



AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

**1.1.2023 – 30.9.2023 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ: II 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR

1. GENEL BİLGİLER:

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, ana ortağı Kazancı Holding olan halka açık elektrik üreticisidir. Temelleri 1950’li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 9.000’i aşan çalışanıyla 22 ülkede faaliyet gösteren ve 176 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

3 kıtada 6 ülkedeki faaliyetleriyle halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji Üretim A.Ş. (Aksa Enerji veya Grup), projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Grup, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30’dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Türkiye’de Antalya’da ve Şanlıurfa’da sırasıyla 900 MW ve 147 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerini, Bolu’da ise 270 MW termik santralini elektrik üretim portföyünde bulunduran Aksa Enerji’nin ayrıca KKTC’de 153 MW kurulu güce sahip akaryakıt santrali bulunmaktadır. KKTC’den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Aksa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji’nin ilk hedefi Afrika olmuş; Şirket, Gana (370 MW), Madagaskar (66 MW) ve Mali (60 MW)’de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika pazarına açılmıştır. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika’daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir. Coğrafi çeşitlendirme stratejisi kapsamında Özbekistan’ın başkenti Taşkent ve Buhara’da toplam 740 MW kurulu güce sahip doğal gaz santrallerinin de devreye alınmasıyla 2022 yılı ilk çeyreği itibarıyla Aksa Enerji’nin kurulu gücü 2.706 MW’a yükselmiş, Kongo’da 25MW kurulu güce sahip doğalgaz santralini de devreye alınmasıyla 2022 yıl sonunda Aksa Enerji’nin kurulu gücü 2.731 MW’a yükselmiştir.

2010 yılında Aksa Enerji’nin hisse senetleri, AKSEN koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Aksa Enerji’nin hisse senetleri, 1 Ekim 2022 tarihi itibarıyla BIST 30, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Kurumsal Yönetim ve BIST Katılım 30 Endekslerinde işlem görmektedir. Aksa Enerji ayrıca Mayıs 2021’den bu yana MSCI Türkiye endeksinde ve Eylül 2022’den bu yana FTSE Russell Gelişmekte olan Avrupa Ülkeleri endeksinde yer almaktadır. Şirketimizin internet adresleri: <http://www.aksaenerji.com.tr> ve <http://www.aksainvestorrelations.com.tr>.

Ticaret Unvanı	Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	1.1.2023-30.9.2023
Kuruluş Tarihi	12.03.1997
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	366771-314353
Tescil Adresi	Rüzgarlıbahçe Mah. Özalp Çıkmağı No:10 Kavacık-BEYKOZ / İSTANBUL
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Büyük Mükellefler V.D.B 034 005 0634

A. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Aksa Enerji’nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Hisse Tutarı (TL)	%
Kazancı Holding A.Ş.	973.901.660	79,415
Halka açık kısım (*)	252.398.076	20,582
Diğer	38.500	0,003
Toplam	1.226.338.236	100,00

(*) Kazancı Holding’in, 2012, 2013 ve 2018 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding payları içinde gösterilmiştir. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla bu paylar 9.917.924 (31 Aralık 2022: 9.917.924) adettir.

B. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

C. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Sn. Şaban Cemil KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Naci AĞBAL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Ahmer Serdar NİŞLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Ömer Muzaffar BAKTİR	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Korkut ÖZTÜRKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2022-19.07.2025
Sn. Tülay KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	2.05.2023-19.07.2025
Sn. Halit Haydar YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2022-19.07.2025
Sn. İlhan HELVACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.07.2022-19.07.2025
Sn. İlkay DEMİRDAĞ (*)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2023-19.07.2025

(*) Sn. İlkay Demirdağ, 28 Eylül 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır.

YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ

Şaban Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Naci Ağbal

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Naci Ağbal, 1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Ağbal, İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Maliye Bakanlığında müfettiş, teftiş kurulu başkan yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğü'nde daire başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yapmıştır. Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyeliği yaptı. 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi üyeliği görevlerini yürütmüştür. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekilliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlenmiştir. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020 - Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev almıştır. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den itibaren Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini üstlenmektedir.

Ahmet Serdar Nişli

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri alarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

Ömer Muzaffer Baktır

Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Korkut Öztürkmen

Yönetim Kurulu Üyesi

Robert Kolej'de lise öğreniminden sonra Boğaziçi Üniversitesi'nden Makine Mühendisliği ve Endüstri Mühendisliği dallarında çift diploma almıştır. 1996-2007 yılları arasında Koç Holding'in Stratejik Planlama ve Enerji Grubunda iş geliştirme ve yatırımlardan sorumlu yönetici pozisyonlarında elektrik, doğal gaz ve petrol sektörlerindeki üretim, dağıtım ve satış değer zincirlerinde, dönemin özelleştirme ihaleleri de dahil olmak üzere, uluslararası ortaklıklarla birçok stratejik projenin geliştirilmesinde, finansmanında ve hayata geçirilmesinde roller almıştır. 2002 yılında Koç Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlayan Öztürkmen, 2007-2009 yılları arasında; OMV Türkiye Ülke Müdürü olarak şirketin Türkiye yapılanmasına ve enerji pazarına girişine liderlik etmiştir. OMV'nin özellikle global ve bölgesel büyüme stratejisine de katkı yaparak Nabucco doğal gaz boru hattı, doğal gaz toptan satış, doğal gaz depolama, doğal gaz ve yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi ve ticareti konularında üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir. 2009-2018 yıllarında OMV Türkiye Elektrik İş Birimi Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak; 600 milyon Avro'yu aşan Samsun doğal gaz santrali projesinin geliştirilip işletilmesi dahil OMV'nin global varlığa dayalı elektrik ticareti stratejisinin uygulanmasına liderlik etmiştir. 2013 yılında, İngiltere'deki Ashridge Business School'da 'Power2Lead' üst düzey liderlik programını tamamlayan Öztürkmen, ayrıca Elektrik Üreticileri Derneği Başkan Yardımcılığı görevini de yürüterek Türkiye enerji sektörünün sağlıklı bir şekilde gelişmesine destek olmaya çalışmaktadır. Mayıs 2019- Ocak 2021 yılları arasında IC-İçtaş'da "Enerji Grubu Başkanı" olarak ve Enerji Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Öztürkmen, Ocak 2021'de Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Tülay Kazancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri ve Aksa Anadolu Yakası Makine Satış ve Servis Ortaklık Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Tülay Kazancı ayrıca 2010 yılı Nisan ayından ile 2022 yılı Temmuz ayı arasında Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2 Mayıs 2023 tarihli Genel Kurul'da tekrar Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmıştır. Bu görevlerinin yanı sıra Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Halit Haydar Yıldız

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Halit Haydar Yıldız, İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Finansmanı ve İşletme Yönetimi alanlarında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. İş hayatına 1987 yılında İktisat Bankası'nda dealer olarak başlayan Yıldız, 1987-2003 yılları arasında Pamukbank'ta çeşitli görevlerde çalışmış ve en son Perakende Krediler ve Operasyon Bölüm Başkanlığı'nı yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akbank'ta Perakende Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Yıldız, 2009-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından Genel Müdür olarak atanmıştır. Mart 2016-Mayıs 2020 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak aynı bankada görev yapan Yıldız, halen Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve RD Global A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi'dir. Yıldız, Haziran 2021 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

İlhan Helvacı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlhan Helvacı, 1983 yılında Galatasaray Lisesi'nden, 1987 yılında da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Bölümü'nde tamamlayan Helvacı, aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medeni Hukuk Ana Bilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Prof. Dr. İlhan Helvacı, 2004 ve 2010 yılları arasında çeşitli üniversitelerde öğretim görevlisi olarak da çalışmış olup, hâlihazırda uzmanlık alanları ile bağlantılı ihtilaflarda gerek İstanbul Ticaret Odası bünyesinde gerekse özel olarak hakemlik yapmaktadır. 1991 yılından beri İstanbul Barosu'na bağlı olarak Avukatlık yapmakta olan Helvacı aynı zamanda Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu'nun da Kurucusu ve Yöneticisi'dir. Prof. Dr. Helvacı, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İlkay Demirdağ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlkay Demirdağ, İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans, University College London'dan ise Ekonomi Bölümü Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Meslek hayatına 1998'de Ove Arup şirketinde başlayan İlkay Demirdağ, 2000 – 2010 yıllarında Londra'da Ove Arup, Deloitte ve Hypo Real Estate Bank'de görev almıştır. 2010 – 2011 yılları arasında Crescent Capital'da Türkiye'nin ilk temiz enerji girişim sermaye fonunun kurulumunda yer almıştır. 2011-2013 yılları arasında Akfen Holding'de Fon Koordinatörü görevini yürütmüş, sonrasında 2014 yılında İslami Kalkınma Bankası Altyapı Fonunda Türkiye yatırımlarından sorumlu olarak Bahreyn'de bulunmuştur. 2014-2017 yılında Çalık Holding Finansal İlişkiler Direktörü, 2018- 2022 yılları arasında Enerjisa Enerji Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Halen Avanea Asset Management Yönetim Kurulu Üyesi ve Sente Venture Venture Partner'ı olarak çalışmaktadır. Demirdağ, Eylül 2023 itibarıyla Akse Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Şaban Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Akse Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Akse Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Murat Kirazlı

Başkan Yardımcısı, Akse Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü

Murat Kirazlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans eğitiminin ardından Bilkent Üniversitesi'nde Finans yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kurucu Ortak olarak CCM Ltd. Şti.'nde başlayan Kirazlı, akabinde sırasıyla Deloitte'ta Enerji Sektörü Kıdemli Danışmanı ve Espe Enerji San. ve Tic. A.Ş.'de Enerji Ticareti Direktörü ve Limak Enerji Grubu'nda Enerji Ticareti Direktörü olarak görev yapmıştır. Kirazlı, Eylül 2014 tarihinde Enerji Ticareti Direktörü olarak Akse Enerji Grubu'na katılmış ve daha sonra Ticaret ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır.

Cevdet Yalçın

CFO

Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi'nde İşletme lisans eğitiminin ardından New York Long Island University'de sertifika programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2008 yılında Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Yalçın, 2010-2013 yılları arasında Deloitte & Touche'da Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapmış ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) unvanını almıştır. 2018 yılında Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapan Yalçın, Ocak 2019 tarihinde Akse Enerji Mali İşler Direktörü olarak, Ocak 2022 tarihinde vekaleten CFO olarak atanmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere asaleten CFO olarak atanmıştır.

Soner Yıldız

Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)

Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E. ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Üst Düzey Yönetici, Acwa Power'da İş Geliştirme Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Yıldız, 2016 yılında Enda Enerji Holding'de tüm operasyonlardan ve yatırımlarda sorumlu COO olarak görev yapmaya başlayan Yıldız, Ekim 2018 tarihinde Akse Enerji bünyesinde Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Murat Çaptuğ

Batı Afrika Koordinasyon Direktörü

Murat Çaptuğ, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Haziran 2002 tarihinde Samsun Akaryakıt Enerji Santrali'nde Proje Mühendisi olarak Akse Enerji'ye katılan Çaptuğ, ardından 2003-2015 yılları arasında Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali Müdürü, 2015- 2016 yılları arasında Gana Ülke Müdürü olarak görev yapmış; Eylül 2017 tarihinde ise Batı Afrika Santralleri Koordinatörlüğü görevine getirilmiştir. Murat Çaptuğ, Temmuz 2019'dan bu yana Akse Enerji'de Batı Afrika Koordinasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Selim Dönmez

Yatırım Geliştirme Direktörü

Selim Dönmez, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü lisans mezunudur. Profesyonel iş yaşamına 2000 yılında Aksa Enerji’de Proje Mühendisi olarak başlayan Dönmez, 2008-2014 yılları arasında OMV Samsun Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.’de Proje Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Artaş Endüstriyel Tesisler Taahhüt ve Tic. A.Ş.’de Enerji Yatırımlar Müdürü ve son olarak 2019-2021 yılları arasında ise Sumitomo Corporation Dış Tic. A.Ş.’de Departman Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Selim Dönmez, Kasım 2021 itibarıyla Aksa Enerji Yatırım Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

Senlav Güner

Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, Intergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali’nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası’nda Exxon Mobil’de ENKA adına Devreye Alma Müdürü, Enka-Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniçi Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali’nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. Ocak 2017’den bu yana Aksa Enerji Türkiye ve Kıbrıs Santrallerinden Sorumlu Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görev yapan Senlav Güner, mevcut görevine ek olarak Aksa Enerji’nin yeni yatırımı olan Özbekistan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nden de sorumlu olacak şekilde Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

c) Denetimden Sorumlu Komite

Grup’a ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, özet konsolide finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem özet konsolide finansal tabloların, Şirket’in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket’in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu’na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu’na sunulması,
- Kamuya açıklanacak özet konsolide finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, özet konsolide finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı’nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu’na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2023 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu’na destek olmuştur.

d) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmek üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2023 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu gözetmiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız'dan oluşmaktadır.

e) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az altı kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Helvacı'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

D) PERSONEL SAYISI

Şirket'in toplam çalışan sayısı 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 1.211 (31 Aralık 2022:1.234) kişidir.

E) TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket'te Aksa Energy Company Ghana Limited ve Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. haricinde Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1.1.2023-30.09.2023 hesap döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 15.629.859 TL'dir (30 Eylül 2022: 7.029.897 TL).

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (900 MW)

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini bulunmaktadır.

Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 verimliliğe ulaşan Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri tek haneli olarak gerçekleşmektedir.

Santral ayrıca, 2021 yılı başında kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Santralin 16 milyon avro bedelindeki kapsamlı modernizasyon çalışmaları 2022 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler (devamı)

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali (270 MW)

İnşaatına 2012 yılında başlanan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir.

Aksa Enerji, 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,8 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde linyit, santral alanına 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir. Sahada, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 2.0 kcal/kg ısıl değere sahip 27,76 milyon ton linyit rezervi bulunmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamaktadır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan “akışkan yataklı yakma” teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Bu teknoloji sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları zamanında yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde baca gazı arıtma sistemini 15 Temmuz 2015 tarihinde kurmuştur. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ise üretimine kesintisiz devam etmiştir.

Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu “Çevre İzin ve Lisans Belgesi”ne de sahiptir. Çevre İzin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir. 2020 yılında Eylül ayında yapılan denetim sonucunda, T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın endüstriyel tesisler için yayınladığı COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu'nda yer alan tüm şartları yerine getirmesi sonucunda TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler (devamı)

Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali (153 MW)

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü 153 MW'a ulaşmıştır. 8 adet 17,8 MW Wartsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtla çalışmakta olup KKTC'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %50'sini karşılamaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 8 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx1 baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme1 Nisan 2009 tarihinde 15+3 yıl olarak 2027 yılına kadar, 19 Temmuz 2023 tarihinde 15 yıl süreli kiralama ve işletme sözleşmesi ile 2038 yılına kadar uzatılmıştır. Aksa Enerji Y.Ş. bu süre içinde ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu'na satmaktadır.

Aksa Enerji Kıbrıs Kalecik Santrali'nin web sitesi www.aksaenerjikibris.com'dur.

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (147 MW)

2011 yılında 120 MW kurulu güçle üretime başlayan Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2012 yılında devreye alınan 11,5 MW Dresser-Rand buhar türbini ve 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kapasite artışı ile toplam 147 MW kurulu güce ulaşmıştır. 12 adet 9,7 MW gücünde Wartsilä 20V34SG ve 1 adet 18,31 MW Wartsilä 18V50SG gaz motoruna sahip olan Santral'de, en gelişmiş karbonmonoksit oksidasyon sistemleri mevcuttur.

Santral 10 Aralık 2021 tarihinde kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almıştır.

b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Gana Akaryakıt Enerji Santrali (370 MW)

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışı konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf elde edilirken, inşaat 9,5 ay içinde tamamlanarak santral hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali, 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Aksa Enerji Gana, anlaşma süresince ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Gana Elektrik Kurumu'na (ECG) satmaktadır. 3 Ekim 2022 tarihi itibarıyla elektrik satış sözleşmesi 15 yıl süre ile uzatılmıştır.

Santral'deki motorların çift yakıta (akaryakıt/doğal gaz) dönüşümünün tamamlanması için çalışmalar devam etmektedir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali (66 MW)

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut akaryakıt santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleşmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve Idil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wartsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, 20 yıllık garantili alım kapsamındaki 60 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifi ile satış yapılmaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler (devamı)

Mali Akaryakıt Enerji Santrali (60 MW)

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos 2017'de devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait ekipmanların kullanıldığı Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nde toplam 40 MW güce sahip 4 adet Wartsilä motor bulunmaktadır.

Mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti düşürülürken aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik garantili alım kapsamındaki 30 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden Avro bazında belirlenmiş tarifeyle Mali Hükümeti'ne satılmaktadır. 27 Ocak 2021 tarihi itibarıyla, EDM ile Aksa Enerji ve %100 bağlı ortaklığı Aksa Mali SA arasında imzalanan anlaşmalar uyarınca:

40 MW kurulu güce sahip Enerji Santrali'nin 30 MW kurulu güce denk gelen üretimi, Avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınacaktır.

Mevcut santrale ek olarak, Aksa Enerji tarafından 20 MW kurulu güce sahip Enerji Santrali 2021 yılı ikinci çeyreğinde kurulacak olup, bu kurulu güce denk gelen üretimi, Avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınacaktır.

Yeni sözleşme kapsamında hem vade uzatımı hem de 30 MW'dan 50 MW'a garantili kapasite artışı sağlayan Aksa Enerji, küreselleşme stratejisi kapsamında Afrika'daki konumunu pekiştirmiştir. Mali Enerji Santrali'ndeki mevcut 40 MW kurulu güce ek olarak devreye alınması planlanan 20 MW kurulu gücün tamamı 2 Kasım 2021 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır.

Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali (24 MW)

2018 yılında, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin yanında yer alan 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile alım garantili satış anlaşması imzalanmıştır. Aralık 2018 itibarıyla 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral'in kurulu gücü, Ocak 2019'da 24 MW'a ulaşmıştır. Santralde üretilenelektrik garantili alım anlaşması kapsamında beş yıl süre ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifi ile Jirama'ya satılmaktadır.

Aksa Enerji Kongo (25 MW)

Kongo Cumhuriyeti'nde proje geliştirmek amacıyla 2019 yılında kurulmuştur. 2 Aralık 2022 tarihi itibarıyla santralin tamamlan 25 MW'lık kısmı operasyona başlamıştır.

Aksa Energy Tashkent (470 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 470 MW kurulu güçte (Taşkent A: 240 MW, Taşkent B: 230 MW) iki adet doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Tashkent FE LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 30 Mart 2022 tarihi itibarıyla 230 MW kurulu güce sahip Taşkent B santralinde test üretim başlamıştır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla her iki santral de ticari üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Aksa Energy Bukhara (270 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan Buhara'da 270 MW kurulu güçte bir doğal gaz 10ombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Bukhara FE LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 270 MW kurulu güce sahip Buhara santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Buhara santrali ticari üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

4 ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

c) Devam Eden Yatırımlar Hakkında Bilgiler

30 Eylül 2023 ve 30 Eylül 2022 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

Proje	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022
Diğer (*)	318.049.856	536.339.187
Toplam	318.049.856	536.339.187

(*) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Asya ve Afrika'da yapımı devam eden yatırımlar ile yurtiçi diğer santrallere ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır (30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Afrika'da yapımı devam eden Kongo yatırımları ile yurtiçi diğer santrallere ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır.).

d) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Hakkında Bilgiler

İç Denetim

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi'nin amacı; Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye dayanarak, Şirketin sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

İç Denetim Birimi bu amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak, aşağıda sıralanan görevleri yerine getirmektedir;

- Şirketin gelirlerinin ve aktiflerinin korunmasına yönelik çalışmalar ve kontroller yapmak, alınan tedbirleri değerlendirmek,
- Yapılan harcamaların usulüne uygun bir şekilde onaylandığını görmek,
- Şirketin iç kontrol sistemlerinin yeterli ve etkin işleyip işlemediğini denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin; yasal mevzuata, Yönetim Kurulu Kararları'na, yönetmelik, prosedür, talimat vb. Şirket içi düzenlemelere, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin, mali ve ekonomik yönlerden analiz ve değerlendirmelerini yapmak, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek.

İç kontrole konu olan çeşitli çalışmalar aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir;

- Nakit, çek, senet vb. kıymetli evrakların fiili durumlarını tespit ederek kayıtlar ile kontrolünü yapmak, düzenlenen evrakları incelemek,
- Banka bakiyelerini teyit etmek, hareketlerini incelemek,
- Cari hesap bakiyelerinin mutabakatlarını incelemek,
- Stok sayımına iştirak etmek, kayıtlar ile mukayesesini incelemek,
- Satın alma sürecini incelemek, satın almaların sözleşmelere uygunluğu kontrol etmek,
- Demirbaş envanterinin tespitini yapmak, zimmetlerini kontrol etmek,
- Şirket araçlarının yakıt ve km. kontrollerini ve analizlerini incelemek,
- Banka kredi ödemelerinin sözleşmelere uygunluğunu incelemek,
- Gider ve harcamaların prosedürlere uygunluğunu incelemek,
- Satış faturalarının ve sevk irsaliyelerinin incelemesini yapmak, seri ve sıra no takibinin yapıldığını kontrol etmek, dönem sonu kapanış ve dönem başı açılış işlemlerini incelemek.

Etkin bir iç denetim ve risk yönetimi politikası izleyen Şirket, tecrübeli yönetim kadrosu ve eğitimli çalışanlarıyla, şirkete değer yaratan faaliyetlerin icrasında ve hesabı verilebilir nihai katma değerlere ulaşılmasında emin ve etkili adımlarla sektördeki yoluna devam etmektedir.

4 ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

e) İlgili Mali Tablo Dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki iştirak oranları

Bağlı Ortaklık veya Yabancı Şube İsmi	Ana faaliyet konusu	Faaliyet yeri	Grup'un etkin pay oranı (%)	
			30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Yenilenebilir Enerji")	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
Aksa Energy Company Ghana Limited ("Aksa Enerji Gana")	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. ("Aksa Enerji – Y.Ş.")	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Investment B.V. (*)	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Bukhara B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Global Investment B.V. ("Aksa Global B.V.")	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Göynük Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Madagascar SAU	Elektrik üretimi	Madagaskar	100,00	100,00
Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
Aksaf Power Ltd. ("Aksaf Power")	Elektrik üretimi	Mauritius	100,00	100,00
İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İdil İki Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Overseas Power Ltd. ("Overseas Power")	Tedarik ticareti	Mauritius	100,00	100,00
Rasa Enerji Üretim A.Ş. ("Rasa Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Energy Company Congo ("Aksa Enerji Kongo") (*)	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	100,00
Aksa Energy Cameroon PLC ("Aksa Enerji Kamerun") (*)	Elektrik üretimi	Kamerun	75,00	75,00
Aksa Energy Tashkent FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Energy Bukhara FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş. Kazakistan Şubesi (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Kyzylorda Investment B.V. (*)	Elektrik üretimi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Energy Kyzylorda LLP (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Taboth IPP	Elektrik üretimi	Fildişi Sahili	80,00	80,00

(*) İlgili şirketler yatırım döneminde olup; 30 Eylül 2023 itibarıyla elektrik üretim faaliyetlerine başlamamıştır.

f) Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

30 Eylül 2023 tarihi itibarı ile Grup'un yaptığı bağışların toplam tutarı 9.768.881 TL'dir. (31 Aralık 2022: 5.645.951 TL)

g) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları

30 Eylül 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla mevcut santrallerin kurulu güç kapasiteleri aşağıdaki gibidir.

Lisans Sahibi	Enerji Santrali	Tip	Kurulu Kapasite (MWe)	Kurulu Kapasite (MWe)
			30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	900	900
Rasa Enerji	Şanlıurfa	Doğalgaz	147	147
Aksa Göynük	Bolu	Termik	270	270
Aksa Enerji	KKTC	Fuel Oil	153	153
Aksa Gana	Gana	Fuel Oil	370	370
Aksaf Power	Madagaskar	Fuel Oil	66	66
Aksa Mali S.A.	Mali	Fuel Oil	60	60
Aksa Energy Bukhara	Buhara	Doğalgaz	270	270
Aksa Energy Tashkent	Taşkent	Doğalgaz	470	470
Aksa Energy Congo	Brazzaville	Doğalgaz	25	25
TOPLAM			2.731	2.731

4 ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

g) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları (devamı)

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki kapasite (MWe)
Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)	Madagaskar	CTA-2	Fuel oil	8 Ocak 2019	5 yıl	Bakım&İşletme	24
Toplam							24

h) Üretim, Tedarik Kanalları, Satış Kanalları, Kapasite Kullanım Oranları ve Ortalama Satış Fiyatları

Afrika ve Asya bölgesi hariç, Aksa Enerji Santrallerini Fuel Oil Santralleri, Doğal Gaz Santralleri ve Termik Enerji Santralleri şeklinde ayırdığımız aşağıdaki tabloda, toplam kapasite, ihracat dahil toplam net satış rakamları, üretim ve ortalama fiyat bilgisi ile kapasite kullanım oranları analiz edilebilir.

	İşletmedeki Kapasite (MWe)	Toplam Brüt Enerji Üretimi (GW)	Kapasite Kullanım Oranları
K. Kıbrıs Fuel Oil Santrali	153	577	57%
Fuel-Oil Enerji Santralleri Toplam	153	577	57%
Antalya Doğalgaz Santrali	900	2.979	59%
Şanlıurfa Doğalgaz Santrali	147	240	29%
Doğalgaz Enerji Santralleri Toplam	1.047	3.219	55%
Bolu Göynük Termik Santrali	270	1.468	83%
Toplam	1.470	5.264	61%

Afrika ve Asya bölgesi hariç, tedarik ve satış kanalları detayları aşağıdadır;

Tedarik Kanalları (GWsa)	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022
Üretim Miktarı (*)	4.985	4.835
Yat: Yük Atma Talimatı	8	9
Sistem Alış Miktarı (SAM)	281	7.453
OTC Alımları	792	2.375
Toplam	6.066	14.672
Satış Kanalları (GWsa)	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022
Otc ve İkili Anlaşmalar	-	2.891
Sisteme Satış Miktarı (BSM)	3.486	8.696
Kıbrıs	568	467
İlişkili Dağıtım Şirketleri	2.012	2.618
Toplam	6.066	14.672

(*) Üretim miktarı tutarı sadece satışa konu olan net elektrik miktarını göstermektedir. Santrallerin iç tüketim miktarları hariç tutulmuştur. Yan hizmetler (sekonder frekans kontrol mekanizması) dahil değildir

Şirket'in 1 Ocak – 30 Eylül 2023 dönemindeki ortalama kapasite kullanım oranı %61'dir (Türkiye ve Kıbrıs).

ı) İşletmenin Temettü Politikası

Şirket Esas Sözleşmemizin 17. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak, Şirketimizin temettü dağıtım politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi hükmü çerçevesinde oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem karının azami %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veya dağıtılabilir net dönem karının Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

4 ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) İşletmenin Temettü Politikası (devamı)

Kâr dağıtımına ilişkin teklif, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım planları, finansman ihtiyaçları, kısa vadeli mali yükümlülükleri ile alacaklılarla yapılan anlaşmalarda yer alan şartları ve kârlılık durumu dikkate alınıp değerlendirilerek Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmak suretiyle Genel Kurulumuzun onayına sunulacaktır. Bu unsurlar doğrultusunda hedeflenen dağıtılabilir kârın oranı, her yıl Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla revize edilebilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

ii) İşletmenin Teşvikten Yararlanma Durumu

Grup şirketlerinden Aksa Enerji'nin Göynük kömür santraline ilişkin hakedilen süreler ve limitler kapsamında SGK ve vergi indirimi devam etmektedir.

j) Dönem İçindeki Gelişmeler

Aksa Enerji olarak yenilenebilir enerji yatırımlarındaki kararlılığı göstermek adına Aksa Aksen Enerji Ticaret A.Ş.'nin ismi Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

2 Mayıs 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2022 yılı faaliyetlerinden oluşan 4.499.716.083 TL net dağıtılabilir dönem karının 1.000.000.000 TL'sinin kar payı olarak dağıtılması, 93.868.309 TL genel kanuni yedek akçe ayrılması ve geri kalan 3.405.847.774 TL'nin ise olağanüstü yedek akçelere ayrılması hususları onaylanmıştır.

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye bağlı Aksa Energy Company Ghana Limited olarak, 6 Nisan 2023 tarihinde Electricity Company of Ghana ile 350 MW kurulu gücünde Kumasi kombine çevrim doğalgaz santrali kurulumu, elektrik üretimi ve üretilen elektriğin garantili satışı konusunda ABD Doları bazlı 20 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalamıştır.

Şirketimiz, Aksa Enerji Üretim A.Ş. iştiraki Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. ile "Aksa Göynük Termik Santrali Yardımcı Kaynak Güneş Enerjisi Santrali (Ges) Anahtar Teslim Mütahhithlik İş'i" için sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli vergiler hariç toplam 21.072.400-USD'dir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), 30 Mart 2022 Resmi Gazete'nin 31794 sayısı ile 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren 6 ay süre ile geçerli olacak şekilde tavan fiyat uygulamasını yürürlüğe koydu. Buna göre, tüketiciciyi ve/veya maliyeti yüksek üretimi desteklemek amacıyla lisanslı üretim tesisleri için kaynaklara göre tavan fiyat belirlenmesine karar verildi. Bahsi geçen tavan fiyatlar, her ay maliyet bileşenlerine göre eskale edilmektedir. Tavan fiyat uygulaması Ekim 2023 tarihine kadar uzatılmıştır.

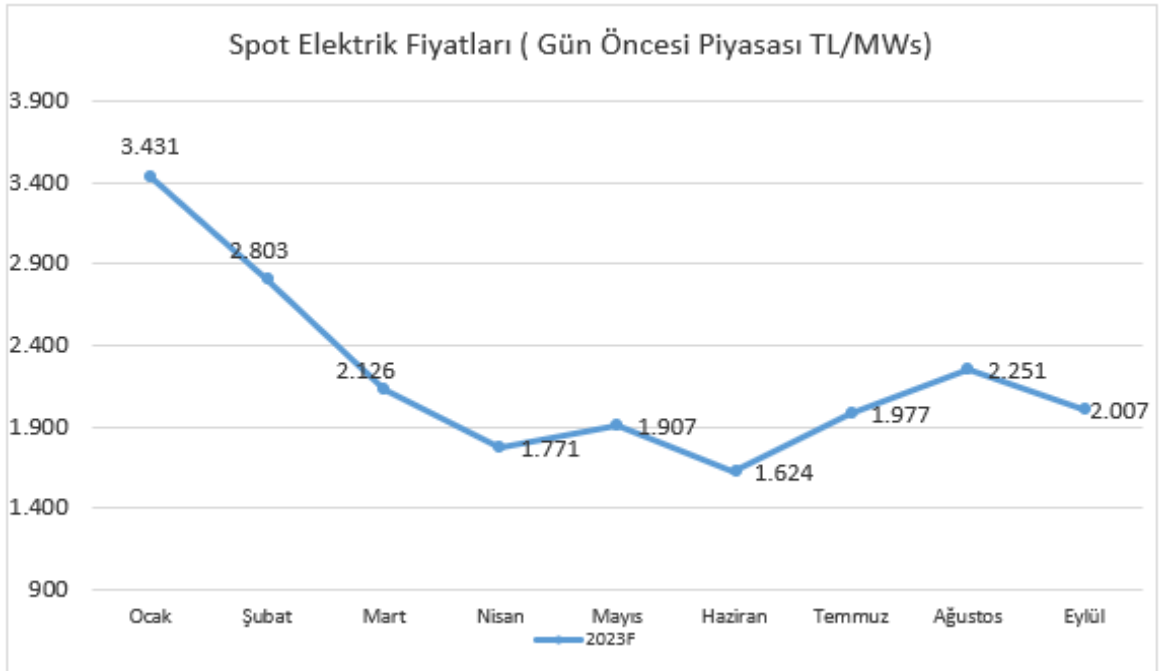
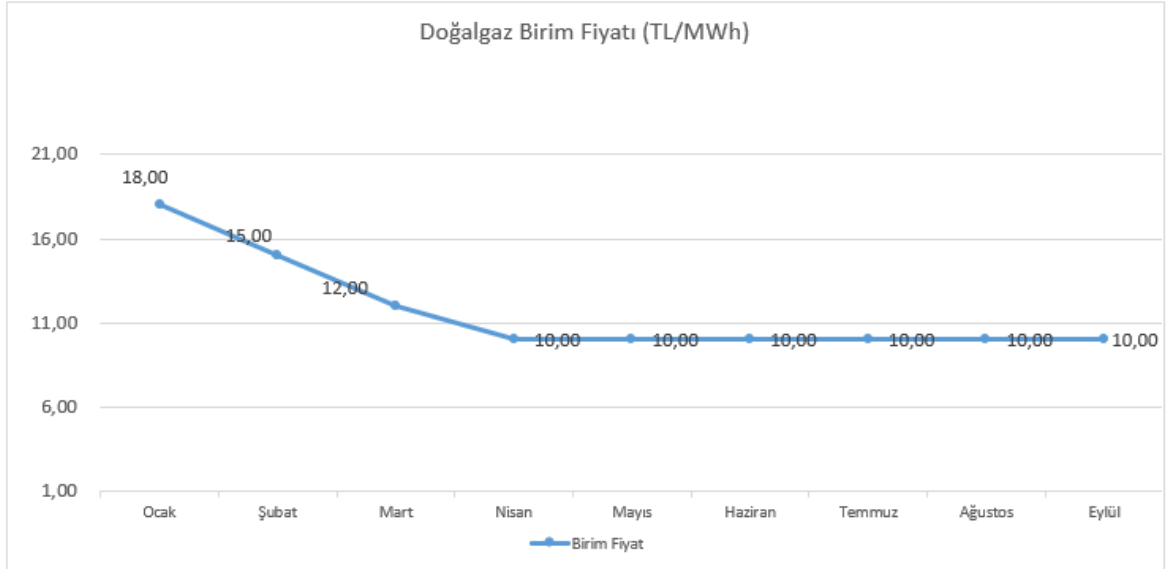
Türkiye'nin gaz ithalat kuruluşu BOTAŞ da gaz fiyatlarında 2022 yıl sonundan 2023 Eylül sonuna kadar %52 oranında indirim yapmıştır. Azalan gaz maliyetleri nedeniyle elektrik fiyatları da düşüş olup, ortalama spot elektrik fiyatları da 2022 yılsonundan 2023 Eylül sonuna kadar %46 düşmüştür.

19 Temmuz 2023 tarihinde, Aksa Enerji Üretim A.Ş. ile Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIB-TEK) arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) bulunan Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye ait Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin KIB-TEK'e kiralanması, hizmet alımı yoluyla işletilmesi konusunda ABD Doları bazlı 15 yıl süreli kiralama ve işletme sözleşmesi imzalanmıştır.

14 Eylül 2023 tarihli Özel Durum açıklamamızda Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 bağlı ortağı Aksa Yenilenebilir Üretim A.Ş. tarafından, Müstakil Elektrik Depolama Tesisleri'ne ilişkin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) gerçekleştirdiğimiz ön lisans başvurularımız kapsamında EPDK tarafından Mersin'de 100,08 MW, Manisa'da 82,16 MW, Afyonkarahisar'da 110,76 MW, Balıkesir'de 118,04 MW olmak üzere toplam 411,04 MW kurulu gücünde depolamalı rüzgâr enerji santrali ve Kırşehir'de 50 MW, Eskişehir'de 100 MW toplamda 150 MW kurulu gücünde depolamalı güneş enerji santrallerinin kurulumuna ek olarak Eskişehir'de 140,91 MW depolamalı rüzgâr enerji santrali önlisans hakkımızı da almış olup 551,95 MW kurulu gücünde depolamalı rüzgâr enerji santraline ve toplamda 701,95 MW kurulu güce ulaşılmıştır..

4 ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

j) Dönem İçindeki Gelişmeler (devamı)



k) Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

5 FİNANSAL DURUM

Grup'un özet konsolide finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin tabloları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço	30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar	14.983.928.182	11.416.102.799
Duran Varlıklar	29.281.092.947	21.816.404.607
Toplam Varlıklar	44.265.021.129	33.232.507.406
Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.034.427.646	7.979.991.558
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.190.447.002	6.293.952.377
Özkaynaklar	26.040.146.481	18.958.563.471
Toplam Kaynaklar	44.265.021.129	33.232.507.406
Özet Gelir Tablosu	1 Ocak - 30 Eylül 2023	1 Ocak - 30 Eylül 2022
Hasılat	20.863.596.042	33.729.690.967
Satışların Maliyeti	(16.198.100.465)	(29.275.713.694)
Brüt Kar	4.665.495.577	4.453.977.273
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	4.044.283.670	4.254.211.427
Dönem karı	3.946.677.668	4.266.295.815
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	360.293.390	353.539.323
Ana ortaklık payları	3.586.384.278	3.912.756.492

Grup'umuzun 2023 3. çeyrek döneminin sonuçları 2022 3. çeyrek sonuçlarıyla karşılaştırıldığında enerji ticaret faaliyetleri nedeniyle azalan ciro ve maliyete rağmen üretim bazlı enerji satışlarında artış gerçekleşmiştir. Kapasite ödemesine istinaden döviz bazında garantili satış yapan yurt dışı santrallerin kârlılığa olumlu etkisi görülmektedir. Brüt kârlılık %5 artışla yaklaşık 4.665 milyar TL, finansman öncesi faaliyet kârı 5% düşüşle yaklaşık 4.044 Milyar TL olmuştur.

6 RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Aksa Enerji tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Aksa Enerji'nin risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları; karşılaşılabilecek riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

6 RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRİLMESİ (devamı)

Yılda altı kez toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarını ağırlıklı olarak banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket'in yurtdışında döviz bazlı FAVÖK yaratan projelere yatırım yapma stratejisi sayesinde, fonksiyonel para birimi yabancı para olan bağlı ortaklıklar dikkate alındığında Şirket'in açık döviz pozisyonu bulunmamaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (153 MW), Gana (370 MW), Mali (60 MW), Madagaskar (66 MW), Özbekistan (740 MW) ve Kongo (25 MW)'da bulunan enerji santralleri ABD Doları ve Avro cinsinden garantili elektrik satışı gerçekleştirmektedir.

7 **DİĞER HUSUSLAR:**

FAALİYET DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER:

Bulunmamaktadır.