



AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

**1.1.2024– 31.12.2024 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ: II 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2025

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO’NUN MESAJI

Artan Yatırımlarımızla Global Büyüme Yolculuğumuza Güç Katıyoruz

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, Aksa Enerji olarak globalleşme vizyonumuz doğrultusunda stratejik yatırımlarımıza hız kazandırdığımız, erişilebilir, sürdürülebilir ve güvenilir enerji sağlamak için kararlılıkla çalıştığımız önemli bir yıl oldu. Bu misyon ve 2030 Global Stratejimiz çerçevesinde yol haritamız doğrultusunda hızlı adımlarla ilerlerken, global büyümemize ivme kazandırdık ve enerji dönüşümünde öncü adımlar attık.

2030 Global Stratejimize Odaklı Bir Aksa Enerji İnşa Ediyoruz

2030 Global Stratejimizin temel taşlarını oluşturan “Çekirdeği Güçlendirmek”, “Portföyümüzü Çeşitlendirmek” ve “Yeni Teknolojilere Yatırım” prensipleri doğrultusunda globalleşme, kurumsallaşma ve sürdürülebilir yüksek büyüme hedeflerimize kararlılıkla ilerliyoruz.

Bu stratejik yolculukta, “Power Up” kurumsal dönüşüm programımızı hayata geçirerek mevcut iş süreçlerimizi yeniden şekillendirdik ve 2030 vizyonumuza uygun önemli adımlar attık. Bu adımlar, sektördeki liderliğimizi pekiştirirken, operasyonel mükemmeliyeti odağımıza alarak geleceğin enerji dünyasına yön vermemizi sağlıyor.

2030 Global Strateji yolculuğumuzda, en değerli sermayemiz olan Aksa Enerjililerin yetenek ve yetkinliklerine yatırım yaparak, daha güçlü ve geleceğe hazır bir Aksa Enerji inşa etmeyi hedefliyoruz.

Finansal ve Operasyonel Gücümüzü Artırıyoruz

2024 yılsonu itibarıyla 7 ülkede 10 santralimiz ve 2.694 MW kurulu gücümüzle bir yandan yatırımlarımızı devam ettirirken bir yandan da mevcut tesislerin modernizasyon ve bakım çalışmalarını gerçekleştirdik. Genel ekonomik konjonktürdeki zorluk ve yatırım harcamalarına karşın 2024 yılında 7,6 milyar TL FAVÖK ve %24 FAVÖK marjına ulaştık.

Bu dönemde ayrıca operasyonel gider artışını enflasyonun altında tutarak verimli bir maliyet yönetimi gerçekleştirdik. Böylece finansal sağlamlığımızı korurken, uzun vadeli büyüme hedeflerimize ulaşma noktasında sağlam adımlar atmaya devam ettik.

2024 yılı aynı zamanda global yatırımlarımızın ivme kazandığı ve yeni projelerle gücümüzü artırdığımız bir yıl oldu. Orta Asya’dan Afrika’ya coğrafi çeşitlilik odağında yürüttüğümüz yatırımlarımızla enerji arz güvenliğini sağlamaya yönelik kritik operasyonları hayata geçirdik.

Orta Asya ve KKTC’de Öncü Adımlar Atıyoruz

2024 yılında, Orta Asya pazarındaki yatırımlarımızı kesintisiz sürdürdük. 230 MW ve 270 MW kurulu güce sahip Taşkent B ve Buhara doğal gaz kombine çevrim santrallerimizin modernizasyon sürecini başarıyla tamamlayarak iki santralin toplam kapasitesini 50 MW artırdık ve Özbekistan’daki toplam aktif kurulu gücümüzü 790 MW’a yükselttik.

Özbekistan ve Türkiye arasındaki güçlü siyasi ve ekonomik iş birliklerinin en somut örneklerinden biri olan Talimercan 430 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santralimizin açılışını 7 ay gibi rekor bir sürede gerçekleştirerek ticari üretime başladık. Santralimizin tam kapasite hizmete geçmesiyle, Özbekistan’ın en büyük Türk yatırım şirketi olarak kurulu gücümüz 1.220 MW’a yükselecek.

Kazakistan’ın Kızılorda şehrinde yatırımı devam eden 240 MW kapasiteli santralimizde, ısı ve enerji üretimini eş zamanlı gerçekleştirme fırsatına da erişeceğiz. Böylece Orta Asya’daki toplam kurulu gücümüz 1.460 MW’a ulaşacak. Enerji arz güvenliğini ve verimliliğini destekleyen bu yatırımlarımız, bölgenin ekonomik büyümesine ve istihdamına olan katkılarımızı daha da derinleştirecek.

KKTC’de ise elektrik ihtiyacının yüzde 50’sini karşılayan Kalecik Akaryakıt Enerji Santralimizin kapasitesini 35 MW artırarak, kurulu gücümüzü 188 MW’a yükselttik. Bu sayede KKTC’nin kesintisiz enerji ihtiyacına daha güçlü bir şekilde yanıt verir hale geldik.

Afrika’da Sürdürülebilir Yüksek Büyüme’yi Önceliklendiriyoruz

Afrika pazarında etkin varlığımızı güçlendirmeye devam ediyoruz. Gana’nın Kumasi şehrinde yapımına devam ettiğimiz 350 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santralimiz, bölgenin enerji altyapısını ileri taşıyacak önemli bir adım. Ayrıca Gana’daki Tema Santrali’nde başlattığımız çift yakıt dönüşüm projesinin ilk fazını tamamladık. Bu sayede 2025’ten itibaren santralimizin karbon salımını azaltmayı ve FAVÖK’te yıllık %30’luk bir artış sağlamayı öngörüyoruz.

Senegal’in Saint Louis şehrinde Ocak 2024’te başladığımız 255 MW kapasiteli santralimizle de bölgedeki kritik enerji ihtiyacını karşılamayı hedefliyoruz.

Tüm bu yatırımlarımız, Afrika’da sürdürülebilir yüksek büyüme vizyonumuzun somut birer örneğini teşkil ediyor.

Yenilenebilir Enerjiye Yatırım Yapıyoruz

Sürdürülebilirlik, Aksa Enerji’nin büyüme stratejisinin merkezinde yer alıyor. 2030 stratejimiz doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarımızı artırarak, portföyümüzdeki yenilenebilir enerji oranını 2030 yılı itibarıyla %28’e çıkarmayı hedefliyoruz. Bu çalışmalarımızın ilk adımlarından biri olarak Türkiye’de 10 ilde depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi santrali alanında aldığımız ön lisanslarla 891,41 MW kapasiteye ulaşacak projeleri hayata geçiriyoruz.

Ulusal ve Uluslararası Arenada Başarılarımızı Tescilliyoruz

Yıl boyunca elde ettiğimiz güçlü finansal ve operasyonel performansımız ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarımız, ulusal ve uluslararası platformlarda da takdir topladı. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde üst üste dokuzuncu kez yer alarak çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanındaki güçlü performansımızı bir kez daha kanıtladık. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Global İlkeler Sözleşmesi’nin İklim Hedefi Hızlandırma Programı’na katılarak, çevresel sürdürülebilirlik performansımızı iyileştirmeye odaklandık.

Bu dönemde ayrıca Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuzu 91,30’dan 94,10’a yükselterek, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışımızı bir kez daha tescilledik. Finansal performansımız ve stratejik yatırımlarımız sayesinde Türkiye’nin en büyük şirketlerinin sıralandığı Fortune 500, Capital Global 50 ve Capital Türkiye’nin En Büyük 500 Özel Şirketi listelerinde yerimizi sağlamlaştırdık. Ayrıca, Borsa İstanbul Katılım 30 Endeksi’ne yükselerek bu endekste yer alan en büyük elektrik üreticisi unvanını kazandık.

Birlikte Enerji Dolu Bir Geleceğe İlerliyoruz

Aksa Enerji olarak başarılarımızın arkasında güçlü bir vizyon, yetkin insan kaynağı ve paydaşlarımızla inşa ettiğimiz güven odaklı ilişkilerin yer aldığını bilincindeyiz. Enerjinin geleceğini şekillendirme yolculuğumuzda bize eşlik eden tüm iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum. Birlikte, daha güçlü, daha yenilikçi ve daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye devam edeceğiz.

Cemil Kazancı

Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

1. GENEL BİLGİLER:

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, ana ortağı Kazancı Holding olan halka açık elektrik üreticisidir. Temelleri 1950’li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 10.000’i aşan çalışanıyla 24 ülkede faaliyet gösteren ve 178 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

7 ülkede faaliyet gösteren ve Türkiye’de halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji Üretim A.Ş. (Aksa Enerji veya Şirket), projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 40’den fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla, Türkiye’de Antalya’da 900 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim elektrik santralini, Bolu’da ise 270 MW termik santralini elektrik üretim portföyünde bulunduran Aksa Enerji’nin ayrıca KKTC’de 188 MW kurulu güce sahip akaryakıt santrali bulunmaktadır. KKTC’den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Aksa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji’nin ilk hedefi Afrika olmuştur. Şirket, 31 Aralık 2024 itibarıyla Gana (370 MW), Congo (50 MW) ve Mali (60 MW)’de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika’da faaliyetlerini sürdürmektedir. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika’daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir. Coğrafi çeşitlendirme stratejisi kapsamında Özbekistan’ın başkenti Taşkent ve Buhara’da toplam 740 MW kurulu güce sahip doğal gaz santrallerinin Mart 2022 tarihinde devreye alınmıştır. Taşkent B ve Buhara’daki modernizasyon projesinin Kasım 2024 tarihinde tamamlanması ile Özbekistan’daki kurulu güç 50 MW artarak 790 MW’a yükselmiştir. Ocak 2024 tarihinde inşaatına başlanılan ve Özbekistan’ın Talimercan şehrinde bulunan 430 MW kurulu güçteki doğal gaz kombine çevrim santralinin ilk üniteleri devreye alınarak 9 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ticari işletmeye başlanmıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla, Aksa Enerji’nin kurulu gücü 3.058 MW’a ulaşmıştır.

Ocak 2024 tarihinde inşaatına başlanılan ve Özbekistan’ın Talimercan şehrinde bulunan 430 MW kurulu güçteki doğal gaz kombine çevrim santralinin ilk üniteleri devreye alınarak 9 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ticari işletmeye başlanmıştır

2010 yılında Aksa Enerji’nin hisse senetleri, AKSEN koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Aksa Enerji’nin hisse senetleri, BIST 100, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Temettü, BIST Temettü 25, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Katılım ve BIST Katılım 30 Endekslerinde işlem görmektedir. Aksa Enerji ayrıca Mayıs 2021’den bu yana MSCI Türkiye endeksinde ve Eylül 2022’den bu yana FTSE Russell Gelişmekte olan Avrupa Ülkeleri endeksinde yer almaktadır. Şirketimizin internet adresi: <http://www.aksaenerji.com.tr'dir>.

Ticaret Unvanı	Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	1.1.2024-31.12.2024
Kuruluş Tarihi	12.03.1997
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	366771
Tescil Adresi	Rüzgarlıbahçe Mah. Özalp Çıkmazı No:10 Kavacık-BEYKOZ / İSTANBUL
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Büyük Mükellefler V.D.B 034 005 0634

A. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Aksa Enerji’nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Hisse Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Kazancı Holding A.Ş. (**)	982.651.660	80,129
Halka açık kısım (*)	243.648.076	19,868
Diğer	38.500	0,003
Toplam	1.226.338.236	100,00

(*) Kazancı Holding’in, 2012, 2013, 2018 ve 2024 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding payları içinde gösterilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bu paylar 18.667.924 (31 Aralık 2023: 9.917.924) adettir.

(**) 22 Ağustos 2024 tarihinde halka açık kısım altında bulunan paylardan gerçekleşen 8.750.000 lotluk hisse alımı sonrasında Kazancı Holding’in payı 982.651.660 TL nominal pay ile %80,13’e yükselmiştir.

B. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

C. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Sn. Şaban Cemil KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Naci AĞBAL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Ahmer Serdar NİŞLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Tülay KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	02.05.2023-19.07.2025
Sn. Ömer Muzaffer BAKTIR	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Halit Haydar YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2022-19.07.2025
Sn. İlhan HELVACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2022-19.07.2025
Sn. İlkay DEMİRDAĞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	12.10.2023-19.07.2025

Şirket yönetim kurulu yıl içinde 6 kez toplanmış olup, toplantılara tüm üyeler katılım sağlamıştır.

YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ

Şaban Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Naci Ağbal

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Naci Ağbal, 1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Ağbal, İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Maliye Bakanlığında müfettiş, teftiş kurulu başkan yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğünde daire başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yapmıştır. Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyeliği yaptı. 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi üyeliği görevlerini yürütmüştür. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekilliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlenmiştir. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020 - Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev almıştır. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den itibaren Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmektedir.

Ahmet Serdar Nişli

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri olarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

Tülay Kazancı**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri ve Aksa Anadolu Yakası Makine Satış ve Servis Ortaklık Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Tülay Kazancı, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ömer Muzaffer Baktır**Yönetim Kurulu Üyesi**

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

İlhan Helvacı**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İlhan Helvacı, 1983 yılında Galatasaray Lisesi'nden, 1987 yılında da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Bölümü'nde tamamlayan Helvacı, aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medenî Hukuk Ana Bilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Prof. Dr. İlhan Helvacı, 2004 ve 2010 yılları arasında çeşitli üniversitelerde öğretim görevlisi olarak da çalışmış olup, hâlihazırda uzmanlık alanları ile bağlantılı ihtilaflarda gerek İstanbul Ticaret Odası bünyesinde gerekse özel olarak hakemlik yapmaktadır. 1991 yılından beri İstanbul Barosu'na bağlı olarak Avukatlık yapmakta olan Helvacı aynı zamanda Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu'nun da Kurucusu ve Yöneticisi'dir. Prof. Dr. Helvacı, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Halit Haydar Yıldız**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Halit Haydar Yıldız, İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Finansmanı ve İşletme Yönetimi alanlarında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. İş hayatına 1987 yılında İktisat Bankası'nda dealer olarak başlayan Yıldız, 1987-2003 yılları arasında Pamukbank'ta çeşitli görevlerde çalışmış ve en son Perakende Krediler ve Operasyon Bölüm Başkanlığını yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akbank'ta Perakende Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Yıldız, 2009-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından Genel Müdür olarak atanmıştır. Mart 2016-Mayıs 2020 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak aynı bankada görev yapan Yıldız, halen Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve RD Global A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi'dir. Yıldız, Haziran 2021 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

İlkay Demirdağ**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İlkay Demirdağ, İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans, University College London'dan ise Ekonomi Bölümü Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Meslek hayatına 1998'de Ove Arup şirketinde başlayan İlkay Demirdağ, 2000 – 2010 yıllarında Londra'da Ove Arup, Deloitte ve Hypo Real Estate Bank'de görev almıştır. 2010 – 2011 yılları arasında Crescent Capital'da Türkiye'nin ilk temiz enerji girişim sermaye fonunun kurulumunda yer almıştır. 2011-2013 yılları arasında Akfen Holding'de Fon Koordinatörü görevini yürütmüş, sonrasında 2014 yılında İslami Kalkınma Bankası Altyapı Fonunda Türkiye yatırımlarından sorumlu olarak Bahreyn'de bulunmuştur. 2014-2017 yılında Çalık Holding Finansal İlişkiler Direktörü, 2018- 2022 yılları arasında Enerjisa Enerji Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Halen Avanea Asset Management Yönetim Kurulu Üyesi ve Sente Venture Venture Partner'ı olarak çalışmaktadır. Demirdağ, Ekim 2023 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Şaban Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Murat Kirazlı

Enerji Ticareti Başkan Yardımcısı

Murat Kirazlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans eğitiminin ardından Bilkent Üniversitesi'nde Finans yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kurucu Ortak olarak CCM Ltd. Şti.'nde başlayan Kirazlı, akabinde sırasıyla Deloitte'ta Enerji Sektörü Kıdemli Danışmanı ve Espe Enerji San. ve Tic. A.Ş.'de Enerji Ticareti Direktörü ve Limak Enerji Grubu'nda Enerji Ticareti Direktörü olarak görev yapmıştır. Kirazlı, Eylül 2014 tarihinde Enerji Ticareti Direktörü olarak Aksa Enerji Grubu'na katılmış ve daha sonra Enerji Ticareti Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Cevdet Yalçın

Mali İşler ve Finans Başkan Yardımcısı (CFO)

Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi'nde İşletme lisans eğitiminin ardından New York Long Island University'de sertifika programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2008 yılında Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Yalçın, 2010-2013 yılları arasında Deloitte & Touche'da Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapmış ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) unvanını almıştır. 2018 yılında Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapan Yalçın, Ocak 2019-Aralık 2021 tarihleri arasında Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Yalçın, Ocak 2023 tarihi itibarıyla asaleten CFO olarak görev yapmaktadır.

Soner Yıldız

Yatırım Başkan Yardımcısı (CIO)

Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E. ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Üst Düzey Yönetici, Acwa Power'da İş Geliştirme Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2016 yılında Enda Enerji Holding'de tüm operasyonlardan ve yatırımlardan sorumlu COO olarak görev alan Yıldız, Ekim 2018- Mayıs 2024 tarihleri arasında Aksa Enerji bünyesinde İşletme ve Bakım Başkan Yardımcısı (COO) olarak çalışmıştır. Yıldız, 7 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Yatırım Başkan Yardımcısı (CIO) olarak atanmıştır.

Hakan Yıldırım

Mükemmeliyet Merkezi 'nden Sorumlu Başkan Yardımcısı

Hakan Yıldırım, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra yüksek lisansını Boğaziçi Üniversitesi'nde işletme alanında tamamlamıştır. Kariyerine 1998 yılında Aselsan'da başlayan Yıldırım, 2000-2005 yılları arasında Gama Güç Sistemleri bünyesinde doğalgaz boru hatları, kombine çevrim santralleri ve kömür santralleri projelerinde saha mühendisi ve devreye alma grup müdürü olarak görev almıştır. 2005 yılında Siemens Türkiye'de Proje Müdürü olarak göreve başlayan Yıldırım, 2018 yılında Siemens Gamesa Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak Siemens'ten ayrılmıştır. Enerji sektöründeki liderlik yolculuğuna 2018-2020 yılları arasında Kalyon Enerji Yatırım A.Ş.'de CEO olarak devam eden Yıldırım, ardından Sanko Enerji'de 2020-2024 yılları arasında CEO pozisyonunda görev almıştır. Hakan Yıldırım, 2019-2020 yılları arasında Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği (TÜREB) Başkanlığı ve DEİK Enerji İş Konseyi Başkanlığı görevlerini de üstlenmiştir. Yıldırım, 23 Eylül 2024 itibarıyla, Aksa Enerji'de Mükemmeliyet Merkezi'nden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Senlav Güner**İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)**

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, İntergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali'nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de ENKA adına Devreye Alma Müdürü, Enka- Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniği Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali'nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. Ocak 2017- Eylül 2020 tarihleri arasında Aksa Enerji Türkiye ve Kıbrıs Santrallerinden Sorumlu Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görev yapan Senlav Güner, Eylül 2020'de mevcut görevine ek olarak Aksa Enerji'nin yeni yatırımı olan Özbekistan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nden de sorumlu olacak şekilde Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü olarak atanmıştır. Güner, 7 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Türkiye ve KKTC Santralleri İşletme&Bakım Direktörlüğü görevine asaleten, İşletme&Bakım Başkan Yardımcısı (COO) görevine vekaleten atanmıştır. Şubat 2025 tarihi itibarıyla İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO) olarak görev almaktadır.

Murat Çaptuğ**Batı Afrika Koordinasyon Direktörü**

Murat Çaptuğ, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Haziran 2002 tarihinde Samsun Akaryakıt Enerji Santrali'nde Proje Mühendisi olarak Aksa Enerji'ye katılan Çaptuğ, ardından 2003-2015 yılları arasında Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali Müdürü, 2015- 2016 yılları arasında Gana Ülke Müdürü olarak görev yapmış; Eylül 2017 tarihinde ise Batı Afrika Santralleri Koordinatörlüğü görevine getirilmiştir. Murat Çaptuğ, Temmuz 2019'dan bu yana Aksa Enerji'de Batı Afrika Koordinasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Selim Dönmez**Yatırım Geliştirme Direktörü**

Selim Dönmez, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü lisans mezunudur. Profesyonel iş yaşamına 2000 yılında Aksa Enerji'de Proje Mühendisi olarak başlayan Dönmez, 2008-2014 yılları arasında OMV Samsun Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.'de Proje Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Artaş Endüstriyel Tesisler Taahhüt ve Tic. A.Ş.'de Enerji Yatırımlar Müdürü ve son olarak 2019-2021 yılları arasında ise Sumitomo Corporation Dış Tic. A.Ş.'de Departman Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Selim Dönmez, Kasım 2021 itibarıyla Aksa Enerji Yatırım Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

Pınar Saatçioğlu**Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü**

2004 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Pınar Saatçioğlu, kariyerine PriceWaterhouseCoopers ("PwC")'da Denetçi olarak başlamış, ardından 2007-2009 yılları arasında HSBC'de Hisse Senedi Araştırma Analisti olarak görev almıştır. 2009-2013 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Yatırımcı İlişkileri Uzmanı olarak görev yapan Saatçioğlu, 2013 yılında Turcas Petrol A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanmış ve 7 yıl boyunca buradaki görevine devam etmiştir. Finans sektöründe 15 yıldan fazla deneyimi bulunan Pınar Saatçioğlu 2020 -2022 yılları arasında Aksa Enerji'de Yatırımcı İlişkileri Müdürü, Ocak 2023-Kasım 2023 tarihleri arasında ise Enerjisa Enerji'de Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev almıştır. Sn. Saatçioğlu, Kasım 2023 tarihi itibarıyla Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komite Üyesi olarak göreve başlamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin Üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlkey Demirdağ'dır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

c) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmek üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2024 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu gözetmiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlkey Demirdağ, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ile Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü Pınar Saatçioğlu'ndan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı İlkey Demirdağ yürütmektedir.

d) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az altı kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Helvacı'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

D) PERSONEL SAYISI

Şirket'in toplam çalışan sayısı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.365 (31 Aralık 2023:1.268) kişidir.

E) TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket'te Aksa Energy Company Ghana Limited ve Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. haricinde Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1.1.2024-31.12.2024 hesap döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 38.547.337 TL'dir (31 Aralık 2023: 31.072.610 TL).

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (900 MW)

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali 'nde 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini bulunmaktadır.

Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 verimliliğe ulaşan Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri sınır değerin çok altında gerçekleşmektedir.

Santral ayrıca, 2021 yılı başında kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali (270 MW)

İnşaatına 2012 yılında başlanan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir.

Aksa Enerji, 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,8 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde linyit, santral alanına 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Göynük sahasında 2.148 kcal/kg ısı değere sahip 20 milyon ton linyit rezervi bulunmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamaktadır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Bu teknoloji sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşıdan oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları zamanında yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde baca gazı arıtma sistemini 15 Temmuz 2015 tarihinde kurmuştur. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ise üretimine kesintisiz devam etmiştir.

Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir. Çevre İzin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santral sahamızın içinde karbon salımını azaltmak amacıyla, santralin iç tüketimine yönelik 35 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerjisi santralinin kurulmasına ilişkin çalışmalarımız devam etmekte olup, santralimizin hibrit dönüşümünün 2025 yılının ilk yarısında gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali (188 MW)

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü Şubat 2024 itibarıyla 170,5 MW'a ulaşmıştır. 10 adet 17,5 MW Wartsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtla çalışmakta olup KKTC'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %50'sini karşılamaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 8 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx1 baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2023 Temmuz ayında 15 senelik sözleşme uzatımı ile sözleşme tarihi 2038 tarihine kadar uzatılmıştır. Sözleşme uzatımına ek olarak 35 MW'lık kapasite artışı için anlaşmaya varılmıştır. 35 MW ek kapasitenin 17,5 MW'ı Şubat 2024'te, geri kalan 17,5 MW'lık ek kapasite ise Mayıs 2024'te devreye alınmış olup KKTC Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin kurulu gücü 170,5 MW'dan 188 MW'a ulaşmıştır. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesi ile alım garantili satışlarına 2003 yılından beri devam etmektedir.

Aksa Enerji Kıbrıs Kalecik Santrali'nin web sitesi www.aksaenerjikiyris.com.tr'dur.

b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Gana Akaryakıt Enerji Santrali (370 MW)

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışı konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf elde edilirken, inşaat 9,5 ay içinde tamamlanarak santral hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali, 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Aksa Enerji Gana, anlaşma süresince ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Gana Elektrik Kurumu'na (ECG) satmaktadır. Ekim 2022 tarihi itibarıyla elektrik satış sözleşmesi 15 yıl süre ile uzatılmıştır.

Santral'deki motorların çift yakıtla (akaryakıt/doğal gaz) dönüşümünün tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir. Şubat 2025 tarihi itibarıyla, 22 makinadan 13'ü çift yakıtla çevrilmiş olup, 2 makinenin daha 2025 yılı içerisinde çift yakıtla dönüşümünün tamamlanması hedeflenmektedir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali (66 MW)

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut akaryakıt santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleşmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve Idil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wärtsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, 20 yıllık garantili alım kapsamındaki 60 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifi ile satış yapılmaktadır.

30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı olan Aksaf Power ve Overseas Power paylarının satışı 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır ancak santralin işletmesi iki yıl daha sürdürecektir.

Mali Akaryakıt Enerji Santrali (60 MW)

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos 2017'de devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti optimize edilirken, aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik garantili alım kapsamındaki 30 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden Avro bazında belirlenmiş tarifeyle Mali Hükümeti'ne satılmaktadır.

2021 yılı Kasım ayı itibarıyla 20 MW kurulu güce sahip ek kapasite devreye alınmıştır. Böylelikle garantili alım kapsamındaki kurulu güç de 30 MW'dan 50 MW'a çıkmıştır.

Aksa Enerji Kongo (50 MW)

Kongo Cumhuriyeti'nde proje geliştirmek amacıyla 2019 yılında kurulmuştur. 2 Aralık 2022 tarihi itibarıyla santralin tamamlanan 25 MW'lık kısmı operasyona başlamıştır.

Aksa Energy Tashkent (492 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 470 MW kurulu güçte (Taşkent A: 240 MW, Taşkent B: 230 MW) iki adet doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Tashkent FE LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 30 Mart 2022 tarihi itibarıyla 230 MW kurulu güce sahip Taşkent B santralinde test üretim başlamıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla her iki santral de ticari üretim faaliyetlerine devam etmektedir. Warstila ile yürütülen upgrade projesinin tamamlanması ile Tashkent B santralinde kurulu güç 252 MW'a yükselmiştir.

Aksa Energy Bukhara (298 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan Buhara'da 270 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Bukhara FE LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 270 MW kurulu güce sahip Buhara santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Buhara santrali ticari üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Finlandiya menşeli Warstila ile işbirliği içinde yürütülen modernizasyon projesi tamamlanmıştır. Böylelikle Bukhara santralinin kurulu gücü 298 MW'a, Özbekistan'daki toplam aktif kurulu gücümüz Kasım 2024 itibarıyla 740 MW'tan 790 MW'a yükselmiştir.

Aksa Energy Talimercan (430 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan Talimarjan'da 430 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Enerji Talimarjan FE LLC adında bir şirket kurmuştur.

c) Devam Eden Yatırımlar Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Asya	6.591.935.532	447.552.190
Afrika	4.166.009.210	240.862.433
Diğer (*)	782.956.541	663.899.514
Toplam	11.540.901.283	1.352.314.137

(*) Türkiye'de (Kıbrıs dahil) ve yurt dışında yapımı devam eden santrallere ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır.

d) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Hakkında Bilgiler

İç Denetim

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi'nin amacı; Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye dayanarak, Şirketin sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

İç Denetim Birimi bu amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak, aşağıda sıralanan görevleri yerine getirmektedir;

- Şirketin gelirlerinin ve aktiflerinin korunmasına yönelik çalışmalar ve kontroller yapmak, alınan tedbirleri değerlendirmek,
- Yapılan harcamaların usulüne uygun bir şekilde onaylandığını görmek,
- Şirketin iç kontrol sistemlerinin yeterli ve etkin işleyip işlemediğini denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin; yasal mevzuata, Yönetim Kurulu Kararları'na, yönetmelik, prosedür, talimat vb. Şirket içi düzenlemelere, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin, mali ve ekonomik yönlerden analiz ve değerlendirmelerini yapmak, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek.

İç kontrole konu olan çeşitli çalışmalar aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir;

- Nakit, çek, senet vb. kıymetli evrakların fiili durumlarını tespit ederek kayıtlar ile kontrolünü yapmak, düzenlenen evrakları incelemek,
- Banka bakiyelerini teyit etmek, hareketlerini incelemek,
- Cari hesap bakiyelerinin mutabakatlarını incelemek,
- Stok sayımına iştirak etmek, kayıtlar ile mukayesesini incelemek,
- Satın alma sürecini incelemek, satın almaların sözleşmelere uygunluğu kontrol etmek,
- Demirbaş envanterinin tespitini yapmak, zimmetlerini kontrol etmek,
- Şirket araçlarının yakıt ve km. kontrollerini ve analizlerini incelemek,
- Banka kredi ödemelerinin sözleşmelere uygunluğunu incelemek,
- Gider ve harcamaların prosedürlere uygunluğunu incelemek,
- Satış faturalarının ve sevk irsaliyelerinin incelemesini yapmak, seri ve sıra no takibinin yapıldığını kontrol etmek, dönem sonu kapanış ve dönem başı açılış işlemlerini incelemek.

Etkin bir iç denetim ve risk yönetimi politikası izleyen Şirket, tecrübeli yönetim kadrosu ve eğitimli çalışanlarıyla, şirkete değer yaratan faaliyetlerin icrasında ve hesabı verilebilir nihai katma değerlere ulaşılmasında emin ve etkili adımlarla sektördeki yoluna devam etmektedir.

İlgili Mali Tablo Dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki iştirak oranları:

Bağlı Ortaklık veya Yabancı Şube İsmi	Ana faaliyet Konusu	Faaliyet yeri	Grup'un etkin pay oranı (%)	Grup'un etkin pay oranı (%)
			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Yenilenebilir")	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
Aksa Energy Company Ghana Limited ("Aksa Enerji Gana")	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. ("Aksa Enerji – Y.Ş.")	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Bukhara B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Global Investment B.V. ("Aksa Global B.V.")	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Göynük Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Madagascar SAU	Elektrik üretimi	Madagaskar	100,00	100,00
Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
Aksaf Power Ltd. ("Aksaf Power") (**)	Elektrik üretimi	Mauritius	-	100,00
İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İdil İki Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Overseas Power Ltd. ("Overseas Power") (**)	Tedarik ticareti	Mauritius	-	100,00
Rasa Enerji Üretim A.Ş. ("Rasa Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Energy Company Congo ("Aksa Enerji Kongo")	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	100,00
Aksa Energy Cameroon PLC ("Aksa Enerji Kamerun") (*)	Elektrik üretimi	Kamerun	75,00	75,00
Aksa Energy Tashkent FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Energy Bukhara FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş. Almatı Şubesi (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Qyzylorda Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Energy Qyzylorda LLP (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Taboth IPP	Elektrik üretimi	Fildişi Sahili	80,00	80,00
Aksa Talimarjan B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Renewable Energy B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Enerji Talimarjan FE LLC (*)	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Ndar Energies SA (*)	Elektrik üretimi	Senegal	85,00	85,00
Aksa-Ndar Holding SA	Holding şirketi	Senegal	60,00	60,00
Aksa Senegal Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	-
Aksa Energy Aktobe LTD. (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	-
Aksa Energy Taraz LTD. (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	-
Aksa Energy Atyrau LTD. (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	-
Aksa Energy Kazakistan LTD.	Holding şirketi	Kazakistan	100,00	-
Taraz Kuat TOO (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	-
Zümrüt GES Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	-
Real Biyogaz Elektrik Üretim A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	-
Ankatech Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	-

(*) İlgili şirketler yatırım döneminde olup; 31 Aralık 2024 itibarıyla elektrik üretim faaliyetlerine başlamamıştır.

(**) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı olan Aksaf Power ve Overseas Power paylarının satışı 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

e) Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in yaptığı bağışların toplam tutarı 27.554.274 TL'dir. (31 Aralık 2023: 29.073.783 TL)

f) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla mevcut santrallerin kurulu güç kapasiteleri aşağıdaki gibidir.

Lisans Sahibi	Enerji Santrali	Tip	Kurulu Kapasite	Kurulu Kapasite
			(MWe) 31.12.2024	(MWe) 31.12.2023
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	900	900
Aksa Göynük	Bolu	Termik	270	270
Aksa Enerji	KKTC	Fuel Oil	188*	153
Aksa Gana	Gana	Fuel Oil	370	370
Aksaf Power	Madagaskar	Fuel Oil	-**	66
Aksa Mali S.A.	Mali	Fuel Oil	60	60
Aksa Energy Bukhara	Buhara	Doğalgaz	298***	270
Aksa Energy Tashkent	Taşkent	Doğalgaz	492***	470
Aksa Enerji Talimarjan	Talimercan	Doğalgaz	430	-
Aksa Energy Congo	Brazzaville	Doğalgaz	50	50
TOPLAM			3.058	2.756

(*) Temmuz 2023 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında, 35 MW ek kapasitenin 17,5 MW'ı Şubat 2024'te, geri kalan 17,5 MW'lık ek kapasite ise Mayıs 2024'te devreye alınmıştır. KKTC Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin kurulu gücü 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 188 MW'a ulaşmıştır.

(**) 11 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 66 MW'lık Madagaskar santralinin satışı gerçekleşmiştir. Aksa Enerji santralin işletmesini iki yıl daha sürdürecektir.

(***) 1 Kasım 2024 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirtildiği üzere, Finlandiya menşeli enerji çözümleri şirketi Wartsila ile yürütülen modernizasyon projesi tamamlanmış olup, Aksa Enerji Taşkent'in kurulu gücü 22 MWe artarak 492 MW'a, Aksa Enerji Bukhara'nın ise 28 MW artarak 298 MW'a yükselmiştir. Böylelikle, Özbekistan'daki toplam aktif kurulu gücümüz 740 MW'dan 790 MW'a yükselmiştir.

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki
							kapasite (MWe)
Aksaf Power	Madagaskar	Aksaf	Fuel oil	11 Eylül 2024	2 yıl	Bakım ve İşletme	66

g) Üretim, Tedarik Kanalları, Satış Kanalları, Kapasite Kullanım Oranları ve Ortalama Satış Fiyatları

Afrika ve Asya bölgesi hariç, Aksa Enerji Santrallerini Fuel Oil Santralleri, Doğal Gaz Santralleri ve Termik Enerji Santralleri şeklinde ayırdığımız aşağıdaki tabloda, toplam kapasite, ihracat dahil toplam net satış rakamları, üretim ve ortalama fiyat bilgisi ile kapasite kullanım oranları analiz edilebilir.

	İşletmedeki Kapasite (MWe)	Toplam Brüt Enerji Üretimi (GWsa)	Kapasite Kullanım Oranları
K. Kıbrıs Fuel Oil Santrali	188	941	64%
Fuel-Oil Enerji Santralleri Toplam	188	941	64%
Antalya Doğalgaz Santrali	900	3.664	51%
Doğalgaz Enerji Santralleri Toplam	900	3.664	51%
Bolu Göynük Termik Santrali	270	1.408	59%
Toplam	1.358	6.013	58%

Afrika ve Asya bölgesi hariç, tedarik ve satış kanalları detayları aşağıdadır;

Tedarik Kanalları (GWsa)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Üretim Miktarı (*)	5.747	6.398
Yat: Yük Atma Talimatı	5	9
Sistem Alış Miktarı (SAM)	781	412
OTC Alımları	213	1.062
Toplam	6.746	7.881
Satış Kanalları (GWsa)	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Otc ve İkili Anlaşmalar	3.306	2
Sisteme Satış Miktarı (BSM)	2.142	4.379
Kıbrıs	926	776
İlişkili Dağıtım Şirketleri	372	2.724
Toplam	6.746	7.881

(*) Üretim miktarı tutarı sadece satışa konu olan net elektrik miktarını göstermektedir. Santrallerin iç tüketim miktarları hariç tutulmuştur. Yan hizmetler (sekonder frekans kontrol mekanizması) dahil değildir.

Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemindeki ortalama kapasite kullanım oranı %58'dir (Türkiye ve Kıbrıs).

ı) İşletmenin Temettü Politikası

Şirket Esas Sözleşmemizin 17. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak, Şirketimizin temettü dağıtım politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi hükmü çerçevesinde oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem karının azami %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veya dağıtılabilir net dönem karının Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

Kâr dağıtımına ilişkin teklif, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım planları, finansman ihtiyaçları, kısa vadeli mali yükümlülükleri ile alacaklılarla yapılan anlaşmalarda yer alan şartları ve kârlılık durumu dikkate alınıp değerlendirilerek Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmak suretiyle Genel Kurulumuzun onayına sunulacaktır. Bu unsurlar doğrultusunda hedeflenen dağıtılabilir kârın oranı, her yıl Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla revize edilebilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir.

h) İşletmenin Teşvikten Yararlanma Durumu

Aksa Enerji'nin Göynük kömür santraline ilişkin hakedilen süreler ve limitler kapsamında vergi indirimi devam etmektedir. SGK teşviği ise Mayıs 2024 itibarıyla sona ermiştir.

ı) Dönem İçindeki Gelişmeler

Ocak 2024'de Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin grup şirketlerinden Aksa Global Investments B.V.'nin bağlı ortaklığı NDAR Energies SA, Senegal'in Saint Louis Şehri'nde 255 MW kurulu güce sahip olacak doğalgaz kombine çevrim santralinin finansmanı, kurulması, işletilmesi ve sahip olunmasına yönelik olarak yatırımlara başlayacağı duyurulmuştur. Santralin 2026 yılı içerisinde ticari işletmeye geçmesi planlanmaktadır. NDAR Energies SA, hali hazırda Senegal Cumhuriyeti'ne ait elektrik kurumu Senelec ile imzalanmış bulunan 25 yıllık Avro'ya endeksli elektrik satın alım anlaşmasının tarafıdır. Bahsi geçen yatırım sayesinde Senegal ilk kez kendi ürettiği doğalgazla elektrik üretimi yapacaktır.

Şanlıurfa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'mizin Özbekistan Talimercan şehrinde 430 MW kurulu güce doğalgaz kombine çevrim elektrik santrali yatırımında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, EPDK ve TEİAŞ'a yapılan lisans iptal başvurusu 25 Şubat 2024 tarihi itibarıyla EPDK kurulu tarafından onaylanmış olup, EÜ/3210-3/1940 numaralı üretim lisansı sonlanmıştır.

Özbekistan'da 230 MW ve 270 MW kurulu güce sahip Taşkent B ve Buhara doğalgaz santrallerinin modernizasyonu (upgrade) için Finlandiya menşeli enerji çözümleri şirketi Wartsila ile yürütülecek proje kapsamında Bayern LB (Bayerische Landesbank) ile kredi sözleşmesi 04 Mart 2024 tarihinde imzalanmıştır. Wartsila ile yürütülecek proje kapsamında, emre amade kapasitenin her iki santralde toplam 50 MW artması planlanmaktadır. Projenin, Özbekistan santrallerinden elde edilen yıllık FAVÖK katkısını 2025 yılında bir önceki yıla göre %10 oranında artırması beklenmektedir.

28 Nisan 2023 tarihli Özel Durum açıklamasında belirtildiği üzere, Yönetim Kurulu'nun kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararına istinaden yapılan duyurular çerçevesinde 1 yıl süreli geri alım programı başlatılmıştır. Bahsi geçen geri alım programı, 28 Nisan 2024 tarihi itibarıyla sürenin tamamlanması nedeniyle otomatik olarak sona ermiştir.

Aksa Enerji Üretim A.Ş'nin JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci kapsamında, 27 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Ulusal Notu geçen seneye göre sabit kalarak AA (tr) / Stabil Görünüm), Kısa Vadeli Ulusal Notu ise geçen seneye göre sabit kalarak J1+ (tr) / (Stabil Görünüm) ile en yüksek notasyon olan yatırım yapılabilir seviyede, Uzun Vadeli Uluslararası Notu ise BB / (Stabil Görünüm) olarak Türkiye Cumhuriyeti ülke tavanıyla aynı olacak şekilde belirlenmiştir.

20 Temmuz 2023 tarihli Özel Durum Açıklamamız'da da belirtildiği üzere, Aksa Enerji Üretim A.Ş.- Y.Ş. ile Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIB-TEK) arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) bulunan Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin KIB-TEK'e kiralanması, hizmet alımı yoluyla işletilmesi konusunda ABD Doları bazlı 15 yıl süreli kiralama ve işletme sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında devreye alınması planlanan 35 MW ek kapasitenin 17,5 MW'ı Şubat 2024'te, geri kalan 17,5 MW'lık ek kapasite ise Mayıs 2024'te devreye alınmıştır. KKTC Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin kurulu gücü 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 188 MW'a ulaşmıştır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan kurumsal yönetim derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 4 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla 9,41 (geçen sene: 9,13) olarak belirlenmiştir (10 tam puan üzerinden). Ana başlıklar bazında derecelendirme sonuçları; pay sahipleri bölümü için 91,78; kamuyu aydınlatma ve şeffaflık bölümü için 98,62, menfaat sahipleri bölümü için 98,82 ve yönetim kurulu bölümü için 90,52 puan olarak belirlenmiştir.

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Hollanda merkezli %100 doğrudan bağlı ortaklığı Aksa Global Investment B.V.'nin %100 bağlı ortaklığı Aksa Renewable Energy B.V. tarafından, Zümrüt GES Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (Van ilinde 25 MW kurulu güçte depolamalı GES ön lisans sahibi), Real Biyogaz Elektrik Üretim A.Ş. (Sivas ilinde 25 MW kurulu güçte depolamalı RES ön lisans sahibi) ve Ankatech Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (Kayseri ilinde 10 MW kurulu güçte depolamalı GES ön lisans sahibi) şirketleri devralınmış olup, bahsi geçen devir işlemleri 19 Temmuz 2024 tarih ve 11125 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Bahsi geçen devralmalar sayesinde, depolamalı RES/GES ön lisans kurulu gücümüz 831,41 MWe'den 891,41 MWe'ye ulaşmıştır.

11 Eylül 2024 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirtildiği üzere, Madagaskar'da 2017 yılından bu yana devrede olan 66 MW kurulu güce sahip santralimizin satışı için Engineering Consultancy Company ve Distribution Network Electricity Company ile anlaşmaya varılmış ve hisse transferleri tamamlanmıştır. Aksa Enerji 2030 Global Stratejimiz çerçevesi içinde sürdürülebilir yüksek büyüme hedefi doğrultusunda yatırımlarımızın optimizasyonu ve yenilenebilir enerji yatırım fırsatlarına Türkiye de dahil olmak üzere küresel ölçekte daha fazla yönelim sağlamak için söz konusu işlem gerçekleştirilmiştir.

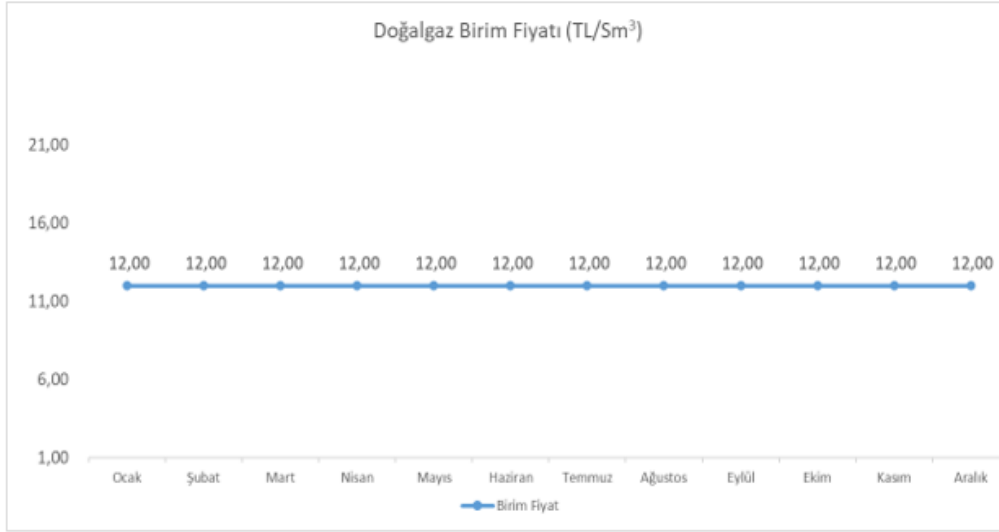
Ocak 2024 tarihinde inşaatına başlanılan ve Özbekistan'ın Talimercan şehrinde bulunan 430 MW kurulu güçteki doğal gaz kombine çevrim santralinin ilk üniteleri devreye alınarak 9 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ticari işletmeye başlanmıştır. Ünitelerin aşamalı olarak devreye alınmasıyla, 6 Ocak 2025 tarihi itibarıyla santral basit çevrim olarak 396 MW'a denk kurulu güce ulaşmıştır. Kombine çevrimin tamamlanmasının ardından Özbekistan'daki toplam kurulu gücümüz 1.220 MW'a yükselecektir.

7 Ekim tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere, Gana Tema'da 370 MW kurulu güce sahip akaryakıt santralinin çift yakıta (doğalgaz & akaryakıt) dönüşümü projesine ilişkin Bayern LB (Bayerische Landesbank) ile kredi sözleşmesi imzalanmıştır.

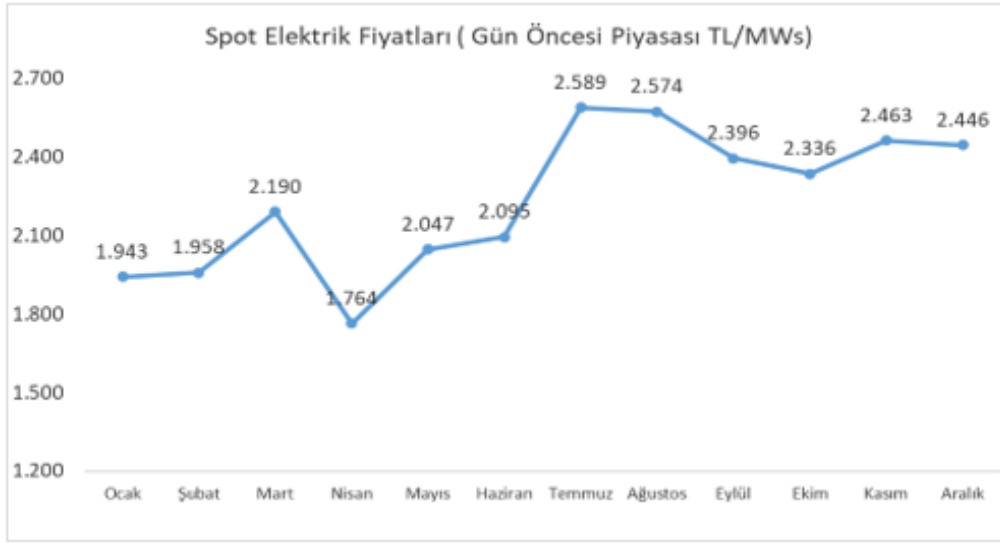
Yatırımcı bilgilendirme sunumlarında da paylaşıldığı üzere, santralde bulunan makinelerin çift yakıta dönüşümü projesi devam etmektedir. Karbon salımları önemli ölçüde azaltacak projenin tamamlanmasıyla birlikte, Gana Tema santralinden elde edilen yıllık FAVÖK katkısının 2025 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %30 oranında artması beklenmektedir.

1 Kasım tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere, Özbekistan'da 230 MW ve 270 MW kurulu güce sahip Taşkent B ve Buhara doğalgaz santrallerinin Finlandiya menşeli enerji çözümleri şirketi Wartsila ile yürütülen modernizasyon projesi tamamlanmış olup, bahsi geçen iki santralin toplam kapasitesi 50 MW artarak 500 MW'dan 550 MW'a yükselmiştir. Böylelikle, Özbekistan'daki toplam aktif kurulu gücümüz 740 MW'dan 790 MW'a yükselmiştir.

2024 yılında, elektrik üretim amaçlı kullanılan doğalgazın fiyatı, uluslararası spot gaz piyasalarında fiyat normalizasyonunun sağlanması ve döviz kurunun dengeli hareketine bağlı olarak, BOTAŞ tarafından sabit tutulmuştur.



Kaynak: BOTAŞ



Kaynak: EPİAŞ, PTF Aritmetik Ortalama

5. FİNANSAL DURUM

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin tabloları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar	14.814.361.597	24.675.465.416
Duran Varlıklar	67.959.198.177	55.897.643.701
Toplam Varlıklar	82.773.559.774	80.573.109.117
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.714.607.504	19.875.543.884
Uzun Vadeli Yükümlülükler	16.527.533.909	10.690.626.674
Özkaynaklar	44.531.418.361	50.006.938.559
Toplam Kaynaklar	82.773.559.774	80.573.109.117
Özet Gelir Tablosu	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	31.638.819.822	50.781.705.280
Satışların Maliyeti	(24.950.644.221)	(40.364.107.718)
Brüt Kar	6.688.175.601	10.417.597.562
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	5.305.050.245	9.113.713.453
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	2.948.336.822	8.815.616.916
Dönem karının dağılımı	2.948.336.822	8.815.616.916
Kontrol gücü olmayan paylar	941.068.283	879.676.448
Ana ortaklık payları	2.007.268.539	7.935.940.468

Yurtiçi piyasa koşulları kaynaklı ciro düşüşüne rağmen FAVÖK marjında yıllık bazda 2 puanlık artış gözlemlenmiştir. Bir önceki yıla göre FAVÖK marjı %24 seviyesine ulaşmıştır. Enflasyonist ortama rağmen başarılı gider yönetimi sayesinde operasyonel giderler yıllık bazda enflasyonun altında %28 oranında artış göstermiştir.

6. **RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRİLMESİ:**

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Aksa Enerji tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Aksa Enerji'nin risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları; karşılaşılabilecek riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Yılda altı kez toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarını ağırlıklı olarak banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket'in yurtdışında döviz bazlı FAVÖK yaratan projelere yatırım yapma stratejisi sayesinde, fonksiyonel para birimi yabancı para olan bağlı ortaklıklar dikkate alındığında Şirket'in açık döviz pozisyonu bulunmamaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (188 MW), Gana (370 MW), Mali (60 MW), Özbekistan (790 MW) ve Kongo (50 MW)'da bulunan enerji santralleri ABD Doları ve Avro cinsinden garantili elektrik satışı gerçekleştirmektedir.

7. **DİĞER HUSUSLAR:**

A. FAALİYET DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER:

6 Ocak 2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirtildiği üzere, Aksa Enerji, Özbekistan Enerji Bakanlığı'na bağlı NEGU ("National Electric Grid of Uzbekistan") ile Özbekistan'ın Talimercan şehrinde bulunan doğal gaz kombine çevrim santrali 6 Ocak 2025 tarihi itibarıyla basit çevrim olarak 396 MWe'ye denk kurulu güce ulaşmıştır. Ticari olarak işletimi başlayan ve devam eden santralin gelir ve tahsilat katkısı da artış göstermektedir.

B. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Aksa Enerji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik kapsamında açıklanan Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere tam uyum sağlamaya azami özen göstermektedir. Bu alanda sürekli gelişim hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Aksa Enerji'nin Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum şablonuna KAP üzerinden Özet Bilgilerin altındaki Sürdürülebilirlik Raporu sekmesinden ulaşabilirsiniz.

C. KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Aksa Enerji Üretim A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri" nin Şirket içinde içselleştirilerek uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Aksa Enerji Üretim A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerlerine göre yapılan gruplamaya göre 2023 yılında birinci grupta yer almıştır. Şirket 2024 yılı itibarıyla, uygulanması zorunlu olan tüm Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır.

Öte yandan, uygulanması zorunlu olmayıp Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Bu kapsamda henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan ilkeler aşağıda sıralanmıştır:

- Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte Esas Sözleşmemizin 18. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
- Yönetim Kurulumuz, 435 No.lu ve 25.07.2019 tarihli kararı ile, Aksa Enerji'nin 2018 yıl sonu itibarıyla boşalan CEO pozisyonuna sektördeki rekabet gücümüzü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak amacıyla Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Kazancı'yı atamıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında değil, toplu olarak açıklanmıştır.
- Yönetim Kurulu performansını yılsonlarında sözel olarak değerlendirmekte olup, sistematik bir yaklaşım henüz benimsenmemiştir. Orta-uzun vadede performans kriterlerinin belirlenmesi beklenmektedir.
- Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne istinaden üç Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olduğu için Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer almaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Fakat tüm üyelerin yeterli vakit ayırmaları sağlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Yönetici Sorumluluk Sigortası bulunmaktadır. Ancak sigorta bedeli ödenmiş sermayenin %25'ini aşmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Raporlamalarına KAP üzerinden Özet Bilgilerin altındaki Kurumsal Yönetim sekmesinden ulaşabilirsiniz.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığımı,
 - b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
 - d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
 - g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,
 - ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- beyan ederim.

Saygılarımla,

İLHAN HELVACI

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
 - b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
 - d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
 - g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,
 - ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- beyan ederim.

Saygılarımla,

İLKAY DEMİRDAĞ

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
 - b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
 - d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
 - g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,
 - ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- beyan ederim.

Saygılarımla,

HALİT HAYDAR YILDIZ

D. DİĞER

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: 28 Nisan 2023 tarihli Özel Durum Açıklamamız'da da belirtildiği üzere, Şirket Yönetim Kurulu'nun kararı ile, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14 Şubat 2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararına istinaden başlatılan geri alım programı kapsamında 1.262.645 adet Aksa Enerji payı geri alınmıştır. Alınan payların sermayeye oranı %0,1'dir. Geri alım program, 1 yıllık sürenin tamamlanması nedeniyle 28 Nisan 2024 tarihinde sona ermiştir.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler: Bahsi geçen nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler: 2024 yılına ilişkin hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

01.01.2024 - 31.12.2024 AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş ve BAĞLI ORTAKLIKLARI
YILLIK BAĞLILIK RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret unvanı : Aksa Enerji Üretim A.Ş.ve Bağlı Ortaklıkları
Ticaret sicili numarası : 366771
Merkez Adresi : Rüzgarlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkmaşı, No:10, Kavacık, Beykoz, İstanbul/Türkiye

Aksa Enerji ve Bağlı ortaklıkların Şube adresleri aşağıda özetlenmiştir;

Şube/Santral	Şirket	Adres
Kıbrıs	Aksa Enerji Üretim A.Ş.Y.Ş.	Kalecik Köyü, Yeni İskele, G. Magusa, KKTC
Bolu-Göynük	Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.	Himmetoğlu Köyü Göynük/Bolu
Antalya	Aksa Enerji Üretim A.Ş.	Ali Metin Kazancı Enerji San. Antalya Burdur Karayolu 30. km Selimiye (Karadon) Köyü / Antalya
Urfa	Rasa Enerji Üretim A.Ş.	Organize Sanayi 2 Bölge Koçören Köyü Muhtarlığı bitişiği Urfa - Antep Karayolu 16 km. Şanlıurfa
Gana	Aksa Energy Company Ghana Limited	Heavy Industrial Area Plot No.2/8/9 Tema Gana
Mali	Aksa Mali S.A.	Kati (Mali) Centrale Thermique de Sirakoro Meguetana Boite Postale 1597 / Mali
Madagascar	Aksa Madagaskar SAU	Ambohimanambola Commune Ambohinagakely, Antananarivo, Soamiandry, District 2527 B
Özbekistan-Taşkent	Aksa Enerji Tashkent	Kibray Tumani, Salar Ahillik MFY, Kamoliddin Behzod, Tashkent
Özbekistan-Buhara	Aksa Enerji Bukhara	Region, Bukhara District, Rabotiqalmoq, Arabkhona MFY, Bukhara
Özbekistan-Talimercan	Aksa Enerji Talimercan	Qasqadarinskaya oblast, Nishanskiy rayon, Nuristan MFY, O'zbekiston
Kongo	Aksa Energy Congo	Pointe-Noire, Djeno District on the border road. Congo
Kazakistan-Almati	Aksa Energy Qyzylorda	K, g. Almati, Zhetysu bölgesi, Suyunbaya caddesi, bina 89A

İletişim Bilgileri:

Telefon : (216) 681 00 00
Faks : (216) 681 57 84
İnternet Sitesi Adresi : www.aksaenerji.com.tr

A. ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- **Sermayesi** : Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla tescilli sermayesi 1.226.338.236 TL'dir.
- **Ortaklık Yapısı** : Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ortaklık bilgileri aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı-Soyadı / Unvanı Ortaklık Payı (%)	Pay Oranı (%)
Kazancı Holding A.Ş. (**)	80,129
Halka açık kısım (*)	19,868
Diğer	0,003
Toplam	100,00

(*) Kazancı Holding'in, 2012, 2013, 2018 ve 2024 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding payları içinde gösterilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bu paylar 18.667.924 (31 Aralık 2023: 9.917.924) adettir.

(**) 22 Ağustos 2024 tarihinde halka açık kısım altında bulunan paylardan gerçekleşen 8.750.000 lotluk hisse alımı sonrasında Kazancı Holding'in payı 982.651.660 TL nominal pay ile %80,13'e yükselmiştir.

B. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

Şirket'in Yönetim Organı: Şirketin yönetim kurulu 8 üyeden oluşmakta olup, üyelerin detayı aşağıdaki gibidir.

Adı-Soyadı	Görevi
Şaban Cemil KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Naci AĞBAL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ahmer Serdar NİŞLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Tülay KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Muzaffer BAKTIR	Yönetim Kurulu Üyesi
Halit Haydar YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlhan HELVACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlkay DEMİRDAĞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Adı - Soyadı	Görevi
Şaban Cemil Kazancı	CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Kirazlı	Enerji Ticareti Başkan Yardımcısı
Cevdet Yalçın	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)
Soner Yıldız	Yatırım Başkan Yardımcısı (CIO)
Hakan Yıldırım	Mükemmeliyet Merkezi 'nden Sorumlu Başkan Yardımcısı
Senlav Güner	İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)
Murat Çaptuğ	Batı Afrika Koordinasyon Direktörü
Selim Dönmez	Yatırım Geliştirme Direktörü
Pınar Saatcıoğlu	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü

Personel Sayısı: Şirket'in 2024 hesap döneminde 1.365 çalışan personeli bulunmaktadır.

C. ŞİRKET'İN 2024 YILI ÖZET MALİ TABLOLARI

Şirketimiz 01.01.-31.12.2024 döneminde 2.976.967.004 TL tutarında vergi sonrası kar elde etmiş olup, 31.12.2024 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 82.773.559.774 TL, özkaynak toplamı ise 44.531.418.361 TL'dir.

2. HAKİM ŞİRKET ve HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

A. Hakim Şirket Hakkında Genel Bilgiler:

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret Unvanı : Kazancı Holding A.Ş.
Merkez Adresi : Rüzgarlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkması, No: 10, Kavacık Beykoz/İstanbul

B. Hakim Şirket'e Bağlı Diğer Şirketler Hakkında Genel Bilgiler:

01.01.–31.12.2024 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirketlerle yapılan işlemler 3.b maddesinde açıklanmıştır.

3. HAKİM ŞİRKET ve HAKİM ŞİRKETE BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

a) HAKİM ŞİRKET İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER

01.01.–31.12.2024 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 241.533.139 TL tutarında Holding ortak birimler yönetim destek gideri, 56.520.747 TL tutarında vade farkı geliri ve 10.867.198 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

i. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Mamul Alım/Satımı

01.01.–31.12.2024 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen alım/satım işlemi bulunmamaktadır.

ii. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Hizmet Alım/Satımı

01.01.–31.12.2024 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 241.533.139 TL tutarında Holding ortak birimler yönetim destek gideri, 56.520.747 TL tutarında vade farkı geliri ve 10.867.198 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

i. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen İşlemlerde Kullanılan Yöntem

01.01.–31.12.2024 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen işlemler için karşılaştırılabilir fiyat yöntemi kullanılmıştır.

ii. Hakim Şirket ile Yapılan İşlemlerde Fiyat ve Kâr Marjının Saptanmasında Kullanılan Hesaplamalar ve Yapılan Varsayımlar

01.01.–31.12.2024 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen işlemler SAP sistem bakımı, vade farkı gelir ve giderinden oluşmaktadır.

b) HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER

01.01.–31.12.2024 döneminde Kazancı Holding A.Ş.'ye bağlı başka bir şirket ve gerçekleştirilen işlemler aşağıda özetlenmiştir;

i) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

01 Ocak - 31 Aralık 2024 Ortaklardan Kazancı Holding A.Ş.’nin iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar

	Elektrik Satışı	Elektrik Alımı	Faiz Gelirleri	Faiz Giderleri	Kira Giderleri	Genel Yönetim Giderleri	Ortak Giderler Yansıtması (*)	Malzeme Alımı (**)	Diğer (Gider) / Gelirler, Net
Aksa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	-	-	10.794.863	892.245	-	-	-	-	-
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	4.793.858	-	-	-	-	-	-
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	1.729.537.286	573.016.300	411.168.510	21.884.375	-	-	-	-	-
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	-	-	51.550	35.411.458	-	13.230.676	-	9.590.907	-
Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	-	470.658	-	3.629.110	-	-	-
ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	-	-	-	-	37.959.266	-	-	-
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	23.200.214	7.368.956	-	-	-	-	-
Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	-	340.471	8.986.255	-	-	-	-	-
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	102.090.553	25.882.236	-	-	-	-	-
Kazancı Holding A.Ş.	-	-	56.520.747	10.867.198	-	104.414	241.533.139	-	-
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	-	-	63.549.160	534.564	26.798.290	56.177.866	-	-	-
Diğer	-	-	52.367	1.289.221	-	200.306	-	-	(197.801)
	1.729.537.286	573.016.300	672.562.293	113.587.166	26.798.290	111.301.638	241.533.139	9.590.907	(197.801)

(*) Kazancı Holding tarafından katlanılan bilgisayar programı kullanımı, hukuki danışmanlık ve diğer giderlerin yansıtılmasıdır.

(**) İlişkili taraflardan malzeme ve yedek parça alımlarından oluşmaktadır.

4. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN HUKUKİ İŞLEMLER

a) Hakim Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

Bulunmamaktadır.

b) Hakim Şirket'e Bağlı Başka Bir Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

01.01.-31.12.2024 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirket ve taraf olduğu herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır.

c) Hakim Şirket'in Yönlendirmesiyle Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.-31.12.2024 hesap döneminde hakim şirketin yönlendirmesiyle herhangi bir hukuki işlem yapmamıştır.

d) Hakim Şirket'in ya da Bağlı Şirket'in Yararına Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.-31.12.2024 hesap döneminde hakim şirketinin ya da bağlı şirketin yararına yapılan hukuki işlemler bulunmamaktadır.

5. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLERE İLİŞKİN ALINAN ÖNLEMLER

a) Hakim Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

01.01.-31.12.2024 döneminde hakim şirket yararına herhangi bir işlem yapılmamıştır.

b) Hakim Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

01.01.-31.12.2024 döneminde hakim şirket yararına alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

c) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

01.01.-31.12.2024 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

d) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

01.01.-31.12.2024 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

e) Şirket hakim şirket ve diğer bağlı şirketler ile yapmış olduğu işlemler neticesinde zarara uğramış mıdır?

01.01.-31.12.2024 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 241.533.139 TL tutarında Holding ortak birimler yönetim destek gideri, 56.520.747 TL tutarında vade farkı geliri ve 10.867.198 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

f) Şirket zarara uğramışsa zararın denkleştirilip denkleştirilmediği, zarar(kayıp) denkleştirilmişse faaliyet yılı içinde nasıl gerçekleştiği ve denkleştirme de kullanılan yöntem nelerdir?

Şirket 01.01.-31.12.2024 hesap döneminde hakim şirket olan Kazancı Holding A.Ş.'den alınan hizmetler sonucunda herhangi bir zarara uğramamıştır.

6. DİĞER HUSULAR

İlave edilecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7. SONUÇ

Aksa Enerji'nin hakim ortakları ve hakim ortaklarının bağılı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun 199. Maddesi hükümlerine, gerçeği aynen dürüstçe yansıtan hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

3 Mart 2025

**Şaban Cemil
KAZANCI**

Yönetim Kurulu Başkanı

**Ahmet Serdar
NİŞLİ**

Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

Naci AĞBAL

Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

Tülay KAZANCI

Yönetim Kurulu Üyesi

**Ömer Muzaffer
BAKTIR**

Yönetim Kurulu Üyesi

İlhan HELVACI

Yönetim Kurulu
Üyesi (Bağımsız)

**Halit Haydar
YILDIZ**

Yönetim Kurulu
Üyesi (Bağımsız)

İlkay DEMİRDAĞ

Yönetim Kurulu Üyesi
(Bağımsız)