



AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

**1.1.2021 – 31.12.2021 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU**

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:II 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR"
TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2021–31/12/2021 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2021–31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 28 Şubat 2022

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2021, tüm dünyada COVID-19 salgınının etkilerinin devam ederken enerji sektöründe de belirsizliklerin hüküm sürdüğü bir yıl oldu. Yıl içerisinde ekonomik toparlanmayla yükselen enerji talebi ve arz yetersizlikleri ile iklim değişikliği kaynaklı sorunlar, fiyat artışlarına yol açtı. Bu kriz konjonktüründe Türkiye ise bir yandan mevcut portföyün optimum şekilde yönetilmesi, diğer yandan enerjideki kaynak çeşitliliğinin artırılması doğrultusunda önemli adımlar atmayı sürdürdü. Özellikle yıl içerisinde gerçekleştirilen mevzuat düzenlemeleri, Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA) ihaleleri ve üreticilere kapasite mekanizması çerçevesinde verilen destekler; Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmayı yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ekseninde hedeflediğini ortaya koyması açısından oldukça kıymetli.

EN BÜYÜK YURTDIŞI YATIRIMIMIZA İMZA ATTIK

Pandeminin yarattığı tüm zorluklara rağmen 2021 yılında Aksa Enerji olarak küresel büyüme vizyonumuzla çalışmaya, üretmeye ve yatırımlarımızı gerçekleştirmeye devam ettik. Afrika'dan Asya'ya geniş bir coğrafyada gerçekleştirdiğimiz değer odaklı yatırımlarımızla enerji alanında ülkemizin övünç kaynağı olmayı sürdürdük. Özbekistan'da toplam 740 MW kurulu güce sahip üç farklı doğal gaz santrali yatırımımız yıl boyunca en önemli gündem maddemizdi.

Bugüne kadar imzaladığımız en uzun vadeli ABD doları bazlı alım garantili anlaşmasına sahip, şirketimizin yurt dışındaki en büyük projesi olan Özbekistan santrallerimizde, Aralık ayında ilk test üretimini gerçekleştirdik. Aksa Enerji olarak bugün, yurt dışındaki yerleşik kurulu güç miktarı ve yatırım büyüklüğü açısından küresel çapta faaliyet gösteren halka açık en büyük Türk enerji şirketi olmanın gururunu yaşıyoruz.

Yaklaşık 5 yıl gibi görece kısa bir sürede önemli enerji üreticilerinden biri haline geldiğimiz Afrika'da ise konumumuzu pekiştirmeye devam ediyoruz. Bu doğrultuda Kasım 2021'de Mali santralimizin kurulu gücünü 60 MW'a yükselttik. 2021 yılının hemen başında imtiyaz sözleşmesini imzaladığımız Kongo Cumhuriyeti'ndeki 50 MW'lık doğal gaz santralinin rehabilitasyonu çalışmalarında ise sona yaklaştık. Ayrıca Irak ve Gürcistan'da gerçekleştirdiğimiz enerji ticareti faaliyetlerine ise farklı ülkelerde devam etmeyi planlıyoruz.

HEDEFLERİMİZİ AŞTIK, NET KÂRIMIZI 3'E KATLADIK

Bilançomuzdaki sürdürülebilir ve sağlıklı yapıyı 2021 yılının dalgalı koşullarına rağmen güçlü bir şekilde geliştirmeye devam ettik. Hem operasyonel hem de finansal açıdan pek çok rekora imza attığımız 2021 yılında net karımızı 1.680 milyar TL ile 3'e katladık. Yurt dışında dolar bazlı satışlarımızın etkisiyle ciromuz bir önceki yıla göre %92 artarak 13.887 milyar TL'ye yükselirken, FAVÖK'ümüz ise %74 artışla Aksa Enerji tarihinin en yüksek tutarı olan 2.609 milyar TL olarak gerçekleşti. Özbekistan yatırımımızla, tarihimizin en büyük yurt dışı yatırımını hayata geçirdiğimiz 2021 yılında, net finansal borçlarımızın FAVÖK'e oranı ise düşmeye devam etti ve sektör ortalamasının çok altında bir seviye olan 1,74x olarak gerçekleşti.

Aksa Enerji olarak, kârlı ve verimli bir şirket olarak büyümeye devam ederken operasyonel ve finansal başarılarımız, sermaye piyasalarındaki performansımıza da yansıyor. Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören hisse senedi fiyatının nominal olarak %169 arttığı 2021 yılında, MSCI Türkiye Endeksi'ne dahil olan tek enerji sektörü temsilcisi olmanın yanı sıra BIST 50 Endeksi'nde de yerimizi aldık.

Ayrıca, 2021 yılında Kurumsal Yönetim Derecelendirme Endeksi'ne girmeye hak kazanan ilk ve tek halka açık elektrik üreticisi olduk. İlk kurumsal derecelendirme notumuz 10 üzerinden 9,34 olurken, derecelendirilen tüm alanlarda performansımızı geliştirmeyi önceliklendireceğiz. Yine dönem içerisinde stratejik hedeflerimiz doğrultusunda hızlı ve doğru karar alma yetkinliğimizi güçlendirmek için İcra Komitemizi oluşturduk.

YENİLENEBİLİR ENERJİ YENİDEN RADARIMIZDA

Aksa Enerji olarak sürdürülebilirliği iş modelimizin önemli bir parçası olarak görüyoruz. 2021 yılında ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına desteğimizi artırmak amacıyla yatırım odağımıza yeniden yenilenebilir enerji üretimini dahil ettik. Yıl içerisinde katıldığımız Mini YEKA GES-3 yarışmaları kapsamında; Bingöl, Kırşehir ve Yozgat'taki 35 MW kapasiteli üç ihaleyi kazandık. Bunun yanında, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali sahası içinde kurulum çalışmalarına başladığımız 35 MW'lık GES ile santralimizin hibrit dönüşümünü gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz.

TÜRKİYE’İN SINIRLARI AŞAN GÜCÜ OLMAYA DEVAM EDECEĞİZ

2022 yılında da enerji ihtiyacı olan ve büyüme potansiyeli yüksek tüm coğrafyalarda yatırım fırsatlarını değerlendireceğiz. Enerji ticareti faaliyetlerimize ise yeni bölgeler ekleyerek devam etmeyi planlıyoruz. Sağlam bilanço yapımız, çevik yönetim anlayışımız, sürdürülebilir büyüme odağımız ve nitelikli insan kaynağımızla uluslararası pazarlarda markamızın gücünü perçinlemeye devam edeceğiz. Bu vesileyle, küresel bir enerji üreticisine dönüşmemizde en büyük pay sahibi olan çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Cemil KAZANCI

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

1. GENEL BİLGİLER:

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, bir Kazancı Holding iştirakidir. Temelleri 1950’li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 8.500’ü aşan çalışanıyla 22 ülkede faaliyet gösteren ve 173 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtım, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

2 kıtada 5 ülkedeki faaliyetleriyle halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji Üretim A.Ş. (Aksa Enerji veya Şirket), projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30’dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

Türkiye’de Antalya’da ve Şanlıurfa’da sırasıyla 900 MW ve 147 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim elektrik santrallerini, Bolu’da ise 270 MW termik santralini elektrik üretim portföyünde bulunduran Aksa Enerji’nin ayrıca KKTC’de 153 MW kurulu güce sahip akaryakıt santrali bulunmaktadır. KKTC’den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Aksa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji’nin ilk hedefi Afrika olmuş; Şirket, Gana (370 MW), Madagaskar (66 MW) ve Mali (60 MW)’de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika pazarına açılmıştır. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika’daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir. Mevcut durum itibarıyla, 1.966 MW kurulu güce sahip olan Aksa Enerji’nin kurulu gücünün, coğrafi çeşitlendirme stratejisi kapsamında Özbekistan’ın başkenti Taşkent ve Buhara’da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz santrallerinin de devreye alınmasıyla 2022 yılı ilk çeyrek itibarıyla 2.706 MW’a yükselmesi beklenmektedir.

2010 yılında Aksa Enerji’nin hisse senetleri, AKSEN koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Aksa Enerji’nin hisse senetleri, BIST 50, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Kurumsal Yönetim ve BIST Sürdürülebilirlik Endekslerinde işlem görmektedir. Aksa Enerji ayrıca Mayıs 2021’de MSCI Türkiye endeksine dahil edilmiştir. Şirketimizin internet adresleri: <http://www.aksaenerji.com.tr> ve <http://www.aksainvestorrelations.com.tr>.

Ticaret Ünvanı	Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	1.1.2021-31.12.2021
Kuruluş Tarihi	12.03.1997
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	366771-314353
Tescil Adresi	Rüzgarlıbahçe Mah. Özalp Çıkması No:10 Kavacık-BEYKOZ / İSTANBUL
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Büyük Mükellefler V.D.B 034 005 0634

A. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Aksa Enerji'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Hisse Tutarı (TL)	%
Kazancı Holding A.Ş. (*)	973.901.660	79,415%
Halka açık kısım	252.398.076	20,582%
Diğer	38.500	0,003%
Toplam	1.226.338.236	100%

(*) Kazancı Holding'in, 2012, 2013 ve 2018 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding A.Ş. payları içinde gösterilmiştir. Kazancı Holding'in halka açık paylar içinden satın almış olduğu hisselerle beraber ortaklığımızdaki pay oranı %79.415'dir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bu paylar 9.917.924 (31 Aralık 2020: 4.958.962) adettir.

Not: Şirketimizin 613.169.118 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 4.750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, %100 oranında bedelsiz olarak artırılarak 1.226.338.236 TL'ye çıkarılması ve esas sözleşmenin sermaye ile ilgili 6. maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 05.10.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

B. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

C. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	30.07.2019-30.07.2022
Ahmet Serdar Nişli	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.07.2019-30.07.2022
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022
Korkut Öztürkmen	Yönetim Kurulu Üyesi	19.04.2021-30.07.2022
Halit Haydar Yıldız	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.05.2021-30.07.2022
Murat Yeşilyurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022
İlhan Helvacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-30.07.2022

Şirket Yönetim Kurulu yıl içinde 6 kez toplanmış olup, toplantılara tüm üyeler katılım sağlamıştır.

YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ

Şaban Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır

Ahmet Serdar Nişli**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri olarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

Tülay Kazancı**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Üretim A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Bu görevlerinin yanı sıra Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Ömer Muzaffer Baktır**Yönetim Kurulu Üyesi**

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Korkut Öztürkmen**Yönetim Kurulu Üyesi**

Robert Kolej'de lise öğreniminden sonra Boğaziçi Üniversitesi'nden Makine Mühendisliği ve Endüstri Mühendisliği dallarında çift diploma almıştır. 1996-2007 yılları arasında Koç Holding'in Stratejik Planlama ve Enerji Grubunda iş geliştirme ve yatırımlardan sorumlu yönetici pozisyonlarında elektrik, doğal gaz ve petrol sektörlerindeki üretim, dağıtım ve satış değer zincirlerinde, dönemin özelleştirme ihaleleri de dahil olmak üzere, uluslararası ortaklıklarla birçok stratejik projenin geliştirilmesinde, finansmanında ve hayata geçirilmesinde roller almıştır. 2002 yılında Koç Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamlayan Öztürkmen, 2007-2009 yılları arasında; OMV Türkiye Ülke Müdürü olarak şirketin Türkiye yapılanmasına ve enerji pazarına girişine liderlik etmiştir. OMV'nin özellikle global ve bölgesel büyüme stratejisine de katkı yaparak Nabucco doğal gaz boru hattı, doğal gaz toptan satış, doğal gaz depolama, doğal gaz ve yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi ve ticareti konularında üst düzey sorumluluklar üstlenmiştir. 2009-2018 yıllarında OMV Türkiye Elektrik İş Birimi Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak; 600 milyon Avro'yu aşan Samsun doğal gaz santrali projesinin geliştirilip işletilmesi dahil OMV'nin global varlığa dayalı elektrik ticareti stratejisinin uygulanmasına liderlik etmiştir. 2013 yılında, İngiltere'deki Ashridge Business School'da 'Power2Lead' üst düzey liderlik programını tamamlayan Öztürkmen, ayrıca Elektrik Üreticileri Derneği Başkan Yardımcılığı görevini de yürüterek Türkiye enerji sektörünün sağlıklı bir şekilde gelişmesine destek olmaya çalışmaktadır. Mayıs 2019- Ocak 2021 yılları arasında IC-İçtaş'da "Enerji Grubu Başkanı" olarak ve Enerji Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Öztürkmen, Ocak 2021'de Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Komitesi Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Halit Haydar Yıldız**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Halit Haydar Yıldız, İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Finansmanı ve İşletme Yönetimi alanlarında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. İş hayatına 1987 yılında İktisat Bankası'nda dealer olarak başlayan Yıldız, 1987-2003 yılları arasında Pamukbank'ta çeşitli görevlerde çalışmış ve en son Perakende Krediler ve Operasyon Bölüm Başkanlığını yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akbank'ta Perakende Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Yıldız, 2009-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından Genel Müdür olarak atanmıştır. Mart 2016-Mayıs 2020 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak aynı bankada görev yapan Yıldız, halen Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı ile çeşitli şirketlerde yönetim kurulu ve icra kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Yıldız, Haziran 2021 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Murat Yeşilyurt
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Murat Yeşilyurt, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Bankacılık sektöründe iş hayatına başlayan Yeşilyurt, bankaların hazine birimlerinde ve finans şirketlerinde fon yöneticisi olarak görev almıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Bununla birlikte ekonomi dergilerinde yayınlanan köşe yazıları ve makaleleri de bulunmaktadır. Türk bankacılık sektörü ve reel sektörde ekonomi ve strateji geliştirme danışmanı ve eğitmen olarak profesyonel hayatına devam etmektedir. "Dünya ve Türkiye'de Altın ve Altın Bankacılığı" isimli bir eğitim kitabı bulunmaktadır. Yeşilyurt, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İlhan Helvacı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlhan Helvacı, 1983 yılında Galatasaray Lisesi'nden, 1987 yılında da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Bölümü'nde tamamlayan Helvacı, aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medenî Hukuk Ana Bilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Aynı Enstitüde 1997 yılında Özel Hukuk Doktoru unvanını alan Prof. Dr. İlhan Helvacı, yıllar içinde Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde, Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde misafir öğretim üyesi olarak da dersler vermiş olup Oxford Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde de misafir öğretim üyesi olarak çeşitli semine çalışmaları yapmıştır. Hâlihazırda uzmanlık alanları ile bağlantılı ihtilaflarda gerek İstanbul Ticaret Odası bünyesinde gerekse özel olarak hakemlik yapmaktadır. 1991 yılından beri İstanbul Barosu'na bağlı olarak Avukatlık yapmakta olan Helvacı aynı zamanda Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu'nun da Kurucusu ve Yöneticisi'dir. Prof. Dr. Helvacı, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Prof. Dr. İlhan Helvacı aynı zamanda İstanbul Ticaret Odası Tahkim ve Arabuluculuk Merkezi'nde Tahkim Divanı başkan yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Şaban Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Kazancı Holding'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO, Grup şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Cem Nuri Tezel
Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)

Lisans derecesini Marmara Üniversitesi Maliye bölümünden mezun olarak tamamlayan Nuri Tezel, lisans üstü eğitimine Leeds Üniversitesi'nde MBA yaparak devam etti. Mesleki kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Bölümünde başlayan Tezel, sonrasında Ernst & Young'ta Kıdemli Müdür ve Sabancı Holding'te İç Denetim Müdürü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2005-2007 yıllarında Enka Pazarlama'da Finans Direktörü olarak kariyerine devam eden Nuri Tezel, 2008-2018 yılları arası Sabiha Gökçen Havalimanı, Soyak Holding, Assan Alüminyum şirketlerinde CFO'luk görevinde bulunmuştur. Aralık 2018 tarihinden itibaren Aksa Enerji Üretim A.Ş. CFO'su olarak görev yapan Nuri Tezel, İSMMMO Üyesi, Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) Kurucu Üyesi ve 2017-2018 yıllarında DEİK Bahreyn İş Konseyi Üyesi görevinde bulunmuştur. (*)

(*) Sn. Cem Nuri Tezel, 31.12.2021 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 30.12.2021 tarihli Aksa Enerji Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizde Mali İşler Direktörü pozisyonunda görev yapmakta olan Sn. Cevdet Yalçın'ın 3 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere vekaleten CFO olarak atanmasına karar verilmiştir.

Soner Yıldız
Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)

Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E.ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Üst Düzey Yöneticisi, Acwa Power'da İş Geliştirme Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Yıldız, 2016 yılında Enda Enerji Holding'de tüm operasyonlardan ve yatırımlarda sorumlu COO olarak görev yapmaya başlayan Yıldız, Ekim 2018 tarihinde Aksa Enerji bünyesinde Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Murat Kirazlı**Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü**

Murat Kirazlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans eğitiminin ardından Bilkent Üniversitesi'nde Finans yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kurucu Ortak olarak CCM Ltd. Şti.'nde başlayan Kirazlı, akabinde sırasıyla Deloitte'ta Enerji Sektörü Kıdemli Danışmanı ve Espe Enerji San. ve Tic. A.Ş.'de Enerji Ticareti Direktörü ve Limak Enerji Grubu'nda Enerji Ticareti Direktörü olarak görev yapmıştır. Kirazlı, Eylül 2014 tarihinde Enerji Ticareti Direktörü olarak Aksa Enerji Grubu'na katılmış ve daha sonra Ticaret ve Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Cevdet Yalçın**Mali İşler Direktörü**

Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi'nde İşletme lisans eğitiminin ardından New York Long Island University'de sertifika programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2008 yılında Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Yalçın, 2010-2013 yılları arasında Deloitte & Touche'da Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapmış ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ünvanını almıştır. 2018 yılında Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapan Yalçın, Ocak 2019 tarihinde Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

(*) Sn. Cevdet Yalçın, 3.01.2022 tarihi itibarıyla vekaleten CFO olarak atanmıştır.

Murat Çaptuğ**Batı Afrika Koordinasyon Direktörü**

Murat Çaptuğ, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Haziran 2002 tarihinde Samsun Akaryakıt Enerji Santralinde Proje Mühendisi olarak Aksa Enerji'ye katılan Çaptuğ, ardından 2003-2015 yılları arasında Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali Müdürü, 2015- 2016 yılları arasında Gana Ülke Müdürü olarak görev yapmış; Eylül 2017 tarihinde ise Batı Afrika Santralleri Koordinatörlüğü görevine getirilmiştir. Murat Çaptuğ, Temmuz 2019'dan bu yana Aksa Enerji'de Batı Afrika Koordinasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Senlav Güner**Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü**

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayi A.Ş., Bursa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, İntergen-Enka Adapazarı Gebze Santralinde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de ENKA adına Devreye Alma Müdürü, Enka-Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniği Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralinde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santralinde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Projeler Müdürü olarak çalışmıştır. Ocak 2017- Eylül 2020 arasında Aksa Enerji Türkiye ve Kıbrıs Santrallerinden Sorumlu Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görev yapan Senlav Güner, Eylül 2020 itibarıyla mevcut görevine ek olarak Aksa Enerji'nin yeni yatırımı Özbekistan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrallerinden de sorumlu olacak şekilde Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü olarak atanmıştır.

Hikmet Apaydın**Ticari Performans İzleme ve Geliştirme Direktörü**

Hikmet Apaydın, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına İşletme Bakım Mühendisi olarak Enka Power'da başlayan Hikmet Apaydın, akabinde sırasıyla ABB Elektrik'te Proje Müdürü, Akenerji'de İşletmeler Müdürü, Limak Enerji'de Mühendislik Koordinatörü ve Karadeniz Holding'de Proje Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. Apaydın, Ocak 2018-Temmuz 2019 tarihleri arasında Kazancı Holding Risk ve Kontrol Müdürü olarak görev yapmıştır. Temmuz 2019 itibarıyla Merkezi Koordinasyon Direktörü olarak atanan Apaydın, 1 Mart 2021 tarihi itibarıyla Aksa Enerji Ticari Performans İzleme ve Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

Selim DÖNMEZ**Yatırım Geliştirme Direktörü**

Selim Dönmez, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü lisans mezunudur. Profesyonel iş yaşamına 2000 yılında Aksa Enerji'de Proje Mühendisi olarak başlayan Dönmez, 2008-2014 yılları arasında OMV Samsun Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.'de Proje Geliştirme Müdürü, 2015-2017 yılları arasında Artaş Endüstriyel Tesisler Taahhüt ve Tic. A.Ş.'de Enerji Yatırımlar Müdürü ve son olarak 2019-2021 yılları arasında ise Sumitomo Corporation Dış Tic. A.Ş.'de Departman Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Selim Dönmez, Kasım 2021 itibarıyla Aksa Enerji Yatırım Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır.

Mustafa Kızıltunç

Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü

Mustafa Kızıltunç, Uludağ Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Sabancı Üniversitesi'nde Enerji Teknolojileri ve Yönetimi dalında yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. İş hayatına 1998 yılında TEKFEN İnşaat ve Tesisat'da Saha Montaj Mühendisi olarak başlayan Kızıltunç, 2002-2010 yılında ERDEMİR Grubu/İsdemir Yatırımlar Etüt Mühendisi, 2010-2012 AKSA Enerji Antalya Santrali Borulamadan Sorumlu Montaj Baş Mühendisi, 2012-2014 AGE Enerji/Enprode Proje Müdürü, 2014-2015 yılları arasında ACWA POWER'da Proje Direktör Yardımcısı ve Mühendislik Müdürü, 2015-2019 yılları arasında ise Limak-İçtaş Enerji/Yeniköy ve Kemerköy Santrali Yatırımlar Proje Müdürü olarak görev yapmıştır. Kasım 2019 itibarıyla Aksa Enerji Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü olarak atanmıştır.

(*) Sn. Mustafa Kızıltunç, 3.01.2022 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

c) Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyeleri Halit Haydar Yıldız ve Murat Yeşilyurt'tur. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2021 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

d) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmek üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2021 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu gözetmiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Yeşilyurt ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Pınar Saatcioğlu'ndan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Murat Yeşilyurt yürütmektedir.

e) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az altı kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Helvacı'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

D) PERSONEL SAYISI

Şirket'in toplam çalışan sayısı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.030 (31 Aralık 2020: 841) kişidir.

E) TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket'te Aksa Energy Company Ghana Limited haricinde Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 3.669.153 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.650.000 TL).

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (900 MW)

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini bulunmaktadır.

Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 verimliliğe ulaşan Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri tek haneli olarak gerçekleşmektedir.

Santral ayrıca, 2021 yılı başında kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali (270 MW)

İnşaatına 2012 yılında başlanan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir.

Aksa Enerji, 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,8 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde linyit, santral alanına 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir. Sahada, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 2.0 kcal/kg ısı değere sahip 27,76 milyon ton linyit rezervi bulunmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamaktadır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Bu teknoloji sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları zamanında yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde baca gazı arıtma sistemini 15 Temmuz 2015 tarihinde kurmuştur. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ise üretimine kesintisiz devam etmiştir.

Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir. Çevre İzin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir. 2020 yılında Eylül ayında yapılan denetim sonucunda, T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın endüstriyel tesisler için yayınladığı COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu'nda yer alan tüm şartları yerine getirmesi sonucunda TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Ayrıca, bu kapsamda yapılan yıllık saha denetimi Aralık 2021 itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır. Santral ayrıca 2021 yılı başında, kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almıştır.

Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali (153 MW)

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü 153 MW'a ulaşmıştır. 8 adet 17,8 MW Wartsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtla çalışmakta olup KKTC'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %50'sini karşılamaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 8 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx1 baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme 2009 yılında 15+3 yıl olarak 2027 yılına kadar uzatılmıştır. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesi ile alım garantili satışlarına 2003 yılından beri devam etmektedir.

Aksa Enerji Kıbrıs Kalecik Santrali'nin web sitesi www.aksaenerjikiyibris.com'dur.

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (147 MW) (*)

2011 yılında 120 MW kurulu güçle üretime başlayan Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2012 yılında devreye alınan 11,5 MW Dresser-Rand buhar türbini ve 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kapasite artışı ile toplam 147 MW kurulu güce ulaşmıştır. 12 adet 9,7 MW gücünde Wartsilä 20V34SG ve 1 adet 18,31 MW Wartsilä 18V50SG gaz motoruna sahip olan Santral'de, en gelişmiş karbonmonoksit oksidasyon sistemleri mevcuttur.

(*) Ağustos 2020 itibarıyla Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde üretim rekabet gücünün azalması ve yüksel elektrik iletim bedelleri nedeniyle durdurulmuştur. Güncel piyasa koşullarında gözlemlenen olumlu gidişat değerlendirilerek, 01 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin yeniden devreye alınması kararlaştırılmıştır.

b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Gana Akaryakıt Enerji Santrali (370 MW)

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satış konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanının kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf elde edilirken, inşaat 9,5 ay içinde tamamlanarak santral hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali, 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali (66 MW)

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut akaryakıt santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleştirilmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve Idil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wartsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, 20 yıllık garantili alım kapsamındaki 60 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile satış yapılmaktadır.

Mali Akaryakıt Enerji Santrali (60 MW)

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos 2017'de devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait ekipmanların kullanıldığı Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nde toplam 40 MW güce sahip 4 adet Wärtsilä motor bulunmaktadır.

Mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti düşürülürken aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik garantili alım kapsamındaki 30 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden Avro bazında belirlenmiş tarifeye Mali Hükümeti'ne satılmaktadır. 27 Ocak 2021 tarihi itibarıyla, EDM ile Aksa Enerji ve %100 bağlı ortaklığı Aksa Mali SA arasında imzalanan anlaşmalar uyarınca:

i)40 MW kurulu güce sahip Enerji Santrali'nin 30 MW kurulu güce denk gelen üretimi, Avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınacaktır.

ii)Mevcut santrale ek olarak, Aksa Enerji tarafından 20 MW kurulu güce sahip Enerji Santrali 2021 yılı ikinci çeyreğinde kurulacak olup, bu kurulu güce denk gelen üretimi, Avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınacaktır.

Yeni sözleşme kapsamında hem vade uzatımı hem de 30 MW'dan 50 MW'a garantili kapasite artışı sağlayan Aksa Enerji, küreselleşme stratejisi kapsamında Afrika'daki konumunu pekiştirmiştir. Mali Enerji Santrali'ndeki 40 MW kurulu güce ek olarak 20 MW kurulu gücün tamamı 2 Kasım 2021 tarihi itibarıyla devreye alınmıştır. Böylelikle kurulu güç 60 MW'a ulaşmıştır.

Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali (24 MW)

2018 yılında, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin yanında yer alan 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile alım garantili satış anlaşması imzalanmıştır. Aralık 2018 itibarıyla 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral'in kurulu gücü, Ocak 2019'da 24 MW'a ulaşmıştır. Santralde üretilen elektrik garantili alım anlaşması kapsamında beş yıl süre ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifi ile Jirama'ya satılmaktadır.

Aksa Energy Tashkent

Aksa Enerji, Özbekistan'da 470 MW kurulu güçte (Taşkent A: 240 MW, Taşkent B: 230 MW) bir doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Tashkent LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır.

Aksa Energy Bukhara

Aksa Enerji, Özbekistan'da 270 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Bukhara LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 270 MW kurulu güce sahip Buhara santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır.

c) Devam Eden Yatırımlar Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Özbekistan yatırımları	-	18.962.685
Gana yatırımı	-	209.245.929
Diğer (*)	258.843.680	61.643.436
Toplam	258.843.680	289.852.050

(*) Ağırlıklı olarak Afrika'da yapımı devam eden yatırımlardan oluşmaktadır.

d) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Hakkında Bilgiler

İç Denetim

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi'nin amacı; Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye dayanarak, Şirketin sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

İç Denetim Birimi bu amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak, aşağıda sıralanan görevleri yerine getirmektedir;

- Şirketin gelirlerinin ve aktiflerinin korunmasına yönelik çalışmalar ve kontroller yapmak, alınan tedbirleri değerlendirmek,
- Yapılan harcamaların usulüne uygun bir şekilde onaylandığını görmek,
- Şirketin iç kontrol sistemlerinin yeterli ve etkin işleyip işlemediğini denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin; yasal mevzuata, Yönetim Kurulu Kararları'na, yönetmelik, prosedür, talimat vb. Şirket içi düzenlemelere, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin, mali ve ekonomik yönlerden analiz ve değerlendirmelerini yapmak, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek.

İç kontrole konu olan çeşitli çalışmalar aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir;

- Nakit, çek, senet vb. kıymetli evrakların fiili durumlarını tespit ederek kayıtlar ile kontrolünü yapmak, düzenlenen evrakları incelemek,
- Banka bakiyelerini teyit etmek, hareketlerini incelemek,
- Cari hesap bakiyelerinin mutabakatlarını incelemek,
- Stok sayımına iştirak etmek, kayıtlar ile mukayesesini incelemek,
- Satın alma sürecini incelemek, satın almaların sözleşmelere uygunluğu kontrol etmek,
- Demirbaş envanterinin tespitini yapmak, zimmetlerini kontrol etmek,
- Şirket araçlarının yakıt ve km. kontrollerini ve analizlerini incelemek,
- Banka kredi ödemelerinin sözleşmelere uygunluğunu incelemek,
- Gider ve harcamaların prosedürlere uygunluğunu incelemek,
- Satış faturalarının ve sevk irsaliyelerinin incelemesini yapmak, seri ve sıra no takibinin yapıldığını kontrol etmek, dönem sonu kapanış ve dönem başı açılış işlemlerini incelemek.

Etkin bir iç denetim ve risk yönetimi politikası izleyen Şirket, tecrübeli yönetim kadrosu ve eğitimli çalışanlarıyla, şirkete değer yaratan faaliyetlerin icrasında ve hesabı verilebilir nihai katma değerlere ulaşılmasında emin ve etkili adımlarla sektördeki yoluna devam etmektedir.

e) İlgili Mali Tablo Dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki iştirak oranları

Bağlı Ortaklık veya Yabancı Şube İsmi	Ana faaliyet konusu	Faaliyet yeri	Grup'un etkin pay oranı (%)	
			31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş. ("Aksa Aksen Enerji")	Elektrik ticareti	Türkiye	100	100
Aksa Energy Company Ghana Limited ("Aksa Enerji Gana")	Elektrik üretimi	Gana	75	75
Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. ("Aksa Enerji – Y.Ş.")	Elektrik üretimi	KKTC	100	100
Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100	100
Aksa Uzbekistan Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100	100
Aksa Uzbekistan Bukhara B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100	--
Aksa Global Investment B.V. ("Aksa Global B.V.")	Holding şirketi	Hollanda	100	100
Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Göynük Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100	100
Aksa Madagascar SAU	Elektrik üretimi	Madagascar	100	100
Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100	100
Aksaf Power Ltd. ("Aksaf Power")	Elektrik üretimi	Mauritius	100	100
İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("İdil İki Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Overseas Power Ltd. ("Overseas Power")	Tedarik ticareti	Mauritius	100	100
Rasa Enerji Üretim A.Ş. ("Rasa Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Energy Company Congo ("Aksa Enerji Kongo") (*)	Elektrik üretimi	Kongo	100	100
Aksa Energy Cameroon ("Aksa Enerji Kamerun") (*)	Elektrik üretimi	Kamerun	75	75
Aksa Energy Tashkent FE LLC (*)	Elektrik üretimi	Özbekistan	100	100
Aksa Energy Bukhara FE LLC (*)	Elektrik üretimi	Özbekistan	100	-

(*) İlgili şirketler yatırım döneminde olup henüz elektrik üretim faaliyetlerine başlamamıştır.

f) Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile Şirket'in yaptığı bağışların toplam tutarı 3.370.582 TL'dir. (31 Aralık 2020: 6.619.013 TL)

g) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla mevcut santrallerin kurulu güç kapasiteleri aşağıdaki gibidir.

Lisans Sahibi	Bölge/ülke	Tesis tipi	Lisans verilme tarihi	Lisans Süresi	Kurulu güç-kapasite (MWh)
Aksa Enerji	KKTC	Fuel oil	1.Nis.09	15+3 yıl	153
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	13.Kas.07	30 yıl	900
Aksa Göynük Enerji	Bolu	Termik	25.Haz.08	30 yıl	270
Aksa Enerji Gana	Gana	Fuel Oil	1.Kas.17	6,5 yıl	370
Aksa Mali S.A	Mali	Fuel Oil	28 Eylül 2017	3+3 yıl	60
Aksaf Power	Madagaskar	Fuel Oil	5.Eyl.17	20 yıl	66
Rasa Enerji	Şanlıurfa	Doğalgaz	12.May.11	49 yıl	147
Aksa Energy Bukhara	Bukhara	Doğalgaz	20.Oca.21	25 yıl	270
Aksa Energy Tashkent	Tashkent	Doğalgaz	24.Eki.20	25 yıl	470
Toplam					2.706

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki kapasite (MWe)
Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)	Madagaskar	CTA-2	Fuel oil	8 Ocak 2019	5 yıl	Bakım&İşletme	24
Toplam							24

h) Üretim, Tedarik Kanalları, Satış Kanalları, Kapasite Kullanım Oranları ve Ortalama Satış Fiyatları

Afrika bölgesi hariç, Aksa Enerji Santrallerini Fuel Oil Santralleri, Doğal Gaz Santralleri ve Termik Enerji Santralleri şeklinde ayırdığımız aşağıdaki tabloda, toplam kapasite, ihracat dahil toplam net satış rakamları, üretim ve ortalama fiyat bilgisi ile kapasite kullanım oranları analiz edilebilir.

	İşletmedeki Kapasite (MWe)	Toplam Enerji Üretimi (GWs)	Kapasite Kullanım Oranları
K. Kıbrıs Fuel Oil Santrali	153	712	53%
Fuel-Oil Enerji Santralleri Toplam	153	712	53%
Antalya Doğalgaz Santrali	900	4.806	68%
Şanlıurfa Doğalgaz Santrali	147	158	14%
Bukhara Doğalgaz Santrali	270	-	0%
Tashkent Doğalgaz Santrali	470	-	0%
Doğalgaz Enerji Santralleri Toplam	1.787	4.963	61%
Bolu Göynük Termik Santrali	270	1.836	78%
Toplam	2.210	7.512	63%

Afrika bölgesi hariç, tedarik ve satış kanalları detayları aşağıdadır;

Tedarik Kanalları (GWsa)	31.12.2021	31.12.2020
Üretim Miktarı	8.090	5.468
Yat: Yük Atma Talimatı	37	24
Sistem Alış Miktarı (SAM)	7.541	8.571
OTC Alımları	3.958	6.151
Toplam	19.626	20.214
Satış Kanalları (GWsa)	31.12.2021	31.12.2020
Otc ve İkili Anlaşmalar	5.825	6.246
Sisteme Satış Miktarı (BSM)	11.661	11.657
Kıbrıs	712	702
İlişkili Dağıtım Şirketleri	1.428	1.609
Toplam	19.626	20.214

(*Üretim miktarı tutarı sadece satışa konu olan elektrik miktarını göstermektedir. Santrallerin iç tüketim miktarları hariç tutulmuştur.)

31 Aralık 2021 itibarıyla, Afrika bölgesi hariç, ağırlıklı ortalama elektrik satış fiyatı 614 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2021 dönemindeki ortalama kapasite kullanım oranı %63'dir.

i) İşletmenin Temettü Politikası

Şirket Esas Sözleşmemizin 17. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak, Şirketimizin temettü dağıtım politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi hükmü çerçevesinde oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veyahut Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

i) İşletmenin Teşvikten Yararlanma Durumu

Grup şirketlerinden Aksa Enerji'nin Göynük kömür santraline ilişkin almış olduğu yatırım teşvik belgesinin kapatma başvurusu yapılmış olup önceki teşviklere istinaden hakedilen süreler ve limitler kapsamında SGK ve vergi indirimi devam etmektedir.

j) Dönem İçindeki Gelişmeler

Küresel büyüme vizyonu ile yurtdışında yatırım fırsatlarını değerlendiren Aksa Enerji, 12 Nisan 2021 tarihinde General Electricity Company of Libya (GECOL) ile Tripoli şehrinde kurulacak olan ve 1.320 MW kurulu güce sahip olması planlanan elektrik üretim santralının mühendislik, tedarik ve inşaat hizmetlerini üstlenmek üzere bir ön protokol imzalamıştır. Ayrıca, 01 Haziran 2021 tarihinde de Odessa Belediye Meclisi ile Ukrayna'nın Odessa şehrinde kurulması planlanan kombine çevrim elektrik santral projesine ilişkin de bir işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

Portföy çeşitlendirme stratejisi kapsamında, yenilenebilir enerji yatırımlarına odaklanan Aksa Enerji, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından Nisan ve Mayıs 2021'de düzenlenen Mini YEKA GES 3 ihalelerinde Bingöl, Yozgat ve Kırşehir'de toplam 35 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerjisi santrali ihalelerini kazanmıştır.

27 Mayıs 2021 tarihinde, Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme süreci kapsamında, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Notu "AA- (Trk) / (Stabil Görünüm)" ve Kısa Vadeli Ulusal Notu "A-1+ (Trk) / (Stabil Görünüm)" olarak en yüksek notasyon olan yatırım yapılabilir seviyede belirlenmiştir.

Uzun Vadeli Uluslararası Notumuz ise "BB+ / (Negatif Görünüm)" olarak Türkiye Cumhuriyeti ülke tavanı ile aynı olacak şekilde belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum seviyesini derecelendirmek üzere, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan ilk derecelendirme çalışması sonucunda Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 2 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla 10 tam puan üzerinden 9,34 olarak belirlenmiştir.

19 Ağustos 2020 tarihli Özel Durum Açıklamamızda da belirtildiği üzere, 147 MW kurulu güce sahip Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin "İletim Sisteminden Geçici Süre İle Ayrılma" talebi TEİAŞ tarafından kabul edilmiş ve üretim geçici olarak durdurulmuştu. Güncel piyasa koşullarında gözlemlenen olumlu gidişat değerlendirilerek, 01 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin yeniden devreye alınması kararlaştırılmıştır.

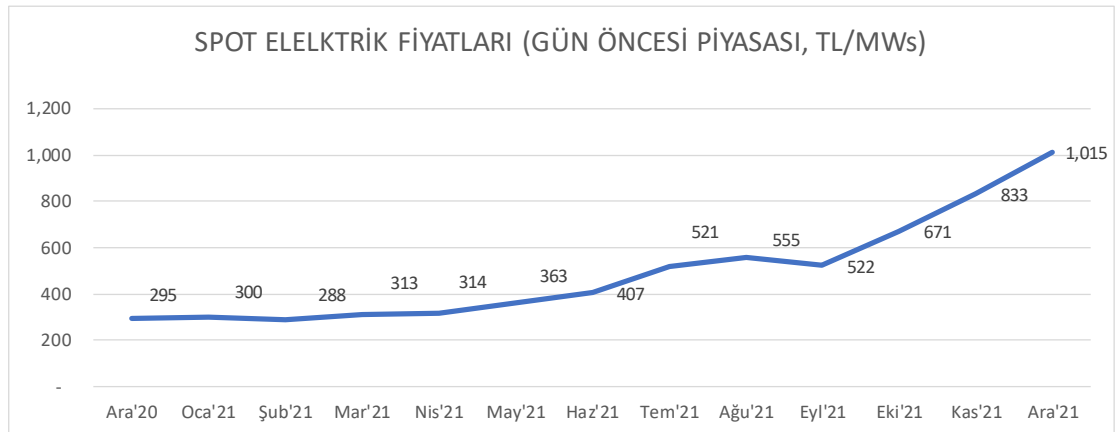
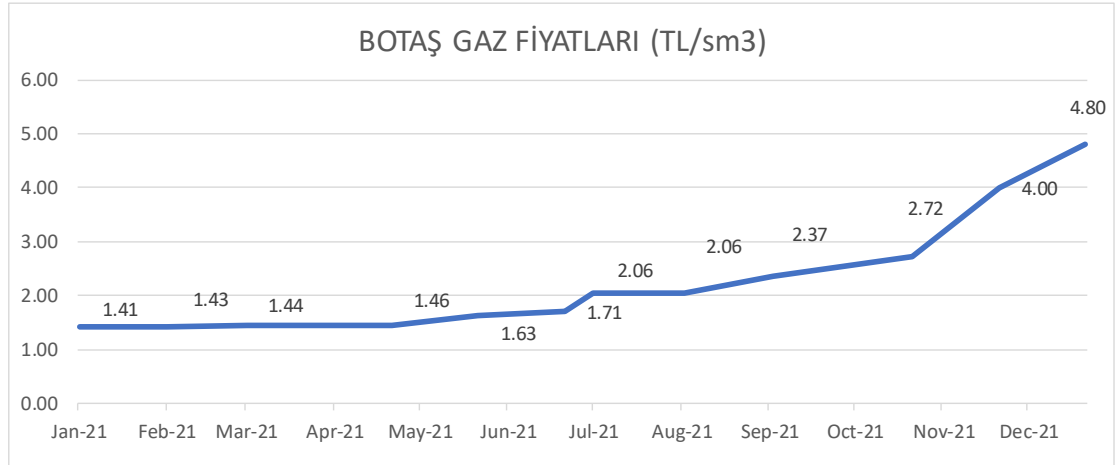
1 Temmuz 2020 tarihinde ilk kez yürürlüğe giren "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında bilindiği üzere şebekeye aynı bağlantı noktasında bağlanmak kaydıyla, birden fazla kaynağa dayalı elektrik üretim tesislerinin kurulması mümkün hale gelmişti. Bu kapsamda, Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin %99,99 bağlı ortaklığı Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.'nin 14.09.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, 270 MW kurulu güce sahip Bolu Göynük Termik Enerji Santral sahamızın içinde karbon salımını azaltmak amacıyla 35 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerjisi santralının kurulmasına ve santralimizin hibrit dönüşümünün gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 613.169.118 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 4.750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, %100 oranında bedelsiz olarak artırılarak 1.226.338.236 TL'ye çıkarılması ve esas sözleşmenin sermaye ile ilgili 6. maddesinin tadili İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 05.10.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

2 Kasım 2021 tarihi itibarıyla Mali Enerji Santrali'nde 20 MW'lık ek kapasitenin tamamı devreye alınmış olup, kurulu güç Mali Enerji Santrali'nde 60 MW'a ulaşmıştır

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'nın 32 nci maddesine göre kurumlar vergisi oranı %25'tir. Bu oran, KVK'nın geçici 10 uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulandıktan sonra 2021 yılı başında kanuni oran olan %20'ye dönmüştü. 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile KVK'ya eklenen geçici 13 üncü madde ile bir kez daha kurumlar vergisi oranı 2 yıllık süre için yükseltilmiş bulunmaktadır. Söz konusu geçici maddeye göre, kanuni kurumlar vergisi oranı olan %20 oranı, kurumların 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için ise %23 olarak uygulanacaktır. Yeni bir kanuni düzenleme yapılmadığı takdirde, KVK'nın 32 nci maddesi devreye girecek ve kurumlar vergisi oranı 2023 başından itibaren tekrar kanuni seviyesi olan %20'ye düşecektir.

Doğalgaz piyasasında küresel boyutta yaşanan gaz arzına yönelik endişeler nedeniyle doğalgaz fiyatlarında artış yaşanmıştır. Bu artış nedeniyle, Türkiye'nin gaz ithalat kuruluşu BOTAŞ da gaz fiyatlarında 2021 yılında %239 oranında zam yapmıştır. Artan gaz maliyetleri ve kuraklık nedeniyle elektrik fiyatları da artmış olup, ortalama spot elektrik fiyatları da 2021 yılında %244 artmıştır.



k) Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

15 Haziran 2021 tarihli ve 10349 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere Aksa Enerji Üretim A.Ş. Esas Sözleşmesi'nin 6 numaralı "Sermaye ve Payların Nevi" Maddesi, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin uzatılması amacıyla değiştirilmiştir. Ayrıca, 6 Ekim 2021 tarihli ve 10424 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edildiği üzere, yine 6 numaralı "Sermaye ve Payların Nevi" Maddesi, %100 bedelsiz sermaye artırımı işlemi nedeniyle değiştirilmiştir.

5. FİNANSAL DURUM

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin tabloları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	7.129.099.970	3.463.783.514
Duran Varlıklar	13.520.438.080	6.038.910.791
Toplam Varlıklar	20.649.538.050	9.502.694.305
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.271.870.323	3.297.663.524
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.793.459.513	1.579.686.598
Özkaynaklar	10.584.208.214	4.625.344.183
Toplam Kaynaklar	20.649.538.050	9.502.694.305

Özet Gelir Tablosu	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	13.887.496.594	7.230.546.535
Satışların Maliyeti	(11.808.767.055)	(6.032.956.098)
Brüt Kar	2.078.729.539	1.197.590.437
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	2.043.426.383	1.032.023.851
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	1.835.086.655	558.004.789
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	155.336.870	87.968.818
Ana ortaklık payları	1.679.749.785	470.035.971

Not: Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve şirket borca batık değildir.

Şirketimizin 2021 yıllık sonuçları 2020 yıllık sonuçlarıyla karşılaştırıldığında artan kur farkı gelirlerinin ve kapasite ödemesine istinaden döviz bazında garantili satış yapan yurt dışı santrallerinin kârlılığa olumlu etkisi görülmektedir. Ayrıca 2021 yılı Aralık Ayı yurtiçi santrallerde kapasite kullanım oranlarının toplamda geçen yılın aynı dönemine kıyasla %45'ten %63'e yükselmesi ve verimliliği artan enerji ticaret faaliyetlerine bağlı olarak karlılık artış göstermiştir. 2021 yılı cirosu bir önceki yıla kıyasla %92 yükselmiş ve 13.887 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Etkin portföy ve finansman yönetimi ile yurt dışı santrallerin olumlu katkılarıyla 2021 yılında konsolide net kâr geçen yılın aynı dönemine göre %229 artarak yaklaşık 1,835 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ek olarak, brüt kârlılık %74 artışla 2,078 milyar TL, finansman öncesi faaliyet kârı %98 artışla 2,043 milyar TL'ye ulaşmıştır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Aksa Enerji tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Aksa Enerji'nin risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları; karşılaşılabilecek riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Yılda altı kez toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarını ağırlıklı olarak banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket'in yurtdışında döviz bazlı FAVÖK yaratan projelere yatırım yapma stratejisi sayesinde, fonksiyonel para birimi yabancı para olan bağlı ortaklıklar dikkate alındığında Şirket'in açık döviz pozisyonu bulunmamaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (153 MW), Gana (370 MW), Mali (60 MW), Madagaskar (66 MW)'da bulunan enerji santralleri ABD Doları ve Avro cinsinden garantili elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Özbekistan'da 2022 yılının ilk çeyreğinde devreye alınması planlanan 3 adet enerji santrali (740 MW) de 25 yıl boyunca ABD Doları cinsinden garantili elektrik satışı gerçekleştirecektir.

7. DİĞER HUSUSLAR

FAALİYET DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER:

14 Ocak 2022 tarihli Özel Durum Açıklamamız'da da belirtildiği üzere, Özbekistan'da toplam 740 MW kurulu güce sahip olacak üç adet doğalgaz santrali yatırımının ilk etabı olan 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santrali ve 270 MW kurulu güce sahip Buhara santrallerimizde kademeli olarak ticari üretim başlamış olup, Ocak ayı üretimine ilişkin kesilen fatura kapsamında Özbekistan Enerji Bakanlığı'na bağlı NEGU ("National Electric Grid of Uzbekistan") 'dan ilk tahsilat Şubat ayında yapılmıştır.

29 Ocak 2022 tarihli ve 31734 sayılı Resmi Gazete'te yayımlanan 7352 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a göre VUK mali tablolarda enflasyon düzeltmesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihine ertelenmiştir.

A) SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Aksa Enerji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik kapsamında açıklanan Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere tam uyum sağlamaya azami özen göstermektedir. Bu alanda sürekli gelişim hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Aksa Enerji'nin Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum durumu aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

NO	İLKE TÜRÜ	İLKE ADI	İLKE AÇIKLAMASI	UYUM DURUMU	AÇIKLAMA	İLGİLİ LINK(LER)
1	A. GENEL İLKELER	A1. Strateji, Politika ve Hedefler	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarının koordinasyonu için doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'ya bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri yetki alanlarına giren önemli ve öncelikli sürdürülebilirlik konularının yönetilmesinde kilit rol oynamaktadır. Sürdürülebilirlik anlamında önemli ve öncelikli konulara yönelik risk ve fırsatlar ilgili birimler tarafından değerlendirilmekte, alınacak aksiyonların çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin bütüncül olarak ele alınmasına özen gösterilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetsel risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri de oluşturmaktadır. Politikalar kurumsal web sitesinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır, politikaların çeşitlendirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalarimiz/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bilgilendirme-politikasi/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bagis-ve-yardim-politikasi/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/
2		A1. Strateji, Politika ve Hedefler	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	Kısmi Uyum	Tüm iş stratejilerinin sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumlu olmasına özen gösteren Aksa Enerji, güçlü organizasyonel yapısı ve dinamik yönetim modeli sayesinde sosyal, çevresel ve yaygın ekonomik alanlarda değer yaratmaya odaklanır. Şirket stratejileri doğrultusunda üst yönetim tarafından kısa, orta ve uzun vadeler gözetilerek oluşturulan sürdürülebilirlik hedefleri etkin bir iletişimle tüm Şirket kademelerine aktarılmaktadır. Aksa Enerji'nin bu hedeflere yönelik performansı, çok paydaşlı denetim uygulamalarıyla sürekli takip edilmektedir. Şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kapsamında kısa ve uzun vadeli sayısal hedefleri henüz belirlenip kamuya açıklanmamıştır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/

3		A2. Uygulama/ izleme	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarının koordinasyonu amacıyla 2015 yılında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'ya bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri yetki alanlarına giren önemli ve öncelikli sürdürülebilirlik konularının yönetilmesinde kilit rol oynamaktadır. Komite, bu kapsamda ele alınan konuların daha bütüncül yaklaşımla yönetilmesine ve sürdürülebilirlik performansının raporlanmasına katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin altında kurulan Sürdürülebilirlik Koordinasyon ve Çalışma Kurulu ise bu görevlerin yerine getirilmesinde Sürdürülebilirlik Komitesi'ne yardımcı olmaktadır. Sürdürülebilirlik anlamında önemli ve öncelikli konulara yönelik risk ve fırsatlar ilgili birimler tarafından değerlendirilmekte, alınacak aksiyonların çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin bütüncül olarak ele alınmasına özen gösterilmektedir. Aksa Enerji sürdürülebilirlik performansını 2016'dan bu yana gönüllülük esasıyla, GRI (Küresel Raporlama Girişimi) Standartlarına uygun olarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Ayrıca yıllık faaliyet raporları kapsamında yer alan sürdürülebilirlik bölümü ile hem Yönetim Kurulu'nu hem de kamuoyunu bilgilendirmektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
4		A2. Uygulama/izleme	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	Kısmi Uyum	Şirket stratejileri doğrultusunda üst yönetim tarafından kısa, orta ve uzun vadeler gözetilerek oluşturulan sürdürülebilirlik hedefleri etkin bir iletişimle tüm Şirket kademelerine aktarılmaktadır. Aksa Enerji'nin bu hedeflere yönelik performansı, çok paydaşlı denetim uygulamalarıyla sürekli takip edilmektedir. Şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kapsamındaki kısa ve uzun vadeli sayısal hedefler ile uygulama ve eylem planları belirlenerek kamuya açıklanmamıştır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/

5	A2. Uygulama/ İzleme	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji, sürdürülebilirlik performansını 2016'dan bu yana gönüllülük esasıyla, GRI (Küresel Raporlama Girişimi) Standartlarına uygun olarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kapsamında belirlediği Kilit Performans Göstergeleri (KPG) de geçmiş 3 yıla ilişkin bilgiyi içerecek şekilde bu raporlarda yer almaktadır. Ayrıca seçilmiş bazı KPG'ler yıllık faaliyet raporunda kamuoyu ile paylaşılmaktadır. KPG herhangi biri teyit edilir ise ilgili raporlarda bilgi notu olarak belirtilmektedir. Şirket KPG'ne ilişkin yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarına raporlarda yer verilmemektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
6	A2. Uygulama/ İzleme	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	Tam Uyum	Sürdürülebilirliğin gereklerinden biri olan hızla gelişen teknolojiye uygun süreç ve yöntemler geliştirmeyi de önemseyen Aksa Enerji, iş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri hakkında sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporları ile kurumsal web sitesinde bilgi sunmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
7	A3. Raporlama	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji, sürdürülebilirlik performansını ve eylemlerini 2016'dan bu yana gönüllülük esasıyla, GRI (Küresel Raporlama Girişimi) Standartlarına uygun olarak her yıl hazırladığı sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Ayrıca yıllık faaliyet raporları kapsamında sürdürülebilirlik performansı hakkında bölüm de yer almaktadır. Şirketin ÇSY kapsamında kısa ve uzun vadeli sayısal hedefleri henüz belirlenip kamuya paylaşılmamıştır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
8	A3. Raporlama	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	Tam Uyum	Aksa Enerji paydaşlarıyla olan iletişiminin sürekliliğine öncelik vermekte, bu doğrultuda sürdürülebilirlik raporları, faaliyet raporları, kurumsal web sitesi ve yatırımcı ilişkileri web sitesi aracılığıyla paydaşlar için önemli nitelikteki bilgileri, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/ana-sayfa/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/sunumlar/finansal-sunumlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/sunumlar/yatirimci-sunumlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/ana-sayfa/

9		A3. Raporlama	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	Tam Uyum	Aksa enerji, sürdürülebilirlik yaklaşımı ile gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında tüm paydaşlarını şeffaf ve güvenilir bir şekilde bilgilendirmeyi önemser. Bu doğrultuda benimsediği dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklamaya özen gösterir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
10		A3. Raporlama	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	Tam Uyum	Aksa Enerji Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) rehberliğinden de yararlandığı sürdürülebilirlik raporunda faaliyetleri ile ilişkili BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları hakkında bilgi vermektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/
11		A3. Raporlama	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	Tam Uyum	Sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
12		A4. Doğrulama	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji, mevcut santrallerindeki sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 yılından bu yana düzenli olarak hazırladığı Sera Gazı Salım Raporlarının Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulduğu bilgisi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında yer almaktadır. Bunun dışındaki sürdürülebilirlik performans ölçümlerinin 3. taraflarca doğrulanması henüz gerçekleşmemiştir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
13	B. ÇEVRE	B. Çevresel İlkeler	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji, CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı taahhüdü ile oluşturduğu Çevre Politikasına kurumsal web sitesinde yer vermektedir. Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket ayrıca, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasına sahiptir. Şirketin çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamaları, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri, sertifikaları ve programları hakkında detaylı bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporları ile kurumsal web sitesinde kamuoyuna açıklanmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalarimiz/cevre-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalarimiz https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/ https://www.aksaenerji.com.tr/media/25716/aksa_cys.pdf https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/sertifikalarimiz/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/

14	B. Çevresel İlkeler	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	Tam Uyum	Aksa enerji çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlamaktadır. Bu çerçevede Çevre Politikası'na ilişkin kural ve yetkileri belirlediği ÇÇYS'deki düzenlemeleri yürütmektedir. Sürdürülebilirlik raporunda çevre ile ilgili kanun ve diğer hukuki gerekliliklere uyum sağlamaya yönelik amacı hakkında kamuoyunu bilgilendirmektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalarimiz/cevre-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalarimiz/cevresel-surdurulebilirlik/ https://www.aksaenerji.com.tr/media/25716/aksa_cys.pdf https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/sertifikalarimiz/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
15	B. Çevresel İlkeler	Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	Tam Uyum	2016'dan bu yana GRI (Küresel Raporlama Girişimi) Standartlarına uygun hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulan sürdürülebilirlik raporları kapsamında çevresel rapora ilişkin veriler ve kısıtlar rapor içinde açıklamalarla yer almaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/
16	B. Çevresel İlkeler	Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarının koordinasyonu amacıyla 2015 yılında doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'ya bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Üyeleri hakkında bilgi kurumsal web sitesi, faaliyet ve/veya sürdürülebilirlik raporlarında yer almaktadır. Ek olarak, iklim değişikliği ile mücadele konusunu da içeren Çevre Politikası, CEO ve Yönetim Kurulu Başkanı taahhüdü ile kurumsal web sitesinde yer almaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalarimiz/cevre-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
17	B. Çevresel İlkeler	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	Uyumsuz	Çevresel konuların yönetimi konusundaki teşvikler hakkında çalışmalar şirketin ÇSY kapsamında kısa ve uzun vadeli sayısal hedeflerinin belirlenmesi sonrasında gerçekleştirilecektir.	
18	B. Çevresel İlkeler	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	Kısmi Uyum	Tüm iş stratejilerinin sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumlu olmasına özen gösteren Aksa Enerji, güçlü organizasyonel yapısı ve dinamik yönetim modeli sayesinde sosyal, çevresel ve yaygın ekonomik alanlarda ürettiği katma değeri sürekli artırmaktadır. Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği sürdürülebilirlik raporu ve/veya faaliyet raporunda açıklanmaktadır	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/

19	B. Çevresel İlkeler	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji, iş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansı ve bu performansı iyileştirmeye yönelik faaliyetleri hakkında sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporları ile kurumsal web sitesinde bilgi sunmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/
20	B. Çevresel İlkeler	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	Kısmi Uyum	Şirket, sadece enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik çabalarıyla değil, değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan çevre yönetimi uygulamalarıyla da sektörde fark yaratmaya çalışmaktadır. Bu doğrultuda gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında bilgi sunmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
21	B. Çevresel İlkeler	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin üyelikleri ve destek verdiği girişimler hakkında bilgiler sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporları ile kurumsal web sitesinde açıklanmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/iklim-degisikligi-ve-enerji/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/
22	B. Çevresel İlkeler	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı) 1), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji çevresel göstergeler ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir şekilde sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporları ile kurumsal web sitesinde açıklanmaktadır. Kapsam 3 gibi henüz açıklanmayan göstergeler de bulunmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/

23	B. Çevresel İlkeler	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	Kısmi Uyum	Sürdürülebilirlik raporunda açıklanan sera gazı verileri ile ilgili toplama ve hesaplama süreçlerinde kullanılan standart, protokol, metodoloji hakkında ayrıntılar yer almaktadır. Baz yıl bilgisi henüz netleşmemiş olup, şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kapsamında kısa ve uzun vadeli sayısal hedeflerinin belirlenmesi süreci kapsamında değerlendirilmektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/
24	B. Çevresel İlkeler	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	Tam Uyum	Aksa Enerji sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda, kurumsal web sitesinde rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak açıklanmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/
25	B. Çevresel İlkeler	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji "kaynakların etkin kullanımı" ilkesiyle sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmeye özen göstermekte ve bu alandaki performansını sürekli olarak daha iyi seviyelere taşımayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik performansı hakkında sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda bilgi paylaşılmaktadır. Şirketin Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kapsamında kısa ve uzun vadeli sayısal hedefleri henüz belirlenip kamuya açıklanmamıştır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
26	B. Çevresel İlkeler	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	Kısmi Uyum	Faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket eden Aksa Enerji, iklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemleri hakkında bilgileri sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda, kurumsal web sitesinde paylaşmaktadır. Şirketin iklim değişikliği ile mücadele dahil Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) kapsamında kısa ve uzun vadeli sayısal hedefleri henüz belirlenip kamuya açıklanmamıştır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/iklim-degisikligi-ve-enerji/
27	B. Çevresel İlkeler	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.	Kısmi Uyum	Faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket eden Aksa Enerji, ürünler ve/veya hizmetlerinin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürleri hakkında sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda, kurumsal web sitesinde paylaşmaktadır. Aksa Enerji, iklim değişikliğine karşı küresel çapta verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedefi kapsamında orta-uzun vadede yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmayı planlamaktadır. Henüz Kapsam 3 sera gazı emisyon miktarları hesaplanmamaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/iklim-degisikligi-ve-enerji/

28	B. Çevresel İlkeler	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji “kaynakların etkin kullanımı” ilkesiyle sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmeye özen göstermekte ve bu alandaki performansını sürekli olarak daha iyi seviyelere taşımayı hedeflemektedir. Şirket, enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimler ile bu sayede sağladığı çevresel fayda/kazanç hakkında sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda, kurumsal web sitesinde bilgi vermektedir. Toplam proje, girişim sayısı ve maliyet tasarruflarına ilişkin açıklamalar henüz yer almamaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/iklim-degisikligi-ve-enerji/
29	B. Çevresel İlkeler	Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik raporunda elektrik ve yakıt türleri bazında Enerji Tüketimi ile Kapsam-1 ve Kapsam-2 Sera Gazı Salımları açıklanmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/
30	B. Çevresel İlkeler	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin Üretim Başına Enerji Tüketimi, Üretim Başına Sera Gazı Salımları hakkında bilgi sürdürülebilirlik raporunda açıklanmaktadır. Bununla birlikte santrallerde üretilen elektrik hacimleri ise yatırımcı sunumlarında yer almaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/presentations/financial-presentations/
31	B. Çevresel İlkeler	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmalarını açıklar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji, iklim değişikliğine karşı küresel çapta verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Şirket, yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmayı planlamaktadır ve YEKA GES 3 ihalesini kazanmıştır (35 MW)	
32	B. Çevresel İlkeler	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.	Uyumsuz	Aksa Enerji, iklim değişikliğine karşı küresel çapta verilen mücadeleye katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Şirket, orta-uzun vadede yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmayı planlamaktadır.	

33		B. Çevresel İlkeler	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir. Bu çerçevede yürüttüğü enerji verimliliği projeleri ve bu çalışmalar sayesinde sağlanan enerji tasarrufları hakkında sürdürülebilirlik raporunda bilgi paylaşılmaktadır. Henüz proje bazında emisyon azaltım miktarına yönelik açıklama yer almamaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/
34		B. Çevresel İlkeler	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'de giderek azalan doğal kaynakların korunması adına gerçekleştirilen başlıca uygulamalar arasında suyun verimli kullanılmasına yönelik inovasyonu odağına alan çalışmalar yer almaktadır. Etkin bir yönetimle su tüketimini asgari düzeye indirme hedefiyle operasyonlarını şekillendiren Şirket'in santrallerinde, bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey ve yer altı suyu gibi çeşitli kaynaklardan su kullanılmaktadır. Su tüketimine ilişkin bazı veriler sürdürülebilirlik raporunda açıklanmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/
35		B. Çevresel İlkeler	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.	Uyumsuz	Aksa Enerji'nin operasyonları veya faaliyetleri herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil değildir.	
36		B. Çevresel İlkeler	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.	Uyumsuz	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi bulunmamaktadır.	
37		B. Çevresel İlkeler	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.	Uyumsuz	Aksa Enerji'de karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.	

38		B. Çevresel İlkeler	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	Tam Uyum	Ayrıca Aksa Enerji, mevcut santrallerindeki sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 yılından bu yana düzenli olarak hazırladığı Sera Gazı Salım Raporlarının Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulduğu bilgisi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında yer almaktadır. Bunun dışında çevresel bilgilerini açıkladığı zorunlu ya da gönüllü platform bulunmamaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com.tr/yillik-faaliyet-raporlari/
39	C. SOSYAL İLKELER	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin İnsan Hakları ve İnsan Kaynakları Politikası kurumsal web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/insan-kaynaklari/
40		C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözетerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek , dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin bu konudaki düzenlemeleri kurumsal web sitesinde yer alan İnsan Hakları Politikası ile kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/
41		C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözетilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin bu konudaki düzenlemeleri kurumsal web sitesinde yer alan İnsan Hakları Politikası ile kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Şirket uygulamaları hakkında bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com.tr/yillik-faaliyet-raporlari/

42	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin bu konudaki düzenlemeleri kurumsal web sitesinde yer alan İnsan Hakları Politikası ile kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Şirket uygulamaları hakkında bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
43	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyuşmazlık çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin bu konudaki düzenlemeleri kurumsal web sitesinde yer alan İnsan Hakları Politikası, İnsan Kaynakları Politikası ve Etik İlkeler ile kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Şirket uygulamaları hakkında bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/insan-kaynaklari/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
44	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin bu konudaki düzenlemeleri kurumsal web sitesinde yer alan İnsan Hakları Politikası ve İSG Politikası ile kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Şirket uygulamaları hakkında bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/ https://www.aksainvestorrelations.com/media/7664/isg-politikasi.pdf https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
45	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin Kullanım Koşulları ve Gizlilik Politikası, Bilgi Güvenliği, Kişisel Verilerin Korunması Politikası kurumsal web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Bilgi Güvenliği Politikası ise Aksa Enerji'nin ana ortağı Kazancı Holding bünyesinde hazırlanmış olup Aksa Enerji'yi de kapsamaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/bilgi-guvenligi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/kullanim-kosullari-ve-gizlilik/ https://www.kazanciholding.com.tr/BilgiGuvenligi.aspx https://www.kazanciholding.com.tr/FaaliyetRaporlari.aspx https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kisisel-verilerin-korunmasi/
46	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji Etik İlkeleri ve Bilgilendirme Politikası kurumsal web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bilgilendirme-politikasi/

47	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin toplumsal/kurumsal sosyal sorumluluk kapsamındaki uygulamaları hakkında bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında ve kurumsal web sitesinde paylaşılmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/kurumsal-sosyal-sorumluluk/kurumsal-sosyal-sorumluluk/
48	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin ÇSY politikaları ve uygulamaları hakkında düzenlediği çalışan eğitimleri ile ilgili bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
49	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	Tam Uyum	Sürdürülebilirliği, iş modelinin ve uzun vadeli stratejik yaklaşımının vazgeçilmez bir parçası haline getirmek için çalışan Aksa Enerji, paydaşlarıyla olan iletişiminin sürekliliğine öncelik vermektedir. Aksa Enerji'nin bu doğrultudaki uygulamaları ile ilgili bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
50	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	-	Nihai tüketiciye hizmet satışı bulunmadığı için Aksa Enerji'nin müşterisi bulunmamaktadır.	
51	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	Kısmi Uyum	Sürdürülebilirliği, iş modelinin ve uzun vadeli stratejik yaklaşımının vazgeçilmez bir parçası haline getirmek için çalışan Aksa Enerji, paydaşlarıyla olan iletişiminin sürekliliğine öncelik vermektedir. Aksa Enerji'nin bu doğrultudaki uygulamaları ile ilgili bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında paylaşılmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
52	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji sürdürülebilirlik performansını 2016'dan bu yana gönüllülük esasıyla, GRI (Küresel Raporlama Girişimi) Standartlarına uygun olarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporlarıyla kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/

53		C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	Tam Uyum	The Trillion Tonne Communiqué'yi 2015 yılında imzalayan Aksa Enerji 2017 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) imzacısıdır. Bu konudaki bilgiler sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporlarında, kurumsal web sitesinde paylaşılmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik-surdurulebilirlik-yaklasimimiz/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik-iklim-degisikligi-ve-enerji/
54		C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	Tam Uyum	Yerel ve küresel ölçekte sürdürülebilirlik platformlarını yakından izleyen, tüm alanlarda sürdürülebilir gelişimi gönüllü olarak destekleyen Aksa Enerji, 2015 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
55	D. KURUMSAL YÖNETİM	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri	II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	Kısmi Uyum	Aksa Enerji II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki uygulamaları hakkında bilgiyi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporları ile kurumsal web sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda paylaşmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/kurumsal-yonetim-ilkelerine-uyum-raporu/
56		D. Kurumsal Yönetim İlkeleri	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	Tam Uyum	Aksa Enerji, iş modelini ekonomik, sosyal ve çevresel yönleriyle bütünleşik bir vizyon doğrultusunda oluşturmaktadır. Şirket bu doğrultuda, mevcut iş süreçlerini sürdürülebilirlik kapsamında değerlendirmekte ve tüm faaliyetlerinin odağına sürdürülebilirlik kavramını entegre etmeye özen göstermektedir. Bu doğrultudaki sürdürülebilirlik yaklaşımına, sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporu ve kurumsal web sitesinde yer vermektedir.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik-surdurulebilirlik-yaklasimimiz/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/

57		D. Kurumsal Yönetim İlkeleri	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin bu konudaki uygulamaları ile ilgili bilgi sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporları ile kurumsal web sitesinde paylaşılmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bilgilendirme-politikasi/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
58		D. Kurumsal Yönetim İlkeleri	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması için gerçekleştirdiği çalışmalara ilişkin bilgiler sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda, kurumsal web sitesinde açıklanmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/kurumsal-sosyal-sorumluluk/kurumsal-sosyal-sorumluluk/
59		D. Kurumsal Yönetim İlkeleri	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik konusunda üye/sahip uluslararası standartlara ve inisiyatiflere ve katkı sağladığı çalışmalara ilişkin bilgiler sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda, kurumsal web sitesinde açıklanmaktadır.	https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/
60		D. Kurumsal Yönetim İlkeleri	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	Tam Uyum	Aksa Enerji'nin Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarına ilişkin bilgiler sürdürülebilirlik ve/veya faaliyet raporunda, kurumsal web sitesinde açıklanmaktadır.	https://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/ https://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/raporlar/ https://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Aksa Enerji Üretim A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin Şirket içinde içselleştirilerek uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Aksa Enerji Üretim A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerlerine göre yapılan gruplamaya göre 2021 yılında ikinci grupta yer almıştır. Öte yandan, SPK tarafından yayınlanan 13 Ocak 2022 tarihli 2022/2 sayılı bülten kapsamında 2022 yılı itibarıyla ikinci gruptan birinci gruba yükselmiştir. Şirket 2021 yılı itibarıyla, uygulanması zorunlu olan tüm Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır.

Öte yandan, uygulanması zorunlu olmayıp Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Bu kapsamda henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan ilkeler aşağıda sıralanmıştır:

- Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte Esas Sözleşmemizin 18. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
- Yönetim Kurulumuz, 435 No.lu ve 25.07.2019 tarihli kararı ile, Aksa Enerji'nin 2018 yıl sonu itibarıyla boşalan CEO pozisyonuna sektördeki rekabet gücümüzü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak amacıyla Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Kazancı'yı atamıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında değil, toplu olarak açıklanmıştır.
- Yönetim Kurulu performansını yılsonlarında sözel olarak değerlendirmekte olup, sistematik bir yaklaşım henüz benimsenmemiştir. Orta-uzun vadede performans kriterlerinin belirlenmesi beklenmektedir.
- Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne istinaden üç Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olduğu için Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer almaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Fakat tüm üyelerin yeterli vakit ayırmaları sağlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- Kadın Yönetim Kurulu Üyesi politikası bulunmamaktadır.
- Yönetici Sorumluluk Sigortası bulunmaktadır. Ancak sigorta bedeli ödenmiş sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
- Görev tanımları ve performans kriterleri yönetmen seviyesi dahil olmak üzere çalışanlara uygulanmış olup yönetmen altı için çalışmalar devam etmektedir.
- İç iletişim süreci ile çalışanları etkileyebilecek kararlar çalışanlara bildirilmektedir. Fakat çalışanlar herhangi bir sendikaya bağlı olmadığı için onların görüşü alınmamıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,

Prof. Dr. İlhan Helvacı



Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,

Murat Yeşilyurt
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

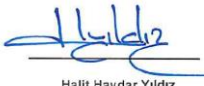
f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

beyan ederim.

Saygılarımla,


Halit Haydar Yıldız
YK Bağımsız Üye,
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

B) DİĞER

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Yoktur.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler: Bahsi geçen nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler: 2021 yılına ilişkin hedeflere ulaşılmış olup, Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir

YILLIK BAĞLILIK RAPORU

01.01.2021 - 31.12.2021 AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş ve BAĞLI ORTAKLIKLARI YILLIK BAĞLILIK RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem: 1.01.2021 – 31.12.2021

Ticaret unvanı: Aksa Enerji Üretim A.Ş.ve Bağlı Ortaklıkları

Ticaret sicili numarası: 366771

Merkez Adresi : Rüzgarlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkmaşı, No:10, Kavacık, Beykoz, İstanbul/Türkiye

Aksa Enerji ve Bağlı ortaklıkları Şube adresleri aşağıda özetlenmiştir;

Şube/Santral	Şirket	Adres
Kıbrıs	Aksa Enerji	Kalecik Köyü, Yeni İskele, G. Magusa, KKTC
Bolu-Göynük	Aksa Göynük	Himmetoğlu Köyü Göynük/Bolu
Antalya	Aksa Enerji	Ali Metin Kazancı Enerji San. Antalya Burdur Karayolu 30. km
Selimiye (Karadon) Köyü Antalya		
Manisa	Aksa Enerji	Gürle Köyü Yolu Üzeri, Emlakdere Mevkii 45000 Manisa
Urfa	Rasa Enerji	Organize Sanayi 2 Bölge Koçören Köyü Muhtarlığı bitişiği Urfa -
Antep Karayolu 16 km. Şanlıurfa		
Gana	Aksa Energy Company Ghana Limited	Heavy Industrial Area Plot No.2/8/9 Tema Gana
Mali	Aksa Mali S.A.	Kati (Mali) Centrale Thermique de Sirakoro Meguetana Boite
Postale 1597 / Mali		
Madagascar	Aksaf Power Limited Madagascar	Ambohimangakely District Antananarivo Avadrano
Madagascar		

İletişim Bilgileri

Telefon: 0216 681 00 00

Faks: 0216 681 57 84

İnternet Sitesi Adresi: www.aksaenerji.com.tr

A. ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- **Sermayesi:** Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarıyla tescilli sermayesi 1.226.338.236 TL'dir.
- **Ortaklık Yapısı:** Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarıyla ortaklık bilgileri aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı-Soyadı / Unvanı	Ortaklık Payı (%)
Kazancı Holding A.Ş.	79,415
Halka Açık kısım	20,582
Diğer	0,003

B. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

Şirket'in Yönetim Organı: Şirketin yönetim kurulu 8 üyeden oluşmakta olup, üyelerin detayı aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Üyelerin Ad-Soyadları
Y.K Başkanı ve CEO	Şaban Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcı	Ahmet Serdar Nişli
Yönetim Kurulu Üyesi	Tülay Kazancı
Yönetim Kurulu Üyesi	Ömer Muzaffer Baktır
Yönetim Kurulu Üyesi	Korkut Öztürkmen
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Halit Haydar Yıldız
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Murat Yeşilyurt İlhan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Helvacı

Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri:**Unvanı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
İcra Komitesi Başkan Yardımcısı
Batı Afrika Koordinasyon Direktörü
Yatırım Geliştirme Direktörü
Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)
Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü
Başkan Yardımcısı, Mali İşler
Mali İşler Direktörü
Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü
Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü
Merkezi Koordinasyon Direktörü

Adı Soyadı

Şaban Cemil Kazancı
Korkut Öztürkmen
Murat Çaptuğ
Selim Dönmez
Soner Yıldız
Murat Kirazlı
Cem Nuri Tezel
Cevdet Yalçın
Senlav Güner
Mustafa Kızıltunç
Hikmet Apaydın

Personel Sayısı: Şirketin 2021 hesap döneminde 1.030 çalışan personeli bulunmaktadır.

C. ŞİRKET'İN 2021 YILI ÖZET MALİ TABLOLARI

Şirketimiz 1.1.-31.12.2021 döneminde 1.835.086.655 TL tutarında vergi sonrası kar elde etmiş olup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla aktif toplamı 20.649.538.050 TL, özkaynak toplamı ise 10.584.208.214 TL'dir.

2. HAKİM ŞİRKET ve HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER**A. Hakim Şirket Hakkında Genel Bilgiler:**

Raporun Ait Olduğu Dönem: 1.1.2021 – 31.12.2021
Ticaret Unvanı: Kazancı Holding A.Ş.
Merkez Adresi: Rüzgarlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkmazı, No:10, Kavacık, Beykoz, İstanbul/Türkiye

B. Hakim Şirket'e Bağlı Diğer Şirketler Hakkında Genel Bilgiler

1.1.-31.12.2021 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirketlerle yapılan işlemler 3.b maddesinde açıklanmıştır.

3. HAKİM ŞİRKET ve HAKİM ŞİRKETE BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**a) HAKİM ŞİRKET İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER**

1.1.-31.12.2021 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş'den 25.812.211 TL tutarında Holding Ortak Birimler Yönetim Destek Gideri ve 857.151 TL tutarında vade farkı gideri ve 67.487.428 TL vade farkı geliri bulunmaktadır.

i. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Mamul Alım/Satımı

1.1.-31.12.2021 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen alım/satım işlemi bulunmamaktadır.

ii. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Hizmet Alım/Satımı

1.1.-31.12.2021 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş'den 25.812.211 TL tutarında Holding Ortak Birimler Yönetim Destek Gideri, 67.487.428 TL tutarında vade farkı geliri ve 857.151 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

i. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen İşlemlerde Kullanılan Yöntem

1.1.-31.12.2021 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş'den 25.812.211 TL tutarında Holding ortak birimler yönetim destek gideri, 67.487.428 TL tutarında vade farkı geliri ve 857.151 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

ii. Hakim Şirket ile Yapılan İşlemlerde Fiyat ve Kâr Marjının Saptanmasında Kullanılan Hesaplamalar ve Yapılan Varsayımlar

1.1.-31.12.2021 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen Holding ortak birimler yönetim destek gideri, giderlerinde, vade farkı gelir ve giderinden oluşmaktadır.

b) HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER

01.01.-31.12.2021 döneminde Kazancı Holding A.Ş'ye bağlı başka bir şirket ve gerçekleştirilen işlemler aşağıda özetlenmiştir;

i) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

01 Ocak - 31 Aralık 2021 Ortaklardan Kazancı Holding A.Ş'nin iştirak ve bağıli ortaklıkları olan ilişkili taraflar

	Elektrik Satışı	Elektrik Alımı	Doğalgaz Alımı	Faiz Gelirleri	Faiz Giderleri	Kira Giderleri	Genel Yönetim Giderleri	Ortak Giderler Yansıtması	Malzeme Alımı	Malzeme Satışı	Diğer (Gider) / Gelirler, Net
Aksa Ankara Makina Sat. ve Servis A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.683)
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	177.775.023	1.942.463	-	-	-	-	-	-	-
Aksa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	-	-	-	5.621.556	-	-	-	-	-	-	-
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	889.085.132	257.798.768	-	61.218.488	-	-	-	-	-	-	-
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	-	-	-	109.609	329.402	-	18.346	-	-	-	(16.500)
Aksa Power Generation (Dubai)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.518.493	-
Aksa Satış ve Pazarlama A.Ş.	-	-	-	-	172.403	-	-	-	-	-	(37.540)
Aksa Şanlıurfa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	-	-	113.548.691	-	48.084	-	-	-	-	-	-
Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	-	3.125	1.761	-	-	-	-	75.510	-
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	43.643.072	14.265.384	-	1.529.333	894.215	-	-	-	-	-	-
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	42.959.806	27.866.427	-	9.299.079	97.276	-	-	-	-	-	-
Kazancı Holding A.Ş.	-	-	-	67.487.428	857.151	-	-	25.812.211	-	-	-
Flamingo Enerji Üretim A.Ş.	-	-	-	152.613	-	-	-	-	-	-	-
Flamingo Biyoyakıt Üretim Sanayi A.Ş.	-	-	-	509.478	-	-	-	-	-	-	-
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	2.698	-	-	5.174.589	41.908	6.546.706	11.239	-	-	106.661	-
	975.690.708	299.930.579	291.323.714	153.047.761	2.442.200	6.546.706	29.585	25.812.211	-	13.700.664	(70.723)

4. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN HUKUKİ İŞLEMLER

a) Hakim Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

Bulunmamaktadır

b) Hakim Şirket'e Bağlı Başka Bir Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2021 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirket ve taraf olduğu herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır.

c) Hakim Şirket'in Yönlendirmesiyle Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2021 hesap döneminde hakim şirketin yönlendirmesiyle herhangi bir hukuki işlem yapmamıştır.

d) Hakim Şirket'in ya da Bağlı Şirket'in Yararına Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2021 hesap döneminde hakim şirketinin ya da bağlı şirketin yararına yapılan hukuki işlemler bulunmamaktadır.

5. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLERE İLİŞKİN ALINAN ÖNLEMLER

a) Hakim Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

1.1.–31.12.2021 döneminde hakim şirket yararına herhangi bir işlem yapılmamıştır.

b) Hakim Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

1.1.–31.12.2021 döneminde hakim şirket yararına alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

c) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

1.1.–31.12.2021 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

d) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

1.1.–31.12.2021 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

e) Şirket hakim şirket ve diğer bağlı şirketler ile yapmış olduğu işlemler neticesinde zarara uğramış mıdır?

1.1.–31.12.2021 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş'den 25.812.211 TL tutarında Holding Ortak Birimler Yönetim Destek Gideri, 857.151 TL tutarında vade farkı gideri ve 67.487.428 TL vade farkı geliri bulunmaktadır.

f) Şirket zarara uğramışsa zararın denkleştirilip denkleştirilmediği, zarar(kayıp) denkleştirilmişse faaliyet yılı içinde nasıl gerçekleştiği ve denkleştirme de kullanılan yöntem nelerdir?

Şirket 1.1.–31.12.2021 hesap döneminde hakim şirket olan Kazancı Holding A.Ş'den alınan hizmetler sonucunda herhangi bir zarara uğramamıştır.

6. DİĞER HUSULAR

İlave edilecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7. SONUÇ

Aksa Enerji'nin hakim ortakları ve hakim ortaklarının bağıli ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun 199. Maddesi hükümlerine, gerçeğı aynen dürüstçe yansıtan hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

28 Şubat 2022

Şaban Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Ahmet Serdar Nişli

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Korkut Öztürkmen

Yönetim Kurulu Üyesi

Tülay Kazancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer Muzaffer Baktır

Yönetim Kurulu Üyesi

İlhan Helvacı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Halit Haydar Yıldız

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Yeşilyurt

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi