



AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

**01.01.2022 – 31.03.2022 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:II 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR"
TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR

1. GENEL BİLGİLER:

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, bir Kazancı Holding iştirakidir. Temelleri 1950’li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 8.500’ü aşan çalışanıyla 22 ülkede faaliyet gösteren ve 173 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

3 kıtada 6 ülkedeki faaliyetleriyle halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji Üretim A.Ş. (Aksa Enerji veya Şirket), projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30’dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Türkiye’de Antalya’da ve Şanlıurfa’da sırasıyla 900 MW ve 147 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerini, Bolu’da ise 270 MW termik santralini elektrik üretim portföyünde bulunduran Aksa Enerji’nin ayrıca KKTG’de 153 MW kurulu güce sahip akaryakıt santrali bulunmaktadır. KKTG’den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Aksa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji’nin ilk hedefi Afrika olmuş; Şirket, Gana (370 MW), Madagaskar (66 MW) ve Mali (60 MW)’de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika pazarına açılmıştır. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika’daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağına daha da genişletmeyi hedeflemektedir. Coğrafi çeşitlendirme stratejisi kapsamında Özbekistan’ın başkenti Taşkent ve Buhara’da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz santrallerinin de devreye alınmasıyla 2022 yılı ilk çeyreği itibarıyla Aksa Enerji’nin kurulu gücü 2.706 MW’a yükselmiştir.

2010 yılında Aksa Enerji’nin hisse senetleri, AKSEN koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Aksa Enerji’nin hisse senetleri, BIST 50, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Kurumsal Yönetim ve BIST Sürdürülebilirlik Endekslerinde işlem görmektedir. 1 Mayıs 2022 itibarıyla, Aksa Enerji BIST Katılım 30 endeksine de dahil edilmiştir. Aksa Enerji ayrıca Mayıs 2021’de MSCI Türkiye endeksine dahil edilmiştir. Şirketimizin internet adresleri: <http://www.aksaenerji.com.tr> ve <http://www.aksainvestorrelations.com.tr>.

Ticaret Ünvanı	Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2022-31.03.2022
Kuruluş Tarihi	12.03.1997
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	366771-314353
Tescil Adresi	Rüzgarlıbahçe Mah. Özalp Çıkmaşı No:10 Kavacık-BEYKOZ / İSTANBUL
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Büyük Mükellefler V.D.B 034 005 0634

A. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Aksa Enerji’nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Hisse Tutarı (TL)	%
Kazancı Holding A.Ş. (*)	973.901.660	79,415%
Halka açık kısım	252.398.076	20,582%
Diğer	38.500	0,003%
Toplam	1.226.338.236	100,000%

(*) Kazancı Holding’in, 2012, 2013 ve 2018 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışırlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding A.Ş. payları içinde gösterilmiştir. Kazancı Holding’in halka açık paylar içinden satın almış olduğu hisselerle beraber ortaklığımızdaki pay oranı %79.415’tir. 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla bu paylar 9.917.924 (31 Aralık 2021: 9.917.924) adettir.

B. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

C. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**a) Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri**

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	30.07.2019-30.07.2022
Ahmet Serdar Nişli	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.07.2019-30.07.2022
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022
Korkut Öztürkmen	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2021-30.07.2022
Halit Haydar Yıldız	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.05.2021-30.07.2022
Murat Yeşilyurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022
İlhan Helvacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022

YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ**Şaban Cemil Kazancı****Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO**

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ahmet Serdar Nişli**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri olarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

Tülay Kazancı**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Üretim A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Bu görevlerinin yanı sıra Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Ömer Muzaffer Baktır**Yönetim Kurulu Üyesi**

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Korkut Öztürkmen**Yönetim Kurulu Üyesi**

Robert Kolej'de lise öğreniminden sonra Boğaziçi Üniversitesi'nden Makine Mühendisliği ve Endüstri Mühendisliği dallarında çift diploma almıştır. 1996-2007 yılları arasında Koç Holding'in Stratejik Planlama ve Enerji Grubunda iş geliştirme ve yatırımlardan sorumlu yönetici pozisyonlarında elektrik, doğal gaz ve petrol sektörlerindeki üretim, dağıtım ve satış değer zincirlerinde, dönemin özelleştirme ihaleleri de dahil olmak üzere, uluslararası ortaklıklarla birçok stratejik projenin geliştirilmesinde, finansmanında ve hayata geçirilmesinde roller almıştır. 2002 yılında Koç Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlayan Öztürkmen, 2007-2009 yılları arasında; OMV Türkiye Ülke Müdürü olarak şirketin Türkiye yapılanmasına ve enerji pazarına girişine liderlik etmiştir. OMV'nin özellikle global ve bölgesel büyüme stratejisine de katkı yaparak Nabucco doğal gaz boru hattı, doğal gaz toptan satış, doğal gaz depolama, doğal gaz ve yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi ve ticareti konularında üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir. 2009-2018 yıllarında OMV Türkiye Elektrik İş Birimi Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak; 600 milyon Avro'yu aşan Samsun doğal gaz santrali projesinin geliştirilip işletilmesi dahil OMV'nin global varlığa dayalı elektrik ticareti stratejisinin uygulanmasına liderlik etmiştir. 2013 yılında, İngiltere'deki Ashridge Business School'da 'Power2Lead' üst düzey liderlik programını tamamlayan Öztürkmen, ayrıca Elektrik Üreticileri Derneği Başkan Yardımcılığı görevini de yürüterek Türkiye enerji sektörünün sağlıklı bir şekilde gelişmesine destek olmaya çalışmaktadır. Mayıs 2019- Ocak 2021 yılları arasında IC-İçtaş'da "Enerji Grubu Başkanı" olarak ve Enerji Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Öztürkmen, Ocak 2021'de Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Halit Haydar Yıldız**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Halit Haydar Yıldız, İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Finansmanı ve İşletme Yönetimi alanlarında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. İş hayatına 1987 yılında İktisat Bankası'nda dealer olarak başlayan Yıldız, 1987-2003 yılları arasında Pamukbank'ta çeşitli görevlerde çalışmış ve en son Perakende Krediler ve Operasyon Bölüm Başkanlığını yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akbank'ta Perakende Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Yıldız, 2009-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından Genel Müdür olarak atanmıştır. Mart 2016-Mayıs 2020 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak aynı bankada görev yapan Yıldız, halen Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve RD Global A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi'dir. Yıldız, Haziran 2021 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Murat Yeşilyurt**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Murat Yeşilyurt, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Bankacılık sektöründe iş hayatına başlayan Yeşilyurt, bankaların hazine birimlerinde ve finans şirketlerinde fon yöneticisi olarak görev almıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Bununla birlikte ekonomi dergilerinde yayınlanan köşe yazıları ve makaleleri de bulunmaktadır. Türk bankacılık sektörü ve reel sektörde ekonomi ve strateji geliştirme danışmanı ve eğitmen olarak profesyonel hayatına devam etmektedir. "Dünya ve Türkiye'de Altın ve Altın Bankacılığı" isimli bir eğitim kitabı bulunmaktadır. Yeşilyurt, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İlhan Helvacı**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İlhan Helvacı, 1983 yılında Galatasaray Lisesi'nden, 1987 yılında da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Bölümü'nde tamamlayan Helvacı, aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medenî Hukuk Ana Bilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Prof. Dr. İlhan Helvacı, 2004 ve 2010 yılları arasında çeşitli üniversitelerde öğretim görevlisi olarak da çalışmış olup, hâlihazırda uzmanlık alanları ile bağlantılı ihtilaflarda gerek İstanbul Ticaret Odası bünyesinde gerekse özel olarak hakemlik yapmaktadır. 1991 yılından beri İstanbul Barosu'na bağlı olarak Avukatlık yapmakta olan Helvacı aynı zamanda Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu'nun da Kurucusu ve Yöneticisi'dir. Prof. Dr. Helvacı, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Şaban Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Murat Kirazlı

Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü

Murat Kirazlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans eğitiminin ardından Bilkent Üniversitesi'nde Finans yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kurucu Ortak olarak CCM Ltd. Şti.'nde başlayan Kirazlı, akabinde sırasıyla Deloitte'ta Enerji Sektörü Kıdemli Danışmanı ve Espe Enerji San. ve Tic. A.Ş.'de Enerji Ticareti Direktörü ve Limak Enerji Grubu'nda Enerji Ticareti Direktörü olarak görev yapmıştır. Kirazlı, Eylül 2014 tarihinde Enerji Ticareti Direktörü olarak Aksa Enerji Grubu'na katılmış ve daha sonra Ticaret ve Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Cevdet Yalçın

CFO

Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi'nde İşletme lisans eğitiminin ardından New York Long Island University'de sertifika programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2008 yılında Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Yalçın, 2010-2013 yılları arasında Deloitte & Touche'da Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapmış ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ünvanını almıştır. 2018 yılında Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapan Yalçın, Ocak 2019 tarihinde Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak, Ocak 2022 tarihinde vekaleten CFO olarak atanmıştır.

Soner Yıldız

Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)

Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoglu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E.ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Üst Düzey Yönetici, Acwa Power'da İş Geliştirme Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Yıldız, 2016 yılında Enda Enerji Holding'de tüm operasyonlardan ve yatırımlardan sorumlu COO olarak görev yapmaya başlayan Yıldız, Ekim 2018 tarihinde Aksa Enerji bünyesinde Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Murat Çaptuğ

Batı Afrika Koordinasyon Direktörü

Murat Çaptuğ, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Haziran 2002 tarihinde Samsun Akaryakıt Enerji Santrali'nde Proje Mühendisi olarak Aksa Enerji'ye katılan Çaptuğ, ardından 2003-2015 yılları arasında Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali Müdürü, 2015- 2016 yılları arasında Gana Ülke Müdürü olarak görev yapmış; Eylül 2017 tarihinde ise Batı Afrika Santralleri Koordinatörlüğü görevine getirilmiştir. Murat Çaptuğ, Temmuz 2019'dan bu yana Aksa Enerji'de Batı Afrika Koordinasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Senlav Güner

Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, Intergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali'nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de ENKA adına Devreye Alma Müdürü, Enka-Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniği Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali'nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. Ocak 2017'den bu yana Aksa Enerji Türkiye ve Kıbrıs Santrallerinden Sorumlu Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görev yapan Senlav Güner, mevcut görevine ek olarak Aksa Enerji'nin yeni yatırımı olan Özbekistan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nden de sorumlu olacak şekilde Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Hikmet Apaydın

Ticari Performans İzleme ve Geliştirme Direktörü

Hikmet Apaydın, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına İşletme Bakım Mühendisi olarak Enka Power'da başlayan Hikmet Apaydın, akabinde sırasıyla ABB Elektrik'te Proje Müdürü, Akenerji'de İşletmeler Müdürü, Limak Enerji'de Mühendislik Koordinatörü ve Karadeniz Holding'de Proje Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. Apaydın, Ocak 2018-Temmuz 2019 tarihleri arasında Kazancı Holding Risk ve Kontrol Müdürü olarak görev yapmıştır. Temmuz 2019 itibarıyla Merkezi Koordinasyon Direktörü olarak atanan Apaydın, 1 Mart 2021 tarihi itibarıyla Aksa Enerji Ticari Performans İzleme ve Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

Selim Dönmez

Yatırım Geliştirme Direktörü

Selim Dönmez, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü lisans mezunudur. Profesyonel iş yaşamına 2000 yılında Aksa Enerji'de Proje Mühendisi olarak başlayan Dönmez, 2008-2014 yılları arasında OMV Samsun Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.'de Proje Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Artaş Endüstriyel Tesisler Taahhüt ve Tic. A.Ş.'de Enerji Yatırımlar Müdürü ve son olarak 2019-2021 yılları arasında ise Sumitomo Corporation Dış Tic. A.Ş.'de Departman Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Selim Dönmez, Kasım 2021 itibarıyla Aksa Enerji Yatırım Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

c) Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2022 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

d) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmek üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2022 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu gözetmiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Yeşilyurt ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Pinar Saatcioğlu'ndan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Murat Yeşilyurt yürütmektedir.

e) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az altı kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Helvacı'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

D) PERSONEL SAYISI

Şirket'in toplam çalışan sayısı 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 1.169 (31 Aralık 2021:1.030) kişidir.

E) TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket'te Aksa Energy Company Ghana Limited haricinde Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2022-31.03.2022 hesap döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 2.334.639 TL'dir (31 Mart 2021: 622.962 TL).

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (900 MW)

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini bulunmaktadır.

Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 verimliliğe ulaşan Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri tek haneli olarak gerçekleşmektedir.

Santral ayrıca, 2021 yılı başında kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali (270 MW)

İnşaatına 2012 yılında başlanan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir.

Aksa Enerji, 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,8 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde linyit, santral alanına 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir. Sahada, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 2.0 kcal/kg ısı değere sahip 27,76 milyon ton linyit rezervi bulunmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamaktadır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Bu teknoloji sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimigerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları zamanında yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde baca gazı arıtma sistemini 15 Temmuz 2015 tarihinde kurmuştur. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ise üretimine kesintisiz devam etmiştir.

Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne3 de sahiptir. Çevre İzin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni4 sıfır hata ile geçmiştir. 2020 yılında Eylül ayında yapılan denetim sonucunda, T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın endüstriyel tesisler için yayınladığı COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu'nda yer alan tüm şartları yerine getirmesi sonucunda TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali (153 MW)

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü 153 MW'a ulaşmıştır. 8 adet 17,8 MW Wartsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtla çalışmakta olup KKTC'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %50'sini karşılamaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 8 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx1 baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme 2009 yılında 15+3 yıl olarak 2027 yılına kadar uzatılmıştır. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesi ile alım garantili satışlarına 2003 yılından beri devam etmektedir.

Aksa Enerji Kıbrıs Kalecik Santrali'nin web sitesi www.aksaenerjikibris.com'dur.

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (147 MW)

2011 yılında 120 MW kurulu güçle üretime başlayan Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2012 yılında devreye alınan 11,5 MW Dresser-Rand buhar türbini ve 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kapasite artışı ile toplam 147 MW kurulu güce ulaşmıştır. 12 adet 9,7 MW gücünde Wartsilä 20V34SG ve 1 adet 18,31 MW Wartsilä 18V50SG gaz motoruna sahip olan Santral'de, en gelişmiş karbonmonoksit oksidasyon sistemleri mevcuttur.

Santral 10 Aralık 2021 tarihinde kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almıştır.

b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Gana Akaryakıt Enerji Santrali (370 MW)

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışı konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf elde edilirken, inşaat 9,5 ay içinde tamamlanarak santral hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali, 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Santral'deki motorların çift yakıta (akaryakıt/doğal gaz) dönüşümünün tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali (66 MW)

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut akaryakıt santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleşmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve Idil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wärtsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, 20 yıllık garantili alım kapsamındaki 60 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile satış yapılmaktadır.

Mali Akaryakıt Enerji Santrali (60 MW)

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos 2017'de devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait ekipmanların kullanıldığı Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nde toplam 40 MW güce sahip 4 adet Wärtsilä motor bulunmaktadır.

Mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti düşürülürken aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik garantili alım kapsamındaki 30 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden Avro bazında belirlenmiş tarifeye Mali Hükümeti'ne satılmaktadır. 27 Ocak 2021 tarihi itibarıyla, EDM ile Aksa Enerji ve %100 bağlı ortaklığı Aksa Mali SA arasında imzalanan anlaşmalar uyarınca:

40 MW kurulu güce sahip Enerji Santrali'nin 30 MW kurulu güce denk gelen üretimi, Avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınacaktır.

Mevcut santrale ek olarak, Aksa Enerji tarafından 20 MW kurulu güce sahip Enerji Santrali 2021 yılı ikinci çeyreğinde kurulacak olup, bu kurulu güce denk gelen üretimi, Avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınacaktır.

Yeni sözleşme kapsamında hem vade uzatımı hem de 30 MW'dan 50 MW'a garantili kapasite artışı sağlayan Aksa Enerji, küreselleşme stratejisi kapsamında Afrika'daki konumunu pekiştirmiştir. Mali Enerji Santrali'ndeki mevcut 40 MW kurulu güce ek olarak devreye alınması planlanan 20 MW kurulu gücün tamamı 2 Kasım 2021 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır.

Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali (24 MW)

2018 yılında, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin yanında yer alan 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile alım garantili satış anlaşması imzalanmıştır. Aralık 2018 itibarıyla 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral'in kurulu gücü, Ocak 2019'da 24 MW'a ulaşmıştır. Santralde üretilenelektrik garantili alım anlaşması kapsamında beş yıl süre ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile Jirama'ya satılmaktadır.

Aksa Energy Tashkent (470 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 470 MW kurulu güçte (Taşkent A: 240 MW, Taşkent B: 230 MW) iki adet doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Tashkent LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 30 Mart 2022 tarihi itibarıyla 230 MW kurulu güce sahip Taşkent B santralinde test üretim başlamıştır.

Aksa Energy Bukhara (270 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan Buhara'da 270 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Bukhara LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 270 MW kurulu güce sahip Buhara santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır.

c) Devam Eden Yatırımlar Hakkında Bilgiler

31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Mart 2022	31 Mart 2022
Özbekistan yatırımları	-	304.935.310
Gana yatırımı	-	180.410.884
Diğer (*)	266.554.871	127.639.436
Toplam	266.554.871	612.985.630

(*) Afrika’da yapımı devam eden yatırımlardan oluşmaktadır.

d) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Hakkında Bilgiler

İç Denetim

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi’nin amacı; Yönetim Kurulu’nun verdiği yetkiye dayanarak, Şirketin sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

İç Denetim Birimi bu amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak, aşağıda sıralanan görevleri yerine getirmektedir;

- Şirketin gelirlerinin ve aktiflerinin korunmasına yönelik çalışmalar ve kontroller yapmak, alınan tedbirleri değerlendirmek,
- Yapılan harcamaların usulüne uygun bir şekilde onaylandığını görmek,
- Şirketin iç kontrol sistemlerinin yeterli ve etkin işleyip işlemediğini denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin; yasal mevzuata, Yönetim Kurulu Kararları’na, yönetmelik, prosedür, talimat vb. Şirket içi düzenlemelere, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin, mali ve ekonomik yönlerden analiz ve değerlendirmelerini yapmak, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek.

İç kontrole konu olan çeşitli çalışmalar aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir;

- Nakit, çek, senet vb. kıymetli evrakların fiili durumlarını tespit ederek kayıtlar ile kontrolünü yapmak, düzenlenen evrakları incelemek,
- Banka bakiyelerini teyit etmek, hareketlerini incelemek,
- Cari hesap bakiyelerinin mutabakatlarını incelemek,
- Stok sayımına iştirak etmek, kayıtlar ile mukayesesini incelemek,
- Satın alma sürecini incelemek, satın almaların sözleşmelere uygunluğu kontrol etmek,
- Demirbaş envanterinin tespitini yapmak, zimmetlerini kontrol etmek,
- Şirket araçlarının yakıt ve km. kontrollerini ve analizlerini incelemek,
- Banka kredi ödemelerinin sözleşmelere uygunluğunu incelemek,
- Gider ve harcamaların prosedürlere uygunluğunu incelemek,

- Satış faturalarının ve sevk irsaliyelerinin incelemesini yapmak, seri ve sıra no takibinin yapıldığını kontrol etmek, dönem sonu kapanış ve dönem başı açılış işlemlerini incelemek.

Etkin bir iç denetim ve risk yönetimi politikası izleyen Şirket, tecrübeli yönetim kadrosu ve eğitimli çalışanlarıyla, şirkete değer yaratan faaliyetlerin icrasında ve hesabı verilebilir nihai katma değerlere ulaşılmasında emin ve etkili adımlarla sektördeki yoluna devam etmektedir.

e) İlgili Mali Tablo Dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki iştirak oranları

Bağlı Ortaklık veya Yabancı Şube İsmi	Ana faaliyet konusu	Faaliyet yeri	Grup'un etkin pay oranı (%)	
			31 Mart 2022	31 Aralık 2021
Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş. ("Aksa Aksen Enerji")	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
Aksa Energy Company Ghana Limited ("Aksa Enerji Gana")	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. ("Aksa Enerji – Y.Ş.")	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Investment B.V. (*)	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Bukhara B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Global Investment B.V. ("Aksa Global B.V.")	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Göynük Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Madagascar SAU	Elektrik üretimi	Madagascar	100,00	100,00
Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
Aksaf Power Ltd. ("Aksaf Power")	Elektrik üretimi	Mauritius	100,00	100,00
İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İdil İki Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Overseas Power Ltd. ("Overseas Power")	Tedarik ticareti	Mauritius	100,00	100,00
Rasa Enerji Üretim A.Ş. ("Rasa Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Energy Company Congo ("Aksa Enerji Kongo") (**)	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	100,00
Aksa Energy Cameroon PLC ("Aksa Enerji Kamerun") (**)	Elektrik üretimi	Kamerun	75,00	75,00
Aksa Energy Tashkent FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Energy Bukhara FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00

(*) Aksa Indonesia BV şirketi 2020 yılında unvan değiştirmiş ve Aksa Uzbekistan Investment BV olarak faaliyetine devam etmektedir

(**) İlgili şirketler yatırım döneminde olup; 31 Mart 2022 itibarıyla elektrik üretim faaliyetlerine başlamamıştır.

f) Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

31 Mart 2022 tarihi itibarı ile Şirket'in yaptığı bağışların toplam tutarı 518.812 TL'dir. (31 Mart 2021:35.538 TL)

g) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları

31 Mart 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla mevcut santrallerin kurulu güç kapasiteleri aşağıdaki gibidir.

Lisans Sahibi	Enerji Santrali	Tip	Kurulu Kapasite (MWe)	Kurulu Kapasite (MWe)
			31.03.2022	31.12.2021
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	900	900
Rasa Enerji	Şanlıurfa	Doğalgaz	147	147
Aksa Göynük	Bolu	Termik	270	270
Aksa Enerji	KKTC	Fuel Oil	153	153
Aksa Gana	Gana	Fuel Oil	370	370
Aksaf Power	Madagaskar	Fuel Oil	66	66
Aksa Mali S.A.	Mali	Fuel Oil	60	60
Aksa Energy Bukhara	Buhara	Doğalgaz	270	270
Aksa Energy Tashkent	Taşkent	Doğalgaz	470	470
TOPLAM			2.706	2.706

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki kapasite (MWe)
Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)	Madagaskar	CTA-2	Fuel oil	8 Ocak 2019	5 yıl	Bakım&İşletme	24
Toplam							24

h) Üretim, Tedarik Kanalları, Satış Kanalları, Kapasite Kullanım Oranları ve Ortalama Satış Fiyatları

Afrika bölgesi hariç, Akse Enerji Santrallerini Fuel Oil Santralleri, Doğal Gaz Santralleri ve Termik Enerji Santralleri şeklinde ayırdığımız aşağıdaki tabloda, toplam kapasite, ihracat dahil toplam net satış rakamları, üretim ve ortalama fiyat bilgisi ile kapasite kullanım oranları analiz edilebilir.

	İşletmedeki Kapasite (MWe)	Toplam Enerji Üretimi (GW)	Kapasite Kullanım Oranları
K. Kıbrıs Fuel Oil Santrali	153	180	53%
Antalya Doğalgaz Santrali	900	834	47%
Şanlıurfa Doğalgaz Santrali	147	86	31%
Bolu Göynük Termik Santrali	270	523	89%
Toplam	1.470	1.623	55%

Afrika bölgesi hariç, tedarik ve satış kanalları detayları aşağıdadır;

Tedarik Kanalları (GWsa)	31.03.2022	31.03.2021
Üretim Miktarı (*)	1.532	1.832
Yat: Yük Atma Talimatı	7	16
Sistem Alış Miktarı (SAM)	2.436	2.538
OTC Alımları	984	924
Toplam	4.959	5.310
Satış Kanalları (GWsa)	31.03.2022	31.03.2021
Otc ve İkili Anlaşmalar	876	1.886
Sisteme Satış Miktarı (BSM)	3.092	3.145
Kıbrıs	178	176
İlişkili Dağıtım Şirketleri	813	103
Toplam	4.959	5.310

(*Üretim miktarı tutarı sadece satışa konu olan elektrik miktarını göstermektedir. Santrallerin iç tüketim miktarları hariç tutulmuştur.)

31 Mart 2022 itibarıyla, Afrika bölgesi hariç, ağırlıklı ortalama elektrik satış fiyatı 1.536 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 1 Ocak - 31 Mart 2022 dönemindeki ortalama kapasite kullanım oranı %55'tir.

ı) İşletmenin Temettü Politikası

Şirket Esas Sözleşmemizin 17. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak, Şirketimizin temettü dağıtım politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi hükmü çerçevesinde oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem karının azami %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veya dağıtılabilir net dönem karının Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

Kâr dağıtımına ilişkin teklif, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım planları, finansman ihtiyaçları, kısa vadeli mali yükümlülükleri ile alacaklılarla yapılan anlaşmalarda yer alan şartları ve kârlılık durumu dikkate alınıp değerlendirilerek Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmak suretiyle Genel Kurulumuzun onayına sunulacaktır. Bu unsurlar doğrultusunda hedeflenen dağıtılabilir kârın oranı, her yıl Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla revize edilebilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtım yapılmamasına karar verilebilir.

i) İşletmenin Teşvikten Yararlanma Durumu

Grup şirketlerinden Aksa Enerji'nin Göynük kömür santraline ilişkin almış olduğu yatırım teşvik belgesinin kapatma başvurusu yapılmış olup önceki teşviklere istinaden hakedilen süreler ve limitler kapsamında SGK ve vergi indirimi devam etmektedir.

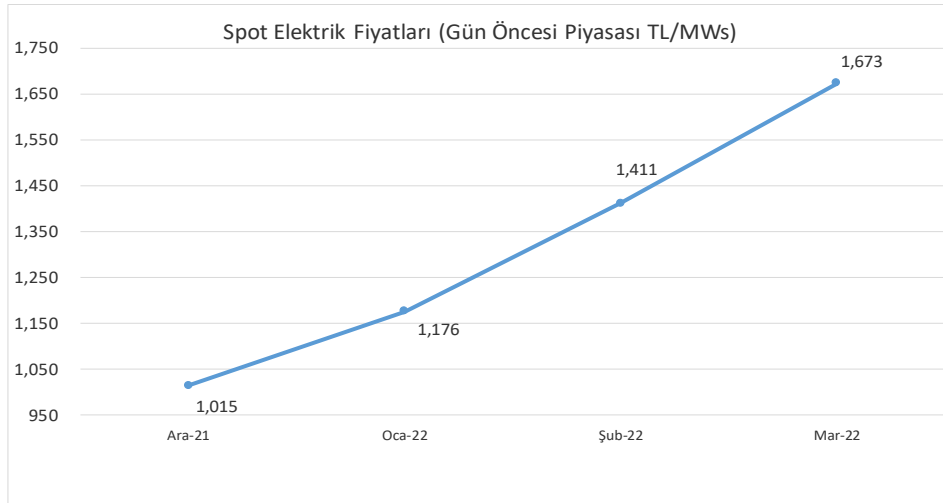
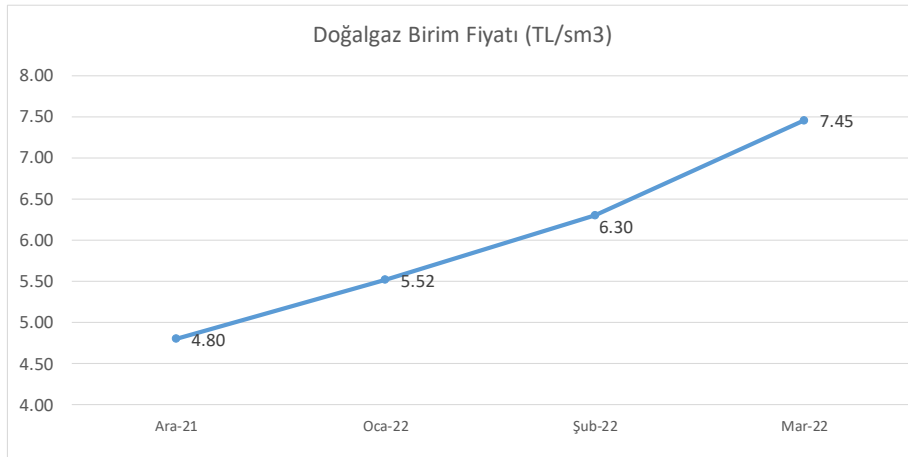
j) Dönem İçindeki Gelişmeler

14 Ocak 2022 tarihinde, Özbekistan'da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak üç adet doğalgaz santrali yatırımının ilk etabı olan 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santrali ve 270 MW kurulu güce sahip Buhara santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır.

Ocak ayı üretimine ilişkin kesilen fatura kapsamında Özbekistan Enerji Bakanlığı'na bağlı NEGU ("National Electric Grid of Uzbekistan") 'dan Şubat ayında ilk tahsilat yapılmıştır.

30 Mart 2022 tarihinde de, 230 MW kurulu güce sahip Taşkent B santralinde test üretimi başlamıştır.

Doğalgaz piyasasında küresel boyutta yaşanan gaz arzına yönelik endişeler nedeniyle doğalgaz fiyatlarında artış yaşanmıştır. Bu artış nedeniyle, Türkiye'nin gaz ithalat kuruluşu BOTAŞ da gaz fiyatlarında 2021 yılsonundan Mart sonuna kadar %55 oranında zam yapmıştır. Artan gaz maliyetleri nedeniyle elektrik fiyatları da artmış olup, ortalama spot elektrik fiyatları da 2021 yılsonundan Mart sonuna kadar %65 artmıştır.



k) Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin tabloları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço	31.03.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	7.652.491.676	7.129.099.970
Duran Varlıklar	14.979.605.438	13.520.438.080
Toplam Varlıklar	22.632.097.114	20.649.538.050
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.392.185.008	6.271.870.323
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.264.740.529	3.793.459.513
Özkaynaklar	11.975.171.577	10.584.208.214
Toplam Kaynaklar	22.632.097.114	20.649.538.050

Özet Gelir Tablosu	31.03.2022	31.03.2021
Hasılat	5.892.108.791	2.144.181.219
Satışların Maliyeti	(4.465.390.180)	(1.747.786.565)
Brüt Kar	1.426.718.611	396.394.654
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.244.297.026	360.357.680
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	1.270.245.971	241.903.287
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	94.484.716	34.312.512
Ana ortaklık payları	1.175.761.255	241.903.287

Şirketimizin 2022 1.çeyrek döneminin sonuçları 2021 1.çeyrek sonuçlarıyla karşılaştırıldığında düşen finansal giderlerin ve kapasite ödemesine istinaden döviz bazında garantili satış yapan yurt dışı santrallerin kârlılığa olumlu etkisi görülmektedir. 2022 yılı 1. çeyrek cirosu bir önceki yılın 1. çeyreğine kıyasla %175 yükselmiş ve 5,892 Milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Etkin portföy ve finansman yönetimi ile yurt dışı santrallerin olumlu katkılarıyla 2022 1. çeyreğinde konsolide net kâr geçen yılın aynı dönemine göre %466 artarak yaklaşık 1,234 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ek olarak, brüt kârlılık %65 artışla yaklaşık 1,427 milyar TL, finansman öncesi faaliyet kârı %245 artışla yaklaşık 1,244 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

6. FAALİYET DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER:

Aksa Enerji Üretim A.Ş. 18 Nisan 2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, küresel büyüme vizyonu ve yatırım planları çerçevesinde Kar Dağıtım Politikası gözden geçirilmiş ve revize edilmiştir. Revize edilen Kar Dağıtım Politikası, 2022 yılında yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaya sunulacaktır.

5 Mayıs 2022 tarihli Özel Durum Açıklamamız'da da belirtildiği üzere, Özbekistan'da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak üç adet doğalgaz santrali yatırımının tamamına (Taşkent A- 240 MW kurulu güç, Taşkent B- 230 MW kurulu güç, Buhara- 270 MW kurulu güç) ilişkin Bakanlık Kabulü gerçekleştirilmiştir.

Bahsi geçen santrallerin tümünde doğalgaz Özbekistan Hükümeti tarafından bedelsiz temin edilecek olup, üretilecek enerji satış fiyatı 25 yıllık ABD Doları bazlı alım garantisi kapsamında belirlenmiştir.