aksa ENERJİ



2025
ENTEGRE
FAALİYET RAPORU

İçindekiler

Giriş
04 Kazancı Holding Hakkında
08 Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
10 Aksa Enerji Hakkında
12 Enerjide Global Güç
14 Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz
24 2025 Yılında Öne Çıkanlar
26 Rapor Hakkında

Bir Bakışta Aksa Enerji
28 Rakamlarla 2025 Yılında Aksa Enerji
30 Ortaklık Yapımız
32 Finansal ve Operasyonel Göstergeler
36 Sürdürülebilir Başarı Yolculuğumuz

Aksa Enerji'nin Değer Yaratma Süreci
38 Aksa Enerji Global Stratejisi
40 Değer Zinciri
42 Sürdürülebilirlik Ekosistemindeki Gelişmeler
44 Değer Yaratma Modeli

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
48 Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu
50 Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler
51 Kurumsal Üyelikler ve Desteklediğimiz İnisiyatifler
52 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi
54 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
58 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Finansal ve Operasyonel Değer Yaratımı
60 Üretim Portföyümüz
64 Yurt İçi Enerji Santralleri
68 Yurt Dışı Enerji Santralleri
72 Yapımı Devam Eden Enerji Santralleri
74 Yarattığımız Ekonomik Değer
78 İnovasyon ve Dijitalleşme
82 Veri Güvenliği ve Gizliliği
84 Operasyonel Mükemmellik ve İş Sürekliliği
86 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi

Sosyal Değer Yaratımı
88 İnsan Değerleri
89 Çalışan Profili
90 Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi
94 Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı
96 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
98 İş Sağlığı ve Güvenliği
102 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
104 Nitelikli İş Gücü ve Yerel İstihdama Katkı

Çevresel Değer Yaratımı
106 Çevre Yönetimi
108 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi
112 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
114 Su ve Atıksu Yönetimi
116 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi
118 Biyoçeşitlilik

Yönetişimsel Değer Yaratımı
120 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı
122 Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi
124 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
126 Yatırımcı İlişkileri
128 Yönetim Kurulu
132 Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi
134 Üst Yönetim
136 Komiteler ve Politikalar
138 Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi
140 Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı
141 2025 Yılında Gerçekleştirilen Esas Sözleşme Değişiklikleri
142 Bağımsızlık Beyanları

Finansal Bilgiler
146 Sorumluluk Beyanı
147 Yıllık Bağlılık Raporu
152 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
155 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
244 Rapor Hakkında
246 Bir Bakışta Aksa Enerji
248 Yönetişim
250 Strateji
278 Risk Yönetimi
284 Metrikler ve Hedefler
290 TSRS 2 Ek Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri
296 Sınırlı Güvence Raporu

Ekler
300 Performans Göstergeleri
317 GRI İçerik Endeksi
328 UNGC Endeksi

İletişim

Bolu Göynük 35 MW Güneş Enerjisi Santrali



Kurucumuz ve Onursal Başkanımız Ali Metin Kazancı’nın vizyonu ve emeği, Kazancı Holding’i 4 kıtada üretim yapan, bugüne kadar 180’den fazla ülkeye satış gerçekleştiren ve 17.000'i aşkın kişiye yarattığı istihdam hacmiyle global ölçekte faaliyet gösteren güçlü bir enerji grubuna dönüştürdü.

Türkiye’de girişimcilik denildiğinde akla ilk gelen isimlerden biri olan Ali Metin Kazancı, iş hayatına 1950’li yılların başında adım attı. 1968 yılında Watt Elektrik Motor Fabrikası’nı hayata geçirerek bugünkü Grup Şirketlerimizin temellerini oluşturdu. Başarılı teşebbüsleriyle enerji sektörünün her alanında büyümeye öncülük eden Kurucumuz, 1994 yılında şirketlerimizi holding çatısı altında bir araya getirdi.

Türkiye’nin ilk enerji holdinglerinden birini kurarak ortaya koyduğu vizyonu, farklı coğrafyalara açılmadaki öncülüğü ve toplumsal faydayı gözeten yatırım anlayışı, bugün de Grubumuzun gelişiminde yol gösterici olmaya devam etmektedir. Hayata geçirdiği girişimler ve bıraktığı kurumsal miras, ülkemizin enerji sektörünün gelişimine önemli katkılar sağlamıştır.

Yatırımcılık ve girişimciliğe bakışını “Yatırım yapacaksın, eğer o yatırımlardan başarıyla çıkarsan hayat biraz daha mutluluk verir.” sözleriyle ifade eden Ali Metin Kazancı, iş dünyasında ortaya koyduğu yaklaşım ve değerleriyle ilham kaynağı olmuştur. Kurucumuz Ali Metin Kazancı’yı saygı ve minnetle anıyoruz. Kıymetli hatırasını kurum kültürümüzde ve ortak değerlerimizde yaşatmaya devam edeceğiz.

1934-2026

KAZANCI HOLDİNG HAKKINDA

Güçlü yapı ve global vizyonla **enerjide sürdürülebilir büyüme**

180+
ÜLKEYE SATIŞ

4
KITADA
ÜRETİM GÜCÜ

Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, enerji sektöründe Türkiye'nin önde gelen gruplarından biri olarak faaliyet göstermektedir. Müşteri memnuniyeti, güven ve sürdürülebilirlik ilkelerini tüm faaliyetlerinin merkezine alan Holding, vizyoner yaklaşımı ve yenilikçi yatırımlarıyla küresel ölçekte değer yaratmaktadır.

Kazancı Holding'in enerji sektöründeki yolculuğu, 1968 yılında Watt Elektrik Motor Fabrikası ile başlamıştır. 1980'li yıllarda Aksa Jeneratör markasıyla jeneratör üretimine adım atan Holding; 1990'lı yıllarda Aksa Enerji ile enerji santrali kurulumu ve elektrik üretimi, 2000'li yıllarda Aksa Doğalgaz ile doğal gaz dağıtımı, 2010 yılında ise Aksa Elektrik ile elektrik dağıtımı ve perakende satış faaliyetlerini portföyüne eklemiştir. Bu süreçte oluşturulan dikey ve yatay entegrasyon, Kazancı Holding'i enerji değer zincirinin tüm aşamalarında faaliyet gösteren güçlü ve benzersiz bir yapıya dönüştürmüştür.

Enerji alanındaki entegre hizmet gücü ve uluslararası deneyimiyle rekabet avantajı elde eden Kazancı Holding, uzun vadeli büyüme stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir liderliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Holding, enerji faaliyetlerinin yanı sıra Aksa Tarım ve Aksa Turizm (Mirada Hotels & Resorts) markalarıyla tarım ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstererek portföyünü çeşitlendirmekte ve Türkiye ekonomisine çok boyutlu katkı sağlamaktadır.

Bugün Kazancı Holding'in 17.000'i aşkın kişiye yarattığı istihdam hacmi, 4 kıtaya yayılan üretim gücü ve 180'den fazla ülkeye ulaşan satış hacmiyle küresel ölçekte güçlü bir oyuncu konumundadır. Holding bünyesindeki şirketler, teknoloji odaklı çözümleri, yenilikçi ürünleri ve sürdürülebilirlik yaklaşımıyla faaliyet gösterdikleri sektörlerde öncü rol üstlenmektedir.

Tüm faaliyetlerini sürdürülebilir büyüme, şeffaf yönetim ve etik ilkeler doğrultusunda yürüten Kazancı Holding, güçlü kurumsal yönetişim yapısıyla hissedarlarından müşterilerine kadar tüm paydaşlarına karşı sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir. Kalite, güven, çevresel sorumluluk ve müşteri memnuniyeti, tüm grup şirketlerinde ortak bir kurum kültürü olarak benimsenmektedir.

Aksa Enerji, yurt içinde ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği enerji santralleriyle Türkiye'nin en büyük halka açık serbest elektrik üreticisidir. Globalleşme vizyonu doğrultusunda 2015 yılından itibaren önemli adımlar atan Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda projelendirmeden satın almaya, inşaat ve montajdan devreye almaya kadar tüm santral kurulum süreçlerini, yetkin teknik ekipleri aracılığıyla kendi bünyesinde yürütmektedir. Aksa Enerji payları, 2010 yılından bu yana Borsa İstanbul'da AKSEN koduyla işlem görmektedir.

Aksa Doğalgaz, Türkiye'nin lider ve Avrupa'nın dördüncü büyük doğal gaz dağıtım şirketidir. Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım ağına sahip olan Aksa Doğalgaz, yıllık 15,6 milyar m^3 doğal gaz dağıtımıyla güvenli, ekonomik ve kesintisiz hizmet sunmakta; yüksek müşteri memnuniyetini temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

Aksa Elektrik, Türkiye genelinde 9 il ve 101 ilçede elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini entegre bir yapıda yürüterek yaklaşık 4 milyon nüfusa kesintisiz ve kaliteli enerji hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte, Özbekistan'ın Semerkant vilayetinde üstlenilen elektrik dağıtım hizmeti, şirketimizin sınır ötesi uzmanlık kapasitesini güçlendirirken uluslararası enerji yatırımlarının da genişlemesine katkı sağlamaktadır.

Aksa Jeneratör, Türkiye, Çin, İspanya ve Güney Afrika'daki üretim tesisleri ile Amerika, Hollanda ve Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki ticaret merkezlerinden oluşan yaygın satış ağıyla jeneratör ve ekipman üretimi gerçekleştirmektedir. Aksa Jeneratör, 2030 yılı itibarıyla jeneratör sektöründe ilk 3 içinde yer almayı hedeflemektedir.

Aksa Müşteri Çözümleri, Aksa Şarj ve Aksa Solar markaları ile hizmet vermektedir.

Aksa Şarj, Türkiye'nin en büyük ilk 10 şarj operatörü arasında yer almakta; %100 yenilenebilir enerjiyle elektrikli araç kullanıcılarına sürdürülebilir ve yüksek performanslı çözümler sunmaktadır.

Aksa Solar ise projelendirme, izin süreçleri, kurulum ve işletme dahil olmak üzere anahtar teslim güneş enerjisi sistemleri kurarak Türkiye'nin enerji bağımsızlığına katkı sağlamaktadır.

Aksa Hospitality, bünyesinde yer alan Aksa Turizm, Aksa Tarım ve Cookshop Markalar Topluluğu ile otelcilik, gastronomi, tarım ve hayvancılık alanlarında faaliyet gösteren entegre bir hizmet yapısı sunmaktadır.

Aksa Turizm, Mirada Hotels & Resorts markası altında misafirlerine yüksek standartlarda konfor ve hizmet sunmaktadır. Antalya Kemer'de Mirada Del Mar, Erciyes bölgesinde Mirada Del Lago ve Mirada Del Monte, Bodrum Asarlık'ta ise Mirada Exclusive Bodrum ile lüks ve konfor odaklı deneyimler sağlamaktadır.

Aksa Tarım, Samsun ve Tekirdağ'da AB standartlarına uygun olarak işlettiği geniş arazilerde modern tarım teknikleri ve dijital uygulamalarla çevreye duyarlı ve verimli üretim gerçekleştirmektedir. Türkiye'nin önde gelen et ve süt üreticilerinden biri olarak büyükbaş hayvancılık faaliyetlerini entegre tesislerde sürdürmekte; yem bitkileri ve meyve üretimiyle gıda arz güvenliğine katkı sunmaktadır. Tarımı yalnızca ekonomik bir faaliyet olarak değil, aynı zamanda toplumsal bir sorumluluk olarak ele almakta ve bu doğrultuda tarımın geleceğine yatırım yapmaktadır.

Cookshop Markalar Topluluğu, Cookshop, Magnolia Shop, Arka Bahçe, Not a Burger ve Rafinera markalarıyla misafirlerine farklı deneyimler sunmakta ve tüm operasyonlarını kendi bünyesinde yürütmektedir. Sağlıklı yemek sektörünün öncü markalarından Rafinera ise bulut mutfak modeliyle bu alandaki konumumuzu güçlendirmektedir.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

KAZANCI HOLDİNG HAKKINDA



42 Milyar TL
Ciro

11
Santral

3.124
MW
Toplam Kurulu Güç

Faaliyet Coğrafyası
- Türkiye, KKTC, Özbekistan, Gana, Mali, Madagaskar ve Kongo'da enerji üretim santralleri
- Kazakistan, Gana, Gabon, Senagal, Burkina Faso ve Türkiye'de devam eden enerji santral yatırımları

Rekabet Üstünlükleri
- Enerji sektöründe 25 yılı aşkın tecrübe
- Bölgesel uzmanlıkla global erişim
- Hızlı, esnek ve sürdürülebilir enerji üretim çözümleri
- Coğrafi olarak çeşitlendirilmiş portföy
- Sürdürülebilir yüksek büyüme vizyonu
- Dayanıklı iş modeli



101,8 Milyar TL
Ciro

%28,6
Dağıtım Payı

15,6
Milyar m^3
Yıllık Doğal Gaz Dağıtım Hacmi

Faaliyet Coğrafyası
- Türkiye genelinde 29 il, 362 ilçe ve beldede 7,9 milyon abone

Rekabet Üstünlükleri
- Türkiye'nin lider, Avrupa'nın dördüncü büyük doğal gaz dağıtım şirketi
- Türkiye'nin en geniş coğrafi dağıtım alanına hizmet veren şirketi
- Türkiye'deki 73 lisans bölgesinin 23'ünde doğal gaz dağıtım faaliyetleri



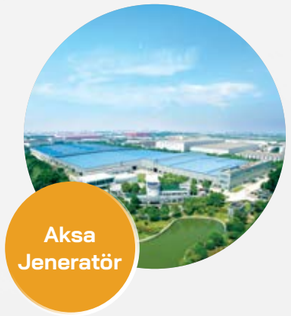
108,7 Milyar TL
Ciro

9 İlde
Elektrik Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri

7,1 TWh
Elektrik Dağıtım Hacmi

Faaliyet Coğrafyası
- Türkiye'de toplam 9 ilde yaklaşık 4 milyon nüfusa müşteri memnuniyeti odaklı elektrik dağıtımı ve perakende satış hizmetleri

Rekabet Üstünlükleri
- 9 il, 101 ilce, 3.481 köyde elektrik tedariki ve dağıtımı
- 81 ilde elektrik satışı
- EPDK hedeflerinden düşük kayıp enerji oranlarına sahip lisans bölgeleri
- 83 Müşteri Hizmet Merkezi
- Türkiye genelinde geniş hizmet ağı
- Yenilikçi, çevreci ve alternatif enerji çözümleri

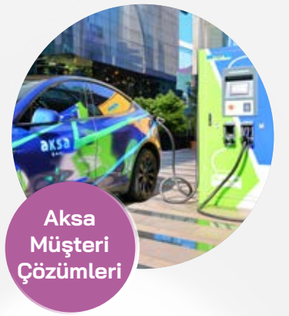


497 Milyon ABD Doları
Ciro

21
Yurt Dışı Ofisi

Faaliyet Coğrafyası
- 6 Kıtada faaliyet

Rekabet Üstünlükleri
- Türkiye'de e-ticaret sitesi üzerinden satış yapan ilk jeneratör üreticisi
- Uptime Institute tarafından uygunluğu onaylanmış veri merkezi kullanımına uygun jeneratör setleri
- Dagartech çoğunluk hisse alımı ile Avrupa'da, Deltagen çoğunluk hisse alımı ile Afrika kıtasında artan pazar payı ve faaliyet alanları
- Çerkezköy fabrikası için alınan "Sıfır Atık Belgesi''
- Aksa BESS iş kolu kapsamında enerji depolama sistemleri ve yenilenebilir enerji yatırımları
- Yaşam Döngüsü Analizi'nin (Life Cycle Assessment – LCA) tamamlanması ve jeneratör ürün grubunda dünyanın ilk Çevresel Ürün Beyanı (Environmental Product Declaration – EPD) sahipliği



Aksa Şarj markası ile araç kullanıcılarına yüksek performanslı çözümler sunulurken, Aksa Solar markası ile güneş enerji sistemleri kurulumları gerçekleştirilmektedir.

602
Soket

34 MW
Kurulu Güç

Faaliyet Coğrafyası
- 23 ilde, 163 lokasyonda 602 soket sayısı ile elektrikli araç şarj istasyonu hizmetleri
- 13 ilde, EPC ve ESCO model çatı ve arazi tipi güneş enerjisi santrallerinin projelendirme ve kurulum hizmetleri

Rekabet Üstünlükleri
- Şarj istasyonlarında %100 yenilenebilir enerji kullanımı
- Yüksek hızlı arıza çözüm performansı ile gelişmiş müşteri deneyimi
- Şarj altyapısında 20 MW kurulu güç
- Güneş enerjisi sistemlerinde 16.222 tCO_2 karbon emisyonu azaltımı
- Güneş enerjisi sistemleriyle 36.869 MWh/yıl elektrik tüketimine sağlanan katkı
- Güneş enerjisi sistemlerinde 34 MW kurulu güç



Aksa Hospitality, otelcilik, gastronomi ve tarım-hayvancılık alanlarındaki faaliyetleriyle misafirlerine ve topluma değer katan entegre bir hizmet şirketidir.

3,4 Milyar TL Ciro*
(Aksa Tarım, Aksa Turizm, Diğer)

4 Otel
(902 oda sayısı ve 1.982 yatak kapasitesi)

7.136 Baş Büyükbaş Hayvan Varlığı

23.596 Ton
Süt Üretimi

Faaliyet Coğrafyası
- Antalya, Kayseri ve Muğla'da 4 otel
- Tekirdağ ve Samsun'da tarım hayvancılık arazisi
- 60+ noktada gastronomi şubesi

Rekabet Üstünlükleri
- Yaz, kış ve kongre turizmini kapsayan geniş sezon çeşitliliği
- Beş yıldızlı oteller ile geniş ve çeşitli müşteri segmentlerine erişim
- Türkiye'de et ve süt üretiminde ilk 10 çiftlikten biri
- Cookshop Markalar Topluluğu ile finansal bağımsızlık ve kontrollü büyüme

**Rapor kapsamında sunulan finansal veriler, Cookshop Markalar Topluluğu'nun finansal sonuçlarını içermemekte olup, söz konusu sonuçlar konsolidasyon kapsamı dışında bırakılmıştır.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

Coğrafi çeşitliliğe dayalı iş modelimizi **sağlam temeller üzerinde büyütmeye devam ediyoruz.**

941 MW

YURT İÇİ YENİLENEBİLİR ENERJİ KURULU GÜÇ HEDEFİ

Değerli Paydaşlarımız,

Aksa Enerji olarak 2025 yılında global ölçekte büyüyen operasyonlarımız, disiplinli finansal yapımız ve uzun vadeli değer yaratma odağımızla stratejik hedeflerimize kararlılıkla ilerledik. Türkiye'de ve farklı coğrafyalarda devreye aldığımız yatırımlarla enerji üretim kapasitemizi artırırken, enerji arz güvenliğine katkı sunan kalıcı çözümler üreten global bir enerji şirketi konumumuzu daha da güçlendirdik.

Bugün, 7 ülkede yürüttüğümüz faaliyetler ve 3.000 MW'ı aşan kurulu gücümüzle, coğrafi çeşitliliğe dayalı iş modelimizi sağlam temeller üzerinde büyütmeye devam ediyoruz.

Enerji arz güvenliğinde yön belirleyen bir global oyuncuyuz

Aksa Enerji olarak Türkiye, Afrika ve Orta Asya'da devam eden yatırımlarımızı planlanan takvim doğrultusunda tamamlamak için yoğun bir şekilde çalışırken, eş zamanlı olarak yeni yatırım hamlelerini de cesaretle hayata geçiriyoruz.

Bugüne kadar hızlı ve verimli biçimde tamamladığımız projelerimizde ortaya koyduğumuz güçlü işletmecilik anlayışı sayesinde, özellikle Afrika kıtasında enerji arz güvenliğini kalıcı olarak sağlamak isteyen ülkeler için güvenilir ve tercih edilen global enerji şirketine dönüştük.

2025 yılında bu yaklaşımın somut yansımalarını gördük. Gabon'da 145 MW kurulu güce sahip doğal gaz santrali yatırımımız, bölgenin acil enerji ihtiyaçlarına uzun vadeli çözümler sunmaya odaklanıyor. Aynı vizyon doğrultusunda, Burkina Faso'da 119 MW kapasiteli akaryakıt kaynaklı yeni santral yatırımı için 20 yıl süreli döviz bazlı garantili elektrik satış anlaşmasını imzaladık.

Bu projelerde sahip olduğumuz yüksek mühendislik gücünü, 25 yılı aşkın operasyonel deneyimimizi ve santralleri hızla devreye alma kabiliyetimizi en etkin şekilde kullanıyoruz. Başarıyla tamamladığımız tüm projelerde olduğu gibi, Gana, Gabon, Senegal ve Burkina Faso'daki yatırımlarımızda da güvenilir ve sürdürülebilir bir çözüm ortağı olmayı sürdüreceğiz.

Ülkemizin enerji mimarisinde kritik rol oynuyoruz

Türkiye'de rotamız net: Yenilenebilir enerji ve sistem esnekliğiyle desteklenen bir enerji dönüşümü. 2025 yılında Türkiye'nin ilk depolamalı yenilenebilir enerji santrali üretim lisansını alarak, yeni nesil santrallerin öncüsü olma yolunda önemli bir eşiği geride bıraktık.

Portföyümüzdeki diğer depolamalı yenilenebilir projelerin tamamlanmasıyla birlikte, 11 farklı ilde 941 MW depolamalı yenilenebilir kurulu enerji gücüne ulaşmayı hedefliyoruz. Bu yatırımlar, temiz enerji üretiminin ötesinde şebeke dengesi, arz güvenliği ve sistem dayanıklılığı açısından da yeni dönemin temel yapı taşlarını oluşturuyor.

Stratejik finansmanla büyüme modelimizi güçlendiriyoruz

Büyüme modelimiz, volatil piyasa koşullarında dahi öngörülebilir nakit akışı yaratmayı esas alan uzun vadeli ve garantili satış sözleşmelerine dayanıyor.

Şirketimizin sürdürülebilir yüksek büyüme hedefleri doğrultusunda, 2025 yılında finansman tarafında stratejik iş birliklerine imza attık. Africa Finance Corporation (AFC) ile imzaladığımız 150 milyon ABD dolarlık uzun vadeli finansman anlaşması, Afrika'daki büyüme stratejimizi destekleyen önemli bir kilometre taşı oldu.

Türkiye'de ise TSKB ile sağladığımız 80 milyon ABD dolarlık kredi, depolamalı yenilenebilir enerji yatırımlarımızın finansmanında kritik rol üstleniyor. Bu kaynaklar, enerji dönüşümüne katkı sunarken, finansal yapımızı da güçlendiriyor.

Dijitalleşme ve kurumsal yönetişime yatırım yapıyoruz

Aksa Enerji olarak önümüzdeki dönemde de güçlü bilanço yapımız, disiplinli yatırım yaklaşımımız ve sürdürülebilir yüksek büyüme stratejimizle yalnızca bugünün değil, yarının enerji sistemlerini de şekillendirmeyi hedefliyoruz. Bu vizyonun önemli bir ayağını ise dijitalleşme ve kurumsal yönetişim alanındaki dönüşümümüz oluşturuyor.

Dijital dönüşümümüzü kurumsal kapasitemizi yeniden tanımlayan stratejik bir atılım olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda başlattığımız Project Nexus ile 7 ülkedeki santrallerimizi SAP S/4HANA tabanlı entegre dijital altyapı altında topluyoruz. Enerji üretiminden bakım ve işletmeye, finanstan yatırım projelerimize kadar tüm süreçlerimizi daha entegre, daha çevik ve daha verimli bir yapıya kavuşturuyoruz.

Kurumsal yönetişim alanında da güçlü ve dengeli yapımızı ileriye taşıyoruz. 2025 yılında Yönetim Kurulumuzdaki kadın üye oranını %25'ten %33'e yükselttik. Böylece Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikamızda belirlediğimiz hedefi aşarak, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan Toplumsal Cinsiyet Eşitliği hedefine olan bağlılığımızı somut bir adımla pekiştirdik.

Başarımızın temelinde insan kaynağımız yer alıyor. Bilgi birikimimiz, operasyonel yetkinliğimiz ve ortak hedeflere olan güçlü bağlılığımız, stratejimizin en önemli taşıyıcısı. Yurt dışı operasyonlarımızda %65'e ulaşan yerel çalışan oranımızla bulunduğumuz coğrafyalarda kalıcı değer yaratıyor, yerel iş gücüne öncelik veriyoruz.

Bütün bu çalışmalarımızın bir yansıması olarak 2025 yılında Fortune 500 Türkiye ve Capital Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi listelerinde üst sıralarda yer almamız, finansal sağlamlığımızın ve ölçeklenebilir iş modelimizin somut göstergeleri oldu.



Birlikte geleceğe...

Global Stratejimiz doğrultusunda hedefimiz, enerji arz güvenliğini, sürdürülebilirliği ve finansal dayanıklılığı birlikte yöneten dünyanın önde gelen enerji çözüm ortaklarından birisi haline gelmek. Bu doğrultuda orta vadeli planlarımızı ölçülebilir ve izlenebilir metriklerle ortaya koyuyoruz. 2026 yılı itibarıyla eş zamanlı olarak devreye almayı planladığımız 11 yeni santral ile toplam 1.094 MW ilave kurulu gücü portföyümüze katmayı; 2028 itibarıyla ise FAVÖK'ümüzü 2024 yılına kıyasla üç katına çıkararak 660 milyon ABD doları seviyesine taşımayı hedefliyoruz.

Bu hedefler, Şirketimizin bugüne kadar attığı stratejik adımların doğal bir devamı olduğu kadar, önümüzdeki dönemde yaratmayı amaçladığı uzun vadeli değerin de somut bir ifadesidir.

Enerjinin geleceğini şekillendirme yolculuğumuzda bize eşlik eden tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza teşekkür ediyorum. Birlikte, daha güçlü, daha yenilikçi ve daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye devam edeceğiz.

Cemil KAZANCI
Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ HAKKINDA

Aksa Enerji olarak 7 ülkedeki operasyonlarımızla **global ölçekte çalışan bir enerji şirketiyiz.**

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, Türkiye'nin en büyük halka açık serbest elektrik üreticisidir. Temelleri 1950'li yıllarda atılan ana ortağımız Kazancı Holding, bugün 4 kıtada üretim yapıyor, 17 binden fazla çalışanıyla 24 ülkede faaliyet gösteriyor ve 180'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştiriyor. Grup, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla elektrik üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışıyla enerji ekosisteminin lider oyuncularından biri konumunda. Kazancı Holding, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleriyle de değer yaratıyor.

Aksa Enerji olarak 7 ülkedeki operasyonlarımızla global ölçekte çalışan bir enerji şirketiyiz. Santral kurulum süreçlerinde projelendirmeden satın almaya, inşaat ve montajdan devreye almaya kadar kritik adımları yetkin teknik ekiplerimizle kendi bünyemizde yürütüyoruz. Bugüne kadar biyogaz, doğal gaz, güneş, rüzgar ve hidroelektrik gibi farklı kaynaklara dayalı 40'tan fazla enerji santralini inşa ettik ve işlettik. Bu alandaki deneyimimizi enerjiye ihtiyacı olan ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyarak sektörümüzde hızlı ve güvenilir çözümler sunuyoruz.

Globalleşme yolundaki ilk adımımızı 2015 yılında attık. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızı Türkiye ve KKTC'den sonra yurt dışına taşımak için harekete geçtiğimizde ilk hedefimiz Afrika oldu; Gana, Madagaskar ve Mali'de kısa sürede kurup devreye aldığımız enerji santralleriyle Afrika kıtasına açıldık. Bu doğrultuda Afrika'daki faaliyetlerimizi genişletmek amacıyla, Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye bağlı Aksa Energy Company Ghana Limited olarak Electricity Company of Ghana ile Nisan 2023'te 350 MW kurulu güçte Kumasi kombine çevrim doğal gaz santrali kurulum sözleşmesi imzaladık. Ocak 2026 itibarıyla santralin 179 MW'lık ilk fazı basit çevrimde[1] 130 MW kurulu güce ulaştı.

Grup şirketlerimizden Aksa Global Investments BV'nin bağlı ortaklığı NDAR Energies SA, yapılan anlaşma gereğince Senegal'in Saint Louis şehrinde 255 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz kombine çevrim santralinin[2] finansmanı, kurulması, işletilmesi ve sahip olunmasına yönelik çalışmalarına başladı. Senegal'in devlet elektrik kurumu Senelec ile yapılan 25 yıllık avro endeksli anlaşma kapsamında devreye alınacak santralin 160 MW kurulu gücünün 2026 yılı içerisinde üretime başlaması hedefleniyor.

[1] ***Basit Çevrim:*** *Elektrik üretiminin yalnızca gaz türbini üzerinden gerçekleştirildiği, atık ısının ek üretim için kullanılmadığı santral işletme modelidir.*
[2] ***Kombine Çevrim Santrali:*** *Gaz türbini ve buhar türbininin birlikte çalıştığı, atık ısının da değerlendirilmesi sayesinde daha yüksek verim sağlayan santral tipidir.*

Afrika kıtasında devam eden yatırımlarımızı tamamlarken yeni yatırım hamlelerine de imza atıyoruz. Gabon Cumhuriyeti Elektrik Kurumu SEEG (Société d'Energie et d'Eau du Gabon) ile Ağustos 2025'te başkent Libreville ve Port Gentil şehirlerinde toplam 145 MW kurulu güçte doğal gaz kaynaklı santral sözleşmesi imzaladık. Gabon'un enerji arz güvenliğine uzun vadede katkı sunacak santralleri 2026 yılında devreye almayı hedefliyoruz.

Stratejik yatırımlarımıza bir yenisini daha ekleyerek Burkina Faso'nun ulusal elektrik kurumu Sonabel ile 20 yıl süreli garantili elektrik alım anlaşması imzaladık. Ülkenin başkenti Ouagadougou'da toplam 119 MW kurulu güce sahip akaryakıt kaynaklı elektrik üretim santralini 2027 yılının başında devreye almayı hedefliyoruz.

Döviz bazında garantili elektrik satış sözleşmeleriyle Afrika'daki varlığımızı pekiştirirken, 2020 yılında Özbekistan ile Asya pazarına adımımızı attık. 2022 yılında hızla ticari üretime başladığımız toplam 790 MW kurulu güce sahip Özbekistan santrallerimizin ardından, Kasım 2023'te Talimercan şehrinde 430 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulumu ve üretilen elektriğin 25 yıl süreyle ABD doları bazında garantili satışı için anlaşma imzaladık. Talimercan santralimizin tam kapasite hizmete girmesiyle Özbekistan'daki kurulu gücümüzü 1.220 MW'a yükselttik ve ülkenin en büyük Türk enerji yatırımcısı konumuna ulaştık.

Kazakistan'ın Kızılorda kentindeki yatırımımızın kurulum çalışmaları da sürüyor. Tamamlandığında 240 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz kaynaklı kombine ısı ve enerji santralimizi 2026 yılının ikinci çeyreğinde üretime almayı planlıyoruz.* Enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağımızı daha da genişletmeyi hedefliyoruz.

Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımızla Türkiye'nin enerji mimarisinde belirleyici bir rol üstlenmeyi hedefliyoruz. 11 şehirde hayata geçireceğimiz, toplam 941 MW kurulu güce sahip depolamalı yenilenebilir enerji projeleriyle portföyümüzde kaynak çeşitliliğini artırmayı; enerji arz güvenliğine katkı sağlamayı ve iklim değişikliğiyle mücadelede ülkemize daha güçlü destek sunmayı amaçlıyoruz.

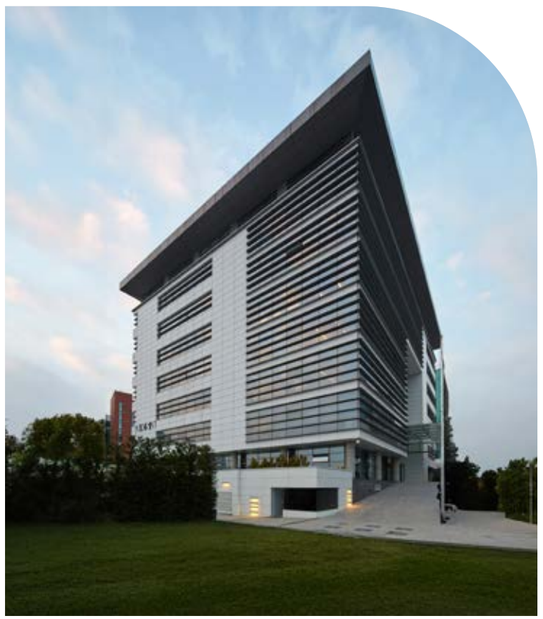
Aynı zamanda Türkiye'nin ilk depolamalı yenilenebilir enerji santral lisansını alan şirket olmanın gururunu yaşıyoruz. Mersin'de devreye alacağımız 100,08 MW kurulu güce sahip Mersin Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali için ÇED[3], izin ve lisans süreçlerini tamamladık.

**Kazakistan Kızılorda Santrali 1 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 264 MW kurulu güç ile devreye alınmıştır.*

Bu stratejik yatırımlarımızın yanı sıra operasyonel süreçlerimizde verimliliği artırmaya yönelik dijital dönüşüm çalışmalarımızı da sürdürüyoruz. 2025 yılı itibarıyla stok, malzeme ve envanter yönetiminde dijitalleşme ve veri odaklı karar alma süreçlerini ön plana çıkardık. ERP (kurumsal kaynak planlaması) sistemi üzerinden zaten mevcut olan santral bazlı stok görünürlüğünü iş zekası uygulamalarıyla entegre ederek malzeme istatistikleri, stok devir hızları ve kritik malzeme seviyelerini düzenli olarak izlenebilir duruma getirdik. SAP ve BI altyapısı üzerinden yürüttüğümüz bu çalışmalar sayesinde yavaş dönen, atıl veya mükerrer stokların tespitini yapıyor, stok optimizasyonuna yönelik aksiyonlar alıyor ve stok seviyelerini operasyonel ihtiyaçlarla uyumlu hale getiriyoruz. Ayrıca satın almayla stok planlaması arasındaki entegrasyonu güçlendirerek planlı bakım faaliyetlerinde malzeme bulunurluğunu artırdık.

Hisse senetlerimiz 2010 yılından bu yana AKSEN koduyla Borsa İstanbul'da işlem görüyor. BIST 100, BIST Yıldız Pazar, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi, FTSE Gelişmekte Olan Avrupa Ülkeleri Orta Ölçekli Şirketler Endeksi, FTSE Küresel Hisse Senedi Endeksi, FTSE Global Equity Shariah Endeksi ve MSCI Küçük Ölçekli Hisse Senedi Endeksi'nde yer alıyoruz.

[3] ***ÇED (Çevresel Etki Değerlendirmesi):*** *Bir yatırımın çevre üzerindeki olası etkilerinin proje öncesinde değerlendirilmesini ve gerekli önlemlerin belirlenmesini sağlayan resmi süreçtir.*



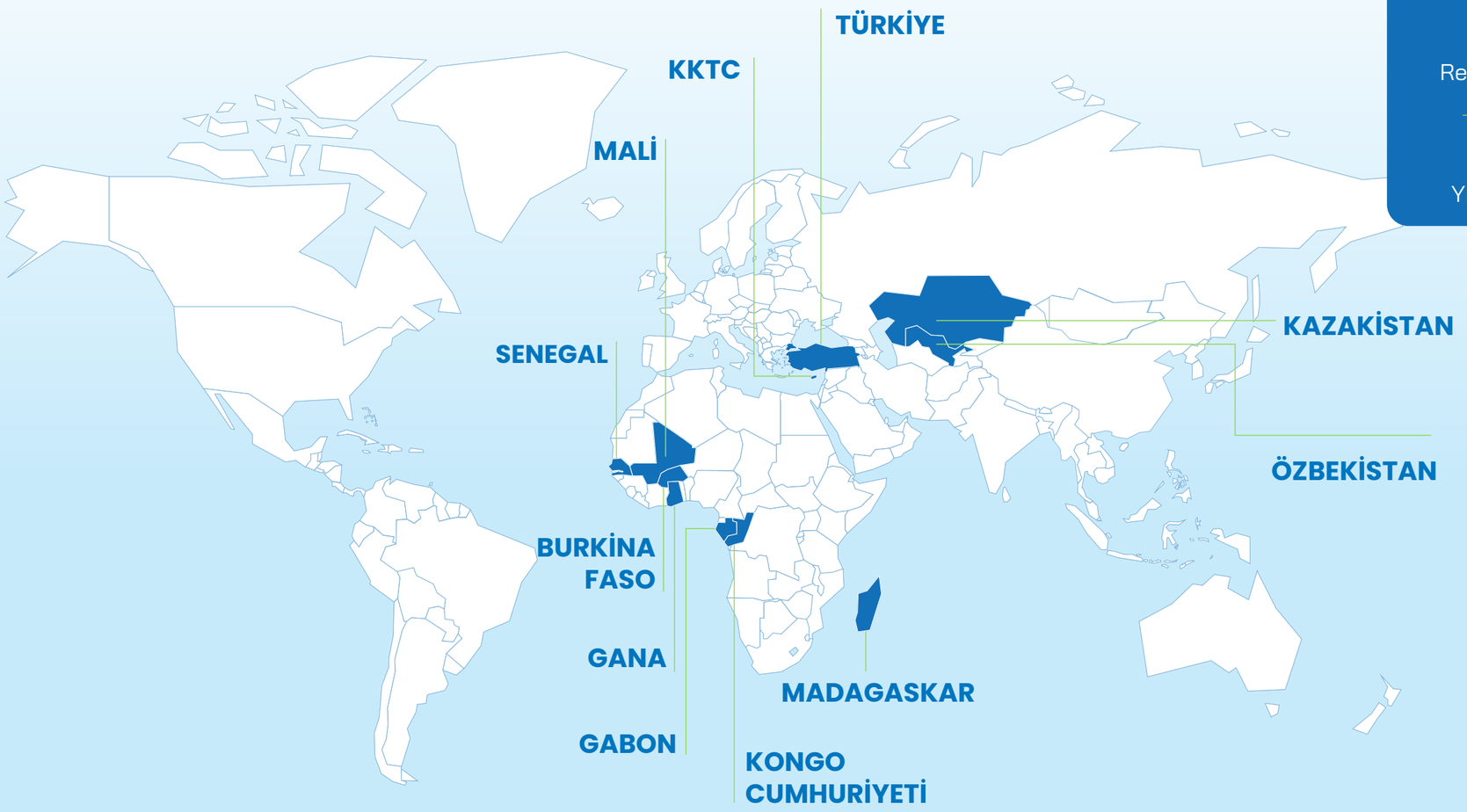
Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

ENERJİDE GLOBAL GÜÇ

Aksa Enerji olarak, enerji üretimi alanında operasyonel yapımız, entegre iş modelimiz ve sürdürülebilir yüksek büyüme stratejimizle global ölçekte güçlü bir enerji oyuncusuyuz. Bugün 7 ülkede, 3.000 MW'ın üzerindeki kurulu gücümüz ve 12 aktif enerji santralimizle daha çevik, daha dengeli ve daha çeşitlendirilmiş bir yapıyla faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

25 yılı aşan sektör deneyimimizle, istikrarlı büyüme ve operasyonel mükemmeliyet anlayışımız doğrultusunda bugüne kadar 40'ın üzerinde enerji santralinin geliştirilmesi ve inşasında görev aldık. Uzun vadeli enerji satış anlaşmalarımız ve çeşitlendirilmiş portföyümüz sayesinde enerji arz güvenliğini destekleyen güvenilir bir çözüm ortağı olarak hareket ediyoruz.

Farklı kıtalara yayılan operasyonlarımızla milyonlarca insana enerji ulaştırırken, güçlü insan kaynağımız, geniş üretim portföyümüz ve devam eden yatırımlarımızla faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda uzun vadeli ekonomik ve sosyal değer yaratıyoruz.



7 Ülke

11 Aktif Enerji Santrali

3.124 MW Kurulu Güç

40+ Referans Santral

25+ Yıllık Deneyim

2025 TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

%32 FAVÖK MARJI

13,5 MİLYAR TL FAVÖK

3,7 MİLYAR TL NET KÂR

1.640 ÇALIŞAN

%65 YURT DIŞINDA YEREL ÇALIŞAN ORANI

%33 YÖNETİM KURULU'NDA YER ALAN KADIN ÜYE ORANI

BORSA İSTANBUL

10 YIL BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NDE KESİNTİSİZ 10 YIL

94,34 KURUMSAL YÖNETİM UYUM DERECELENDİRME NOTU

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz

Vizyonumuz

Dünyanın önde gelen enerji çözüm ortaklarından birisi haline gelmek.

Misyonumuz

Güvenilir, sürdürülebilir ve değer katan enerji çözümleri üretiyoruz.

Değerlerimiz

Aksa Enerji olarak kurumsal kültürümüzü ve iş yapış şeklimizi belirleyen temel değerlerimizi girişimcilik, birliktelik, cesaret, çeviklik, rekabetçilik, saygı ve güven üzerine inşa ediyoruz. Global Stratejimiz doğrultusunda, çalışanlarımız ve iş ortaklarımızla güçlü bir birliktelik anlayışı içinde hareket ediyor, enerji dönüşümüne öncülük ederek sektördeki gücümüzü artırıyoruz.

Afrika'da
Büyümeye Devam

Afrika’daki büyümemizi üç yeni yatırım ile güçlendirdik. Burkina Faso ve Gabon’da hayata geçireceğimiz projeler kapsamında toplam 264 MW ilave kurulu güç için uzun vadeli ve garantili anlaşmalar imzaladık.

Burkina Faso’da 119 MW, Gabon’da ise 100 MW ve 45 MW kapasiteli iki doğal gaz santrali yatırımı ile Afrika portföyümüzü genişletiyoruz. Uzun vadeli alım garantili sözleşmelere dayalı bu yatırımlar, gelir güvencemizi artırırken faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde enerji arz güvenliğine kalıcı bir değer sunuyoruz.

941 MW
Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Türkiye’nin yeni enerji mimarisinde aktif rol oynuyoruz. Toplam 941 MW’lık depolamalı yenilenebilir enerji yatırımı ile üretim portföyümüzü daha dengeli ve sürdürülebilir bir yapıya taşıyoruz.

Depolamalı üretimde gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla sistem esnekliğini artırıyor, Türkiye’nin düşük karbonlu enerji dönüşümünü hızlandırıyoruz.

1+ Milyar ABD Doları Yatırım (2023–2025)

Son üç yılda hayata geçirdiğimiz yatırımlarla büyüme stratejimizi somut adımlarla güçlendirdik. 1+ milyar ABD doları tutarındaki yatırım ile yeni projeleri eş zamanlı yürüterek üretim kapasitemizi artırıyoruz.

Bu yatırım dönemiyle ölçeğimizi büyüterek global konumumuzu pekiştiriyor ve sürdürülebilir yüksek büyüme stratejimizi kararlılıkla uyguluyoruz.

Yönetim Kurulu’nda

%33 Kadın Temsiliyeti

Yeni dönem Yönetim Kurulu atamalarımızla kadın üye oranımızı %25’ten %33’e yükselttik. Bu artışla Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikamız kapsamında belirlediğimiz hedefi aşarak Yönetim Kurulumuzu daha güçlü, daha dengeli ve daha kapsayıcı bir yapıya taşıdık.

Karar alma mekanizmalarında çeşitliliği stratejik bir değer olarak görüyor; Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan Toplumsal Cinsiyet Eşitliği hedefine olan bağlılığımızı somut adımlarla güçlendiriyoruz.

2025 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

Enerjinin geleceğini **çevresel sorumlulukla şekillendiriyoruz.**

I-REC[4] Sertifikalarıyla Çevresel Sürdürülebilirliğe Katkı

Aksa Enerji, 2030 Global Stratejisi doğrultusunda faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda çevresel sürdürülebilirliği temel öncelikleri arasında konumlandırıyor. Bu kapsamda Şirket, yurt içi ve yurt dışındaki santrallerinde şebekeden temin ettiği elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlandığını uluslararası geçerliliğe sahip I-REC sertifikalarıyla belgelendirdi. I-REC sertifikalarıyla yenilenebilir enerji kullanımını destekleyen Aksa Enerji, sürdürülebilir enerji dönüşümünü ve uzun vadeli çevresel değer yaratımını hedefliyor.

Aksa Enerji ve Africa Finance Corporation'dan Tarihi İş Birliği

Aksa Enerji, Afrika kıtasının önde gelen kalkınma finans kuruluşu Africa Finance Corporation (AFC) ile toplam 150 milyon dolar büyüklüğünde kredi sözleşmesi ile Afrika'nın enerjisi için tarihi bir anlaşmaya imza attı. Ekonomik ve stratejik iş birliğinin somut bir göstergesi olan anlaşma kapsamında AFC, Aksa Enerji'nin Afrika'daki santral projelerinde kullanılmak üzere finansal destek sağlayacak.

Aksa Enerji Türkiye'nin En Büyükleri Arasında

Türkiye'nin en büyük şirketlerinin sıralandığı Fortune 500 Türkiye listesinde yer alarak güçlü finansal performansını ve sürdürülebilir büyüme stratejisini ortaya koyan Aksa Enerji, listede özkaynaklar sıralamasında 37'nci, FAVÖK sıralamasında 39'uncu, aktif toplam sıralamasında 38'inci ve ciro sıralamasında ise 97'nci sırada yer aldı.

TSKB ve Aksa Enerji'den 80 Milyon ABD Dolarlık Anlaşma

Aksa Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı Aksa Yenilenebilir Enerji ve TSKB (Türkiye Sınai Kalkınma Bankası), 80 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzaladı. Bu finansman paketiyle, Aksa Yenilenebilir Enerji'nin yürüttüğü 14 yenilenebilir enerji projesinden[4] 3'ü TSKB tarafından finanse edilecek. TSKB'nin finansman desteği sağlayacağı projeler arasında Kırşehir Alıç Depolamalı GES, Gaziantep Pamuk Depolamalı GES ve Şanlıurfa'da kurulacak müstakil elektrik depolama tesisi[5] yer alıyor.

[4] ***I-REC Sertifikası (International Renewable Energy Certificate):*** *Tüketilen elektriğin yenilenebilir enerji kaynaklarından üretildiğini belgeleyen uluslararası yenilenebilir enerji sertifikasıdır.*

[5] ***Müstakil Elektrik Depolama Tesisi:*** *Herhangi bir üretim santraline bağlı olmadan elektriğin depolanması ve ihtiyaç halinde sisteme verilmesi amacıyla kurulan tesistir.*

Aksa Enerji'den Gabon'a 145 MW'lık Yeni Enerji Yatırımı

Aksa Enerji, Gabon'da toplam 145 MW kurulu güçte Doğal Gazlı Elektrik Santrali yatırımına imza attı. Gabon Cumhuriyeti Elektrik Kurumu (Société d'Energie et d'Eau du Gabon "SEEG") ile imzaladığı anlaşma kapsamında Başkent Libreville ve Port Gentil şehrinde devreye alınacak santraller, ülkenin enerji arz güvenliğine ve ekonomik kalkınmasına uzun vadeli katkı sunacak. Aksa Enerji, Afrika'nın enerji geleceğini daha sürdürülebilir, erişilebilir ve güvenli hale getirmek için kararlılıkla çalışmaya devam edecek.

Yönetim Kurulu'nda Kadın Üye Oranı Artışı

Aksa Enerji, yeni dönem Yönetim Kurulu atamalarıyla birlikte kadın üye oranını %25'ten %33'e yükseltti. Bu artışla Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikası kapsamında belirlenen hedefi aşan Aksa Enerji, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" hedefine olan bağlılığını pekiştirerek kurumsal yönetim uygulamalarında çeşitlilik ve kapsayıcılık yaklaşımını güçlendirdi.

Aksa Enerji'den Afrika'ya Yeni Yatırım: Burkina Faso

Aksa Enerji, Burkina Faso'nun başkenti Ouagadougou'da hayata geçecek ve kurulu gücü 119 MW olacak akaryakıt kaynaklı elektrik üretim santrali için bölgenin ulusal elektrik kurumu Sonabel (La Société Nationale d'Electricité du Burkina) ile 20 yıl süreli garantili elektrik alım anlaşması imzaladı. Yeni yatırım, Burkina Faso'nun artan enerji talebinin güvenilir ve kesintisiz şekilde karşılanmasına katkıda bulunurken bölgenin elektrik arz güvenliğine de uzun vadeli katkı sunacak.

Bugünün Gücü Yarının Vizyonu: Project Nexus

Aksa Enerji, 2030 Global Stratejisi'ne uzanan yolculuğunda; bilgi birikimini ve teknolojik yatırımlarını geleceğe taşıyan SAP S/4HANA dönüşüm projesi Project Nexus'un lansmanıyla iş stratejilerini tek bir çatı altında buluşturuyor. Üç kıtaya yayılan ve tüm operasyonları kapsayan dijital dönüşümle; iş yapış biçimleri yeniden tanımlanacak ve karar alma süreçleri ile operasyonel çeviklik hızlanacak.

Talimercan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Tam Kapasite Devrede

Aksa Enerji, Özbekistan'ın Talimercan bölgesinde inşa ettiği 430 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim santralini tam kapasiteyle devreye aldı. Taşkent A, Taşkent B ve Buhara santrallerinin ardından gerçekleştirilen bu yatırımla birlikte Şirket'in Özbekistan'daki toplam kurulu gücü 1.220 MW'a ulaştı ve Aksa Enerji ülkenin en büyük Türk yatırımcısı konumuna yükseldi.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

Rapor Hakkında

Aksa Enerji, 2025 yılına ait **ilk Entegre Faaliyet Raporu'nu** paydaşlarının bilgisine sunmaktadır.

Aksa Enerji Üretim A.Ş. (Aksa Enerji), 2025 yılına ait ilk Entegre Faaliyet Raporu'nu paydaşlarının bilgisine sunmaktadır.

Aksa Enerji bugüne kadar finansal performansını faaliyet raporları, sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını ise sürdürülebilirlik raporlarıyla paylaşmıştır. 2025 yılı itibarıyla bu iki perspektifi tek bir çerçevede birleştiren entegre raporlama yaklaşımına geçiş yapılmıştır. Bu adımın temel amacı, Şirket'in finansal verileri ile sürdürülebilirlik odaklı finansal olmayan verilerini bütünleşik bir yapıda sunarak paydaşlara kapsamlı bir değer yaratma hikayesi anlatmaktır.

Rapor, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Aksa Enerji'nin yurt içi ve yurt dışındaki tüm faaliyet bölgeleri raporlama kapsamına dahildir.

Entegre raporlama yolculuğunun ilk adımı olan bu rapor, Şirket'in iş modelinin merkezinde yer alan değer yaratma kapasitesini şeffaf biçimde ortaya koymaktadır. Stratejik yaklaşım; sürdürülebilirlik, finansal performans, operasyonel faaliyetler, toplumsal katkı ve çevresel etki eksenlerinde detaylandırılmakta, gelecek projeksiyonları da bu başlıklar altında ele alınmaktadır. Rapor, finansal tablolar ile sürdürülebilirlik çıktılarını tek bir belgede konsolide eden kapsayıcı bir referans kaynağı olarak hazırlanmıştır.

Rapor, GRI (Global Reporting Initiative) Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca Kamu Gözetim Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'ndan TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı ile uyum gözetilmiştir.

Raporda, Aksa Enerji'nin imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact – UNGC)[6] kapsamındaki taahhütlerine ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA)[7] sağlanan katkılara ilişkin bilgilere de yer verilmektedir.

TSRS kapsamındaki açıklamalar bağımsız güvence beyanına tabi tutulmuştur. İlgili güvence beyanına raporun ekler bölümünden ulaşılabilir.

Kamuoyuna açık tüm raporlarımıza Aksa Enerji kurumsal web sitesinden ulaşabilirsiniz. Rapora ilişkin görüş, öneri ve geri bildirimlerinizi enerji.surdurulebilirlik@aksa.com.tr adresine iletebilirsiniz.

[6] ***BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact):*** *Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, tüm dünyada sürdürülebilir, ortak bir küresel kalkınma kültürünü yaymak üzere; şirketleri sürdürülebilir ve sosyal sorumluluklarına uygun uygulamalar geliştirmeye teşvik eden sözleşmenin imzacılarını kapsayan bir oluşumdur.*

[7] ***Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA):*** *Birleşmiş Milletler Genel Kurulu tarafından yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak, eşitsizlik ve adaletsizlikle mücadele etmek hedefiyle 2030 yılı sonuna kadar ulaşılması amaçlanan hedefleri içeren evrensel bir yol haritası.*



Rakamlarla 2025 Yılında Aksa Enerji

Global enerji arzında **operasyonel başarı**

Finansal Ve Operasyonel Değer Yaratımı

7 Ülkede
Operasyon

11
Aktif Enerji Santrali

3.124 MW
Kurulu Güç

40+
Geliştirilen ve İnşa Edilen Santral

941 MW
Depolamalı Yenilenebilir Enerji Yatırımı

42,4 Milyar TL
Hasılat

13,5 Milyar TL
FAVÖK

%73
Yurt Dışı FAVÖK Payı

Sosyal Değer Yaratımı

1.640
Toplam Çalışan Sayısı

%9
Kadın Çalışan Oranı

147.300
kişi*saat
Toplam Eğitim Süresi

140
Sürdürülebilirlik Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı

%65
Yurt Dışı Operasyonlarda Yerel Çalışan Oranı

75,8 Milyon TL
Toplumsal Yatırım ve Destek Tutarı

Çevresel Değer Yaratımı

138,4 Milyon TL
Çevresel Yatırım ve Harcama

8.120.236 tCO_2e
Toplam Sera Gazı Emisyonu

%41,51
Hibrit Araç Oranı

425.737 m^3
Geri Kazanılan / Tekrar Kullanılan Su

4.458 ton
Geri Dönüşüme Kazandırılan Atık

Yönetişimsel Değer Yaratımı

94,34
Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu

%33
Yönetim Kurulu'nda Kadın Üye Oranı

4
Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantısı

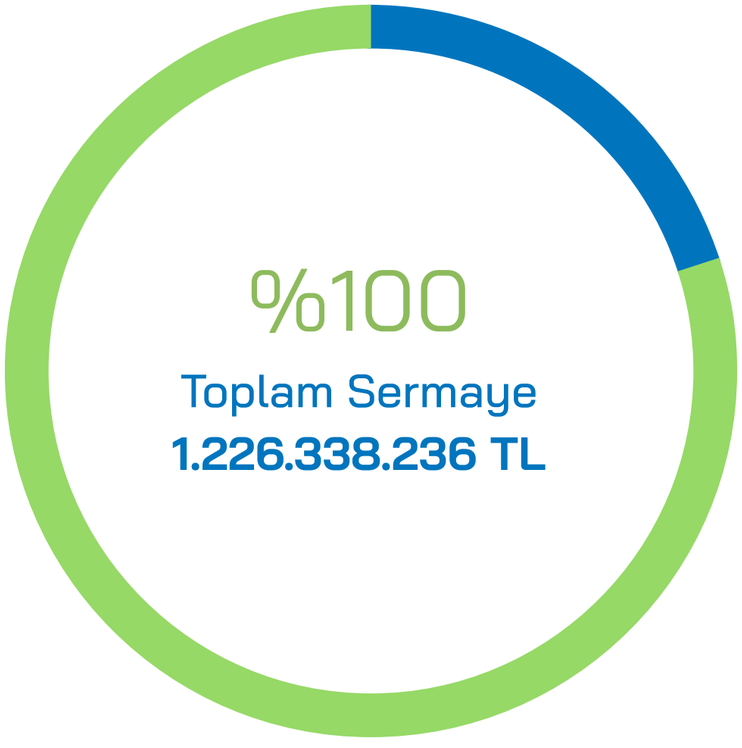
10 Yıl
BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde Kesintisiz Yer Alma

66
LSEG ÇSY Puanı



ORTAKLIK YAPIMIZ

Güçlü ana ortak, **güvenli gelecek**



%80,13
Kazancı Holding

%19,87
Halka Açık



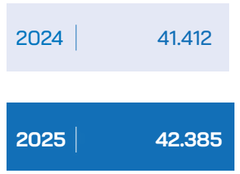
Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

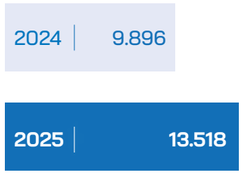
Global operasyonlarla desteklenen **güçlü finansal yapı**

FİNANSAL GÖSTERGELER

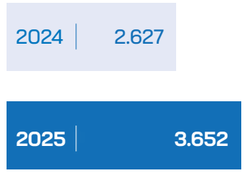
Hasılat (Milyon TL)



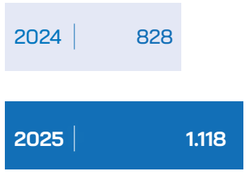
FAVÖK (Milyon TL)



Net Kâr (Milyon TL)



Net Finansal Borç (Milyon ABD Doları)



Net Finansal Borç/FAVÖK

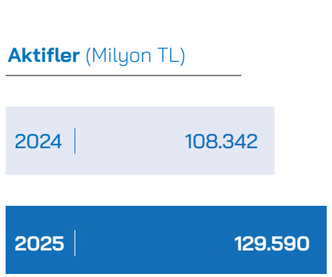


Özet Gelir Tablosu

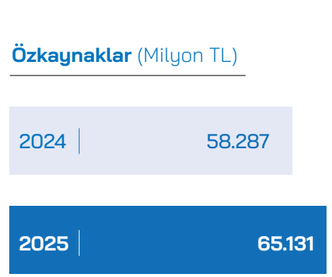
Konsolide (Milyon TL)	2025	2024
Hasılat	**42.385**	41.412
Brüt Kâr	**10.545**	8.754
Faaliyet Giderleri	**1.787**	1.998
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	**11.061**	6.944
FAVÖK	**13.518**	9.896
Finansman Gelir/Giderleri (Net)	**-1.547**	216
Vergi Öncesi Kâr	**7.516**	6.150
Ana Ortaklık Net Kârı	**3.652**	2.627



Aktifler (Milyon TL)



Özkaynaklar (Milyon TL)



Özet Bilanço

Konsolide (Milyon TL)	2025	2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	**6.520**	1.380
Ticari Alacaklar	**7.648**	13.062
Maddi Duran Varlıklar	**102.179**	80.880
Toplam Aktifler	**129.590**	108.342
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**26.238**	28.422
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**38.222**	21.633
Toplam Yükümlülükler	**64.460**	50.055
Özkaynaklar	**65.131**	58.287



** Yurt içi, Türkiye ve KKTC operasyonlarını; yurt dışı ise Orta Asya ve Afrika operasyonlarını içermektedir.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Stratejik konumdaki santrallerle **artan elektrik üretim hacmi**

OPERASYONEL GÖSTERGELER

Yurt İçi Santraller Brüt Elektrik Üretimi (GWsa)

Bolu

2024	1.408
2025	**1.696**

Antalya

2024	3.664
2025	**4.295**

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti

2024	941
2025	**904**

Alınan Kapasite Ödemeleri (Milyon TL)

Bolu

2024	357
2025	**483**

Antalya

2024	500
2025	**700**



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARI YOLCULUĞUMUZ

1997
- Aksa Enerji Üretim A.Ş. kuruldu.

2003
- Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali devreye girdi.

2008
- Ali Metin Kazancı Antalya DGKÇS[8] devreye girdi.

2010
- Aksa Enerji Üretim A.Ş. halka arz edildi.
- Şanlıurfa DGKÇS ticari faaliyetine başladı.

2015
- Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ticari faaliyetine başladı.
- Aksa Enerji, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girdi.
- Aksa Enerji, ilk tahvil ihracını gerçekleştirdi.

2017
- Gana, Madagaskar ve Mali Akaryakıt Enerji Santralleri ticari faaliyete başladı.
- Madagaskar'da Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)'ya ait olan CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali'nin rehabilitasyon ve işletme-bakım anlaşması imzalandı ve santralin 12 MW'lık kapasitesi Aralık ayında devreye alınarak ticari faaliyetine başladı.

2019
- Kongo Cumhuriyeti'nde doğal gaz kaynaklı enerji üretimi ve satışına ilişkin iki proje için ön lisans alındı.

2020
- Özbekistan Enerji Bakanlığı ile ülkenin başkenti Taşkent'te 240 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve santralde üretilen elektriğin ABD doları bazında garantili kapasite bedeli[9] karşılığında 25 yıl süresince satışına yönelik bir anlaşma imzalandı.

2021
- Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 230 MW kurulu güçte ikinci bir santral, Buhara'da ise 270 MW kurulu güçte üçüncü bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulmasına yönelik ayrı bir anlaşma imzalandı ve santral yatırımının ilk etabı olan 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A Santrali'nde ilk test üretimi yapıldı.
- Kongo Cumhuriyeti'nde 50 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz santralinin işletme hakkına yönelik 30 yıllık imtiyaz sözleşmesi[10] imzalandı.

2022
- Özbekistan'ın en büyük Türk enerji yatırımı olan Taşkent A, Taşkent B ve Buhara santrallerinde ticari üretime başlandı.
- Kazakistan Enerji Bakanlığı tarafından düzenlenen 240 MW Kızılorda Kombine Isı ve Enerji Santrali yatırımı kapasite ihalesi kazanılarak yatırım çalışmalarına başlandı.
- Gana Cumhuriyeti ile 15 yıllık ABD doları bazlı elektrik satış sözleşmesi imzalandı.
- Kongo Doğal Gaz Santrali'nde üretilen elektriğin Demokratik Kongo Cumhuriyeti'ne ihracına başlandı.
- Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Türkiye'nin 100 bin saatlik çalışma süresine ulaşmayı başaran ilk özel üretim lisanslı santrali oldu.

2023
- Gana'nın Kumasi şehrinde, 350 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulumu ve santralde üretilen elektriğin 20 yıl süreyle ABD doları bazında garantili satışı için anlaşma imzalandı.
- Özbekistan'ın Talimercan şehrinde, 430 MW kurulu güçte yeni bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulumu ve üretilen elektriğin 25 yıl süreyle ABD doları bazında garantili satışı için anlaşma imzalandı.
- Türkiye'nin 8 şehrinde toplam kapasitesi 831,41 MW seviyesine ulaşan depolamalı rüzgar ve güneş santrali ön lisansı alındı.

2024
- Senegal'in son teknoloji ile en verimli şekilde elektrik üretmesini sağlayacak 255 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santralinin yapım çalışmalarına başlandı.
- Aksa Enerji Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini 9'uncu yılda da korudu.
- Özbekistan'ın Taşkent şehrindeki 230 MW kapasiteli Taşkent B ve 270 MW kapasiteli Buhara doğal gaz kombine çevrim santrallerinin modernizasyon süreci tamamlandı; toplam kurulu güç 50 MW artırılarak ülkedeki toplam kapasite 790 MW'a ulaştı.
- Aksa Enerji BİST Katılım 30 endeksine giren en büyük elektrik üreticisi oldu.
- Özbekistan'ın Talimercan şehrinde, ilk üniteleri 7 ay gibi rekor sürede devreye alınan 430 MW kapasiteli doğal gaz santrali Aralık ayında ticari üretime başladı.
- 153 MW kurulu güce sahip Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nin kapasitesi 35 MW artırılarak toplam kurulu güç 188 MW'a ulaştı.
- Türkiye'nin 10 şehrinde toplam kapasitesi 941 MW seviyesine ulaşan depolamalı rüzgar ve güneş santrali ön lisansı alındı.

2025
- Özbekistan'ın Talimercan şehrinde inşa ettiği 430 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santralinin tam kapasite hizmete geçmesiyle Aksa Enerji, Özbekistan'ın en büyük Türk yatırım şirketi olarak kurulu gücünü 1.220 MW'a yükseltti.
- Mersin'deki 100,08 MW kurulu gücündeki Mersin RES depolamalı rüzgar enerji santrali için ÇED ve izin süreçlerini tamamlayan Aksa Enerji, Türkiye'de depolamalı yenilenebilir enerji santralleri arasında ön lisans sürecini tamamlayarak üretim lisansını almaya hak kazanan ilk şirket oldu.
- Gabon Cumhuriyeti Elektrik Kurumu (Société d'Energie et d'Eau du Gabon – SEEG) ile Libreville ve Port Gentil şehirlerinde toplam 145 MW kurulu güce sahip doğal gaz kaynaklı elektrik santralleri için anlaşma imzalandı.
- Burkina Faso'nun başkenti Ouagadougou'da 119 MW kurulu güçte akaryakıt kaynaklı elektrik üretim santrali için ülkenin ulusal elektrik kurumu Sonabel (La Société Nationale d'Electricité du Burkina) ile 20 yıl süreli garantili elektrik alım anlaşması imzalandı.
- Aksa Enerji Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini 10. yılda da korudu.

[8] ***DGKÇS (Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali):*** *Doğal gaz kullanarak elektrik üreten, atık ısıyı da değerlendirdiği için daha yüksek verim sağlayan santral türüdür.*
[9] ***Garantili Kapasite Bedeli:*** *Üretilen elektrikten bağımsız olarak, santralin kurulu gücü üzerinden sözleşme süresince düzenli ödeme alınmasını sağlayan satış modeli.*
[10] ***İmtiyaz Sözleşmesi:*** *Bir kamu hizmetinin özel bir şirket tarafından belirli süre ve şartlarla işletilmesine olanak tanıyan hukuki sözleşmedir.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ GLOBAL STRATEJİSİ

İnovasyon ve sürdürülebilirlik odağında **gelecek vizyonu**

Global Strateji yolculuğumuzda güçlü ve yenilikçi bir vizyonla ilerliyoruz. Stratejik yol haritamız; mevcut operasyonlarımızı güçlendirmeyi, faaliyet alanlarımızı çeşitlendirerek büyütmeyi ve yeni teknolojilerle iş modellerine yatırım yapmayı kapsıyor. Sürdürülebilirliği stratejimizin temel önceliği olarak konumlandırıyor, yetkinliklerimizi sürekli geliştirmeyi hedefliyoruz.

Bu dönüşüm sürecinde 2030 yılına kadar yapacağımız yatırımlarla global çapta büyümeyi sağlayacak kilit projelere odaklanıyoruz. Afrika'da enerji santrali projeleri, Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) bölgesinde doğal gaz odaklı yatırımlar, Türkiye'de depolamalı rüzgar ve güneş enerji santrali projeleri ile Avrupa ve ABD'de potansiyel yenilenebilir enerji yatırımları stratejik planımızın temel taşlarını oluşturuyor.

Yeni coğrafyalara açılma hedefimiz doğrultusunda somut adımlar attık. Gana'da 350 MW kapasiteli Kumasi Kombine Çevrim Gaz Santrali, Kazakistan'da 240 MW kapasiteli Kızılorda Kombine Isı ve Elektrik Santrali, Senegal'de 255 MW kapasiteli doğal gaz kombine çevrim santrali, Gabon'da 100 MW ve 45 MW kapasiteli doğal gaz kaynaklı elektrik santrali projeleriyle birlikte Burkina Faso'da 119 MW kapasiteli akaryakıt kaynaklı elektrik üretim santralini planlarımız arasına aldık. Avrupa ve Amerika kıtasında yenilenebilir enerji projeleri için potansiyel iş birliklerini araştırmaya da devam ediyoruz. Bu adımlar, global ayak izimizi genişletme kararlılığımızı ortaya koyuyor.

Yenilenebilir enerji yatırımları, 2030 vizyonumuzun en önemli bileşenlerinden birini oluşturuyor. Türkiye genelinde 11 şehirde yürüttüğümüz 14 depolamalı yenilenebilir enerji projesi kapsamında, toplam 941 MW kurulu güce sahip projelerimiz için tedarikçi ve teknoloji sağlayıcılarının belirlenmesine yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2030 hedeflerimize ulaşmak için inovasyon, sürdürülebilirlik ve global büyümeyi odağımıza alarak çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Attığımız her stratejik adım, enerji üretiminin ötesinde dünya çapında daha temiz ve verimli enerji kaynaklarına geçişi destekleme hedefimizi yansıtıyor.



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

DEĞER ZİNCİRİ

AKSA ENERJİ: B2G DEĞER ZİNCİRİ

Yukarı Akış | **Doğrudan Operasyonlar** | **Aşağı Akış**

Tedarikçiler & Kaynaklar

- Doğal Gaz
- Yerli Linyit
- Akaryakıt

Yakıt ve Ekipman Tedariği

- Ekipman & Lojistik

Aksa Enerji Santralleri
(11 Santral, 7 Ülke)

Elektrik Üretimi & Yönetim

- Üretim & Verimlilik
- Teknoloji ve İnovasyon

Kamu & Devletler (B2G)

Garantili Satış (PPA) & Şebeke Hizmetleri

- Kamu Kurumları & Enerji Bakanlıkları
- Ulusal Şebeke & Arz Güvenliği

Sosyo-Ekonomik Etki

Doğrudan Satış & Kalkınma

- Sanayi Bölgeleri (OSB)
- Yerel Topluluklar & İstihdam

Ekonomik Kalkınma & Toplumsal Fayda

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EKOSİSTEMİNDEKİ GELİŞMELER

Yeşil enerji dönüşümünde **istikrarlı kapasite artışı**

Küresel İklim Tablosu

Avrupa Birliği bünyesindeki Copernicus İklim Değişikliği Servisi'nin (C3S) verilerine göre 2025 yılında küresel ortalama yüzey sıcaklığı 14,97°C olarak kaydedildi. Bu değer, sanayi öncesi dönem (1850-1900) ortalamasının 1,47°C üzerinde gerçekleşerek 2025'i tarihin en sıcak üçüncü yılı yaptı. En sıcak yıl olan 2024'ün yalnızca 0,13°C, ikinci sıradaki 2023'ün ise 0,01°C altında kalan 2025, son on bir yılın kesintisiz biçimde rekor sıcaklık bandında seyrettiğini teyit ediyor.

Bu tablonun en kritik çıktısı, Paris İklim Anlaşması'nın[11] referans eşiği olan 1,5°C ile ilgili. 2023-2025 dönemini kapsayan üç yıllık küresel sıcaklık ortalaması sanayi öncesi seviyenin 1,5°C üzerine çıkarken bu durum, üç yıllık bir periyodun söz konusu eşiği aştığı ilk olay olarak kayıtlara geçti. Mevcut ısınma hızı sürdüğü takdirde 1,5°C sınırının uzun vadeli ortalamada bu on yılın sonuna kadar kalıcı olarak aşılabileceği öngörülüyor.

İklim verilerindeki bu ivme, enerji sektöründeki yapısal dönüşümü hızlandırıyor. 2025 yılında küresel ölçekte güneş PV (Fotovoltaik)[12] kapasite eklemeleri yaklaşık 600-655 GW seviyesine ulaştı. Batarya depolama kapasitesi neredeyse iki katına çıkarak 69-90 GW oldu.

Küresel enerji geçiş yatırımları 2,3 trilyon ABD dolarını aşarak rekor kırdı. Temiz enerji yatırımları ikinci yıl üst üste fosil yakıt arz yatırımlarını geride bıraktı; aradaki fark 102 milyar ABD dolarına genişledi. Güneş ve rüzgar kapasitesinin batarya depolamayla eşleştirildiği hibrit tesisler, kesintisiz baz yük kapasitesi sunabilecek olgunluğa erişiyor. Bu eğilim, yeni fosil yakıt santrallerine olan bağımlılığı azaltırken şebeke esnekliğini artırıyor ve yatırımcıları depolamalı yenilenebilir enerji projelerine yönlendiriyor.

Sürdürülebilirlik Gündeminde Türkiye'de Öne Çıkanlar

Türkiye, 2025 yılında enerji dönüşümünde önemli eşikleri geride bıraktı. Kasım 2025 itibarıyla güneş enerjisinin toplam kurulu güç içindeki payı %20,3'e, rüzgâr enerjisinin payı %11,9'a yükseldi. Yenilenebilir enerji santralleri kapasitesi 41 GW'ı geçerek elektrik kurulu gücünün %32,2'sini oluşturdu.

Fiziksel dönüşüm kadar, onu taşıyan düzenleyici çerçeve de 2025'te belirgin biçimde güçlenirken bu alanda iki yapısal gelişme öne çıktı. Birincisi, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) yayımladığı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS). Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) standartlarıyla tam uyumlu olan TSRS, 2025 yılından itibaren yayımlanan sürdürülebilirlik raporlarını küresel ölçekte karşılaştırılabilir kılıyor.[11]

[11] ***Paris İklim Anlaşması:*** *Küresel sıcaklık artışını sanayi öncesi döneme göre 2°C'nin oldukça altında tutmayı ve 1,5°C ile sınırlamaya çalışmayı amaçlayan uluslararası iklim anlaşmasıdır.*
[12] ***PV (Fotovoltaik):*** *Güneş ışığını doğrudan elektrik enerjisine dönüştüren teknolojiye verilen addır.*

İkincisi, 9 Temmuz 2025 tarihinde yürürlüğe giren İklim Kanunu. Türkiye'nin ilk iklim mevzuatı olan kanun, ulusal bir Emisyon Ticaret Sistemi'nin[13] (ETS) kurulmasını hükme bağladı. ETS Yönetmeliği taslağı Temmuz 2025'te kamuoyu görüşüne açılırken 2026–2027 pilot dönemi, 2028–2035 uygulama dönemi olarak belirlendi. Pilot dönemde AB'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)[14] kapsamındaki sektörler öncelikli tutuldu ve yıllık emisyonu 50.000 ton CO_2 eşdeğerinin üzerindeki tesisler sisteme dahil edildi. EPDK tarafından Ekim 2025'te ETS piyasasının işletilmesine ilişkin ikinci yönetmelik taslağı da kamuoyuyla paylaşıldı. Bu düzenlemeler, enerji sektöründe karbon maliyetini stratejik bir risk ve yatırım parametresi haline getiriyor.

Kapasite tarafında EPDK, 2022 yılından bu yana depolamalı yenilenebilir enerji santralleri için toplam 33 bin MW ön lisans verdi. YEKA yarışmaları ve özel sektör yatırımlarının hızlanması sektördeki rekabeti artırırken yerli ekipman üretimi teşvikleri teknoloji gelişimine katkı sağlıyor.

Aksa Enerji'nin Konumlanması

Global enerji dönüşümünü, portföyümüzü güçlendiren ve çeşitlendiren bir fırsat olarak görüyoruz. Türkiye'de 11 ilde yürüttüğümüz 14 yenilenebilir enerji projesiyle toplam 941 MW kurulu güce ulaşmayı hedefliyoruz. Mart 2025'te Mersin Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali projesiyle Türkiye'de ilk depolamalı üretim lisansını alan şirket olduk. Bu adımı Kasım 2025'te Gaziantep Pamuk depolamalı GES, Aralık 2025'te Kırşehir Alıç depolamalı GES için EPDK'dan alınan lisanslar izledi. Bunların yanı sıra, Nisan 2025'te Şanlıurfa'da 50 MWe/MWs kapasiteli müstakil elektrik depolama tesisi için yatırım kararı aldık.

7 Ekim 2025 tarihli Analist Toplantısı'nda 2028'e kadar portföyümüzün %20'sinin yenilenebilir enerji santrallerinden oluşmasını hedeflediğimizi kamuoyuyla paylaştık. Mevcut üretim varlıklarımızda çift yakıt dönüşüm (doğal gaz/akaryakıt) ve hibrit santral yatırımlarıyla karbon yoğunluğunu azaltmaya odaklanıyoruz. I-REC sertifika mekanizmalarıyla da yenilenebilir kaynak kullanımına ilişkin çevresel etki yönetimini destekliyoruz.

Operasyonel mükemmellik tarafında 2025'te Project Nexus programını başlattık. Program, santrallerimizde ortak bir dijital dil kurmayı ve karar alma süreçlerini hızlandırmayı hedefliyor. SAP S/4HANA altyapısına geçişle üretim, bakım ve finansal süreçlerde entegrasyonu güçlendirdik. OSIsoft PI ile SAP arasındaki gerçek zamanlı veri akışı sayesinde üretim miktarlarını, operasyonel duruşları ve performans sapmalarını otomatik biçimde izliyoruz. Mobil bakım yönetimi uygulamalarıyla sahadan veri akışını hızlandırıyor, reaktif bakımdan kestirimci bakım yaklaşımına geçişi destekliyoruz.



Dış değerlendirmeler de bu ilerlemelerimizi teyit ediyor. 2025 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerimizi 10 yıldır kesintisiz korurken, LSEG Data & Analytics değerlendirmesinde ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) puanımız 7 puan artışla 66'ya yükseldi.

Kaynaklar

1. ECMWF. 2025 was the third-warmest year on record, Copernicus data show. https://www.ecmwf.int/en/about/media-centre/news/2025/2025-third-warmest-year
2. Copernicus. OBSERVER: Global Climate Highlights 2025 – Insights from the Copernicus Climate Change Service. https://www.copernicus.eu/en/news/news/observer-global-climate-highlights-2025-insights-copernicus-climate-change-service
3. pv magazine International. Global PV installations may hit 655 GW this year, says SolarPower Europe. https://www.pv-magazine.com/2025/05/06/global-pv-installations-may-hit-655-gw-this-year-says-solarpower-europe/
4. BloombergNEF. Energy Transition Investment Trends 2026. https://about.bnef.com/insights/finance/energy-transition-investment-trends/

[13] ***Emisyon Ticaret Sistemi (ETS):*** *Belirli sektörlerde sera gazı emisyonlarına üst sınır getiren ve emisyon haklarının alınıp satılmasına imkan veren piyasa temelli mekanizmadır.*
[14] ***Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM):*** *Avrupa Birliği'nin, ithal ürünlerin içerdiği karbon emisyonlarını dikkate alarak mali yükümlülük getiren düzenleme mekanizmasıdır.*

DEĞER YARATMA MODELİ

GİRDİ

Finansal Sermaye
- 65,1 milyar TL seviyesinde özkaynaklar ve güçlü bilanço yapısı
- 6,5 milyar TL nakit ve nakit benzeri varlıklar
- ABD doları ve avro bazlı uzun vadeli garantili elektrik alım sözleşmeleri
- Africa Finance Corporation (AFC) ile 150 milyon ABD doları ve TSKB ile 80 milyon ABD doları tutarında finansman
- Güçlü kurumsal yönetim yapısı ve yüksek kurumsal itibar

Üretilmiş Sermaye
- 7 ülkede 3.124 MW toplam kurulu güç
- 11 aktif enerji santrali ve çeşitlendirilmiş üretim portföyü
- Özbekistan'da toplam 1.220 MW kurulu kapasite
- 941 MW depolamalı yenilenebilir enerji portföyü
- Yüksek verimli kombine çevrim santral teknolojileri

Fikri Sermaye
- 25 yılı aşkın sektör deneyimi ve 40+ santral geliştirme tecrübesi
- Çok yakıtlı enerji üretim know-how'ı
- SAP S/4HANA tabanlı Project Nexus dijital dönüşüm programı
- Veri analitiği, dijital bakım ve operasyon yönetim altyapısı
- Yapay zeka destekli kestirimci bakım uygulamaları
- ISO tabanlı kalite, çevre, enerji ve bilgi güvenliği sistemleri
- Güçlü sürdürülebilirlik ve raporlama altyapısı

Sosyal ve İlişkisel Sermaye
- Yurt dışında elektrik kurumlarıyla uzun vadeli elektrik alım sözleşmeleri
- 2.327 tedarikçiden oluşan geniş tedarik ekosistemi
- %92 yerel tedarikçi oranı
- UN Global Compact üyeliği ve etik yönetim politikaları
- Kalkınma finans kuruluşlarıyla stratejik iş birlikleri
- Eğitim, kültür-sanat ve sosyal yatırım projeleri

İnsan Sermayesi
- 1.640 çalışan ve çok kültürlü organizasyon yapısı
- Aksa Akademi ve EnerjiMAXa gelişim programları
- Çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık uygulamaları
- Yetenek yönetimi ve çalışan deneyimi programları
- Teknik ve sürdürülebilirlik odaklı eğitim programları

Doğal Sermaye
- Doğal gaz, linyit ve çift yakıtlı üretim altyapısı
- Yenilenebilir enerji ve depolama yatırımları
- Su geri kazanım ve enerji verimliliği uygulamaları
- Emisyon izleme ve çevresel yönetim sistemleri
- Biyoçeşitlilik ve çevresel etki değerlendirme çalışmaları
- I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kullanımı

AKSA ENERJİ İŞ OPERASYONLARI

- İş Geliştirme ve Yatırım Süreçleri
- Yakıt Tedarik ve Lojistik Yönetimi
- Enerji Santrallerinin Kurulumu, İşletilmesi ve Bakımı
- Elektrik Üretimi
- Enerji Ticareti ve Portföy Yönetimi
- Uluslararası Operasyonların Yönetimi
- Dijitalleşme, Ar-Ge ve Enerji Verimliliği
- Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi
- Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi

İŞ MODELİ



ÇIKTILAR

- 42,4 milyar TL konsolide hasılat
- 13,5 milyar TL FAVÖK ve güçlü operasyonel nakit yaratımı
- %73 seviyesinde yurt dışı operasyon kaynaklı FAVÖK katkısı
- 3,7 milyar TL net dönem kârı
- Net Finansal Borç/FAVÖK oranının 3,54 seviyesinde yönetilmesi
- Güçlü likidite ve sürdürülebilir finansal yapı
- Fortune 500 Türkiye listesinde özkaynak sıralamasında 37'inci sıra, Capital 500 listesinde ise 127'inci sıra

- Antalya'da 4.295 GWsa, Bolu'da 1.696 GWsa, KKTC'de 904 GWsa üretim
- Antalya'dan 700 milyon TL, Bolu'dan 483 milyon TL kapasite geliri
- Afrika ve Orta Asya'da büyüyen enerji üretim altyapısı
- Hızlı devreye alma ve operasyonel esneklik kapasitesi
- Enerji üretiminde verimlilik ve maliyet optimizasyonu
- Yenilenebilir enerji dönüşümünü destekleyen yatırımlar

- Dijitalleşmiş bakım, operasyon ve raporlama süreçleri
- Veri odaklı karar alma altyapısının güçlendirilmesi
- Operasyonel süreçlerde standardizasyon ve verimlilik artışı
- Siber güvenlik ve IT/OT ayrışma altyapısının geliştirilmesi
- BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 10 yıl kesintisiz yer alma
- Operasyonel performansı destekleyen dijital süreç yönetimi

- 75,8 milyon TL toplumsal yatırım ve destek
- Yerel kalkınmayı destekleyen sosyal sorumluluk projeleri
- Güçlü müşteri, yatırımcı ve kamu ilişkileri
- Yerel tedarikçi ve iş ortaklığı ağının güçlendirilmesi
- Şeffaf iletişim ve yüksek kurumsal uyum performansı

- 147.300 kişi*saat eğitim ve gelişim faaliyeti
- 12.518 kişiye genel İSG eğitimi ve 21.458 kişiye günlük İSG bilgilendirmesi
- %51 çalışan bağlılık oranı
- Yönetim Kurulu'nda %33 kadın üye oranı ve Genel Müdürlükte %35 kadın çalışan oranı
- Yurt dışı operasyonlarda %65 yerel çalışan oranı
- 0 ölümlü iş kazası ve güçlü iş sağlığı ve güvenliği performansı
- Dijital ISG altyapısı, düzenli Safety Walkdown uygulamaları ve proaktif iş güvenliği yönetimi

- 9,9 milyon tCO_2e sera gazı emisyonunun yönetimi
- 425.737 m³ geri kazanılmış su kullanımı
- 4.458 ton geri dönüştürülen atık
- 138,4 milyon TL çevresel yatırım
- Emisyon ve enerji verimliliği iyileştirme çalışmaları
- Sıfır çevresel yaptırım ve uyum performansı
- Antalya ve Bolu santralleri ile Genel Merkez, "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" sahibi

YARATILAN DEĞER

- Güçlü ve öngörülebilir döviz bazlı gelir yapısı
- Yeni yatırımları destekleyen finansal kapasite
- Global ölçekte büyümeyi destekleyen güçlü bilanço
- Paydaş güveni ve sürdürülebilir değer yaratımı
- Uluslararası pazarlarda yatırım ve finansman erişim gücü

- Faaliyet gösterilen ülkelerde enerji arz güvenliğinin desteklenmesi
- Güçlü uluslararası operasyon ağı ile sürdürülebilir yüksek büyüme
- Operasyonel verimlilik ve maliyet avantajı
- Enerji dönüşümünü destekleyen altyapı kapasitesi
- Güvenilir ve kesintisiz enerji üretimi sayesinde ekonomik kalkınmaya katkı
- İmzalanan anlaşmalar sayesinde gelecekte yaratılacak döviz bazlı gelir akışının güvence altına alınması

- Operasyonel çeviklik ve rekabet avantajı
- Yeni pazarlarda hızlı yatırım ve devreye alma kapasitesi
- Güçlü kurumsal itibar ve sürdürülebilirlik performansı
- Teknoloji ve dijitalleşme destekli uzun vadeli büyüme altyapısı
- Veri odaklı yönetim kültürü sayesinde artan operasyonel etkinlik

- Paydaş güveni ve güçlü kurumsal itibar
- Yerel ekonomilere ve sosyal kalkınmaya katkı
- Dayanıklı ve sürdürülebilir tedarik zinciri yapısı
- Faaliyet gösterilen ülkelerde uzun vadeli iş ortaklıkları
- Güvenilir enerji ortağı kimliğinin güçlendirilmesi

- Güçlü işveren markası ve sürdürülebilir insan kaynağı
- Çalışan bağlılığı ve operasyonel verimlilik
- Yerel istihdam ve kapsayıcı büyüme
- Sürekli gelişim ve yüksek performans kültürü
- Çeşitlilik ve fırsat eşitliği odaklı kurumsal yapı

- Düşük karbonlu dönüşüm kapasitesinin güçlendirilmesi
- Kaynak verimliliği ve enerji tasarrufu
- İklim risklerine karşı dayanıklı operasyon yapısı
- Döngüsel ekonomi ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı
- Uzun vadeli enerji dönüşüm hedeflerini destekleyen çevresel altyapı

DEĞER YARATMA MODELİ

SKA

- Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları ve temiz enerji portföyüne finansal kaynak aktarımı ile temiz ve sürdürülebilir enerjiye erişimin desteklenmesi
- Uzun vadeli, garantili PPA modeliyle kârlı ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımı; faaliyet gösterilen ülkelerde istihdam ve ekonomik değer yaratımı
- Finansal sermayenin stratejik yatırımları destekleyecek şekilde yönlendirilmesi ve teknolojik modernizasyona katkı sağlamasıyla sanayi altyapısının güçlendirilmesi
- Kalkınma finans kuruluşları (AFC, TSKB) ve uluslararası finans piyasalarıyla sürdürülebilir yüksek büyümeyi destekleyen stratejik ortaklıklar

- Depolamalı yenilenebilir enerji yatırımları ve hibrit santral dönüşüm projeleri ile temiz enerji kapasitesinin artırılması
- Yüksek teknolojili doğal gaz kombine çevrim santralleri, modernizasyon yatırımları ve teknolojik uygulamalar ile sanayi altyapısının güçlendirilmesi
- Gelişmekte olan ülkelerde enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve güvenilir enerji altyapısına erişimin artırılması
- Düşük karbonlu portföye dönüşüm; yenilenebilir enerji ve depolama yatırımları ile iklim değişikliğine karşı direnç kapasitesinin güçlendirilmesi

- Mükemmeliyet merkezi odaklı dijitalleşme (Project Nexus/ SAP S/4HANA, APM) yatırımlarının güçlendirilmesi
- Emisyon yönetim sistemleri, iklim riski değerlendirmeleri ve TSRS 2 uyumlu açıklamalar ile iklim değişikliğiyle mücadelede kurumsal yetkinlik
- Şeffaf finansal ve sürdürülebilirlik raporlaması, bağımsız güvence ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi üyeliği ile güçlü kurum yapısı

- Yerel tedarikçilerin desteklenmesi, insan hakları politikası ve adil çalışma standartları ile sürdürülebilir ekonomik ekosistemin güçlendirilmesi
- Gelişmekte olan ülkelerde enerji altyapısına yatırım ve enerji arz güvenliğine katkı ile sürdürülebilir şehirler ve toplulukların desteklenmesi
- UNGC imzacılığı, şeffaf iletişim, etik kurumsal yönetim ve sıfır yaptırım performansı ile güçlü kurumsal yapı
- Kalkınma finans kuruluşları, hükümetler ve uluslararası iş ortaklarıyla kurulan çok paydaşlı iş birlikleri

- Aksa Akademi ve teknik eğitim programları ile çalışanların yaşam boyu öğrenme süreçlerinin desteklenmesi.
- Yönetim Kurulunda kadın üye oranının %33'e yükseltilmesi, 'eşit işe eşit ücret' politikası ve ÇEK (Çeşitlilik, Eşitlik, Kapsayıcılık) ilkesiyle toplumsal cinsiyet eşitliğinin güçlendirilmesi.
- "Sıfır İş Kazası" hedefi doğrultusunda İSG uygulamaları, yerel istihdam politikası ve kapsayıcı çalışma ortamı ile güvenli ve sürdürülebilir çalışma koşullarına katkı
- Yurt dışı operasyonlarda yerel çalışan oranının %65'e ulaşması ile ülkeler içindeki eşitsizliğin azaltılmasına katkı

- Su geri kazanım ve arıtma altyapısı ile su tüketiminin yönetilmesi ve su kaynakları üzerindeki baskının azaltılması
- I-REC sertifikasyonu, depolamalı yenilenebilir enerji portföyü ve hibrit santral dönüşüm projeleri ile temiz enerji kapasitesinin artırılması
- Sıfır Atık uygulamaları, geri dönüşüm programları, çevresel yatırımlar ve emisyon azaltım teknolojileri ile sorumlu üretim ve tüketim yaklaşımı
- Sera gazı emisyon yönetimi, TSRS 2 uyumlu iklim açıklamaları, yenilenebilir enerji geçiş planı ve The Trillion Tonne Communiqué taahhüdü ile iklim eylemine katkı
- Biyoçeşitlilik etüt çalışmaları ve toprak koruma planları ile kara ekosistemlerinin korunmasına katkı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ VE ORGANİZASYONU

Operasyonel mükemmeliyet odaklı **sürdürülebilir enerji vizyonu**

Aksa Enerji, iş modelini ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetişimsel boyutlarıyla bir arada yürütmektedir. 2030 Global Stratejisi doğrultusunda üretim portföyünün yaklaşık %20'sini yenilenebilir enerjiye dönüştürmeyi hedefleyen Şirket, başta Afrika ve Orta Asya olmak üzere faaliyet gösterdiği coğrafyalarda enerjiye erişimi artırmakta, yarattığı istihdamla sosyoekonomik gelişime katkıda bulunmakta ve Türkiye ekonomisine döviz girdisi sağlamaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımını farklılaştıran unsur, operasyonel mükemmeliyet odaklı mühendislik yetkinliğinin doğrudan ÇSY performansının iyileştirilmesinde kullanılmasıdır. Sürdürülebilirlik bu çerçevede bir raporlama pratiğinin ötesine geçerek tüm çalışanların ortak iş yapış disiplini haline getirilmektedir. Enerji verimliliği, emisyon yönetimi ve operasyonel mükemmeliyet hedefleri üst yönetim seviyesinde anahtar performans göstergelerine (KPI) doğrudan dahil edilmekte; stratejiyle saha uygulaması arasındaki bağ bu mekanizmayla güvence altına alınmaktadır.

Güçlü organizasyonel yapısı, hızlı aksiyon alma yetkinliği ve uzun yıllara dayanan güvenilir marka algısıyla Aksa Enerji, çevresel, sosyal ve ekonomik alanda ürettiği katma değeri sürekli artırmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Şirket'in sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonu amacıyla 2015 yılında, doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'ya bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Komite üyeleri, yetki alanlarına giren öncelikli konuların yönetilmesinde kilit rol üstlenmektedirler. Öncelikli konulara yönelik risk ve fırsatlar ilgili birimler tarafından değerlendirilmekte, alınacak aksiyonların çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin birlikte ele alınmasına özen gösterilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları

Komite, çalışma esasları kapsamında:

- Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine ilişkin öneri geliştirir,
- ÇSY perspektifinde güçlü ve zayıf alanları, fırsat ve tehditleri düzenli olarak analiz eder,
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemelerini takip eder ve Şirket'e olası etkilerini raporlar,
- Sürdürülebilirlik politikalarının güncelliğini ve gelişimini gözetir,
- Bilim temelli sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapar,
- Sürdürülebilirlik performans kriterlerinin belirlenmesini ve düzenli takibini sağlar.

Yılda dört kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında ÇSY stratejilerinin geliştirilmesi ve performans analizinin yanı sıra Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatları, İklim Kanunu ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gelişmelerini, COP30[15] sürecini ve Türkiye'nin COP31 ev sahipliğine ilişkin hazırlıkları gündemine almıştır. Komite gözetiminde yürütülen çalışmalar 2025 yılında somut çıktılar üretmiştir. Mersin Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali, EPDK'dan üretim lisansı alan Türkiye'nin ilk depolamalı yenilenebilir enerji santrali olmuş; toplam 941 MW kurulu güçteki yenilenebilir enerji projelerinin lisans ve izin süreçleri ilerlemiştir. Bu projelerin 250 MW'lık kısmının 2026 yılında ticari faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

Bunların yanı sıra, Talimercan Santrali'nin inşası 7 ay gibi rekor bir sürede tamamlanmış, Temmuz 2025 itibarıyla kombine çevrimde 430 MW kurulu güce ulaşılmıştır. Bolu Göynük sahasında karbon emisyonlarının azaltılması ve iç enerji tüketiminin karşılanmasına yönelik 35 MW'lık Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı sürmekte olup 2026 yılı içerisinde devreye alınması beklenmektedir.

Aksa Enerji İcra Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen stratejik karar ve hedefleri geçmiş dönem performansını dikkate alarak düzenli biçimde izlemekte, Komite kararlarını gözden geçirerek gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Aksa Enerji, 2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almakta olup 2026 yılında da endeksteki konumunu korumaktadır. 2017 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) imzacısı olan Şirket, faaliyetlerini sözleşmenin 10 ilkesiyle uyumlu biçimde sürdürmektedir. 2024 yılında UNGC İklim Hedefi Hızlandırma Programı'na katılarak iklim değişikliğiyle mücadeledeki taahhüdünü güçlendirmiştir. Şirket, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) sekiz tanesine katkı sağlamaktadır.

Aksa Enerji, sürdürülebilirlik gündemini kurum dışı perspektiflerle de beslemektedir. Bağlı olunan kurum ve derneklerin düzenlediği panel, konferans ve iş birliği platformları stratejik kıyaslama ve gelişim fırsatı olarak değerlendirilmektedir.

Paydaş iletişiminin sürekliliğine öncelik veren Şirket, sürdürülebilirlik performansını 2016 yılından bu yana GRI Standartları'na uygun olarak hazırladığı raporlarla kamuoyuyla paylaşmaktadır.

[15] ***COP30 / COP31:*** *Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın yıllık toplantılarıdır.*



PAYDAŞ HARİTASI VE PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Aksa Enerji olarak paydaş evrenimizi; kurumsal itibarımızı, sürdürülebilir yüksek büyüme hedeflerimizi ve operasyonel süreçlerimizi etkileyen ya da bu süreçlerden etkilenen tüm kişi, grup ve kuruluşlar üzerinden tanımlıyoruz. Paydaşlarımızı, etkileşim düzeyi ve ihtiyaçlarına göre sınıflandırıyor; iletişim yöntemimizi ve temas sıklığını bu sınıflandırmaya göre belirliyoruz.

Doğrudan paydaşlarımız günlük işleyişimizle doğrudan temas eden gruplardan oluşuyor. Çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, yatırımcılarımız, finansal kurumlar ve analistler ile kamu kurum ve kuruluşları bu grupta yer alıyor. Dolaylı paydaşlarımız ise faaliyetlerimizin ekonomik, çevresel ve sosyal etkileri üzerinden ilişkilendiğimiz kesimleri kapsıyor. Üniversiteler, araştırma iş birlikleri ve nitelikli insan kaynağının gelişimi açısından önemli bir paydaş grubunu oluşturuyor.

Toplum ve geniş kamuoyu ile iletişimimizi ise kurumsal iletişim kanallarımız, raporlarımız ve medya üzerinden sürdürüyoruz.

Paydaş ilişkilerinde net bir ilkemiz var: Şeffaf ve tutarlı iletişim kurarak sürekli gelişim odağıyla çalışmak. Bu nedenle raporlama kanallarını, dijital platformları ve yüz yüze temasları birlikte kullanıyoruz. Finansal ve finansal olmayan performans bilgilerimizi faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden paylaşıyoruz. Kurumsal web sitemiz ve sosyal medya hesaplarımızla güncel bilgi akışını sürdürüyoruz. Yatırımcı ilişkileri tarafında, telefon ve e-posta kanallarımıza gelen talepleri en geç 24 saat içinde yanıtlayarak hızlı ve tutarlı bilgi akışı sağlıyoruz. Paydaş önceliklerimizi güncel tutmak için paydaş analizleri yapıyor, beş yılda bir kapsamlı paydaş anketi uyguluyoruz.

Paydaşlarımız	İletişim Kanalları	İletişim Sıklığı
Çalışanlarımız	• Toplantı ve Görüşmeler • Etkinlik ve Eğitimler • Çalışan Memnuniyeti Anketleri • Aksa Enerji Etik Hattı • Geri Bildirim Mekanizmaları • Dijital Platformlar	Sürekli
Tedarikçilerimiz	• Toplantı ve Görüşmeler • Sertifika ve Teknik Eğitimler • Faaliyet Raporları ve Web Sitesi • Dijital Platformlar	Sürekli
Yatırımcılar, Finansal Kurumlar ve Analistler	• E-mail/Yatırımcıİlişkileri Telefon Hattı • Finansal Raporlar, Faaliyet Raporları, Sürdürülebilirlik Raporları ve Aylık Olarak Güncellenen Yatırımcı Sunumları • Özel Durum Açıklamaları • Genel Kurul Toplantıları (Yıllık) • Analist Toplantısı (Yıllık) • Yüz yüze ve çevrim içi toplantılar	Sürekli
Kamu ve Kuruluşlar	• Proje Bazlı İş Birlikleri • Konferanslar ve Sektörel Birlik Toplantıları • Resmi Yazışmalar ve Kurumsal Web Sitesi • Sponsorluk ve Destekler	Proje Bazlı veya Dönemsel
Üniversiteler	• Üniversite Kariyer Günleri • Sponsorluk ve Destekler	Dönemsel
Tüm Paydaşlar	• Sosyal Medya Platformları • Kurumsal Web Sitesi • Finansal Raporlar, Faaliyet Raporları, Sürdürülebilirlik Raporları ve diğer ilgili tüm raporlar • Basın Bültenleri • Paydaş Anketleri (5 yılda 1)	Sürekli

2025 yılında paydaş iletişimi başlıklarında öne çıkan temaslarımız şöyle oldu:

- **13 Haziran 2025** tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantımızı Şirket Genel Merkezi'nde düzenledik. Toplantıya 10 yatırımcı fiziki, 101 pay sahibi çevrim içi katılım sağladı.
- **7 Ekim 2025** tarihinde kurumsal yatırımcı ve analistlere yönelik Analist Toplantısı gerçekleştirdik. Yaklaşık 70 kişinin katıldığı toplantıda yatırımlarımızı ve 2028 hedeflerimizi paylaştık. Sunumu, toplantı ile eş zamanlı olarak KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) üzerinden yayımladık.
- Yıl boyunca üniversite iş birlikleri üzerinden potansiyel çalışanlarla bir araya geldik; kariyer etkinlikleri ve programlar aracılığıyla temas kurduk.

KURUMSAL ÜYELİKLER VE DESTEKLEDİĞİMİZ İNİSİYATİFLER

Dernekler ve Birlikler

etd Enerji Ticareti Derneği | Energy Traders Association

KÖMÜRDER Türkiye Kömür Üreticileri Derneği

eüd Elektrik Üreticileri Derneği

tüyid yatırımcı ilişkileri derneği

TÜREB TWEA Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği – Turkish Wind Energy Association

Girişimler

UN Global Compact – United Nations Global Compact

THE TRILLION TONNE COMMUNIQUÉ [16]

[16] ***The Trillion Tonne Communique (Trilyon Ton Bildirisi):*** *İş dünyasının, küresel sıcaklık artışını sınırlamak için toplam karbon emisyonlarının belirli bir eşik altında tutulması gerektiğine dikkat çeken uluslararası iklim girişimidir.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

Karar alma süreçlerinde **sürdürülebilirlik entegrasyonu**

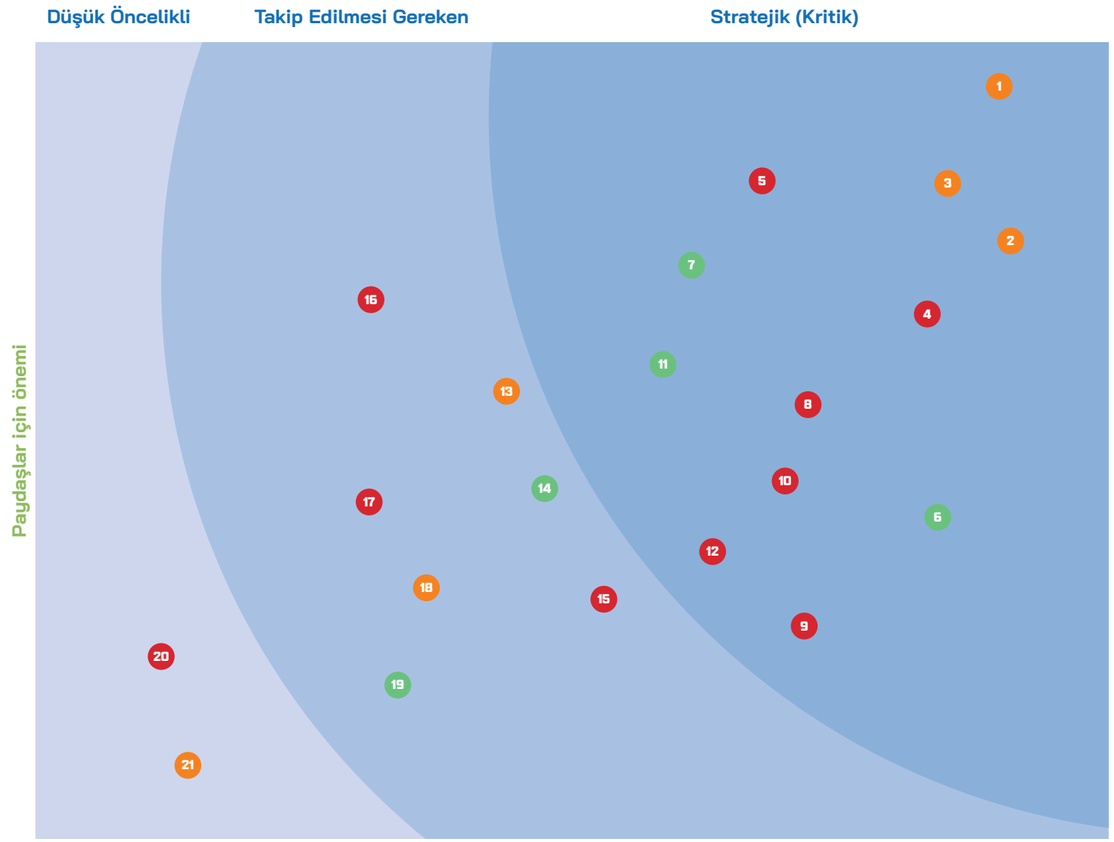
Aksa Enerji, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş stratejisi, paydaş beklentileri ile sektörel ve küresel gelişmeler doğrultusunda şekillendirmekte ve bu kapsamda önceliklerini düzenli olarak gözden geçirerek güncellemektedir. Bu doğrultuda yapılan paydaş analizi sonucunda çevresel, sosyal ve yönetişim başlıkları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmiştir.

Gerçekleştirilen analiz kapsamında konular; şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri ve paydaşlar açısından taşıdığı önem birlikte ele alınarak "stratejik (kritik)", "takip edilmesi gereken" ve "düşük öncelikli" olmak üzere üç ana kategori altında gruplandırılmıştır. Bu yapı, sürdürülebilirlik yönetiminde odak alanların daha sistematik bir şekilde ele alınmasını desteklemektedir.

Analiz sonuçları, şirket faaliyetleriyle doğrudan ilişkili ve paydaş beklentileri açısından yüksek önem taşıyan konuların üst öncelik grubunda konumlandığını; operasyonel ve finansal süreçlerle bağlantılı bazı başlıkların düzenli olarak izlenmesi gereken konular arasında yer aldığını göstermektedir. Etki düzeyi görece daha sınırlı olan başlıklar ise mevcut koşullar çerçevesinde daha düşük öncelik seviyesinde değerlendirilmiştir.

Aksa Enerji, bu yaklaşım ile sürdürülebilirlik önceliklerini dinamik bir çerçevede ele almakta; değişen koşullara uyum sağlayarak önceliklendirme sonuçlarını periyodik olarak gözden geçirmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

- İNSAN HAKLARI İLKELERİNE UYUM
- İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
- BİLGİ GÜVENLİĞİ, SİBER GÜVENLİK VE GİZLİLİK
- FIRSAT EŞİTLİLİĞİ VE ÇEŞİTLİLİK
- İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE MÜCADELE



1 İş Sağlığı ve Güvenliği
2 İnsan Hakları İlkelerine Uyum
3 Fırsat Eşitliliği ve Çeşitlilik
4 Afetlere Hazırlık ve Yönetimi
5 Bilgi Güvenliği, Siber Güvenlik ve Gizlilik
6 İklim Değişikliğiyle Mücadele
7 Enerji Verimliliği
8 İş Etiği ve Uyum
9 Kurumsal Yönetim
10 Dijitalleşme ve İnovasyon
11 Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş
12 Finansal Performans
13 Çalışan Refahı
14 ÇSY
15 Risk ve Kriz Yönetimi
16 Tedarikçilerin Çevresel Etkilerinin Değerlendirilerek Seçilmeleri
17 Sorumlu ve Sürdürülebilir Finansman
18 Sosyal Sorumluluk Projeleri
19 Biyoçeşitlilik
20 Tedarik Zincirinde Sosyal Uygunluk
21 Yerel Toplumlar

Yönetişimsel Sosyal Çevresel

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

KATKI SAĞLADIĞIMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Verilen Katkı

2025 yılı önceliklendirme analizi çalışması neticesinde öncelikli olarak değerlendirilen konuların Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile olan ilişkisi aşağıdaki gibi şekilleniyor.

ÖNEM DERECESİ	ÖNCELİKLİ KONU	KATKI SAĞLADIĞIMIZ SKA'LAR
STRATEJİK (KRİTİK)	İş Sağlığı ve Güvenliği	3 SAĞLIKLI VE KALİTELİ YAŞAM
	İnsan Hakları İlkelerine Uyum	5 CİNSİYET EŞİTLİĞİ; 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI
	Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik	5 CİNSİYET EŞİTLİĞİ; 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI
	Afetlere Hazırlık ve Yönetimi	3 SAĞLIKLI VE KALİTELİ YAŞAM
	Bilgi Güvenliği, Siber Güvenlik ve Gizlilik	9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI; 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
STRATEJİK (KRİTİK)	İklim Değişikliğiyle Mücadele	6 TEMİZ SU VE SANİTASYON; 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM; 13 İKLİM EYLEMİ
	Enerji Verimliliği	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ; 12 SORUMLU TÜKETİM VE ÜRETİM; 13 İKLİM EYLEMİ
	İş Etiği ve Uyum	16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR; 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
	Kurumsal Yönetim	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
	Dijitalleşme ve İnovasyon	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI
	Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ; 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI; 13 İKLİM EYLEMİ
	Finansal Performans	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME

KATKI SAĞLADIĞIMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

ÖNEM DERECESİ	ÖNCELİKLİ KONU	KATKI SAĞLADIĞIMIZ SKA'LAR
TAKİP EDİLMESİ GEREKEN	Çalışan Refahı	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME
	ÇSY	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 13 İKLİM EYLEMİ; 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
	Risk ve Kriz Yönetimi	16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
	Tedarikçilerin Çevresel Etkilerinin Değerlendirilerek Seçilmeleri	13 İKLİM EYLEMİ
	Sorumlu ve Sürdürülebilir Finansman	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 13 İKLİM EYLEMİ
TAKİP EDİLMESİ GEREKEN	Sosyal Sorumluluk Projeleri	4 NİTELİKLİ EĞİTİM; 5 CİNSİYET EŞİTLİĞİ; 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI; 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR; 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
	Biyoçeşitlilik	14 SUDAKİ YAŞAM; 15 KARASAL YAŞAM
DÜŞÜK ÖNCELİKLİ	Tedarik Zincirinde Sosyal Uygunluk	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME
	Yerel Toplumlar	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Kapsam 1 emisyon yoğunluğunun (emisyonlar/üretim hacmi-ton CO_2/MWh) **2025 baz yılındaki 0,54'ten 2030 yılında 0,53'e; 2040 yılında ise 0,50'ye inmesi.**

Toplam tehlikesiz atık yoğunluğu oranının (ton/MWh) 2028 yılında 2025 baz yılına göre **%25 azaltılması.**

2030 yılına kadar **Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin** imzalanması.

Yurt içi santrallerde fosil kaynaklardan karşılanan iç elektrik tüketimi miktarının yenilenebilir kaynakların kullanımıyla **2030 yılında 2025 baz yılına göre %20 azaltılması.**

2030 yılına kadar Aksa Enerji'nin yurt dışında kurulu bağlı ortaklıklarında ortalama uluslararası üye oranının **%20'ye yükseltilmesi.**

2030 yılına kadar her yıl Yönetim Kurulu'nda Kadın Üye Oranı'nın en az **%25 oranında korunması.**

ÜRETİM PORTFÖYÜMÜZ

7 Ülkede 11 Santral

3.124 MW Toplam Kurulu Güç

2025 yıl sonu itibarıyla 7 ülkede 11 santral operasyonuyla toplam 3.000 MW'ı aşkın kurulu güce sahibiz.

Orta Asya'daki projelerimize 2023 yılında bir yenisini ekleyerek Kazakistan'ın Kızılorda kentindeki santral yatırımımız için çalışmalara başladık. Doğal gaz kaynaklı ve 240 MW kapasiteli kombine ısı ve elektrik santralimizi 2026 yılının ikinci çeyreğinde tamamlamayı hedefliyoruz.* Bu projeyle sürdürülebilir yüksek büyüme ve kârlılık stratejimiz doğrultusunda yeni gelir kalemleri oluşturarak ciro ve kârlılığımıza katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

Özbekistan'da NEGU (National Electric Grid of Uzbekistan) ile Talimercan'da 430 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulumu ve işletilmesini kapsayan bir anlaşma imzaladık. Üretilecek elektriğin satış fiyatını 25 yıl süreyle ABD doları bazlı garantili kapasite bedeli üzerinden belirledik. Bu yatırım, Özbekistan Hükümeti'nin dağıtık enerji üretimi[17] ve verimliliğe dayalı kaynak tasarrufu stratejisinde önemli bir yer tutuyor.

KKTC'de Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIB-TEK) ile Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin (188 MW) KIB-TEK'e kiralanması ve hizmet alımı yoluyla işletilmesine ilişkin ABD doları bazlı, 15 yıl süreli bir kiralama ve işletme sözleşmesi imzaladık.

Yeni santral yatırımlarını sürdürürken, bilgi birikimimiz ve deneyimimizle mevcut santrallerde rehabilitasyon ve işletme odaklı fırsatları da değerlendiriyoruz. Madagaskar'da 2018'de 24 MW kurulu güce sahip bir akaryakıt santralinin işletme hakkını aldık ve 2023 yıl sonuna kadar bu santralde enerji üretimi gerçekleştirdik. Kongo Cumhuriyeti'nde ise 2022'de 50 MW kurulu güce sahip doğal gaz santralinin kapasite artışı ve 30 yıl süreyle işletme hakkına ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzaladık.

Afrika'daki proje portföyümüzü yeni sözleşmelerle büyütüyoruz. Gana'da bağlı ortaklığımız Aksa Energy Company Ghana Limited, 6 Nisan 2023'te Electricity Company of Ghana ile Kumasi Kombine Çevrim Doğal Gaz Santrali (350 MW) için enerji satış anlaşması imzaladı. Anlaşma ABD doları bazlı ve 20 yıl süreli. Kurulum, üretim ve üretilen elektriğin garantili satışı bu anlaşma kapsamına giriyor.

[17] ***Dağıtık Enerji Üretimi:*** *Elektriğin büyük merkezlerden değil, küçük ölçekli santrallerden tüketim noktalarına yakın yerlerde üretilmesidir.*

**Kazakistan Kızılorda Santrali 1 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 264 MW kurulu güç ile devreye alınmıştır.*



Senegal'de Grup şirketlerimizden Aksa Global Investments B.V.'nin bağlı ortaklığı NDAR Energies SA üzerinden Saint Louis'te 255 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz kombine çevrim santrali için yatırım sürecini başlattık. Santralin 2026 içinde ticari faaliyete geçmesini planlıyoruz. NDAR Energies SA, Senegal elektrik kurumu Senelec ile imzalanan 25 yıl süreli avro endeksli elektrik satın alım anlaşmasının tarafları arasında yer alıyor.

Gabon'da Libreville ve Port Gentil'de toplam 145 MW (100 MW + 45 MW) kurulu güce sahip doğal gaz santrallerinin kurulumu, kiralanması ve işletilmesini kapsayan 10 yıl süreli garantili sözleşme imzaladık. Projelerin 2026 yılında devreye alınmasını planlıyoruz. Bu yatırımla ülkenin enerji arz güvenliğine katkı sağlamayı ve sürdürülebilir elektrik üretim kapasitesini artırmayı hedefliyoruz.

Burkina Faso'nun başkenti Ouagadougou'da 119 MW kurulu güce sahip akaryakıt kaynaklı elektrik santralinin kurulumu ve işletilmesini kapsayan 20 yıl süreli garantili sözleşme imzaladık.

Coğrafi çeşitlilik stratejimiz doğrultusunda, yurt dışında enerji ihtiyacı bulunan bölgelerde yatırımlarımızı sürdürüyoruz.

Farklı coğrafyalarda ve farklı yakıt teknolojileriyle çalışan santral portföyümüzün sürekliliği için stok, malzeme ve envanter yönetimini kritik bir operasyon alanı olarak ele alıyoruz. Stok planlamasında santral bazlı operasyonel riskleri, ekipman kritiklik seviyelerini ve tedarik sürelerini dikkate alıyoruz. Bu yaklaşımla üretim sürekliliğini koruyor, bakım faaliyetlerini kesintisiz yürütmeyi hedefliyoruz.

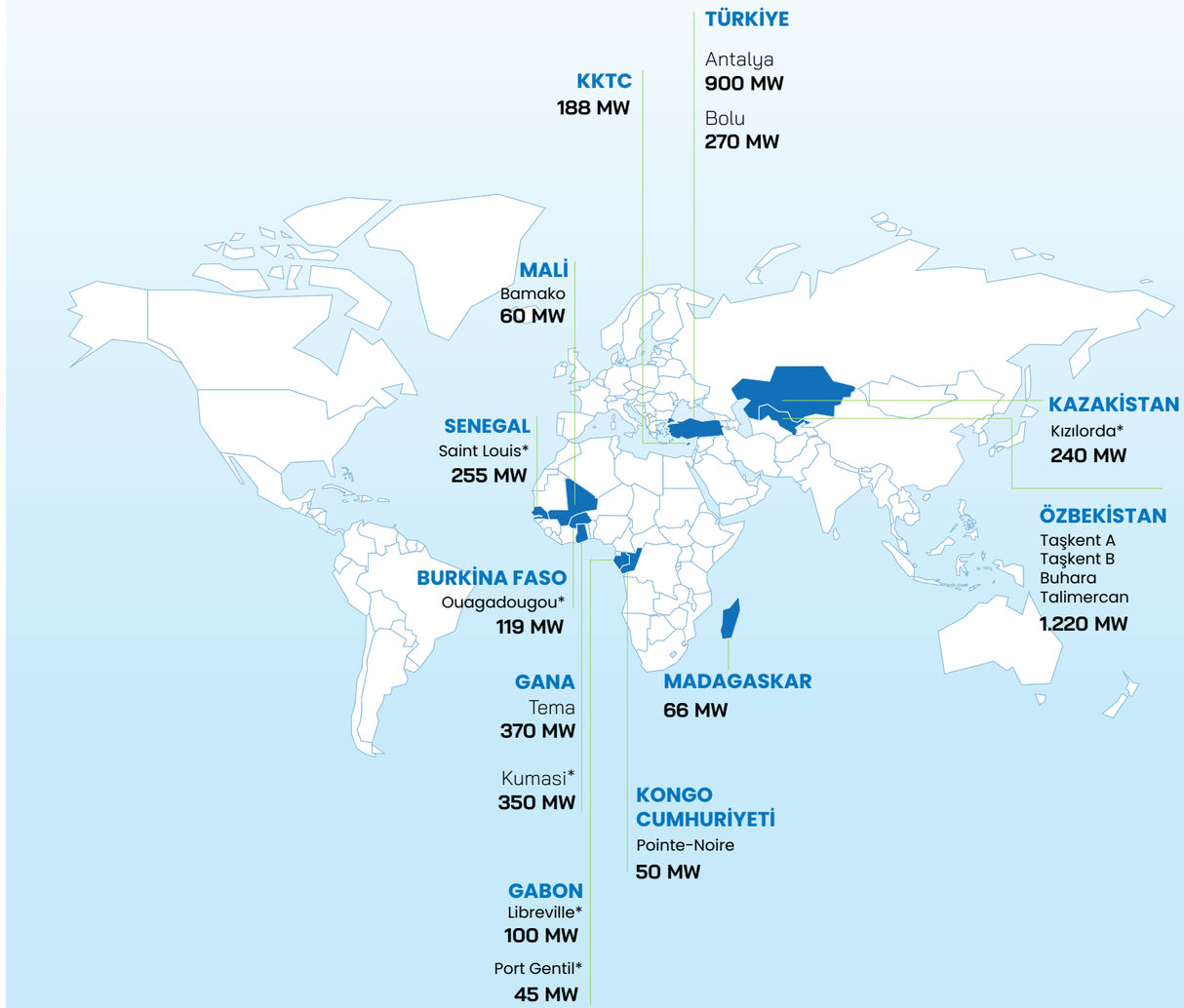
Stok ve envanter yönetimi işletme sermayesinin etkin kullanımını da destekliyor. Gereksiz stok birikimini önlüyoruz. Mevcut ekipman ve yedek parçaları yeniden değerlendiriyoruz. Santraller arası paylaşım imkanlarını arttırıyor, maliyet etkinliğimizi güçlendiriyoruz.

ÜRETİM PORTFÖYÜMÜZ

Santral Sayısı	**11**
Kurulu Güç	**3.124 MW**
Antalya	900 MW
Bolu	270 MW
KKTC	188 MW
Özbekistan-Taşkent A	240 MW
Özbekistan-Taşkent B	252 MW
Özbekistan-Buhara	298 MW
Özbekistan-Talimercan	430 MW
Gana	370 MW
Madagaskar	66 MW
Mali	60 MW
Kongo Cumhuriyeti	50 MW

Yurt Dışında Yatırımı Devam Eden Santral Sayısı	**6**
Yurt Dışında Yatırımı Devam Eden Kurulu Güç	**1.109 MW**
Kazakistan*	240 MW
Kumasi*	350 MW
Senegal*	255 MW
Libreville*	100 MW
Port Gentil*	45 MW
Burkina Faso*	119 MW

**İnşa aşamasında*



**İnşa aşamasında*

YURT İÇİ ENERJİ SANTRALLERİ

Kapsamlı modernizasyon yatırımıyla **sürdürülebilir üretim başarısı**

ALİ METİN KAZANCI ANTALYA DOĞAL GAZ KOMBİNE ÇEVRİM SANTRALİ

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2008 yılında 43,7 MW gücündeki ilk gaz türbininin devreye girmesiyle elektrik üretimine başladı. Eylül 2008-Ekim 2011 arasında aşamalı olarak devreye alınan kısımlarla santralin kurulu gücü 1.150 MW'a ulaştı.

Ekim 2018'de Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) onayının ardından fiili üretime katkısı olmayan enerji bloğunu yeni yatırımlarda değerlendirmek üzere lisans iptali gerçekleştirdik. Santralin kurulu gücü 1.150 MW'tan 900 MW'a, üretim kapasitesi 9 milyar kWsa'ten 7 milyar kWsa'e düşürüldü.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan tesiste 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini ve 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini bulunuyor. Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 verimliliğe ulaşan santralin ultra düşük NOx[18] yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri tek haneli düzeyde gerçekleşiyor.

Santral, Türkiye'de 100 bin saatlik çalışma süresine ulaşan ilk özel üretim lisanslı santral oldu. 2022 yılının son çeyreğinde ikinci 100 bin saatlik enerji üretim faaliyetlerine hazırlık amacıyla toplam 2,5 ay süren ve 16 milyon avro bedelindeki kapsamlı modernizasyon çalışmalarını başarıyla tamamladık.

Santral, 2021 yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen Sıfır Atık Projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı.

[18] ***NOx (Azot Oksit):*** *Atmosfere salınan yanma gazı kirleticilerinden biri.*



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YURT İÇİ ENERJİ SANTRALLERİ

Çevre mevzuatıyla tam uyumlu **ileri santral teknolojisi**

BOLU GÖYNÜK TERMİK ENERJİ SANTRALİ

İnşaatına 2012 yılında başlanan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçti.

390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiğimiz santral ile yakıt karmamıza ilk kez linyiti ekledik. Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı[19] yatırımı olma niteliğini taşıyan santral, özel sektör tarafından devreye alınan yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olarak yerli kaynakları ekonomiye kazandırıyor ve enerjide dışa bağımlılığı azaltıyor.

Santralde elektrik üretimi amacıyla yılda 2 milyon ton yerli kömür kullanılıyor. Linyit, santral alanına 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılıyor; bu sayede taşıma sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi en aza indiriliyor.

Santral, "akışkan yataklı yakma" teknolojisi[20] ile tasarlandı. Yanma odasının altından verilen hava ile oluşturulan hava yastığı üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleşiyor. Kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonu düşük sıcaklıkta gerçekleşiyor ve çevre için zararlı olan NOx miktarı minimum seviyeye iniyor. Yanma sırasında kireç taşı kullanımıyla desülfürizasyon[21] işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştiriliyor; santralin gaz emisyonları minimum düzeye indirilirken verim artırılıyor.

Linyitin yakılması sırasında oluşan küller Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanıyor. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonunu yaparak alanı Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim ettik. Bakanlık tarafından söz konusu alana yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirildi.

Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisiyle birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, 2015 yılında devreye girdiğinden bu yana Çevre Mevzuatı kapsamındaki tüm yasal gereklilikleri karşılıyor. Santral; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne[22] ve "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi"ne sahip.

[19] ***Rödovans:*** *Maden ruhsat sahalarının işletme hakkının özü kendisinde kalması koşuluyla hak sahibi tarafından sözleşmeyle gerçek veya tüzel bir kişiye bir süre tahsis edilmesi.*
[20] ***Akışkan Yataklı Yakma Teknolojisi:*** *Katı yakıtların, hava akışıyla askıda tutulan bir yatak içinde daha düşük sıcaklıkta ve daha verimli biçimde yakılmasını sağlayan yanma teknolojisidir.*
[21] ***Desülfürizasyon:*** *Yanma sonucu oluşan sülfürün arındırılması süreci.*
[22] ***Çevre İzin ve Lisans Belgesi:*** *İşletmelerin faaliyette bulunabilmeleri için Çevre İzin ve Lisan Yönetmeliği kapsamındaki yükümlülüklere eksiksiz uyduğunu gösterir belge.*



GES Yatırımı ile Türkiye'nin İlk Hibrit Santralleri Arasındaki Yerini Alıyor

Bolu Göynük Termik Santrali'nin karbon ayak izini azaltmak ve üretim esnasında oluşan iç tüketimi karşılamak amacıyla santral sahası içerisinde 35 MW kurulu güçte yardımcı kaynak Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırım sürecini başlattık. Yatırımın tamamlanmasıyla santral, Türkiye'nin ilk hibrit santralleri arasındaki yerini alacak.

KUZEY KIBRIS KALECİK ENERJİ SANTRALİ

Kuzey Kıbrıs Kalecik Enerji Santrali, 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başladı. Artan enerji talebini kesintisiz karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle santralin kurulu gücü 153 MW'a ulaştı; 2011 yılında kombine çevrim dönüşümü tamamlandı.

Santralde 8 adet 17,8 MW Wärtsilä 18V46 dizel motor, 8 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbin bulunuyor. Tesis ayrıca DeSOx[23] baca gazı temizleme sistemine sahip.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIB-TEK) ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme, 2009 yılında 15+3 yıl olarak 2027 yılına kadar uzatıldı. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesiyle alım garantili satışlarına 2003 yılından bu yana devam ediyor.

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ile KIB-TEK arasında santralin KIB-TEK'e kiralanması ve hizmet alımıyla işletilmesine ilişkin ABD doları bazlı, 15 yıl süreli yeni bir kiralama ve işletme sözleşmesi imzalandı. Sözleşme kapsamında devreye alınması planlanan 35 MW ek kapasite 2024 yılının ikinci çeyreğinde devreye girdi ve santralin kurulu gücü 170,5 MW'dan 188 MW'a yükseldi.

Kalecik Akaryakıt Santrali, KKTC'nin en verimli elektrik üretim santrali olarak 20 yıldır ülkenin enerji ihtiyacının yaklaşık yarısını karşılıyor.

[22] ***DeSOx:*** *Baca gazlarını özellikle düşük gaz akışında kükürtten arındırmaya yarayan sistem.*

YURT DIŞI ENERJİ SANTRALLERİ

Global enerji arzında **güçlü santral yapılanması**

GANA ÇİFT YAKIT (AKARYAKIT/DOĞAL GAZ) ENERJİ SANTRALİ

2015 yılında Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile santralde üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışına ilişkin 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzaladık. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürüldü ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledildi. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf sağlandı ve inşaat 9,5 ay içinde tamamlandı. Santral, 2017 yılında ticari faaliyetine başladı.

Toplam 370 MW kurulu güce sahip santralde, ABD doları cinsinden belirlenmiş elektrik satış tarifesiyle 332 MW'a denk gelen kapasite üzerinden satış yapılıyor.

15 Yıllık ABD Doları Bazlı Yeni Sözleşme

Doğal gaz dönüşüm süreci başlayan ve halihazırda çift yakıt teknolojisiyle enerji üretimi gerçekleştirilen Gana'da, 2022 yılında ülkenin elektrik şirketi Electricity Company of Ghana (ECG) ile ABD doları bazında 15 yıl süreli yeni bir elektrik satış sözleşmesi imzaladık. Sözleşme kapsamında 15 yıl boyunca 370 MW kurulu güçteki Gana Enerji Santrali'nde üretilen elektriğin satışı ABD doları bazında gerçekleştirilecek.

MADAGASKAR ENERJİ SANTRALİ

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Enerji Santrali'nde portföydeki mevcut akaryakıt santrallerinin ekipmanları kullanıldı ve bu sayede optimum sermaye harcamasıyla santral 7 ay içinde devreye girdi.

25 MW kurulu güçteki ilk motorlar 10 Temmuz 2017'de devreye alındı, 27 Temmuz 2017'de santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltildi. Madagaskar Enerji Santrali 66 MW kurulu güçle 2017 yılı Eylül ayında tam kapasite devreye girdi. 11 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Madagaskar santralinin satışı gerçekleşmiş olup santralin işletmesi iki yıl daha sürmektedir.



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YURT DIŞI ENERJİ SANTRALLERİ

Stratejik pazarlarda **uzun vadeli enerji ortaklığı**

MALİ ENERJİ SANTRALİ

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güçteki Mali Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos 2017'de devreye alınırken, santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaştı. Mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti düşürüldü ve inşaat 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanarak ülkenin enerji ihtiyacına hızlı çözüm sunuldu.

20 MW Ek Kapasite

27 Ocak 2021 tarihinde santralin toplam kurulu gücünün 40 MW'tan 60 MW'a çıkarılması için Energie Du Mali SA (EDM) ile yeni bir anlaşma imzaladık. 2021 yılı Kasım ayı itibarıyla 20 MW'lık ek kapasitenin tamamı devreye alındı ve santralin toplam kurulu gücü 60 MW'a ulaştı. Garantili alım kapsamındaki kurulu güç de 30 MW'tan 50 MW'a yükseldi.

Santralde toplam 40 MW güce sahip 4 adet Wärtsilä motor ile 30 adet Cummins KTA50 dizel jeneratör grubu bulunuyor.

KONGO CUMHURİYETİ DOĞAL GAZ SANTRALİ

%100 bağlı ortaklığımız Aksa Energy Company Congo ile Kongo Cumhuriyeti arasında 21 Ocak 2021 tarihinde Pointe-Noire şehrinde bulunan 50 MW kurulu güçteki doğal gaz santralinin kapasite artışı ve 30 yıl süreyle işletme hakkına yönelik bir imtiyaz sözleşmesi imzalandı.

ÖZBEKİSTAN DOĞAL GAZ KOMBİNE ÇEVRİM SANTRALLERİ

2020 yılında Özbekistan Enerji Bakanlığı ile Özbekistan'ın Taşkent ve Buhara şehirlerinde toplam 740 MW kurulu güçte doğal gaz kombine çevrim santralleri kurulmasını ve üretilen elektriğin ABD doları bazında garantili kapasite bedeli karşılığında 25 yıl süresince satışını içeren bir anlaşma imzaladık.



Özbekistan Taşkent A Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

Özbekistan'ın başkenti Taşkent'teki iki santralden biri olan 240 MW kurulu güçteki Taşkent A Santrali'nde 14 Ocak 2022 itibarıyla ticari üretime başlandı. Santralde 4 adet GE LM6000 gaz türbini, 2 adet GE Thermodyne 11MC9 buhar türbini ve 4 IST kazan bulunuyor.

Özbekistan Taşkent B Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

Mevcut durumda 252 MW kurulu güçteki Taşkent B Santrali'nde 30 Mart 2022 itibarıyla ticari üretime başlandı. Santralde 24 Wärtsilä 20V34SG gaz motoru, 2 Dresser-Rand buhar türbini ve 24 Aalborg kazan bulunuyor.

Özbekistan Buhara Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

14 Ocak 2022 itibarıyla ticari üretime başlayan ve 298 MW kurulu güce sahip Buhara Santrali'nde 28 Wärtsilä 20V34SG gaz motoru, 2 Skoda-Jinma buhar türbini ve 28 OKA kazan bulunuyor.

Özbekistan Talimercan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

Özbekistan Enerji Bakanlığı'na bağlı NEGU (National Electric Grid of Uzbekistan) ile Talimercan şehrinde 430 MW kurulu güçte doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve işletilmesine ilişkin bir anlaşma imzaladık. Anlaşma kapsamında santralin elektrik üretimi için ihtiyaç duyacağı doğal gaz Özbekistan Hükümeti tarafından bedelsiz temin edilecek; üretilecek elektriğin satış fiyatı 25 yıllık ABD doları bazlı garantili kapasite bedeli çerçevesinde belirlendi.

Talimercan Santrali'nin 2025 yılında devreye alınmasıyla Özbekistan'daki toplam kurulu güç 1.220 MW'a ulaştı.

STOK VE ENVANTER YÖNETİMİ

Türkiye, Afrika ve Orta Asya'daki santrallerden oluşan geniş operasyon ağı içerisinde stok ve envanter yönetimi merkezi bir koordinasyon anlayışıyla yürütülüyor. Benzer teknolojiye ve ekipman yapısına sahip santraller arasında yedek parça ortaklığı ve ekipman transferi olanakları değerlendirilerek sermayeye bağlanan stok tutarı optimize ediliyor.

Yurt dışı santrallerde yerel tedarik kısıtları, gümrük süreçleri ve lojistik süreler dikkate alınarak kritik malzemeler için merkezi stoklama, transit stok operasyonları ve yerel stok çözümleri dengeli biçimde uygulanıyor. Bu yaklaşım operasyonel esnekliği artırırken farklı ülkelerdeki santrallerin bakım ve onarım süreçlerinde zaman avantajı sağlıyor.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YAPIMI DEVAM EDEN ENERJİ SANTRALLERİ

Yeni yatırımlarla şekillenen **güçlü ve sürdürülebilir gelecek**

KAZAKİSTAN YATIRIMI*

Kazakistan Enerji Bakanlığı'na bağlı RFC (Financial Settlement Center of Renewable Energy Limited Liability Partnership) ile Kızılorda şehrinde kurmayı hedeflediğimiz santral için 15 yıllık kapasite sözleşmesi imzaladık. Tamamlandığında 240 MW kurulu güce sahip olacak kombine ısı ve enerji santrali, şehrin hem ısı hem de elektrik ihtiyacını karşılayacak. Portföyümüzdeki santrallerden farklı olarak hem ısı hem elektriki üretimi gerçekleştirecek santralin 2026 yılı ikinci çeyreğinde ticari faaliyete başlaması planlanıyor.

GANA-KUMASİ YATIRIMI

Bağlı ortaklığımız Aksa Energy Company Ghana Limited, 6 Nisan 2023 tarihinde Electricity Company of Ghana ile 350 MW kurulu güçte Kumasi Kombine Çevrim Doğal Gaz Santrali'nin kurulumu, elektrik üretimi ve üretilen elektriğin garantili satışına ilişkin ABD doları bazlı, 20 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzaladı.

Santralin inşaatı Mart 2024'te başladı; 19 Ocak 2026 itibarıyla basit çevrimde 130 MW kurulu güce ulaşıldı. 2026 yılının ilk yarısında kombine çevrim (179 MW) olarak devreye alınması öngörülüyor.

SENEGAL YATIRIMI

Grup şirketlerimizden Aksa Global Investments B.V.'nin bağlı ortaklığı NDAR Energies SA, Senegal'in Saint Louis şehrinde 255 MW kurulu güce sahip olacak doğal gaz kombine çevrim santralinin finansmanı, kurulması, işletilmesi ve sahipliğine yönelik yatırımlara başlayacak. Santralin 2026 yılı içerisinde ticari işletmeye geçmesi planlanıyor.

NDAR Energies SA, halihazırda Senegal Cumhuriyeti'ne ait elektrik kurumu Senelec ile imzalanmış olan 25 yıl süreli ve avro endeksli bir elektrik satın alım anlaşmasının tarafıdır.

**Kazakistan Kızılorda Santrali 1 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 264 MW kurulu güç ile devreye alınmıştır.*



GABON YATIRIMI

Gabon Cumhuriyeti Elektrik Kurumu SEEG (Société d'Energie et d'Eau du Gabon) ile 10 yıl vadeli ve vade sonunda yenileme opsiyonlu elektrik santralleri kiralama ve işletme anlaşmaları imzaladık.

Anlaşma kapsamında Gabon'un başkenti Libreville ile Port Gentil şehirlerinde toplam 145 MW kurulu güce sahip olacak elektrik üretim santralleri kurulacak. Santrallerin 2026 yılı içinde ticari faaliyete başlaması öngörülüyor.

BURKİNA FASO YATIRIMI

Burkina Faso'nun başkenti Ouagadougou'da 119 MW kurulu güçte akaryakıt kaynaklı elektrik santralinin inşası ve işletilmesine yönelik 20 yıl vadeli garantili bir sözleşme imzaladık. Santralin 2027 yılının başında ticari faaliyete başlaması öngörülüyor.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YARATTIĞIMIZ EKONOMİK DEĞER

Operasyonel verimlilikle güçlenen **global yatırım vizyonu**

Aksa Enerji olarak, 2030 Global Stratejimiz doğrultusunda sürdürülebilir yüksek büyüme hedefimize kararlılıkla ilerliyoruz. Güçlü bilanço yapımız, sürdürülebilir yatırım yaklaşımımız ve coğrafi çeşitliliğe dayalı stratejimizle, global ölçekte kalıcı değer yaratıyoruz.

Mevcut operasyonlarımızda verimliliği artırarak kârlılığı yükseltirken, farklı bölgelerdeki yatırımlarımızla portföyümüzü dengeli ve ölçeklenebilir şekilde çeşitlendiriyoruz. Bu stratejik yaklaşım, yatırımda global güç vizyonumuzu destekleyerek Aksa Enerji'yi enerji sektöründe uzun vadeli, güvenilir ve sağlam temelli bir oyuncu konumuna taşıyor.

Dönüşümde global güç olma yolunda, dijitalleşme, ileri teknoloji ve yeni iş modellerine yatırım yapıyor; bu kapsamda süreçlerimizi optimize ederek sürdürülebilir rekabet gücü sağlıyoruz. Aynı zamanda, insan kaynağımızı ve teknik uzmanlığımızı geliştirerek uzmanlıkta global güç iddiamızı güçlendiriyoruz.

Afrika ve Orta Asya'da devreye aldığımız projelerle yeni kıtalarda global güç olma hedefimizi hayata geçiriyor; bu pazarlarda enerji arz güvenliğine katkı sunarken, döviz bazlı uzun vadeli gelir kaynaklarımızı artırıyoruz. Hedefimiz, Avrupa ve Amerika kıtalarındaki yeni pazarlara açılarak 4 kıtada faaliyet göstermektir.

2030 Global Stratejimiz, finansal dayanıklılık, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik ekseninde şekillenirken, Aksa Enerji'nin yatırımcılarına uzun vadeli, istikrarlı ve güçlü bir getiri sunmasını amaçlıyor.

Farklı coğrafyalarda çeşitlendirdiğimiz dengeli üretim portföyü sonucunda ciromuz 2025 yılında 42 milyar TL; Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârımız (FAVÖK) 13,5 milyar TL seviyesine ulaştı. Şirketimizin, yurt dışı ve yurt içi yatırımlarına hız kesmeden devam ettiği bu dönemde, net finansal borcumuzun FAVÖK'e oranı 3,54 çarpan olarak gerçekleşti. Yurt dışı santrallerimizin FAVÖK içerisindeki payı %73 seviyesinde gerçekleşti.. Devam eden yatırımlara rağmen hem yurt içi hem de yurt dışı santrallerin olumlu katkıları sayesinde 2025 yılında konsolide net kârımız 3,7 milyar TL olarak gerçekleşti.



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YARATTIĞIMIZ EKONOMİK DEĞER

42
MİLYAR TL
Ciro

13,5
MİLYAR TL
FAVÖK

3,7
MİLYAR TL
Net Kâr

Hasılat (Milyon TL)

2023	50.782
2024	41.412
2025	**42.385**

FAVÖK (Milyon TL)

2023	11.407
2024	9.896
2025	**13.518**

Net Kâr (Milyon TL)

2023	7.936
2024	2.627
2025	**3.652**

Net Finansal Borç
(Milyon ABD Doları)

2023	620
2024	828
2025	**1.118**

Net Finansal Borç/FAVÖK
(x)

2023	1,6
2024	3,6
2025	**3,54**



%29 Yurt Dışı **%71** Yurt İçi



%73 Yurt Dışı **%27** Yurt İçi

** Yurt içi, Türkiye ve KKTC operasyonlarını; yurt dışı ise Orta Asya ve Afrika operasyonlarını içermektedir.*

YARATILAN DOĞRUDAN EKONOMİK DEĞER	2023	2024	2025
Hasılat	66.468.174.041	41.412.051.265	42.385.314.361
DAĞITILAN EKONOMİK DEĞER	**2023**	**2024**	**2025**
Gelir Vergileri	4.659.479.411	2.439.616.010	1.909.033.330
Çalışanlara Yapılan Ödemeler	1.649.519.997	2.270.255.676	2.316.526.257
Temettüler	2.701.704.901	2.421.561.550	-
İşletme Maliyetleri*	52.668.562.692	32.333.936.084	31.275.951.855
Toplumsal Yatırım Faaliyet Gideri	38.054.675	36.065.789	75.775.079
GİDERLER	**61.717.321.676**	**39.501.435.108**	**35.577.286.521**
YARATILAN EKONOMİK DEĞER	**4.750.852.365**	**1.910.616.157**	**6.808.027.840**

** İşletme maliyetleri, Aksa Enerji Üretim A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları yıl sonu konsolide SPK raporunda satışların maliyeti ve genel yönetim giderlerinin toplamından personel giderleri çıkarılarak hesaplanmıştır.*

	2023	2024	2025
Satışların maliyeti	52.832.580.592	32.657.898.221	31.840.584.362
Genel yönetim gideri	1.485.502.097	1.946.293.539	1.751.893.750
	52.668.562.692	**32.333.936.084**	**31.275.951.855**

İNOVASYON VE DİJİTALLEŞME

İnovasyon ve dijitalleşmeyle şekillenen **gelecek vizyonu**

Aksa Enerji'de dijitalleşmeyi, operasyonlarımızın güvenilirliğini artıran, süreçlerimizi daha izlenebilir hale getiren ve karar alma kalitesini güçlendiren bir yönetim alanı olarak ele alıyoruz. Bu alanı, belirli yazılımların devreye alınmasından ibaret görmüyor; veri akışının bütünlüğünü, süreç standardizasyonunu, bakım disiplinini, bilgi güvenliğini ve kurumsal öğrenmeyi aynı çerçevede değerlendiriyoruz.

Dijitalleşme yaklaşımımızı beş ana odakta topluyoruz: veri toplama ve yönetimi, otomatik raporlama ve analiz, Varlık Performans Yönetimi (APM), önleyici ve kestirimci bakım ile entegre yönetim sistemleri. Santrallerimizden gelen veriyi merkezi bir yapıda topluyor, bu veriyi operasyonun akışından kopuk bir çıktı olarak değil; bakım önceliklendirmesinden performans sapmalarının yorumlanmasına, risk işaretlerinin erken görülmesinden yönetsel kararların desteklenmesine kadar farklı alanlarda kullanılan bir yönetim girdisi olarak ele alıyoruz. Bu nedenle veri kalitesi, veri sürekliliği ve ortak veri mimarisi bizim için teknik bir arka plan değil, operasyon yönetiminin doğrudan bir parçası.

Dijitalleşme, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımız; Bilgi Teknolojileri ile Varlık Performans Yönetimi ve Dijitalleşme Grup Müdürlüğü'nün ortak sorumluluğunda ilerliyor. Bu yapı, yol haritalarının oluşturulmasını, projelerin önceliklendirilmesini ve teknolojik geçişlerin koordinasyonunu birlikte yönetiyor. Ana ortağımız Kazancı Holding koordinasyonunda yürütülen Ar-Ge çalışmaları da üniversiteler, araştırma merkezleri ve teknoloji sağlayıcılarıyla geliştirilecek iş birlikleri için zemin hazırlıyor.

Bilgi güvenliği tarafında ise tüm dijital yatırımlarımızı Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) gereklilikleri doğrultusunda yürütüyoruz. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi ile uyumlu biçimde ilerleyen bu yapı, endüstriyel kontrol sistemleri ile kurumsal BT altyapılarını birlikte kapsıyor. EPDK Siber Güvenlik Yetkinlik Modeli çerçevesinde Antalya ve Göynük santrallerinde uygulanan IT/OT ayrışması ve siber güvenlik yaklaşımını 2026 itibarıyla yurt dışı santrallerimize yaygınlaştırmayı planlıyoruz.

Dijitalleşme Odağımız ve 2025 Gelişmeleri

Hedef	Anahtar Performans Göstergesi	2025'te Öne Çıkan Gelişmeler
Tüm santrallerin dijital entegrasyonu	%100 SCADA veri entegrasyonu	OSIsoft PI altyapısının yaygınlaştırılmasına devam ettik. Santrallerden gelen operasyonel verileri gerçek zamanlı toplamayı ve izlemeyi sürdürdük. Haberleşme altyapılarındaki kesintilere yönelik hata bildirim ve alarm mekanizmalarını devreye aldık; veri kalitesi ve sürekliliği için yedeklilik, izleme ve kontrol çalışmaları yürüttük.
Bakım ve işletme süreçlerinin dijitalleştirilmesi	İşletme ve bakım süreçlerinin dijitalleşme ekseninde yeniden oluşturulması	Project Nexus kapsamında arıza bildirimleri, bakım planlama, iş emirleri ve iş izni süreçlerinin standartlaştırılmasına yönelik çalışmaları sürdürdük. Mobil Bakım Yönetim Sistemi kurulumu ile saha ekiplerinin arıza bildirimlerini, bakım faaliyetlerini ve iş izinlerini mobil cihazlar üzerinden gerçek zamanlı yönetebilmesine yönelik yapıyı oluşturduk.
IT/OT ayrışması ve altyapı standardizasyonu	Tüm sahalarda dijitalleşmeyi destekleyecek altyapı sistemlerinin kurulması	EPDK Siber Güvenlik Yetkinlik Modeli kapsamında Antalya ve Göynük santrallerinde uygulanan IT/OT ayrışması ve siber güvenlik yaklaşımını sürdürdük. Haberleşme altyapıları için hata bildirim ve alarm mekanizmalarını devreye aldık; veri kalitesi ve sürekliliğine yönelik izleme ve kontrol çalışmalarını yürüttük. Yaklaşımın 2026 itibarıyla yurt dışı santrallere yaygınlaştırılması planlanıyor.
Otomatik raporlamaya geçiş	Periyodik raporlamaların dijital entegrasyonlarla otomatikleştirilmesi	AVEVA Dream Reports entegrasyonunu devreye aldık. Günlük, haftalık ve aylık operasyonel performans raporlarını otomatik olarak oluşturmaya ve ilgili paydaşlarla paylaşmaya başladık.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

İNOVASYON VE DİJİTALLEŞME

Veri konsolidasyonuyla **optimize edilen santral performansı**

Veri Altyapısından Bakım Kararlarına

2025 yılında işletme, bakım ve varlık yönetimi süreçlerindeki dijital uygulamalarımızı iki ana program üzerinden ilerlettik: Project Nexus SAP S/4HANA dönüşüm programı ve OSIsoft PI altyapısının yaygınlaştırılması. Bu iki çalışma, sahadaki veri ile karar mekanizmaları arasındaki ilişkiyi güçlendiren temel yapıyı oluşturdu.

2025 boyunca santrallerimizden gelen operasyonel veriyi OSIsoft PI üzerinden gerçek zamanlı toplamaya ve izlemeye devam ettik. Üretim, verimlilik, duruş ve ekipman performans verilerini merkezi yapıda konsolide ederek izleme kabiliyetimizi güçlendirdik. Bu veriyi AVEVA Dream Reports entegrasyonuyla otomatik raporlama süreçlerine bağlayarak günlük, haftalık ve aylık operasyonel performans raporlarının otomatik üretilmesini sağlayan yapıyı devreye aldık. Böylece manuel raporlama ihtiyacını azaltırken, yönetim ekiplerinin aynı veri seti üzerinden daha hızlı değerlendirme yapabilmesini destekledik.

IT/OT entegrasyonu kapsamında haberleşme altyapısındaki kesintilere yönelik hata bildirim ve alarm mekanizmalarını devreye alırken, veri sürekliliğini korumaya yönelik yedeklilik, izleme ve kontrol katmanlarını geliştirdik.

Bakım ve işletme tarafında ise veriyi daha doğrudan işleyen bir yapıya geçtik. OSIsoft PI altyapısından gelen verilerin bakım ve işletme süreçleriyle ilişkilendirilmesi sayesinde bakım önceliklendirmesi, arıza kök neden analizi ve performans sapmalarına yönelik aksiyonlar daha güçlü bir veri temeline oturdu. Bu yapı, arızaya müdahaleyle performans yönetimi arasındaki bağı kuvvetlendirdi.

Bakım süreçlerimizi SAP PM altyapısı üzerinden dijital olarak yönetiyor; makine öğrenmesi ve yapay zeka destekli APM uygulamalarıyla ekipman davranışlarını sürekli izliyor, olağandışı durumları erken aşamada tespit ederek bakım ihtiyaçlarını öngörülebilir hale getiriyoruz. Geliştirdiğimiz çözümleri önce pilot uygulamalarla test ediyor, sonuçlara göre kademeli olarak yaygınlaştırmaya devam ediyoruz.

Süreç Standardizasyonu ve Performans Yönetimi

2025 yılı çalışmalarımızı, 2024'te EY ile yürüttüğümüz Power Up çalışmasında tanımlanan global standartlar üzerine inşa ettik. İşletme, bakım ve varlık yönetimi süreçlerini bu standartlar üzerinden yeniden değerlendirerek Project



Nexus ve OSIsoft PI yaygınlaştırma çalışmalarını ortak bir çerçevede ilerlettik. Böylece süreçlerin daha izlenebilir ve ölçülebilir hale gelmesini sağlarken, kestirimci bakım yaklaşımı için gerekli veri zeminini de güçlendirdik.

Project Nexus kapsamında, canlı kullanıma geçişle birlikte arıza bildirimleri, bakım planlama, iş emirleri ve iş izni (Permit-to-Work) süreçlerini standartlaştıracak tasarımı ilerlettik. Projenin 2026'daki devreye alımıyla birlikte işletme, bakım, varlık yönetimi, finans ve enerji ticareti süreçleri tek bir SAP S/4HANA yapısı altında yönetilecek.

Mobil Bakım Yönetim Sistemi kurulumu ile saha ekiplerinin arıza bildirimlerini, bakım faaliyetlerini ve iş izinlerini mobil cihazlar üzerinden gerçek zamanlı yönetebilmesine yönelik altyapıyı geliştirdik.

Burada hedefimiz, performans yönetimini geçmiş sonuçların izlendiği bir yapı olarak bırakmamak. Performansı, günlük yönetim pratiklerini besleyen, karşılaştırma yapmayı kolaylaştıran ve iyileştirme alanlarını görünür hale getiren bir mekanizma olarak konumluyoruz. Değişim yönetimi çalışmaları da bu nedenle önemli bir yer tutuyor. Santral ve merkez ekiplerine yönelik bilgilendirme toplantıları düzenliyor, yeni sistemler için demo gösterimleri yapıyor ve dijital araçların günlük iş yükünü nasıl azalttığını, karar alma süreçlerini nasıl kolaylaştırdığını ve operasyonel güvenliğe nasıl katkı sunduğunu somut örneklerle paylaşıyoruz.

Önümüzdeki Döneme Bakış

2025 yılında kurduğumuz veri ve süreç altyapısını, daha uzun vadeli dijital dönüşüm yaklaşımımızın başlangıç noktası olarak görüyoruz. 2030'a uzanan perspektifimizde bakım yönetimini reaktif ve zaman bazlı yapılardan, daha öngörülebilir ve veri temelli modellere taşımayı hedefliyoruz. OSIsoft PI ve SAP altyapısı üzerinden toplanan yüksek hacimli operasyonel verilerin yapay zeka ve makine öğrenmesi uygulamalarıyla değerlendirilmesi; anomali tespiti, performans sapmalarının erken yakalanması, kök neden analizi ve bakım kararlarının daha isabetli hale gelmesi açısından güçlü bir zemin oluşturuyor.

Bir sonraki aşamada bu yapının, yalnızca sorunu işaret eden değil, bakım aksiyonunun zamanına ve yöntemine ilişkin öneri üreten bir karar destek çerçevesine evrilmesini amaçlıyoruz. Dijital ikiz ve gelişmiş analitik uygulamaları da bu dönüşümün sonraki halkaları arasında yer alıyor. SAP CO entegrasyonuyla birim üretim maliyetleri ve kârlılık analizleri operasyonel verilerle eş zamanlı izlenebilir hale gelecek; böylece saha verisinden finansal değerlendirmelere uzanan bir yapı kurarak operasyonel performans, maliyet ve kârlılık verilerini birlikte ele almayı hedefliyoruz.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

VERİ GÜVENLİĞİ VE GİZLİLİĞİ

Veri güvenliğinde **sürekli izleme ve kontrol**

Bilgi varlıklarımızı ve hizmetlerimizi korumayı, kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızın ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemimizi (BGYS) risk temelli bir yaklaşımla işletiyor, bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini stratejik, operasyonel ve teknik düzeylerde ortak bir yönetim modeliyle yönetiyoruz. Üst yönetim gözetiminde Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Grubu, Bilgi Teknolojileri, Hukuk ve Uyum birimleri sorumluluk alıyor. Üst yönetim, politika ve hedefleri belirliyor ve kaynak tahsisini sağlıyor; ilgili ekipler risklerin yönetimi, kontrollerin uygulanması ve izlenmesini yürütüyor.

Odak noktalarımız:

- Süreç yönetiminde bilgi güvenliği ve iş standardizasyonunu sağlamak
- Kurum içi verilerin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini en üst seviyeye çıkarmak
- Yasal yükümlülükler ve sözleşmelere uyumu sağlamak

Bu hedefleri, TS ISO/IEC 27001 gerekliliklerileyle uyumlu şekilde takip ediyoruz. Bilgi Güvenliği Politikamız başta olmak üzere onu destekleyen politika ve prosedürleri ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde hazırladık. Bunları periyodik olarak gözden geçiriyor ve güncelliyoruz. Dokümanları tüm çalışanlara duyuruyor, uygulamayı izliyoruz. Uyum sürecini iç denetimler, yönetimin gözden geçirmeleri ve sürekli iyileştirme adımlarıyla canlı tutuyoruz. Sektörel düzenlemeleri, EPDK gerekliliklerini ve ilgili mevzuatı düzenli olarak takip ediyor, BGYS süreçlerine entegre ediyoruz.

Kritik enerji üretim altyapılarıyla bilgi teknolojileri sistemlerinde veri güvenliği ve sistem bütünlüğünü sağlamak için ağ segmentasyonu, erişim kontrolü, yetkilendirme, sürekli izleme ve loglama uyguluyoruz. OT ve IT ortamları için ayrı risk değerlendirmeleri yapıyoruz. Yerel ve ulusal siber tehdit istihbarat kaynaklarını takip ediyor, Siber Güvenlik Operasyon Merkezimiz (SOC) üzerinden olası tehditleri kesintisiz izliyor ve müdahale ediyoruz. Tehdit istihbaratından gelen sinyallere göre önleyici tedbirleri de devreye alıyoruz. Sistem bütünlüğünü güçlendirmek için kontrolleri teknik ve idari katmanlarda kurguluyoruz.

Kişisel verilerin korunmasını 6698 sayılı Kanun ve Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun ilke kararları doğrultusunda yönetiyoruz. Olası bir kişisel veri ihlali tespit edildiğinde süreç, ihlalin derhal Hukuk ve Uyum Müşavirliği'ne bildirilmesiyle başlıyor; Uyum Birimi'nin yönlendirmeleri doğrultusunda gerekli aksiyonları alıyoruz. İhlal şüphesi, gecikmeksizin ve en geç 72 saat içinde sistem üzerinden Kişisel Verileri Koruma Kurumu'na ("Kurum") raporlanıyor; ihlalin veri işleyen nezdinde gerçekleşmesi halinde, veri işleyenin Şirket'e bildirimini takiben aynı bildirim akışı işletiliyor.

Kurum'a yapılan bildirimde; ihlalin niteliği, etkilenen veri kategorileri, etkilenen yaklaşık ilgili kişi ve kayıt sayısı, Şirket yetkililerinin iletişim bilgileri, olası sonuçlar ile alınan/alınması planlanan teknik ve idari tedbirler yer alıyor. 72 saat içinde bildirim yapılamaması durumunda gecikme gerekçesi Kurum'a iletiliyor; tüm bilgiler aynı anda temin edilemezse bildirim aşamalar halinde tamamlanıyor. İhlalden etkilenen ilgili kişiler belirleniyor ve makul olan en kısa sürede doğrudan veya Kurum aracılığıyla bilgilendiriliyor; riskleri azaltmaya yönelik tedbirler derhal uygulanıyor ve alınan aksiyonlar ilgili kişilerle paylaşılıyor.

Farkındalık ve disiplin, sistemin kalıcı parçası. Tüm çalışanları kapsayan KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu) ve Bilgi Güvenliği eğitimlerini düzenli olarak veriyoruz. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimini ve Uyum biriminin hazırladığı Global Kurumsal Uyum Programı kapsamındaki içerikleri Aksa Akademi üzerinden zorunlu e-eğitim olarak atıyoruz. Tamamlama durumlarını sistem üzerinden izliyoruz. Eğitim içeriklerini güncelliyor, iç ve dış denetimlerle takip ediyoruz. Çalışanların şüpheli durumları ilgili birimlere iletebilecekleri iletişim kanallarını eğitimlerde açıkça tanımlıyoruz.

Veri güvenliği uygulamalarının etkinliğini ve sürekliliğini, holding bünyesinde yürütülen iç denetim, risk değerlendirme ve kontrol faaliyetleriyle güvence altına alıyoruz. BT ve veri güvenliği süreçlerini yıllık iç denetim planı doğrultusunda risk odaklı metodolojiyle denetliyoruz. Erişim yönetimi, yetkilendirme kontrolleri, loglama ve izleme mekanizmaları, değişiklik yönetimi, yedekleme, veri sızıntısı önleme çözümleri, siber güvenlik süreçleri, kişisel verilerin korunmasına yönelik uygulamalar ile iş sürekliliği



başlıklarını birlikte ele alıyoruz. Bulgular için düzeltici ve önleyici aksiyonlar tanımlıyor, tamamlanma durumunu izliyor ve üst yönetime raporluyoruz.

Organizasyonel veya teknolojik değişikliklerde risk değerlendirmelerini güncelliyoruz. Kontrol setimiz, erişim yönetiminin yanında şifreleme, güvenlik duvarları, zafiyet taramaları ve güvenlik bilgi ve olay yönetimi (SIEM) gibi uygulamaları da kapsıyor.

Önümüzdeki dönemde siber güvenlik izleme ve müdahale yetkinliklerimizi güçlendirmeyi, veri kaybı önleme (DLP) çözümlerimizi geliştirmeyi, yapay zeka destekli güvenlik analitiği uygulamalarını devreye almayı ve kritik altyapılarımızın siber dayanıklılığını artırmayı hedefliyoruz.

Üniversitelerle kurduğumuz iş birlikleriyle akademik bilgi birikimini teknolojiye dönüştürmeye dönük çalışmalar planlıyoruz. Yerli ve uluslararası teknoloji firmalarıyla iş birlikleri yürütüyoruz. Türkiye Yapay Zeka İnisiyatifi üyeliğimiz kapsamında kurum içi eğitimler, sektörel çalışma grupları ve çalıştaylarla güncel gelişmeleri takip ediyor; yapay zeka ve veri analitiği temelli projelerde danışmanlık ve çözüm ortaklıkları geliştiriyoruz. TÜBİTAK destekli projelerle yenilikçi çözümler üretiyor, pilot uygulamalarla bu teknolojilerin ticarileşmesini hedefliyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE İŞ SÜREKLİLİĞİ

Sürdürülebilir başarı için **operasyonel mükemmeliyet ilkeleri**

Aksa Enerji olarak operasyonel mükemmelliği, yatırımdan işletmeye, iş geliştirmeden süreç yönetimine uzanan değer zincirimizin tamamında uyguladığımız bir yönetim modeli olarak ele alıyoruz. Bu yaklaşımın temelinde standartlara dayalı çalışma, şeffaflık, ölçülebilirlik ve disiplinli iyileştirme var. Kaliteyi de iyi tanımlanmış ve istikrarlı biçimde uygulanan süreçlerin doğal sonucu olarak görüyoruz.

Operasyonel Mükemmellik Yaklaşımımızın Temel İlkeleri

1. **İnsan ve iş güvenliği önceliği:** Operasyonel ve yönetsel kararlarımızda can ve tesis güvenliğini temel alıyoruz.
2. **Standartlara dayalı süreç yönetimi:** Süreçleri net tanımlıyor, dokümante ediyor ve kurum içi politikalarımıza, geçerli standartlara uygun yürütüyoruz.
3. **Veriye dayalı karar alma:** Performans göstergeleri, finansal veriler ve risk analizleriyle kararlarımızı destekliyoruz.
4. **Yaşam döngüsü yaklaşımı:** Yatırımı ve operasyonu planla–uygula–kontrol et–önlem al döngüsüyle yönetiyoruz.
5. **Risk ve fırsat yönetimi:** Teknik, ticari ve operasyonel riskleri erken aşamada ele alıyor, fırsatları yapılandırılmış değerlendirmelerle inceliyoruz.
6. **Sürekli iyileştirme ve kurumsal öğrenme:** Geri bildirimi merkeze alıyor, kök neden analizi ve süreç olgunluk çalışmalarıyla öğrenmeyi kalıcı hale getiriyoruz.

Operasyonel mükemmellik anlayışımızı, entegre yönetim sistemleriyle destekliyoruz. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği ve bilgi güvenliği alanlarında kullandığımız ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 ve TS ISO/IEC 27001 gibi sistemler, süreçlerimizi risk temelli ve ölçülebilir biçimde yönetmemize yardımcı oluyor. Hedef göstergelerini düzenli izliyoruz. İç ve dış denetimler, yönetimin gözden geçirme toplantıları ve aksiyon takip mekanizmalarıyla iş sürekliliğini güçlendiriyoruz.

Operasyonel performansı izleme modelimizi 2025 yılında varlık güvenilirliği yaklaşımı üzerine kurduk. Anahtar performans göstergeleri (KPI) setimizi santral bazında tanımlıyoruz. Üretim ve verimlilik, bakım ve işletme, maliyet ve finansal performans, dijitalleşme ve süreç olgunluğu başlıklarında göstergelerle ilerliyoruz. KPI sonuçlarını yalnızca raporlama için kullanmıyoruz. İyileştirme aksiyonlarını tetikleyen bir yönetim aracı olarak ele alıyoruz.

2025'te santrallerimizde operasyonel verimliliği artırmak, maliyetleri optimize etmek ve sürekli iyileştirme kültürünü güçlendirmek için varlık performans yönetimi, dijitalleşme ve performans izleme eksenlerinde dönüşüm adımları attık:

- **Operasyonel veri altyapısı ve OSIsoft PI:** PI sisteminin kullanımını odağa aldık. Altyapıyı güçlendirdik. Yüksek erişilebilirlik ve veri sürekliliğini sağladık. Farklı coğrafyalardaki santraller için standart veri mimarisi oluşturduk. Santral ekiplerine PI eğitimleri verdik. Gerçek zamanlı ve tarihsel verilerle ileri seviye analiz, performans izleme ve anomali tespiti çalışmalarını başlattık.
- **Project Nexus – SAP S/4HANA dönüşümü:** Programı 2025'te başlattık. İşletme ve bakım süreçlerini uçtan uca dijitalleştirmeyi hedefliyoruz. SAP PM ve SAP PP modüllerini santral operasyon ihtiyaçlarına göre yeniden tasarladık. SAP CO ile üretim, bakım ve maliyet verilerini entegre ettik. Birim üretim maliyeti, bakım maliyeti ve kâr analizlerini aynı zeminde topladık. Enerji ticareti süreçleriyle üretim ve maliyet verileri arasında entegrasyon kurduk.
- **SAP–PI entegrasyonu:** Gerçek zamanlı operasyonel verilerin kurumsal kaynak planlaması (ERP) süreçlerine aktarılmasını hedefledik. Üretim miktarları, duruşlar, performans sapmaları ve verimlilik kayıplarının SAP süreçlerine otomatik ve hatasız yansıması için entegrasyon adımlarını kurguladık.
- **Mobil bakım ve dijital işletme süreçleri:** Arıza bildirimleri, bakım yönetimi ve iş izni süreçleri için mobil bakım uygulamalarını devreye alıyoruz. Sahadan gerçek zamanlı veri girişiyle iş emirlerini, arıza kayıtlarını ve bakım faaliyetlerini daha izlenebilir hale getiriyoruz.
- **Ana veri, kritik ekipman ve bakım stratejileri:** Ekipman kritiklik seviyelerini belirledik. Bakım önceliklerini risk ve iş etkisine göre yeniden yapılandırdık. Reaktif, periyodik ve kestirimci bakım yaklaşımlarını ekipman bazında standardize ettik. Seri numaralı ekipman yaşam döngüsü takibi için ana veri çalışmalarını yürüttük.
- **Performans yönetimi ve kayıpların izlenmesi:** Operasyonel ve ticari kayıpları sistematik biçimde analiz ettik. Ticari temel performans göstergelerini aylık tanımladık. Optimal ve gerçekleşen kâr performansını aynı çerçevede izlemeye başladık. Üretim kayıplarını ve maliyet etkilerini standart metodolojilerle takip ettik. İşletme İzleme Komitesi mekanizmasını etkinleştirdik ve karar süreçlerinde veri temelli yaklaşımı güçlendirdik.

Saha güvenliği ve süreklilik tarafında ise 2025 boyunca sahadan gelen geri bildirimlerle iyileştirme çalışmaları yürüttük. Yüksek riskli faaliyetlerde prosedürleri gözden geçirdik, kritik operasyon talimatlarını güncelledik ve risk değerlendirmelerini saha ekipleriyle yeniden ele aldık. Denetim ve izleme süreçlerinde tespit edilen bulguların kapanış sürelerini kısalttık. Ramak kala[24] bildirimlerini artırmaya dönük farkındalık çalışmaları yaptık. Tekrarlayan olaylar için kök neden analizleri yürüttük ve önleyici tedbirleri ekiplerle paylaştık. Çevresel yönetimde sera gazı emisyonları, atık yönetimi ve kaynak kullanımına ilişkin verileri düzenli izledik; bu verileri bakım planları ve operasyonel karar süreçlerinde daha etkin kullanmaya başladık

Sertifikalarımız

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Verimliliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi*

** Aksa Enerji Genel Müdürlüğü, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ve Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni kapsamaktadır.*

[24] ***Ramak kala:*** *İş kazasına dönüşmeden atlatılan, ancak potansiyel tehlike ve riskleri gösteren olaydır.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

Etik değerlerle şekillenen **sorumlu tedarik ekosistemi**



Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın sahada karşılık bulması için, bu anlayışın tedarik zincirimiz boyunca da benimsenmesini öncelik olarak görüyoruz. Bu nedenle tedarik zinciri yönetiminde kalite ve maliyetin haricinde çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) boyutlarını da karar süreçlerimizin parçası haline getiriyoruz.

Tedarikçilerimizle aynı standartlarda buluşmayı önemsiyoruz. Bu kapsamda tedarikçilerimizin; Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) Çalışma Yaşamında Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi'ne, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'ne, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UNGC) ve İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri'ne uygun hareket etmeyi taahhüt etmelerini bekliyoruz. Rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans ilkemizi tedarik süreçlerimizin tamamına yansıtıyoruz. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikamız ile İnsan Hakları Politikamız kapsamında belirlediğimiz; insan hakları, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, kalite standartları ve etik ilkeleri içeren çalışma kriterlerini tedarikçilerimizle paylaşıyoruz. Bu kriterlere uyumu, tedarikçi seçiminde ve iş birliğinin devamında temel bir değerlendirme unsuru olarak ele alıyoruz.

Tedarikçi sözleşmelerimizde ayrımcılığa karşı açık bir duruş sergiliyoruz. Çalışanlara yönelik sözlü, fiziksel veya cinsel şiddete, zorla ya da cebren çalıştırmaya ve çocuk işçi çalıştırmaya kesin şekilde karşı çıkıyoruz. Tedarikçilerimizden insan haklarına saygılı ve etik değerlere uygun faaliyet yürütmelerini bekliyoruz.

Global Tedarik Zinciri Politikamızın Temel İlkeleri

1. **Hukuka Uygunluk:** Tedarikçilerimizin, yürürlükteki ulusal ve uluslararası mevzuata ve ana ortağımız Kazancı Holding'in tedarikçi davranış kuralları ile paylaşılan diğer politikalarına uygun hareket etmeleri gerekmektedir.
2. **İnsan Hakları ve Çalışan Hakları:** Tedarikçilerimiz, ayrımcılık yapmaksızın adil, güvenli ve saygılı bir çalışma ortamı sunmakla yükümlüdür. Çocuk işçiliğe, zorla çalıştırmaya ve insan ticaretine karşı sıfır tolerans politikası uygulanır. Çalışanların sağlık ve güvenliğini korumak için gerekli tüm önlemler alınmalıdır.
3. **Çevresel Sürdürülebilirlik:** Tedarikçilerimizin, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda çevre yönetim sistemleri kurmak ve karbon ayak izini azaltıcı önlemler almaları beklenir. Ayrıca doğal kaynakların verimli kullanımı, atık yönetimi ve ekosistemlerin korunması gibi çevresel sorumlulukları da almaları beklenir.
4. **Etik ve Rekabet:** Rüşvet, yolsuzluk ve rekabeti kısıtlayıcı faaliyetlere karşı sıkı önlemler alınır. Tedarikçilerimiz, rekabet hukukuna tam uyumlu davranmalı ve adil ticaret ilkelerini benimsemelidir.
5. **Tedarikçi İlişkileri:** Uzun vadeli, etik ilkelere dayalı kazan-kazan prensibi çerçevesinde tedarikçi ilişkileri yürütülür. Bu sayede karşılıklı sinerji yaratılarak şirket çıkarları ön planda tutulur ve tedarik süreçlerinin optimizasyonu sağlanır.
6. **Sürekli Gelişim:** Tedarik zinciri yönetimine ilişkin politikalar sürekli gözden geçirilir ve iyileştirilir. Tedarikçi performansları düzenli değerlendirilir, izlenir ve denetlenir.

Tedarik zincirimizde etik, kapsayıcılık ve çeşitliliği birlikte ele alıyoruz. 2027 yılına kadar cinsiyet eşitliğini destekleyen taahhütlerde bulunan ya da kadın girişimciler tarafından yönetilen tedarikçilerle iş birliğimizi artırmayı hedefliyoruz.

Tedarik zincirimizden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak için, tedarikçilerimizle enerji verimliliği, geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji gibi başlıklarda ortak bir zeminde ilerlemeyi önemsiyoruz. Yerel tedarikçilerle kurduğumuz iş birlikleri, lojistik mesafelerini kısaltıyor. Bu yaklaşım, karbon ayak izimizin yönetimine de katkı sağlıyor.

Bulunduğumuz bölgelerde yerel işletmelerin ve küçük ölçekli firmaların kaynaklara erişimini desteklemeyi de tedarik zincirine değer katmanın bir parçası olarak görüyoruz. 2025 yıl sonu itibarıyla 10 farklı ülkede, enerji üretimi ve madencilik alanlarında faaliyet gösteren taşeron, aracı kurum ve danışmanlık şirketleri dahil olmak üzere toplam 2.327 tedarikçimiz bulunuyor. Bu tedarikçilerin %92'si yerli. 2025 yılında tedarikçilerden gerçekleştirilen 6.930.569.135,71 TL tutarındaki alımı yerli tedarikçilere ödedik.

	2025	
Toplam Tedarikçi Sayısı	**Yerel**	**Yabancı**
	2.135	192
	2.327	
Yerel Tedarikçi Oranı	%92	
Kritik Tedarikçi Sayısı	28	
Tedarikçilerle Olan Ortalama İlişki Süresi	8 yıl	
Harcama Bazında Yerel Satın Alma Oranı	%56	
Tedarikçi Sayısı Bazında Yerel Satın Alma Oranı	%92	

İlk 10 Tedarik Lokasyonu (2025)	
Ülke	**1. Kademe Tedarikçi Kuruluş Sayısı**
Türkiye	14
Almanya	1
Kazakistan	1
İsviçre	1
Finlandiya	1
Amerika Birleşik Devletleri	1
Çin	2
Senegal	2
Özbekistan	3
Gana	1
Toplam	**27**

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

İNSAN DEĞERLERİ

İnsan kaynağında bütünsel ve **stratejik gelişim**

Aksa Enerji olarak, sürdürülebilir büyümemizin ve global ölçekte değer yaratmamızın temelinde **yüksek nitelikli insan kaynağımızın** yer aldığı bilinciyle hareket ediyoruz. Yenilikçi kurum kültürümüz doğrultusunda şekillendirdiğimiz insan kaynakları yaklaşımımızı, "en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" ilkesiyle kurumsal düzeyde güvence altına alıyoruz. Çalışan haklarına duyarlı, eğitime ve gelişime açık iş ortamımız, sektörün en iyilerinden oluşan yetkin bir ekip kurmamızı ve sürdürülebilir büyüme yolculuğumuza devam etmemizi mümkün kılıyor.

İnsan Kaynakları Politikamızı, aşağıdaki temel hedefler çerçevesinde yapılandırdık:

- Sektöründeki insan kaynakları uygulamaları arasında en iyi örneklerden biri olmak,
- İnsan kaynakları süreçlerini rekabet avantajı yaratacak şekilde etkin biçimde yönetmek,
- Takım ruhuna sahip, değişime açık, verimli ve kurumsal değerlere uyumlu organizasyon yapıları oluşturmak,
- Çalışanların gelişimini ve performansını artıran uygulamalarla kurumsal verimliliği yükseltmek.

Personel ihtiyacını öncelikle mevcut kaynağımızdan terfi ve nakil yoluyla karşılıyoruz. Bu yolla doldurulamayan pozisyonlar için dış kaynaklara başvuruyoruz. İstihdamda anlık kadro ihtiyacının ötesinde, uzun vadeli hedeflerimize uygun profillerin Şirket'e kazandırılmasını planlıyoruz. Kilit yönetici pozisyonları için yedekleme planlarının geliştirilmesinde Yönetim Kurulu aktif rol alıyor. Çalışanların görev tanımları ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde yazılı kurallara bağlanarak duyuruldu. Ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde performans ve verimliliği esas alıyor; tüm çalışanlarımıza asgari ücretin üzerinde bir ücret politikası uyguluyoruz.

2025 yılında çalışan deneyimini ve yaşam kalitesini artırmaya yönelik çalışmalarımızı "Yetenek Yönetimi", "Toplam Refah" ve "Öğrenen Organizasyon" başlıkları altında sürdürdük. 2030 strateji hedeflerine yönelik yatırım, operasyon ve gelecek faaliyetler kapsamında atılacak her yeni adım için insan kaynakları destek çalışmalarını başlattık ve 2025'te de devam ettirdik.

İnsan Kaynakları Politikamıza Aksa Enerji web sayfasından (aksaenerji.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/politikalar) ulaşılabilir.

ÇALIŞAN PROFİLİ

31 Aralık 2025 itibarıyla, %91'i erkek ve %9'u kadın olmak üzere toplam 1.640 çalışanımız bulunuyor. Çalışanlarımızın yaklaşık %32'si beyaz yaka, %68'i mavi yaka olarak görev yapıyor. Kadromuzun %10'u Genel Müdürlük'te, %90'ı santral ve işletmelerde bulunuyor. Mühendis kadromuz 43 kişiden oluşuyor. 2025 yılı sonunda ortalama hizmet süremiz ise 4,70 yıl seviyesinde.

Etnik azınlık olarak sınıflanan çalışan sayımız 21, yönetici kadrosundaki etnik azınlık çalışan sayımız ise 2 oldu.

Yıl içinde 451 işe alım gerçekleştirdik; 222 çalışanımız işten ayrıldı. Buna bağlı olarak çalışan devir oranımız %14 oldu.

Cinsiyete Göre Çalışan Dağılımı		
Erkek	1.486	%91
Kadın	154	%9
Toplam	**1.640**	

Beyaz Yaka/Mavi Yaka Dağılımı		
Beyaz yaka	521	%32
Mavi yaka	1.119	%68
Toplam	**1.640***	

**Tüm verilerde Yönetim Kurulu Üyeleri dahil edilmiştir.*

Genel Müdürlük/Tesis Dağılımı		
Genel Müdürlük	170	%10
Tesisler (Santral ve İşletmeler)	1.470	%90
Toplam	**1.640**	

Yaş Grubuna Göre Çalışanlar		
30 yaş ve altı	277	%17
30-50 yaş arası	1.180	%72
50 yaş ve üstü	183	%11
Toplam	**1.640**	

Eğitim Düzeyine Göre Çalışanlar		
Lise ve altı	771	%47
Lisans ve ön lisans	815	%50
Lisansüstü	54	%3
Toplam	**1.640**	

Çalışma Biçimi Dağılımı		
Tam zamanlı	1.640	%65
Yarı zamanlı	0	%0
Alt işveren (Taşeron)	887	%35
Toplam (Çalışan + Taşeron)	**2.527**	

2025 İşe Alımlar			
Cinsiyete göre	**Erkek**	401	%89
	Kadın	50	%11
İstihdam türüne göre	**Beyaz yaka**	150	%33
	Mavi yaka	301	%67
Toplam işe alım		**450**	

2025 Çalışan Devir Oranı ve Ortalama Hizmet Süresi

Çalışan devir oranı (Genel Müdürlük + Tesisler)	%14
Çalışan devir oranı (Genel Müdürlük)	%31
Çalışan devir oranı (Tesisler)	%13
Ortalama hizmet süresi (Tüm Çalışanlar)	4,70 yıl
Ortalama hizmet süresi (Beyaz Yaka)	4,1 yıl
Ortalama hizmet süresi (Mavi Yaka)	4,9 yıl
Ortalama hizmet süresi (Erkek)	4,7 yıl
Ortalama hizmet süresi (Kadın)	4,2 yıl
Ortalama hizmet süresi (Genel Müdürlük)	3,3 yıl
Ortalama hizmet süresi (Tesisler)	4,8 yıl

Çalışan sayılarına ilişkin detay veriler raporumuzun Sosyal Performans Göstergeleri bölümünde yer alıyor.

İNSAN DEĞERLERİ

Katılımlı çalıştaylarla şekillenen **performans kültürü**

ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE YETENEK YÖNETİMİ

Performans Yönetimi

Tüm çalışanların kariyer gelişimlerini desteklemek ve faaliyetlerimize en iyi katkıda bulunmalarını sağlamak amacıyla performans yönetim sistemi uyguluyoruz. Her yıl bütçe planlama dönemi öncesinde üst yönetim tarafından belirlenen stratejik anahtar performans göstergelerini (KPI) İnsan Kaynakları Birimimiz ile paylaşıyor, bölüm yöneticileriyle birlikte çalışanların hedef kartlarını oluşturuyor ve periyodik olarak takip ediyoruz.

2025 yılında performans sistemini geliştirmek ve etkinliğini artırmak amacıyla çalışan katılımlı çalıştaylar yaptık. Yöneticilerin liderliğindeki Hedef Belirleme Çalıştayları sonucunda, her birimin stratejik hedeflerine somut katkılar sağlayacak Operasyonel Hedef Havuzları oluşturduk. Stratejimize hizmet eden hedefleri tüm çalışanların katılımıyla belirledik.

Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan hedeflerin sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla geliştirilen **Hedef Havuzları**, 2025 yılı boyunca etkin şekilde kullanıldı.

Yeni dijital performans sistemini devreye alarak çevrim içi Hedef Girişi Eğitimleri gerçekleştirdik. Sistemin AksaCep üzerinden kullanımına yönelik entegrasyon çalışmalarını tamamladık. Performans KPI Komiteleri kurarak 2025 yılına ait hedefleri değerlendirdik ve performans değerlendirme sisteminin önemini çeşitli eğitimlerle kurum genelinde yaygınlaştırdık.

Yetkinlik bazlı Takdir/Anlık Geri Bildirim modülünün test sürecini başlattık, yetkinlik değerlendirmelerine katkı sağlayacak Geri Bildirim Uygulamasını devreye aldık ve Performans Yönetimi Geri Bildirim Eğitimini çevrim içi olarak gerçekleştirdik.

Performans değerlendirme sürecinde yalnızca hedef gerçekleşmeleri değil, **yetkinlik gelişimini** de temel bir unsur olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda;

- Temel Yetkinlikler (Kendini Geliştirme, İlişki Yönetimi, İş Birliği, Süreç Odaklılık, Sonuç Odaklılık)
- Yönetsel Yetkinlikler (Liderlik, Hedeflerle Yönetim, Değişime ve Yeniliğe Açıklık, Stratejik Planlama)

başlıkları altında yapılandırıldı.

Ayrıca, **"Geleceğim Aksa"** projesi kapsamında açık pozisyonların öncelikle iç adaylara duyurulmasıyla çalışanlarımızın kariyer gelişimleri desteklenerek, iç yetenek havuzunun etkin kullanımı sağlandı.

Kariyer Yönetimi ve Yedekleme

Çalışanlarımıza kariyer imkanı tanıyabilmek amacıyla, Şirket içi atama ve terfi konusunda belirli kriterleri taşıyan çalışanlarımızı ihtiyaçlara ve hedeflere uygun pozisyonlara yönlendiriyoruz. Yetkinlik ve yeteneğe dayalı ölçme-değerlendirmelerle tüm İnsan Kaynakları süreçlerinde fırsat eşitliğini ön planda tutuyoruz.

Kariyer Yönetimi ve Yedekleme Planlaması süreçlerini güçlendirmek amacıyla hayata geçirdiğimiz Çalışan Profil Kartı uygulamasının test sürecini başarıyla tamamladık. 2025 itibarıyla Çalışan Profil Kartlarını oluşturduk; potansiyel ve performans verileri doğrultusunda 9Box değerlendirmelerini[25] yaptık. Elde edilen çıktılar doğrultusunda yetenek gelişimini destekleyecek eğitim ve gelişim programlarının tasarım ve planlama çalışmaları devam ediyor.

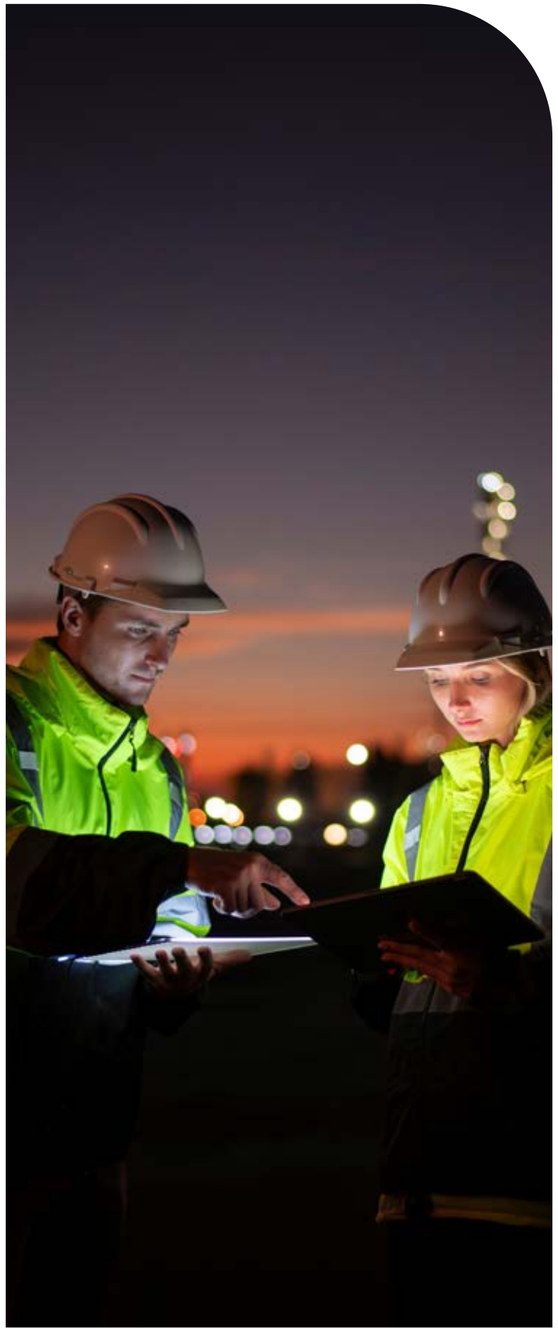
Eğitim ve Gelişim

Çalışanlarımızın kişisel ve profesyonel gelişimine önem veriyor, düzenli aralıklarla organize ettiğimiz eğitimlerle destekliyoruz. Bu eğitimler vasıtasıyla yeni beceriler edinilmesi, sürekli gelişen teknolojinin ön planda olduğu enerji sektöründe yeniliklerden haberdar olunması, performans ve yetkinliklerin geliştirilmesi amaçlanıyor.

2025 yılında "Birlikte gelişiyoruz" ilkesinden yola çıkarak çalışanlara yetkinlik bazlı ve teknik eğitimler verdik. Kişisel ve mesleki gelişim, zorunlu eğitimler, iç eğitimler, İSG eğitimleri ve diğer kategorilerde sınıflandırılan bu eğitimlerden 147.300 kişi*saat faydalandı. Böylece çalışan başına düşen yıllık eğitim süresi 90 saat olarak gerçekleşmiştir.

Ana ortağımız Kazancı Holding bünyesinde kurulan Aksa Akademi eğitim ve yaşam platformunu çalışanlarımız etkin biçimde kullanıyor. 2025 yılında 485 Aksa Enerji çalışanı Aksa Akademi'de toplam 389 saatlik eğitim aldı. Platformun kullanımının artırılması için de çeşitli çalışmalar yürütüyoruz.

[25] ***9Box değerlendirmesi:*** *Çalışanların performans ve potansiyel düzeylerinin birlikte değerlendirildiği yetenek yönetimi aracıdır.*



İNSAN DEĞERLERİ

Geleceğin yeteneklerine **tecrübe odaklı rehberlik vizyonu**

Kazancı Holding bünyesinde yürütülen "Aksa Talks" serisi ile her ay farklı konu başlıklarında, konusunda uzman eğitmenlerin katılımıyla 2 saatlik seminerler düzenledik. 2025 itibarıyla toplam 13 seminer gerçekleştirdik ve 1.276 çalışana ulaştık.

Sürdürülebilirlik temasını eğitim programlarında özel bir öncelik olarak ele aldık. 2025 yılında 9 farklı başlık altında 17 sürdürülebilirlik odaklı eğitim düzenledik ve 140 çalışanın katılımını sağladık. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından verilen "Sürdürülebilirlik Farkındalık" ile "Çevre Bilinci ve Sıfır Atık Farkındalık" eğitimleri oluşturdu. Ayrıca "ISO 14064-1:2018 Karbon Ayak İzi Hesaplama Eğitimi" ve "ISO 14046:2014 Su Ayak İzi Hesaplama Eğitimi" gibi teknik programları da başarıyla tamamladık.

Genç Yetenek Programları

Genç yeteneklerin iş gücüne kazandırılmasını uzun vadeli insan kaynağı yaklaşımımızın önemli bir parçası olarak görüyoruz. Bu doğrultuda üniversitelerle iş birliklerimizi sürdürüyor, kariyer günlerine katılarak işveren markamızı gençlerle buluşturuyor ve kariyer fırsatlarımızı paylaşıyoruz.

Ana ortağımız Kazancı Holding bünyesinde yürütülen genç yetenek programlarıyla yeni mezun istihdamı destekleniyor. 2025 yılında devam eden yatırımlar kapsamında ihtiyaç duyulan ekiplerin oluşturulması için aday arama, görüşme ve işe alım çalışmalarına ağırlık verildi. Bu kapsamda sürdürülen enerjiMAXa yeni mezun programı aracılığıyla üniversite etkinlikleri üzerinden ulaşılan adaylar kapsamlı bir eğitim sürecine dahil edildi.

EnerjiMAXa programı, genç profesyonellere kariyerlerinin ilk döneminde güçlü bir gelişim zemini sunuyor. Altı ay süren program boyunca, beş temel yetkinlik seti esas alınarak hazırlanan yoğun eğitim içerikleriyle katılımcıların mesleki gelişimleri destekleniyor. Program aynı zamanda genç yeteneklerin alanında uzman yöneticilerle bir araya gelmesine, farklı deneyimlerden beslenmesine ve mentorluk desteği almasına imkan sağlıyor.

2025 yılında **Buddy Programı** ile genç yeteneklerin işe uyum sürecinde deneyimli çalışanlarımızın desteğinden yararlanmasını sağladık. İşe başlangıç döneminin daha sağlıklı yönetilebilmesi amacıyla gerçekleştirdiğimiz **İlk İzlenim Görüşmeleri** ile katılımcıların erken dönem deneyimlerini değerlendirdik. Program sonunda eğitim ve gelişim sürecini başarıyla tamamlayan 4 genç yeteneği **EnerjiMAXa Mezuniyet Programı** kapsamında sertifikalandırdık.



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

İNSAN DEĞERLERİ

Ücretlendirme politikasında **ayrımcılığa karşı kararlı duruş**

ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ VE BAĞLILIĞI

Ücretlendirme

Liyakat ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda şekillendirdiğimiz Ücretlendirme Politikamızda "eşit işe eşit ücret" prensibini esas alıyor; çalışanlarımız için anlamlı, Şirketimiz için sürdürülebilir olan en uygun çalışma koşullarını sağlamayı hedefliyoruz. Sektörümüzde tercih edilen işveren olma vizyonumuzla uyumlu şekilde rekabetçi ve piyasa odaklı bir ücret politikası benimsiyoruz. İşin içeriği, kuruma katkısı ve sorumluluk seviyeleri gibi kriterlere dayalı olarak uluslararası standartlara uygun Korn Ferry İş Değerleme Sistemini kullanıyoruz. Kademeli ücret aralıklarını kapsamlı piyasa araştırmaları ile yurt içi ve yurt dışındaki ücret trendlerini göz önünde bulundurarak belirliyoruz. Performansın yanı sıra genel makroekonomik koşulları, Türkiye'deki güncel enflasyon oranını ve sektördeki trendleri dikkate alıyoruz.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Yönelik Ücretlendirme Politikasını denetliyor ve uygulanmasını sağlıyor. Ücretlendirme süreçlerimizde ayrımcılığa karşı sıfır tolerans ilkesiyle hareket ediyor; cinsiyet temelli ücret eşitsizliğine açıkça karşı duruyoruz.

Ücretlendirme sistemimizin adil ve ayrım gözetmeyen, şeffaf ve hesap verebilir, ölçülebilir ve dengeli performans hedeflerine dayalı, uzun vadeli başarıyı teşvik eden ve risk yönetimi ilkeleriyle uyumlu bir yapıda olmasına özen gösteriyoruz.

Yan Haklar

Beyaz yaka ve mavi yaka çalışanlar için sektör ve pozisyonlara göre farklılaşan geniş bir yan hak paketi sunuyoruz. Servis, yemek, özel sağlık sigortası, hayat sigortası, ferdi kaza sigortası, bayram yardımları, prim, şirket aracı, cep telefonu, sosyal yardım, doğum evlenme ölüm yardımı, yol yardımı ve doğum günü kartları bu paketin başlıca bileşenleri arasında yer alıyor. Santrallerimizde görevli saha çalışanları ve sahaları düzenli ziyaret eden tam zamanlı çalışanlar dahil olmak üzere çalışanlarımıza özel sağlık ve ferdi kaza sigortası sağlıyoruz.

Ayrıca çalışanlarımızın iş-yaşam dengesini desteklemek amacıyla esnek çalışma modellerini de benimsiyoruz. Bu doğrultuda, çalışanlarımıza günlük programlarını bireysel ihtiyaçlarına göre düzenleme imkanı tanıyan günlük 3 saate kadar izin hakkı ve yılda 3 gün uzaktan çalışma hakkı sunarak, modern ve verimlilik odaklı bir çalışma kültürünü teşvik ediyoruz.



Kadın çalışanlarımızın iş gücü piyasasında kalmalarını kolaylaştırmaya yönelik olarak 0-6 yaş aralığında çocuğu bulunan çalışanlarımıza kreş desteği sunuyoruz; bu destek yaz okulu döneminde de sürüyor. Eğitim iş birlikleri kapsamında üniversite, yüksek lisans ve doktora programlarında indirimler sağlıyor, Aksa'lı çocuklar için okul indirimleri ve gelişimi destekleyici kaynak yayınlar konusunda iş birlikleri gerçekleştiriyoruz. Ayrıca 2025 yılında, çalışanlarımızın ortaokul çağındaki çocuklarının eğitim süreçlerini desteklemek amacıyla Okul Destek Derneği iş birliğiyle Aksa Ders Arkadaşım projesini başlattık. Bu proje kapsamında, çocuğu devlet okulunda öğrenim gören ve 5., 6. ve 7. sınıfa devam eden çalışanlarımızın çocuklarına akademik ihtiyaçlarına uygun destek imkanı sunduk.

Grup şirketlerimizden Cookshop restoranları ve Aksa Turizm bünyesindeki otellerde çalışanlarımıza özel indirim imkanları sunuluyor. Bunların yanı sıra sağlık, eğitim, kültür-sanat ve dil eğitimi gibi farklı alanlarda hizmet veren toplamda 43 firmayla yaptığımız iş birlikleriyle çalışanlarımıza özel avantajlar sağlıyoruz.

Çalışan Bağlılığı Ölçümü

Düzenli olarak yaptığımız Çalışan Bağlılığı Anketleri ile bağlılığı ve memnuniyeti ölçüyor, sonuçları şeffaflıkla paylaşıp analizler yaparak yeni projeler hayata geçiriyor ve uygulamalarımızı geliştiriyoruz. 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz Çalışan Bağlılığı Anketi'nde çalışan bağlılık oranımız bir önceki döneme göre 11 puan artarak %51'e yükseldi.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

İNSAN DEĞERLERİ

Geri bildirim odaklı **şeffaf ve katılımcı yönetim**

FIRSAT EŞİTLİĞİ, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

İşe alım süreçlerimizde tüm adayları yalnızca profesyonel yetkinlik ve niteliklerine göre değerlendiriyoruz. Yaş, cinsiyet, ırk, renk, dil, din, inanç, siyasi görüş, etnik köken, ekonomik durum, sağlık durumu, engellilik, dış görünüş, yaşam tarzı, giyim biçimi veya cinsel yönelim gibi unsurlarda ayrımcılık yapmıyoruz. Ayrımcılık, taciz ve şiddetin her türüne karşı sıfır tolerans politikası izliyoruz.

"ÇEK" (Çeşitlilik, Eşitlik, Kapsayıcılık) ilkesini temel sürdürülebilirlik hedeflerimizden biri olarak benimsedik. İnsan Kaynakları uygulamalarımızda yetenek ve yetkinlik temelli değerlendirme araçları kullanıyor, fırsat eşitliğini güvence altına alıyoruz. Nitelikli insan kaynağı yetiştirmek amacıyla eğitim-gelişim yatırımlarına öncelik veriyor, iş birlikleri geliştiriyoruz. Çalışanlarımızın çeşitliliği yönetme ve kapsayıcı davranış geliştirme konularında yetkinleşmelerini destekliyoruz.

Çalışanlarımızın görüş ve önerilerini önemsiyor; katılımcı bir kurum kültürü oluşturmak adına geri bildirim verebilecekleri platformlar sunuyoruz. İletişim dilimizde ve kurum içi uygulamalarda cinsiyetçi, ırkçı ya da kalıp yargılara dayanan herhangi bir tutuma yer vermiyor, iş ortaklarımız ve paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde de aynı ilkeleri gözetiyoruz.

Politikalar ve Uluslararası Taahhütler

Kurum genelinde yayımlanan Global İnsan Kaynakları Politikası, Global Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikası ve Global İnsan Hakları Politikası kapsamında çocuk işçi çalıştırmayacağımızı taahhüt ediyor, zorla işçi çalıştırmadığımızı vurguluyoruz. Çalışanlarımızın sendikal haklarını gözetiyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, ILO Sözleşmeleri, BM İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri ve OECD Çok Uluslu Şirketler Rehberi temelinde oluşturduğumuz İnsan Hakları Politikamız doğrultusunda hareket ediyoruz. Her yıl UNGC kapsamında İlerleme Bildirimimizi yayımlıyoruz. Etik Kurulumuz tarafından yönetilen bu politika çalışanlarımızı, iş ortaklarımızı ve tedarikçilerimizi kapsıyor.

Kadının Güçlenmesi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda İnsan Kaynakları Birimimizin liderliğinde kadın çalışan oranını artırmayı hedefliyoruz. Mayıs 2024'te yürürlüğe aldığımız Yönetim Kurulu Kadın Üye Oranı Politikası, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve UNGC prensiplerine uygun şekilde kadınların karar alma süreçlerine tam ve etkin katılımını sağlamayı hedefliyor. Politikada belirlenen hedef, 2030 yılına kadar yönetim kurulunda kadın üye oranının en az %25'e çıkarılmasıydı.

2025 yıl sonu itibarıyla bu hedefi aşarak Yönetim Kurulumuzda kadın üye oranını %33'e yükselttik. Yüzde 30 Kulübü Türkiye'nin düzenlediği 12. Kadın Direktörler Konferansı'nda BIST 100 endeksinde enerji sektöründe en yüksek kadın yönetim kurulu üyesi oranına sahip iki şirketten biri olarak ödül aldık ve bu alanda ödül alan tek elektrik üreticisi olduk.

Kadın istihdamına verdiğimiz önem yönetim kurulu düzeyiyle sınırlı değil. Genel Müdürlüğümüzde kadın çalışan oranı %50 seviyesinde. Anneliğin iş hayatıyla uyumlu sürdürülebilmesini destekliyor, doğum sonrası işe dönüşü toplumsal cinsiyet eşitliği kapsamında değerlendiriyoruz.

Ana ortağımız Kazancı Holding'in BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) imzacısı olmasını ve "Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" programına katılımını destekliyoruz. Holding'in bu programa katılımı, Grup şirketleri genelinde olduğu gibi Aksa Enerji'de de kapsayıcı ve eşitlikçi bir çalışma ortamı oluşturma yönündeki uygulamaları güçlendiriyor. Performans analizleri, kapasite geliştirme atölyeleri ve akran öğrenmeleri gibi araçlarla desteklenen bu program, yönetim kademelerinde kadın liderlerin sayısını artırmayı ve kadın girişimcilerin tedarik zincirindeki payını büyütmeyi hedefliyor.

Yönetim kademelerinde kadın oranı
- Yönetim Kurulu %33
- Üst kademe: %24
- Orta kademe: %9
- İlk kademe: %14

Mühendis kadrosunda kadın oranı
- Kadın: %7
- Erkek: %93



Engelli İstihdamı

Engelli bireyler için pozitif ayrımcılığı ilke ediniyoruz. Engelli çalışan oranımızı artırmaya yönelik uygulamalarımızı sürdürüyoruz. 2025 sonu itibarıyla 14 kişi olan engelli çalışanlarımızın toplam istihdamımızın içindeki payı %1 seviyesindedir.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Santraller arası koordinasyonla **güçlü İSG kültürü**

Geniş bir coğrafyada faaliyet yürüten bir şirket olarak, istihdam ettiğimiz insan gücünün sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışması temel önceliğimiz. Tüm faaliyetlerimizde "sıfır iş kazası" hedefiyle hareket ediyor, buna uygun güvenlik önlemlerini alıyor ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar yürütüyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikamız, yasal gerekliliklerin karşılanmasıyla sınırlı kalmayan, sürekli iyileştirme odaklı proaktif bir yönetim anlayışını esas alıyor.

Bu politika kapsamında iş kazaları ve meslek hastalıklarının önlenmesi, risklerin kaynağında kontrol altına alınması, güvenli çalışma kültürünün yaygınlaştırılması ve çalışanlar ile yüklenicilerin İSG süreçlerine aktif katılımı temel prensiplerimizi oluşturuyor. Yasal yükümlülüklerin ötesinde, uluslararası standartları santrallerimizde hayata geçiriyoruz.

İSG'ye yönelik değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarını İSG Kurulu yürütüyor. Kurul, çalışanların tamamını temsil ediyor ve doğrudan Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı'na (COO) raporlama yapıyor.

Tüm santrallerin katılımıyla ayda iki kez düzenli İSG toplantıları gerçekleştiriyoruz. Bu toplantılarda iyi uygulamaları paylaşıyor, açık aksiyonları gözden geçiriyor ve santraller arası koordinasyonu sağlıyoruz. Bunun yanı sıra santral ve işletme müdürlerinin katılımıyla düzenli saha yürüyüşleri (Safety Walkdown) yapıyor; sahadaki genel durumu değerlendiriyor ve uygunsuzlukları tespit ediyoruz. Tespit edilen uygunsuzluklar için aksiyonlar tanımlıyor, aksiyonların kapanışlarını QDMS[26] üzerinden takip ediyoruz. Süreci yalnızca aksiyon kapanışıyla sınırlı tutmuyor; üretim sahalarımızdaki uygulamaların etkinliğini düzenli denetim ve gözlemlerle değerlendiriyor, performans verilerini de bu çerçevede izliyoruz.

İSG faaliyetlerimizi entegre yönetim sistemi yaklaşımıyla yürütüyoruz. Bu kapsamda, tüm elektrik santrallerimizi kapsayan beş yönetim sistemi sertifikamızı sürdürmekteyiz.

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Verimliliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi*

**Kazancı Holding bünyesinde alınmış olup Aksa Enerji Genel Müdürlüğü, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ve Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de kapsam dahilindedir.*

[26] ***QDMS**: Doküman, risk, uygunsuzluk, aksiyon, eğitim ve benzeri yönetim sistemi kayıtlarının dijital ortamda izlenmesini sağlayan kurumsal yönetim yazılımıdır.*

2025 Performans Verileri

Yıl içinde yurt içi santrallerde 6, yurt dışı santrallerde 3 olmak üzere toplam 9 kayıp günlü iş kazası meydana geldi; toplam kayıp gün sayısı 32 olarak gerçekleşti. Toplam kaza sayısı ise bir önceki yıla göre 19'dan 38'e yükseldi. Kayıp günlü kaza sıklık oranı %44 artarak 2,10'a çıktı. Söz konusu artış, İş Sağlığı ve Güvenliği performans göstergelerimiz açısından dikkatle değerlendirilmekte olup, kurumumuz tarafından öncelikli iyileştirme alanlarından biri olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda, 2025 yılında yurt içi ve yurt dışı santrallerimizde 12.518 kişiye genel İSG eğitimi, 21.458 kişiye toolbox eğitimi verilmiştir. Ayrıca 2026 yılı itibarıyla, iş kazası sıklık oranlarının azaltılmasına yönelik önleyici ve iyileştirici faaliyetlerin sistematik şekilde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Gerçekleştirilen analiz çalışmaları kapsamında, meydana gelen iş kazaları detaylı olarak incelenmiş; operasyonel faaliyet yoğunluğu ve saha maruziyetinin artmasına bağlı olarak kaza sıklık oranında yükseliş yaşanmıştır. Ayrıca olay bildirim kültürünün gelişmesiyle birlikte hafif yaralanma ve ramak kala kayıtları daha etkin bir şekilde raporlanmıştır. Elde edilen veriler doğrultusunda, riskin arttığı zaman dilimlerinde saha denetimlerinin ve kontrol faaliyetlerinin yoğunluğu artırılmıştır. Bununla birlikte, operasyonel iş yükünün daha dengeli yönetilebilmesi amacıyla santral yönetimine, iş planlamalarının günlük yoğunluk yerine haftalık dağılım esasına göre organize edilmesi yönünde gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır.

Alınan bu aksiyonlarla birlikte; risklerin proaktif şekilde yönetilmesi, çalışan güvenliği farkındalığının artırılması ve sürdürülebilir bir iş sağlığı ve güvenliği kültürünün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

İSG verilerimiz detaylı olarak Sosyal Performans Göstergeleri bölümünde paylaşılıyor.

Risk Yönetimi ve Saha Uygulamaları

İSG risklerini tesis tipi, üretim modeli ve saha koşullarını esas alarak belirliyoruz. Tüm faaliyetler için risk değerlendirmeleri yapıyor ve güncel tutuyoruz. Yüksek riskli işler (kapalı alan, sıcak işler, yüksekte çalışma vb.) için çalışma izin sistemleri zorunlu tutuluyor.

Şirketimiz bünyesinde planlanan tüm yeni operasyon ve projeler, uygulama aşamasına geçilmeden önce kapsamlı bir İSG durum tespiti ve risk değerlendirme sürecinden geçirilmektedir.



Çalışanların sağlık ve güvenliklerine ilişkin verilerin eksiksiz kayıt altına alınmasında İSG Yönetim Sistemi Bildirim Talimatı'nı uyguluyoruz. İş kazası durumunda bu talimat doğrultusunda olay araştırma prosedürlerini devreye alıyor, kök neden analizleriyle olası tekrarları önlemeye yönelik aksiyonları hızla hayata geçiriyoruz. Elde ettiğimiz verileri Türkiye geneli ve uluslararası İSG istatistikleriyle karşılaştırarak performansımızı nesnel göstergeler ışığında değerlendiriyoruz.

İş ekipmanlarının periyodik kontrollerini gerçekleştiriyor, kişisel koruyucu donanım (KKD) kullanımını sağlıyor ve saha uygulamalarını düzenli denetimlerle kontrol ediyoruz. Ramak kala ve emniyetsiz durum bildirimlerini teşvik ediyor, geri bildirim mekanizmalarıyla çalışanların İSG süreçlerine aktif katılımını destekliyoruz. Hem kendi çalışanlarımız hem de hizmet aldığımız taşeron firmalar için koruyucu ve önleyici tedbirlere yönelik eylem planları geliştiriyoruz.

Ergonomi tarafında çalışma alanlarını düzenli olarak değerlendiriyor; elle taşıma ve fiziksel zorlanma gerektiren işlerde uygun yöntemleri belirliyor ve yardımcı ekipman kullanımını teşvik ediyoruz. Tekrarlayıcı işlerde maruziyeti azaltmaya yönelik iş organizasyonu düzenlemeleri yapıyor, çalışanlarımızı doğru duruş, kaldırma ve çalışma teknikleri konusunda bilgilendiriyoruz. Uygulamaların etkinliğini saha gözlemleriyle izliyoruz.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Kritik senaryolara karşı **kapsamlı acil durum yönetimi**

Dijitalleşme ve İzlenebilirlik

İSG süreçlerindeki dijitalleşmeyi QDMS yazılım sistemi üzerinden yürütüyoruz. 2021 yılında yurt içi işletmelerde devreye aldığımız sistem üzerinden eğitim, risk değerlendirmesi, olay/kaza araştırma ve aksiyon yönetimi modüllerini kullanarak iş kazaları, ramak kala olaylar ve düzeltici/önleyici faaliyetleri merkezi bir yapıda takip ediyoruz. Tüm çalışanlarımıza QDMS'ye erişim imkanı sağladık. Bu yapı, veriye dayalı analiz yapmamızı ve iyileştirme alanlarını daha hızlı tespit etmemizi sağlıyor. Önümüzdeki dönemde QDMS'yi yurt dışı santrallerde de devreye almayı planlıyoruz.

2025'te İSG performans göstergeleri oluşturarak santrallerin belirlenen performans puanlarına ulaşmasını hedefledik. İş izinlerinin dijital ortama taşınması konusunda çalışmaları başlattık; 2026'nın ilk çeyreğinde sistemsel testler, yılın ilk yarısında canlıya geçiş planlanıyor.

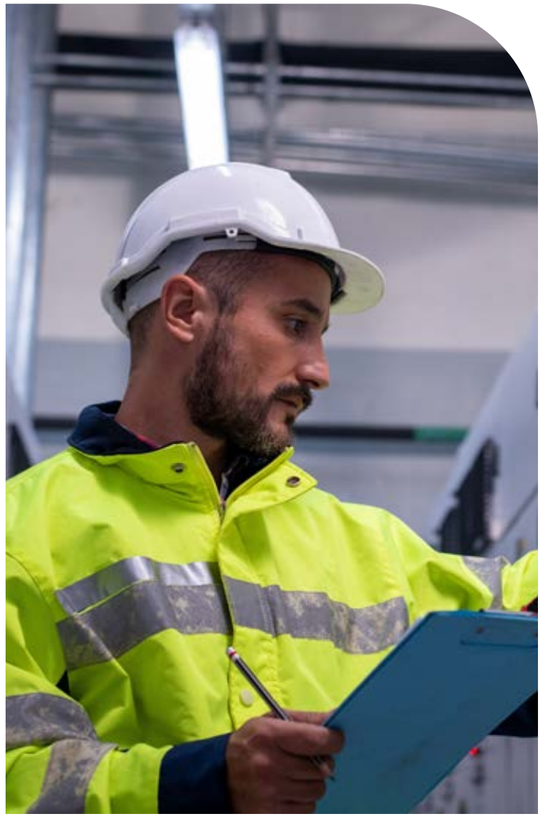
Eğitim

2025 yılında hem iç hem dış kaynaklı eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yürüttük. Yıl içinde düzenlenen dış kaynaklı İSG eğitimleri arasında elektrik tesislerinde güvenli çalışma, problem çözme teknikleri ve kök neden analizi, patlamadan korunma dokümanı hazırlama ve uygulama ile proses güvenliği eğitimleri yer aldı. Bu eğitimler özellikle santral işletmeciliği, bakım-onarım ve saha operasyonlarında çalışan personelin teknik bilgi düzeyini artırmaya ve kritik risklere yönelik farkındalığı güçlendirmeye yönelik olarak planlandı. Eğitimlerin etkinliğini saha gözlemleri ve İSG performans göstergeleri üzerinden izlemeye devam ediyoruz.

Acil Durum Yönetimi

Santral ve saha operasyonlarımızı kapsayan Acil Durum Eylem Planlarımız; deprem, yangın, zehirlenme, sabotaj, iş kazaları ve genel acil durum senaryolarını içeriyor. Planlar; acil durum organizasyonu, ekiplerin görev ve sorumlulukları, müdahale ve tahliye süreçleri ile dış kurumlarla iletişim yöntemlerini tanımlıyor. Acil durum yönetimi; acil durum lideri, destek ekipleri ve müdahale ekiplerinden oluşan bir organizasyon çerçevesinde yürütülüyor. Acil durumun tespit edilmesiyle birlikte alarm ve bilgilendirme mekanizmaları devreye giriyor; çalışanlar önceden belirlenmiş tahliye yolları ve toplanma alanlarına yönlendiriliyor. Tahliye sonrasında toplanma alanlarında personel sayımı yapılıyor, eksik veya risk altındaki çalışanlar kontrol ediliyor. Müdahale, tahliye, ilk yardım ve koordinasyon süreçleri Acil Durum Prosedürü ve Yangın Prosedürü çerçevesinde yönetiliyor.

2025 yılında deprem ve yangın tatbikatları gerçekleştirdik. Tatbikatlar sırasında acil durum ekiplerinin müdahale, tahliye ve koordinasyon süreçlerindeki performansını gözlemledik. Tatbikat sonrası değerlendirmeleri müdahale süresi, alarmdan ilk müdahaleye geçen süre, tahliyenin tamamlanma süresi ve ekipler arası iletişim etkinliği gibi kriterler üzerinden yapıyoruz. Tespit edilen gelişim alanlarını kayıt altına alarak gerekli aksiyonları planlıyoruz. Çevresel riskler kapsamında kimyasal tehlikeler ve olası çevresel sızıntı senaryolarını da değerlendirdik; bu konuları acil durum hazırlıkları çerçevesinde farkındalık çalışmalarıyla destekledik.



İSG PERFORMANS GÖSTERGELERİ

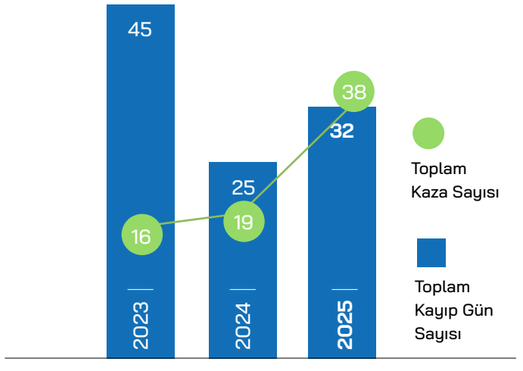
Kaza Sıklık Oranları[27]

2023	3,82
2024	4,6
2025	**8,85**

Kaza Ağırlık Oranları

2023	10,73
2024	6,06
2025	**7,45**

Toplam Kaza Sayısı[28] ve Kayıp Gün Sayısı*



**2025, 2024 ve 2023 yıllarında Aksa Enerji'de sürekli iş görememezlik (sakatlık) ve ölümlü iş kazası yaşanmamıştır.*

[27] ***Kaza Sıklık Oranı:*** *(Toplam Kayıp Günlü ve Kayıp Günsüz Kaza Sayısı) × 10^6 / (Toplam çalışma saati)*
[28] ***Toplam Kaza Sayısı:*** *Kayıp günlü ve kayıp günsüz gerçekleşen tüm iş kazalarının toplam sayısını ifade eder*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Global operasyonlarda **sürdürülebilir toplumsal gelişim odağı**

7 ülkede faaliyet gösteren bir şirket olarak, faaliyetlerimizin etkilediği kişi ve kurumların geniş bir paydaş ekosistemi oluşturduğunun farkındayız. Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikamızda belirlediğimiz ilkeler doğrultusunda, bu ekosistemin ihtiyaçlarını düzenli olarak analiz etmeyi ve bulunduğumuz bölgelerde kalıcı değer üretmeyi hedefliyoruz. Sosyal sorumluluk yaklaşımımızı, sahadaki somut ihtiyaçlara karşılık veren ve uzun vadeli etkiyi gözeten işler etrafında kurguluyoruz.

İnsan kaynağı ihtiyacımızı mümkün olduğunca faaliyet gösterdiğimiz bölgelerden karşılıyoruz. Böylece bölge halkı için istihdam fırsatları yaratıyor, yerel ekonomiye doğrudan katkı sunuyoruz. Bunun yanı sıra faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yerel ekonomik kalkınmayı desteklemek ve kalıcı değer yaratmak amacıyla altyapı çalışmaları ve onarım projeleri yürütüyor; paydaşlarımızdan ve bölge halkından gelen talep ve şikayetleri, ihtiyaca göre kurguladığımız geri bildirim mekanizmalarıyla değerlendiriyoruz. Bu çerçevede yıl içinde toplam 75.775.079 TL tutarında bağış ve yardım yaptık.

Enerji üretiminin ülke ekonomileri için stratejik önemini gözetiyoruz. Bu nedenle özellikle Afrika'da ve Özbekistan gibi gelişmekte olan ülkelerde enerjiye erişimin güçlenmesine katkı sağlayan uygulamalara öncelik veriyoruz. Böylece günlük yaşamı ve ekonomik faaliyeti doğrudan etkileyen bir ihtiyaca, faaliyetlerimizin etki alanı içinde yanıt veriyoruz.

Sürdürülebilirlik odağımızı iş yapış biçimimize de taşıyoruz. İş ilişkisi içinde olduğumuz şirketler ve tedarikçilerle ilişkilerimizi sürdürülebilirlik temelinde yürütmeye özen gösteriyoruz. Bulunduğumuz bölgelerde yerel alt yüklenici firmalarla yürüttüğümüz iş birlikleriyle de yerel ekonominin canlılığına katkıda bulunuyoruz.

Aksa Enerji olarak faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda toplumsal gelişime katkı sağlamayı önceliklerimiz arasında görüyoruz. Bu kapsamda Türkiye'de Bolu'nun Göynük ilçesinde bulunan Necla Türk İlkokulu'na kazandırdığımız kütüphanenin açılışını gerçekleştirerek öğrencilerin kitaplara erişimini destekleyen yeni bir öğrenme alanı oluşturduk.



Özbekistan'daki Buhara Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'mizin bulunduğu bölgede ise yaklaşık 50 yıllık bir okulun spor salonunu kapsamlı bir yenileme çalışmasıyla modernize ederek öğrencilerin kullanımına sunduk. Projeyle bölgede eğitim gören 700'den fazla gencin spor faaliyetlerine erişimi desteklenmiş oldu. Aksa Enerji olarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yalnızca enerji üretimiyle sınırlı kalmayarak eğitimi, gençlerin gelişimini ve yerel toplulukların sosyal altyapısını destekleyen projelerle kalıcı değer üretmeye devam ediyoruz.

Aksa Fotofest 2025

Aksa Enerji, 10. kuruluş yılı kapsamında Girne'de düzenlenen Aksa Fotofest Fotoğraf Yarışması, "Yaşam", "Doğa", "Spor", "Girne'nin Tarihsel Dokusu ve Anıtları" ile "Serbest" temaları altında Kuzey Kıbrıs'ın özgün hikayelerini sanatseverlerle buluşturdu. Yarışma kapsamında Kuzey Kıbrıs'ın farklı anlarını ve kültürel zenginliğini yansıtan 600'ü aşkın eser sergilendi. Aksa Enerji'nin 10. yılına özel olarak belirlenen 10 Başarı Ödülü, sanata emek veren fotoğraf sanatçılarına takdim edildi.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

NİTELİKLİ İŞ GÜCÜ VE YEREL İSTİHDAMA KATKI

Bölgesel istihdamı destekleyen **büyüme vizyonu**

Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde kalıcı değer yaratmayı, sürdürülebilir yüksek büyüme stratejimizin temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Yatırımlarımızı aynı zamanda yerel sosyoekonomik kalkınmayı destekleyen bir kaldıraç olarak konumlandırıyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda faaliyet bölgelerimizde altyapı çalışmaları ve onarım projeleri yürütüyoruz. Enerji üretiminin ülke ekonomileri için stratejik öneminin bilinciyle, özellikle Afrika'da ve Özbekistan gibi gelişmekte olan ülkelerdeki enerji ihtiyacına yanıt veriyoruz. Enerjiye erişimi artırarak toplumsal faydayı güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Yerel istihdamı sürdürülebilir büyümemizin merkezine koyuyoruz. Operasyon yürüttüğümüz her coğrafyada yerel iş gücüne öncelik veriyoruz. İhtiyaç duyulan uzman insan kaynağını yerinde yetiştirme ve istihdam etme yaklaşımımızı 2025 yılında da sürdürdük. Bu sayede, yarattığımız istihdam olanaklarıyla sosyoekonomik gelişimi destekliyor ve bölgesel kalkınmaya dolaylı katkı sunuyoruz. 31 Aralık 2025 itibarıyla yurt dışı operasyonlarımızda görev yapan 1.080 çalışanımızın %65'ini yerel çalışanlar oluşturuyor. Bu oranı daha da ileri taşımak önümüzdeki dönemde de temel önceliklerimiz arasında olacak.
Tüm paydaşlarımızla açık, etkin ve sürekli iletişim kurmaya büyük önem veriyoruz. Paydaşlarımızın ve bölge halkının ihtiyaçlarını anlamaya yönelik özel olarak tasarlanmış geri bildirim mekanizmalarımızı aktif biçimde işletiyoruz. Bu kanallar üzerinden iletilen talep, öneri ve şikayetleri düzenli olarak değerlendiriyoruz. Gerekli aksiyonları sahada uyguluyoruz. Dilek, öneri ve şikayet kutuları üzerinden 2025 yılında gelen 24 çalışan şikayetinin 19'unu sonuçlandırdık. Kalan başlıkları ise değerlendirme ve aksiyon planı sürecinde takip ediyoruz.

Çalışanlarımızın Ülke Bazında Dağılımı

- Türkiye **560**
- Özbekistan **505**
- Gana **208**
- KKTC **79**
- Madagaskar **68**
- Kazakistan **115**
- Mali **35**
- Kongo **6**
- Senegal **46**
- Gabon **18**

Ülke / Bölge	2024 Yerel Oran	2025 Yerel Oran
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	%63	%95
Gana	%59	%63
Özbekistan	%64	%68
Kazakistan	%55	%63
Senegal	%36	%46
Madagaskar	%67	%69
Kongo	%75	%83
Mali	%57	%14
Gabon	-	%17



ÇEVRE YÖNETİMİ

Merkezi takip ile **sürdürülebilir çevre yönetimi**

Faaliyetlerimizi kaynakların etkin kullanımı ve çevresel sürdürülebilirlik ilkeleriyle yürütüyor, çevreye duyarlı yaklaşımımızı tüm operasyonlarımıza entegre ediyoruz. Çevre performansımızı sürekli iyileştirme hedefiyle hareket ederken ana faaliyetlerimizde olduğu kadar tedarik ve hizmet süreçlerimizde de oluşan çevresel etkileri azaltmaya yönelik uygulamalar geliştiriyoruz.

Çevre Politikamız; iklim değişikliğiyle mücadele, doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi, atık yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması gibi temel konuları esas alıyor. Stratejik hedeflerimizi belirlerken yasal gereklilikleri yerine getirmekle kalmıyor, iş ortaklarımız dahil tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı da gözetiyoruz. Çevresel performansımızı şeffaflık ilkesiyle kamuoyuyla paylaşıyoruz.

Çevre yönetimimizi faaliyet gösterdiğimiz tüm santral ve projeleri kapsayacak şekilde Merkez Ofis Sağlık, Emniyet, Çevre ve Kalite (SEÇ-K) koordinasyonunda yürütüyoruz. Süreçleri, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin yerel mevzuat ve izin gerekliliklerini dikkate alarak sahalardaki çevre ve HSE ekipleriyle yerel danışmanların katkısıyla birlikte yönetiyoruz.

Çevresel etkileri yatırım aşamasından başlayarak işletme süreci boyunca düzenli olarak değerlendiriyoruz. Yeni yatırımlarda çevresel etki değerlendirme süreçlerini tesis kurulumu öncesinde tamamlıyor, belirlenen yükümlülükleri proje tasarımına dahil ediyoruz. İlgili izin, izleme, ölçüm ve raporlama yükümlülüklerini merkezi olarak takip ediyoruz.

ISO 14001 başta olmak üzere entegre yönetim sistemlerimizle çevre süreçlerini tüm sahalarda ortak bir çerçevede yönetiyoruz. Dokümantasyon, mevzuat uyumu, iç denetimler ile düzeltici/önleyici faaliyetler merkezi olarak izleniyor. Dijital dokümantasyon altyapımız sayesinde sahalar arasında kıyaslama yapılabiliyor, çevresel riskler kurumsal risk yönetimi kapsamında değerlendirilerek iyileştirme aksiyonları gecikmeden planlanıyor.

Uluslararası finans kuruluşlarının çevresel ve sosyal gereklilikleri doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmalar, çevre yönetimi uygulamalarımızın tüm coğrafyalarda ortak bir standartta sürdürülmesine katkı sağlıyor.

Santrallerimizde emisyon, atık, atık su, gürültü ve kaynak kullanımı gibi çevresel parametreleri belirlenen periyotlarda ölçüyor ve izliyoruz. Mevcut santrallerde Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri ile emisyonları anlık olarak takip ediyoruz. Ölçüm sonuçlarını ilgili mevzuat kapsamında raporluyor, kurumlara yapılması gereken bildirimleri zamanında gerçekleştiriyoruz.

Sahalardan elde edilen verileri merkezde konsolide ederek değerlendiriyoruz. Uygunsuzluk veya iyileştirme gerektiren konular için aksiyonlar planlıyor ve uygulamaları izliyoruz.

Çevresel riskleri santral bazlı yapılan çevresel boyut-etki değerlendirmeleri, yasal uygunluk analizleri ve kurumsal risk yönetimi çalışmaları kapsamında ele alıyoruz. Belirlenen riskleri önceliklendiriyor, aksiyonları tanımlıyor ve gerçekleşme durumlarını düzenli olarak takip ediyoruz. İlgili mali yıl içerisinde çevresel para cezaları ve yaptırımlardan kaynaklanan herhangi bir maliyet oluşmamıştır.

Çevre yönetimi kapsamında çalışanlara ve yüklenicilere yönelik iç ve dış eğitimler düzenliyoruz. Eğitimlerimiz genel çevre yönetimi (atık, atık su, emisyon, gürültü), sera gazı ve sürdürülebilirlik başlıklarını kapsıyor. Eğitim faaliyetleri yasal yükümlülüklerin karşılanmasının yanı sıra saha uygulamalarının iyileştirilmesine de katkı sağlıyor.

ÇEVRE YÖNETİMİ ALANINDA ODAKLARIMIZ



Çevresel Yatırımlar

2025 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm bölgelerde emisyon yönetimi, su ve atık yönetimi, çevresel ölçüm ve izleme çalışmaları ile yasal uyum süreçlerine yönelik toplam 138.358.970 TL çevre yatırımı gerçekleştirdik. Çevresel yükümlülükler ve sürdürülebilirlik odaklı projeler kapsamında 2026 yılı çevre bütçemizi 345 milyon TL olarak belirledik.

Çevresel Yatırım ve Harcamalar

Yıl	Tutar (Milyon TL)
2022	10,4
2023	131,0
2024	119,1
2025	138,4

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE EMİSYON YÖNETİMİ

Ulusal mevzuatla tam uyumlu **anlık emisyon takibi**

Enerji sektörünün çevresel etkilerinin ve bu alandaki sorumluluklarımızın bilincindeyiz. Faaliyetlerimizi iklim değişikliğine duyarlı bir anlayışla yürütüyor, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarımızı yakıt dönüşümü, verimlilik artırıcı uygulamalar, hibrit ve yenilenebilir enerji projeleriyle destekliyoruz. Düşük karbonlu üretim teknolojilerine geçiş, orta ve uzun vadeli yatırım kararlarımızda dikkate aldığımız temel unsurlar arasında yer alıyor.

İklim değişikliğiyle mücadelede küresel iş birliklerine önem veriyoruz. 2015 yılında karbon salımlarının azaltılmasını talep eden şirketlerin oluşturduğu The Trillion Tonne Communiqué'yi imzaladık. Mayıs 2024'te UN Global Compact tarafından başlatılan İklim Hedefi Hızlandırma Programı'na katılarak emisyon azaltım hedeflerimizi bilim temelli bir yaklaşımla geliştirmeyi hedefliyoruz.

Emisyon Azaltım Çalışmalarımız

2015 yılından bu yana yurt içi santrallerimizden kaynaklanan sera gazı salımlarını düzenli olarak izliyor ve bu kapsamdaki Sera Gazı Emisyon Raporlarımızı hazırlıyoruz. 2024 yılından bu yana ise mevcut santrallerimizi kapsayacak şekilde Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarımızı da hesaplayıp kamuoyuyla paylaşıyoruz. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş oğrulayıcı kuruluşlarca doğrulanan bu raporlar, yasal süreler içinde ilgili Bakanlığa sunulmaktadır. 2025 yılına ait emisyon raporları 2026 yılı başında tamamlanmış; saha denetimleri gerçekleştirilmiş ve bildirim süreçleri yerine getirilmiştir. Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarının santrallere göre kırılımları ile hava kirletici emisyon verileri Çevresel Performans Göstergeleri bölümünde yer alıyor.

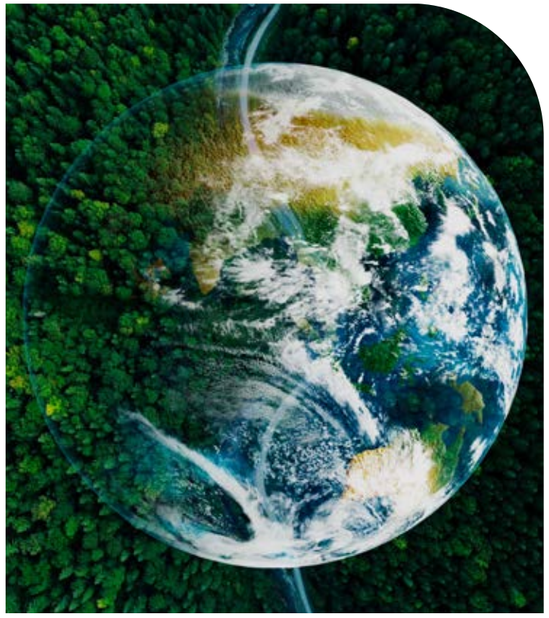
Yurt içindeki santrallerimizde ulusal mevzuat gereği kurulan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri (SEÖS) aracılığıyla baca gazı emisyonlarını anlık olarak izliyoruz; bu veriler Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından çevrim içi takip ediliyor. Yurt dışında Gana ve Özbekistan Taşkent Plant A santrallerinde de sürekli izleme sistemleriyle çevresel etkileri denetim altında tutuyoruz. Yasal yükümlülükler gereği belirlenen periyotlarda dış ölçümler de yaptırıyor ve raporluyoruz.

Hava Emisyon Ölçümleri

Parametre	Birim	2022*	2023*	2024**	2025**
NOx	ton/yıl	2.159	2.146	1.889	2.877
CO	ton/yıl	167	252	397	1.039
SOx	ton/yıl	359	449	414	488
Toz	ton/yıl	5	6	13	17
Hg	ton/yıl	0	0	0	0

**2022 ve 2023 yılları: SEÖS bulunan yurt içi santrallerimizden Antalya ve Göynük santrallerine ilişkindir.*
***2024 ve 2025 yılları: SEÖS sistemi bulunan Antalya, Göynük ve Taşkent Plant A santrallerine ilişkindir.*

Kısa vadede mevcut santrallerimizde verimlilik artırıcı uygulamalar ve yakıt tüketiminin optimize edilmesiyle emisyon yoğunluğunu azaltmayı hedefliyoruz. Orta ve uzun vadede ise üretim portföyümüzü yenilenebilir ve düşük karbonlu enerji kaynaklarıyla çeşitlendirmeyi, hibrit ve depolamalı santral yatırımlarını devreye almayı ve yüksek verimli üretim teknolojilerinin kullanımını artırmayı öngörüyoruz.



Enerji verimliliği çerçevesinde üretim süreçlerimizde atık gazın ısısını yeniden kullanarak enerji elde eden kombine çevrim teknolojisini etkin biçimde kullanıyoruz. Bu yöntemle birim başına enerji tüketimini ortalama %10 azaltıyoruz. Mevcut tüm doğal gaz santrallerimizde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde atık ısıdan enerji üretimi gerçekleştirirken, doğal gaz santrallerinde Oxicat tipi filtre sistemleriyle[29] sera gazı salımlarını azaltıyoruz.

2025 yılında hava emisyonlarının azaltılmasına yönelik önemli somut adımlar attık. Gana Santrali'nde 22 makineden 15'inin çift yakıtlı sisteme dönüşümünü tamamladık. 13'ü 2024 sonunda, kalan 2'si ise Mart 2025'te devreye girdi. Bu dönüşümle daha düşük emisyon değerlerine sahip doğal gaz kullanımına geçiş sağlandı. Yakıt tüketiminin düşürülmesine yönelik ısı oranı iyileştirme çalışmaları da sürdürüldü.

Taşkent Plant A Santrali'nde gaz türbinlerindeki dört adet NOx su enjeksiyon sistemi ve egzoz gazının kazana yönlendirilmesi sayesinde hem enerji geri kazanımı sağlanıyor hem de NOx emisyonları azaltılıyor. Taşkent Plant B Santrali'nde egzoz hattına entegre edilen oksidasyon katalizörü NOx emisyonlarını düşürürken, Taşkent Plant B ve Buhara Plant C santrallerinde gaz motorlarının UNIC (Unified Controls) sistemine geçirilmesiyle birim gaz tüketimi ve bağlı emisyonlar azaltıldı. Özbekistan santrallerinde sistem iyileştirmeleri ve verimlilik artırıcı çalışmalarla birim yakıt tüketiminin azaltılmasına katkı sağlandı.

[29] ***Oxicat tipi filtre sistemi:*** *Egzoz gazındaki kirleticileri oksidasyon yoluyla azaltmaya yönelik emisyon kontrol sistemidir.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE EMİSYON YÖNETİMİ

Çevresel hassasiyet ve **teknoloji odaklı hibrit dönüşüm**

Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde makine verimliliği düzenli koruyucu bakım çalışmalarıyla sürdürülüyor; yanma verimliliğinin korunmasıyla emisyon azaltımına katkı sağlanıyor.

Bolu Göynük mevcut santral sahasında, iç enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklarla karşılanması ve karbon emisyonlarının düşürülmesi amacıyla 35 MW kurulu güce sahip Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımı kapsamında hibrit dönüşüm çalışmaları sürüyor.

Yenilenebilir Enerji ve Düşük Karbonlu Portföy

%100 bağlı ortaklığımız Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. aracılığıyla enerji portföyümüzü çeşitlendirmeye yönelik çalışmalarımızı 2025'te hızlandırdık. Toplam 941 MW kurulu güce sahip depolamalı rüzgar ve güneş enerji santrali projelerimizin lisans, izin ve ÇED süreçlerini yürütüyoruz.

Mersin'deki 100,08 MW kurulu güçteki depolamalı rüzgar enerji santrali için 25 Mart 2025'te üretim lisansı alarak Türkiye'de depolamalı yenilenebilir enerji alanında bir ilki gerçekleştirdik. Alıç ve Pamuk depolamalı güneş enerji santrallerinin de ön lisans süreçleri tamamlanarak üretim lisansları alındı.

Proje sahalarında biyoçeşitlilik etüt çalışmaları, toprak koruma planları ve sosyal etki değerlendirmeleri gerçekleştirdik; yerel paydaşlarla bilgilendirme toplantıları düzenledik. Hibrit sistemlerin (güneş + rüzgar + depolama) entegrasyonuna yönelik fizibilite çalışmaları yapıldı ve şebeke dengeleme hizmetlerinde aktif rol alabilmek için teknik altyapı güçlendirildi.

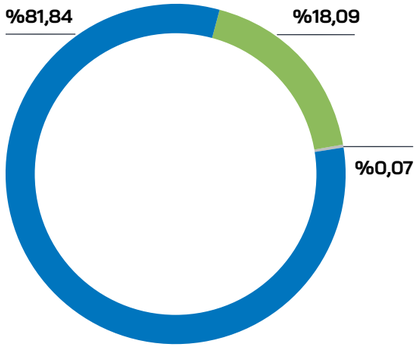
I-REC ve YEK-G gibi sertifika mekanizmalarını tüketim kaynaklı emisyonlarımızın şeffaf yönetimi için kullanıyoruz.

Ulaşım kaynaklı emisyonlarımızı da 2024 yılından bu yana takip ediyoruz. Çalışanların ulaşımından kaynaklanan emisyonların azaltılması amacıyla araç filomuzda hibrit araç kullanımını artırıyoruz. Bir önceki raporlama döneminde %32,56 olan hibrit araç oranımız, 2025 yılında %41,51'e yükseldi.

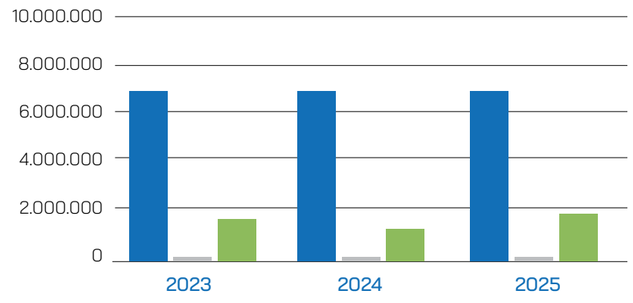


Enerji dönüşümü konusundaki yetkinliğimizi güncel tutmak amacıyla 2025 yılında Türkiye Rüzgar Enerji Kongresi'ne (TÜREK) ve Windeurope tarafından düzenlenen Technical Workshop'a katılım sağladık. İç iletişim kanallarımızda iklim ve enerji dönüşümüne ilişkin bilgilendirici içerikler paylaşıyor, başarı hikayeleri ve iyi uygulama örneklerini çalışanlarımıza aktarıyoruz. Yılın belirli dönemlerinde düzenlediğimiz Sürdürülebilirlik Haftası kapsamında atık yönetimi, enerji tasarrufu ve karbon azaltım hedefleri konularında farkındalık etkinlikleri gerçekleştirdik.

2025 Kapsam 1-2-3 Dağılımı



Kapsam 1-2-3 Emisyonları



Kapsam 1 Emisyon Yoğunluğu	Birim	2023*	2024*	2025*
MWsa Üretim Başına Sera Gazı Salımları	ton CO_2e/MWsa	0,55	0,52	0,54

** 2023 .2024 ve 2025 yıllarına ait emisyon yoğunluk verileri yurt içi ve yurt dışı santrallerini kapsamaktadır.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

Enerji yönetiminde **yüksek performans odaklı yaklaşım**

Enerji yönetimi stratejimizi, enerjinin bilinçli ve verimli kullanımı üzerine kuruyoruz. Bu alandaki faaliyetlerimizi Enerji Politikamız doğrultusunda ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde yürütüyoruz. SCADA sistemi üzerinden enerji tüketim verilerini izliyor ve analiz ediyoruz. İyileştirme aksiyonlarını planlıyor ve uyguluyoruz. Bu yapı, çevresel performansımızı güçlendiriyor ve işletme maliyetlerimizin yönetimine katkı sağlıyor.

Enerji Politikamız kapsamında enerji performansını sürekli iyileştirmeyi taahhüt ediyoruz. Amaç ve hedeflerimize ulaşmak için gerekli bilgi ve kaynakları sağlıyoruz. Enerji tüketimi ve verimliliğine ilişkin yürürlükteki yasal gerekliliklere uyuyoruz. En iyi tesis yönetim standartları ile uygulamalarını esas alan enerji yönetim prosedürlerini dokümante ediyor ve etkin şekilde uyguluyoruz.

Periyodik bakım faaliyetleri ile enerji verimliliğine yönelik uygulamalarımızı birlikte ele alıyoruz. Gaz türbini, jeneratör ve yağ soğutma sistemlerini ana soğutma sistemi (BOP-Balance of Plant) üzerine entegre ederek iç enerji ihtiyacımızda yaklaşık %3-4 oranında enerji tasarrufu sağladık. Motorlarımızın enerji verimlilik sınıflarını yükseltmeye yönelik çalışmalarımızla da iç enerji tüketimimizde ilave %2-3 iyileşme hedefliyoruz.

Yenilenebilir Enerji Yatırımlarımız

Sürdürülebilir büyüme stratejimiz doğrultusunda kaynak çeşitliliğini artırıyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarımızı depolama teknolojileriyle birlikte geliştiriyoruz. Türkiye'de toplam 941 MW kurulu güce sahip depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi santralleri için ön lisanslarımızı aldık. Bolu Göynük'te yer alan 35 MW kapasiteli hibrit güneş enerjisi santrali projemizle karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2025'te Aksa Yenilenebilir Enerji portföyünde proje geliştirme ve izin süreçlerini ilerlettik:

- Portföyümüzde yer alan 7 depolamalı RES, 6 depolamalı GES ve 1 müstakil enerji depolama tesisi için gerekli izin çalışmalarını tamamladık.
- Mersin Depolamalı RES (100,08 MW) projesinde ön lisans sürecini tamamladık. Üretim lisansı almaya hak kazandık. Bu proje, Türkiye'de depolamalı yenilenebilir santraller arasında bu aşamayı tamamlayan ilk proje oldu.
- Alıç ve Pamuk depolamalı GES projelerinde ön lisans süreçlerini tamamlayarak üretim lisanslarını aldık.

Bu portföyde depolama entegrasyonuyla hibrit sistemler geliştiriyor, şebeke dengeleme hizmetlerinde daha aktif rol almayı ve enerji arz esnekliğini artırmayı hedefliyoruz.

Elektrik tedarikinde yenilenebilir kaynak kullanımını destekleyen sertifika mekanizmalarını da kullanıyoruz. 2025 yılında santrallerimizin şebekeden temin ettiği elektrik I-REC sertifikalarıyla belgelendirildi. Özbekistan Taşkent'te çalışan yaşam alanı binalarına kurulan çatı GES ile bu alanların elektrik tüketimi yenilenebilir kaynaklardan karşılanıyor.

Projelerimizin devreye alma hazırlıkları kapsamında sözleşme süreçlerini aşama aşama sonuçlandırırken, 2025 yılında yenilenebilir enerji portföyümüz için Gold Standard sertifikasyon[30] sürecini başlattık. Üretim başladıktan sonra, projelerimizin çevresel ve sosyal koruma ilkeleriyle uyumu bağımsız değerlendirme ve doğrulama süreçlerinden geçirilecek; bu doğrulamanın ardından belgelendirme adımı Gold Standard çerçevesinde ilerletilecektir.

2026 ve sonrası dönemde depolamalı güneş ve rüzgar portföyünün devreye alınmasıyla yenilenebilir üretimi sistemde daha etkin kullanmayı, şebeke esnekliğini güçlendirmeyi ve emisyonları azaltmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda:

- **Depolamalı GES:** Toplam 225,5 MW kurulu güce sahip altı proje geliştiriyoruz. Pamuk (40,5 MW), Alıç (50 MW) ve Fatih (10 MW) projelerini 2026'da devreye almayı planlıyoruz. Zümrüt (50 MW), Köknar (25 MW) ve Tokur (50 MW) projelerini 2027'de devreye almayı hedefliyoruz.
- **Depolamalı RES:** Toplam 665,91 MW kurulu güce sahip yedi proje portföyümüzde yer alıyor. Mersin DRES (100,08 MW) projesini 2026 son çeyrekte devreye almayı planlıyoruz. Manisa (82,16 MW) ve Karahisar (110,76 MW) projelerini 2027'de hedefliyoruz. Divriği (25 MW) projesini 2027 Ekim ayında devreye almayı planlıyoruz. Balıkesir (118,04 MW) projesini 2028'de hedefliyoruz. Eskişehir (140,91 MW) ve Kayseri (88,96 MW) projelerini de 2028'de devreye almayı planlıyoruz.
- **Depolama entegrasyonuyla** hibrit sistemleri geliştirmeyi planlıyoruz. Şebeke dengeleme hizmetlerinde daha aktif rol almayı hedefliyoruz. Enerji arz esnekliğini artırmak istiyoruz. Dijital enerji yönetim platformlarını devreye almayı planlıyoruz.

[30] ***Gold Standard sertifikasyonu:*** *İklim ve sürdürülebilirlik projelerinin çevresel ve sosyal etkilerini uluslararası ölçekte doğrulayan sertifikasyon çerçevesidir.*

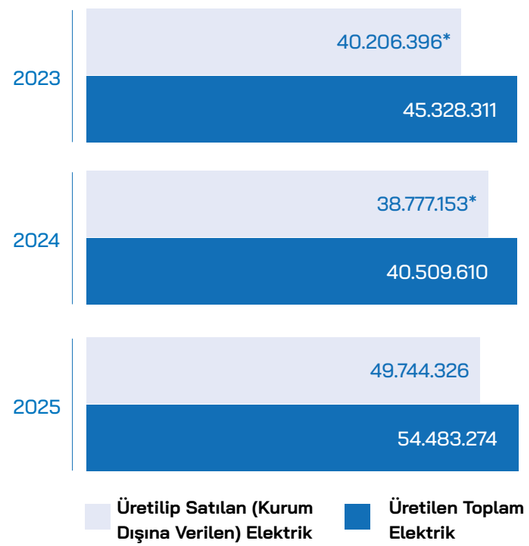
Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)

2023	7.188.603.086
2024	7.378.322.014
2025	**7.277.923.994**

Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ)

2023	38.589
2024	68.827
2025	**57.020**

Toplam Elektrik Üretimi (GJ)



**2023 ve 2024 yıllarında üretilip satılan (kurum dışına verilen) elektrik miktarlarında, hesaplama metodolojisindeki değişiklik nedeniyle revizyon meydana gelmiştir.*

SU VE ATIKSU YÖNETİMİ

Su verimliliği odaklı **döngüsel yönetim stratejisi**

Giderek azalan doğal kaynakların korunması kapsamında suyun verimli kullanımı her zaman odağımızda yer alıyor. Etkin su yönetimiyle tüketimi en aza indirme hedefi doğrultusunda operasyonlarımızı şekillendiriyor, santrallerimizde bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey, yeraltı suyu ve deniz suyu gibi farklı kaynaklardan yararlanıyoruz. Santrallerimizde su; proses, soğutma, kullanma ve evsel amaçlarla kullanılıyor.

Çevre Politikamız doğrultusunda suyun yeniden kullanılarak tüketimin azaltılmasına, su kalitesinin iyileştirilmesine ve atık suların minimize edilmesine odaklanıyoruz. Su tüketiminin yoğun olduğu noktaları tespit ediyor, verimlilik artırıcı uygulamalarla sürekli iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz. 2021 yılından bu yana su tüketimimizi ve su yoğunluğumuzu kayıt altına alıyoruz.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde toplam 5,3 milyon avro yatırımla kurulan dekarbonizasyon tesisleri, üretim süreçlerinde doğrudan su tasarrufu sağlıyor. 2025 yılında bu tesisler aracılığıyla Antalya'da 465.926 m^3, Bolu'da 95.416 m^3 su tasarrufu elde ettik. Bolu Göynük bünyesinde 17,5 milyon TL yatırımla oluşturulan Çatak Göleti ise santralin su kaynaklarının sürdürülebilirliğini destekliyor. Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde deniz suyundan saf su üreten sistem sayesinde santralin su ihtiyacının tamamını kendi bünyesinde karşılıyoruz.

Bu yatırımların yanı sıra farklı coğrafyalardaki santrallerimizde verimlilik odaklı uygulamalarımızı 2025 yılında da sürdürdük. Kıbrıs santralimizde buhar kondens çıkışını yangın tankına yönlendirerek deşarj edilecek suyu yeniden değerlendirdik ve yıl boyunca 2.176 m^3 su tasarrufu sağladık. Özbekistan'daki Taşkent Plant B santralimizde radyatör sisleme sistemindeki her makine grubuna ayrı valf monte ederek su tüketimini yaklaşık yarıya indirdik. Gana santralimizde ise ters osmoz arıtma sisteminden kaynaklanan atık suyu harici tanklarda depolayarak bahçe sulamasında yeniden kullanıyoruz. Farklı coğrafyalardaki uygulamalarımızda su temini ve deşarjı konularında yerel mevzuata uyumu gözetiyoruz.

SU TEMİNİ VE DEŞARJ YÖNETİMİ

Su kalitesi izleme | **Hassas alan gözetimli kaynak değerlendirmesi** | **Online prosedür ve talimat yönetimi**

Saha operasyonlarımızda merkezi bir atık su arıtma tesisi bulunmamakla birlikte bazı sahalarımızda evsel paket arıtma sistemleri kullanılıyor. Su temini ve deşarj süreçlerimizi yerel mevzuat ve izin koşulları çerçevesinde yönetiyor; atık su deşarjında ilgili standartlara uyumu düzenli olarak izliyor ve kontrol ediyoruz.

2025 yılında, su kalitesi veya su miktarıyla ilgili izinler, standartlar ve düzenlemeler kapsamında herhangi bir uyumsuzluk vakası yaşanmamıştır.

Yasal mevzuat gereği yurt içi operasyonlarımız için 2026 yılı ortasında Su Verimliliği Yönetim Sistemi kurmayı hedefliyoruz. Bu sistemle birlikte su yönetim yaklaşımımızı, eğitim programlarımızı ve su kullanım hedeflerimizi yapılandırmayı planlıyoruz.

Su tüketimine ilişkin detaylı veriler, geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak raporumuzun "Çevresel Performans Göstergeleri" bölümünde sunuluyor.

Su Çekimi (m^3)

2023	26.758.255
2024	26.968.355
2025	**28.242.182**

Su Deşarjı (m^3)

2023	17.999.007
2024	19.727.580
2025	**20.611.889**

Su Tüketimi(m^3)

2023	10.628.630
2024	7.280.282
2025	**7.659.392**

Geri Kazanılan/Tekrar Kullanılan Miktarı (m^3)

2023	534.651*
2024	498.540*
2025	**425.737**

**Hesaplama metodolojisinin değişmesi sebebiyle revize edilmiştir.*

Su Yoğunluğu (m^3/MWsa)*

2023	0,84
2024	0,65
2025	**0,51**

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

DÖNGÜSEL EKONOMİ VE ATIK YÖNETİMİ

Geri dönüşüm odaklı atık **yönetimi faaliyetleri**

Atık yönetimi yaklaşımımız, oluşan atık miktarını kaynağında azaltmak ve bertaraf öncesinde mümkün olan en yüksek oranı geri dönüşüme kazandırmak üzerine kurulu. Bu ilkeleri, Sıfır Atık Belgesi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi sertifikasyonuyla desteklenen bir yönetim çerçevesi içinde uyguluyoruz. Yurt içindeki tüm santrallerimiz 2025 yılında da Sıfır Atık Belgesi kapsamında faaliyetlerini sürdürdü.

Santral ve merkez birimlerimizde atıkları kaynağında ayrıştırıyor, atık kodlarına uygun biçimde kayıt altına alıyor ve lisanslı tesislere yönlendiriyoruz. Tehlikesiz atıkların geri dönüşümünü ve geri kazanımını anlaşmalı firmalar aracılığıyla sağlıyoruz. Tehlikeli atıklar ise tesis sahalarındaki geçici depolama alanlarında muhafaza edilerek belirli aralıklarla lisanslı araçlarla bertaraf veya geri dönüşüm tesislerine gönderiliyor. Ambalaj atıklarını santrallerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm firmalarına teslim ediyoruz. Tüm bu süreçleri, santrallerin bağlı olduğu yerel mevzuatlar gözetilerek çevre politikamız, prosedürlerimiz ve çevrim içi izleme sistemimiz aracılığıyla yönetiyoruz. Bunların yanı sıra, merkez ofis ve santral lokasyonlarında tüm çalışanlara yönelik atık yönetimi eğitimleri ve farkındalık çalışmaları düzenli olarak yürütüyoruz.

2025 yılında faaliyet gösterdiğimiz santrallerde toplam 821.264 ton tehlikeli ve tehlikesiz atık oluştu. Bu miktarın büyük bölümünü, Bolu Göynük Termik Santrali'nde ortaya çıkan ve tehlikesiz atık grubunda değerlendirilen 814.935 ton kül, jips ve arıtma çamuru oluşturdu. Söz konusu atıklar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen Çevre İzin ve Lisans Belgesi kapsamında Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda yönetiliyor. Depolama sahasında çevresel kontroller, Su Kirliliği Kontrol Yönetmeliği çerçevesinde düzenli aralıklarla yapılan su numunesi analizleriyle gerçekleştiriliyor.

2025 yılı itibarıyla geri dönüşüme kazandırdığımız toplam tehlikeli ve tehlikesiz atık miktarı 4.458 ton, tehlikeli atıklardan geri dönüştürülen miktar ise 1.867 ton oldu. Atık yönetimine ilişkin detaylı veriler, geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak raporumuzun "Çevresel Performans Göstergeleri" bölümünde yer alıyor.

Atık Miktarları (ton)	
Düzenli Depolama Sahasında Depolanan Atık	816.806
Geri Dönüştürülmüş Tehlikesiz Atık	2.591
Geri Dönüştürülmüş Tehlikeli Atık	1.867
Tehlikesiz Atık	819.397
Tehlikeli Atık	1.867



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

BİYOÇEŞİTLİLİK

Biyoçeşitlilikte beş yıllık **stratejik bilimsel ortaklık**

Türkiye'den Orta Asya'ya, Batı Afrika'dan Doğu Afrika'ya uzanan operasyonlarımız farklı ekosistemlerin içinde ya da yakınında konumlanıyor. Her santralimiz, bulunduğu coğrafyadaki habitat, tür çeşitliliği ve ekosistem dengesiyle doğrudan etkileşime giriyor. Bu etkileşimi yönetmek için faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki canlı türleri üzerindeki olası çevresel etkileri gözeten bir yaklaşımla operasyonlarımızı sürdürüyor; biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerimizi düzenli olarak izliyor, değerlendiriyor ve raporluyoruz.

Biyoçeşitliliğin korunması ve zarar görmüş alanların yeniden kazanımının desteklenmesi amacıyla yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında, 2025 yılında Bolu Göynük'te yangın nedeniyle zarar gören 800 hektarlık alanda ağaçlandırma çalışmalarına katkı sağladık. Bu kapsamda, çalışan başına birer tane olmak üzere toplam 1.640 fidanın toprakla buluşması sağlandı. Ayrıca her yıl çalışan sayısı kadar fidan dikilmesi hedefleniyor.

Biyoçeşitlilik alanındaki en kapsamlı çalışmamız, ana ortağımız Kazancı Holding'in Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ile Aralık 2023'te beş yıl süreyle imzaladığı Çevre, Doğa ve Yaban Hayatı Eğitim ve Araştırma İş Birliği Protokolü kapsamında yürütülüyor.

Projenin odağındaki Anadolu parsı (Panthera pardus tulliana), leoparın Türkiye'de de görülen bir alttürüdür. Uzun yıllar Türkiye'de neslinin tükendiği varsayıldı; ancak fotokapan kayıtları türün hala var olduğunu ortaya koydu. IUCN Kırmızı Liste'de "EN – Tehlikede" kategorisinde yer alan Anadolu parsının Türkiye'deki popülasyon büyüklüğü, IUCN Cat Specialist Group verilerine göre 5 bireyin altında tahmin ediliyor.

Protokol çerçevesinde Kazancı Holding finansman, kaynak sağlama, proje yönetimi ve gönüllü çalışan desteği üstlenirken, Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi bilimsel araştırma, veri analizi ve akademik danışmanlık sağlıyor. Proje, türün korunmasının ötesinde ekosistem bütünlüğünü gözeten bir yapıda kurgulandı.



Sahada Kazancı Holding çalışanlarından oluşan ekipler, üniversite araştırmacılarıyla birlikte fotokapan kurulumu ve yaban hayat gözlemi gerçekleştiriyor. Çalışanlar görev almadan önce akademisyenlerden eğitim alıyor. Kurulan fotokapanlar, Anadolu parsının yanı sıra bölgedeki diğer canlı türlerinin hareketlerini de kayıt altına alarak habitat hakkında veri biriktiriyor. Fotokapanların kurulu olduğu bölgelerde, başta çocuklar olmak üzere yerel halka yönelik farkındalık ve bilinçlendirme programları düzenleniyor.

Proje, tek bir türün korunmasıyla sınırlı kalmayı değil, Anadolu parsı özelinden hareketle bölgedeki ekosistemi bir bütün olarak korumayı hedefliyor. Bu yönüyle Türkiye'de üniversite-özel sektör iş birliğine dayalı örnek bir koruma girişimi olma özelliği taşıyor.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM YAKLAŞIMI

Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle uyumlu **şeffaf yönetişim modeli**

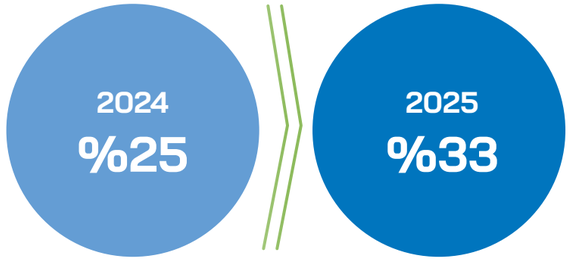
Kurumsal yönetişim, Aksa Enerji'nin paydaşlarıyla kurduğu ilişkinin çerçevesini belirlediği gibi en üst düzey karar ve denetim organlarının işleyişini de tanımlamaktadır. Şirket kültürü, yönetişim ilkeleri doğrultusunda şekillenmekte; karar alma ve denetim süreçleri bu çerçevede yapılandırılmaktadır.

Şirket, kurumsal yönetişimi şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri üzerine kurmakta; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamaya özen göstermektedir. SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 2021 yılında gerçekleştirilen ilk değerlendirmede 100 üzerinden 93,45 puan alınmış, bu sonuçla Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil edilen ilk halka açık elektrik üreticisi olunmuştur. 2025 yılı itibarıyla derecelendirme notu 94,10'dan 94,34'e yükselmiştir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından atanan üç bağımsız üye dahil olmak üzere 2025 yıl sonu itibarıyla toplam dokuz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri SPK düzenlemelerinde tanımlanan niteliklere sahiptir. Üst düzey yönetim, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikası'nda belirlenen asgari %25 hedefi aşarak 2025 yıl sonu itibarıyla Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranını %33'e yükseltmiştir. Bu gelişme, Yüzde 30 Kulübü Türkiye'nin düzenlediği 12. Kadın Direktörler Konferansı'nda ödüle layık görülmüştür. Aksa Enerji, BIST 100'de enerji sektöründe en yüksek kadın Yönetim Kurulu üyesi oranına sahip iki şirketten biri olurken, bu kategoride ödül alan tek elektrik üreticisi olmuştur.

Yönetim Kurulu'nda Kadın Üye Oranı





Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'ya bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını sağlamaktadır. İcra Kurulu ise Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmalarını yürütmektedir.

2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu

94,34

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PROAKTİF RİSK VE KRİZ YÖNETİMİ

Sistematik raporlamayla santral bazlı **kesintisiz risk takibi**

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak ve kurumsal değerlerimizi korumak amacıyla risk yönetimini stratejik bir öncelik olarak ele alıyoruz. 7 ülkede faaliyet gösteren, farklı enerji kaynaklarından üretim yapan ve yoğun bir yatırım dönemini yöneten bir şirket olarak; risklerin zamanında tanımlanması, doğru değerlendirilmesi ve etkin biçimde izlenmesi operasyonel sürekliliğimizin ve finansal dayanıklılığımızın temel güvencesidir.

Risk yönetimi yaklaşımımız portföy çeşitlendirmesiyle doğrudan bağlantılıdır. Yurt içinde yenilenebilir kaynaklara yönelerek kaynak portföyümüzü çeşitlendiriyor, farklı coğrafyalardaki operasyonlarımızla nakit akışı dengemizi güçlendiriyoruz. Bu yaklaşım, hem gelir istikrarını hem de sürdürülebilir büyüme hedeflerimize ulaşma kapasitemizi desteklemektedir.

Risk yönetimi faaliyetlerimiz, ana ortağımız Kazancı Holding bünyesindeki Risk Yönetimi Departmanı Enerji Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Nihai değerlendirmeler Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı tarafından yapılmaktadır. Bu yapı, Holding bünyesindeki enerji şirketlerinin risk yönetimi süreçlerinin ortak standartlar ve merkezi bir gözetim çerçevesinde koordine edilmesini sağlamaktadır.

Kurumsal risk yönetimi kapsamında departmanın temel işlevi risklerin tespiti, raporlanması ve izlenmesidir. Risklerin fiili yönetimi ise her bir risk kaleminin sahibi olan iş birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir. İş birimleriyle mutabık kalınan risk haritaları ve aylık olarak hazırlanan Temel Risk Göstergeleri (KRI) raporları Kazancı Holding üst yönetimine sunulmakta, dönemsel olarak Aksa Enerji İcra Kurulu'na raporlanmaktadır.

Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespitinden ve gerekli önlemlerin alınmasına ilişkin politikaların geliştirilmesinden sorumludur. Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş ve yetkilendirilmiştir; yılda en az altı kez toplanarak değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Risk Tanımlama, Değerlendirme ve İzleme Süreci

Her bir santral özelinde risk haritası oluşturularak risklerin sistematik takibi sağlanmaktadır. Risk haritalarında yer alan tüm kalemlerin izlenmesi günlük, haftalık ve aylık raporlar aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Standart raporlama döngüsünün kapsamadığı veriler, santral ve merkez yöneticilerinden aylık veya iki aylık periyotlarla talep edilmektedir.

Bu çok katmanlı izleme yapısı, farklı coğrafya ve santral tiplerine özgü risk profillerinin merkezi düzeyde izlenebilmesini ve zamanında müdahale kapasitesinin korunmasını sağlamaktadır.



Temel Risk Kategorileri

Finansal Riskler
Finansal riskler üst yönetim tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda izlenmekte ve yönetilmektedir. Her santralin alacak ve tahsilat riskleri, vadesi geçen tutarların oranları ve toplam alacak tutarı üzerinden düzenli olarak takip edilmektedir. Likidite, kur ve faiz oranı riskleri de bu izleme kapsamında değerlendirilmektedir.

Döviz bazında garantili elektrik satış sözleşmelerine dayalı iş modelimiz, kur riskinin yönetiminde yapısal bir koruma mekanizması işlevi görmektedir.

Operasyonel ve Stratejik Riskler
Operasyonel ve stratejik riskler, saha ve organizasyon düzeyindeki kontrol mekanizmalarıyla izlenmektedir. Risk seviyeleri, santral bazlı risk haritaları ve düzenli raporlama döngüsü aracılığıyla kontrol altında tutulmaktadır.

Çevresel ve Sosyal Riskler
İşletmeye alınan santrallerde çevresel riskler, ilgili yerel regülasyonlar ve santrallerin elektrik satış anlaşmaları (PPA) çerçevesinde değerlendirilmektedir. Farklı ülkelerde faaliyet gösteren bir şirket olarak olası uyumsuzluklar santral bazında farklılık göstermekte; önleyici ve düzeltici aksiyonlar Aksa Enerji SEÇ-K (Sağlık, Emniyet, Çevre ve Kalite) ekibi ile santral yöneticileri tarafından uygulanmaktadır.

Bilgi Güvenliği Riskleri
Bilgi güvenliği riskleri, ayrı bir risk başlığı altında değil diğer risk kategorileri içinde bütünleşik olarak değerlendirilmektedir. ISO 27001 standartlarına uygun risk temelli bir Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi yürütülmekte ve belgelendirilmektedir. 2025 yılında başlatılan ve üç kıtadaki tüm operasyonlarımızı entegre bir dijital altyapıya kavuşturarak risk izleme ve raporlama kapasitemizi güçlendirmeyi amaçlayan SAP S/4HANA dönüşüm projesi (Project Nexus) kapsamında, bilgi güvenliği yönetiminin de merkezi ve daha etkin bir yapıya taşınması öngörülmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliğinde Risk Temelli Yaklaşım

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında risk temelli bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. Genel hedefimiz, çalışma hayatında iş güvenliği farkındalığını artırarak potansiyel tehlikelerin önüne geçmek ve sıfır iş kazası hedefiyle iş sürekliliğini sağlamaktır.

Tesislerimizdeki faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek tehlikeleri ve riskleri sistematik biçimde belirliyor, değerlendiriyor ve sınıflandırıyoruz. İSG risklerini tesis tipi, üretim modeli ve saha koşullarını esas alarak önceliklendiriyor; kapsamlı eylem planları geliştirerek hem kendi çalışanlarımız hem de taşeron firmalar için koruyucu ve önleyici tedbirlerin uygulanmasını sağlıyoruz.

Önleyici aksiyonlar saha ziyaretleri sonrasında belirlenmektedir. Aylık bazda iş kazaları ve ramak kala sayıları izlenmekte; santral yönetimlerinin düzenli güvenlik yürüyüşleri neticesinde belirlediği aksiyonların tamamlanma oranları üzerinden sistematik bir izleme sürdürülmektedir. Tüm İSG verileri eksiksiz ve şeffaf biçimde kayıt altına alınmakta, ulusal ve uluslararası istatistiklerle karşılaştırılarak performans değerlendirilmektedir. İş kazası durumlarında İSG Yönetim Sistemi Bildirim Talimatı doğrultusunda olay araştırma prosedürleri devreye alınmakta, kök neden analizleriyle olası tekrarları önlemeye yönelik tedbirler uygulanmaktadır.

İŞ ETİĞİ, YASAL UYUM VE ŞEFFAFLIK

Yüksek etik standartlarla **tescillenen güven**

Aksa Enerji, geliştirdiği projeler aracılığıyla uluslararası etkisini artırırken topluma, müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına, iş birliği içinde bulunduğu tüm paydaşlara ve kamu kurumlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Şirket, tüm faaliyetlerinde insanı ve insana dair değerleri merkeze alan bir anlayışla hareket etmekte, ulusal ve uluslararası mevzuata uyumu gözeterek paydaşlarının güvenini kazanmayı ve yüksek etik standartları tesis etmeyi temel bir öncelik olarak görmektedir.

Holding Hukuk ve Uyum Müşavirliği tarafından oluşturulan Global Kurumsal Uyum Programı ("Program"), etik kültürün güçlendirilmesi ve uyum risklerinin sistematik şekilde yönetilmesi amacıyla uygulanmaktadır. Program; yürürlükteki mevzuata uyumun yanı sıra Aksa Enerji'nin benimsediği uluslararası standartlar, politika ve prosedürler ile sözleşmesel yükümlülükleri kapsar. Şirket ve Şirket adına hizmet veren tüm taraflarca benimsenmesi gereken ilke ve esaslar bu Program ile yazılı hale getirilmiştir.

Program; ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumun sağlanmasını, Şirket'in itibar ve güvenilirliğinin korunmasını, iç ve dış paydaşların beklentilerinin karşılanmasını hedeflemektedir. Program kapsamında; Şirket'in topluma, rakiplerine, hissedarlarına, tedarikçilerine, iş ortaklarına, çalışanlarına ve kamu kurumlarına karşı sorumlulukları detaylı olarak ele alınmıştır.

Etik İlkeler ve Değerler

Şirket tarafından benimsenen etik ilkeler ve değerler: doğruluk ve dürüstlük, şeffaflık, hesap verebilirlik, saygı ve güven, birliktelik, cesaret, çeviklik, rekabetçilik, girişimcilik ve sürdürülebilir başarı.

Politikalar

Program kapsamında benimsenen ve uygulanan politikalar:

1. **Global Etik İlkeler ve Davranış Kuralları Politikası:** Şirket'in faaliyetlerinde, ulusal ve uluslararası kamu kurumları ve özel sektör ile ilişkilerinde benimsediği temel esasları belirler. İtibar ve güvenin korunması, paydaş beklentilerinin karşılanması ile uyum risklerinin etkin yönetilmesi konusundaki kararlılığı yansıtır.
2. **Global Ticari Yaptırımlar ve Kontroller Politikası:** Şirket'in ulusal ve uluslararası yaptırımlara uyum konusunda uyguladığı risk yönetimini tanımlar.
3. **Global Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası:** Faaliyetleri kolaylaştırmak ve/veya hızlandırmak amaçlı ödemeler dahil olmak üzere her türlü rüşvet ve yolsuzluk girişimini yasaklar.
4. **Global Bağış ve Sponsorluklar Politikası:** Faaliyet gösterilen ülkelerde sağlık, eğitim, çevre, insani ve kültürel amaçlara sahip bağış faaliyetleri ile pazarlama stratejilerine uygun sponsorluk faaliyetlerinin belirli kurallar doğrultusunda değerlendirilmesini ve desteklenmesini düzenler.
5. **Global Hediye ve Ağırlamalar Politikası:** Hediye ve ağırlamaların hiçbir çalışan tarafından kişisel çıkar olarak değerlendirilmemesini esas alır. Her bir hediye ve ağırlama teklifi ya da kabulü, politikada yer alan kurallar doğrultusunda değerlendirilerek karara bağlanır.
6. **Global Çıkar Çatışması Politikası:** Çıkar çatışmasına ilişkin kuralları tanımlayarak, yanlış anlaşılabilecek ve bireysel çıkar olarak yorumlanabilecek durumlardan nasıl kaçınılması gerektiğini düzenler.
7. **Global Kişisel Verilerin Korunması Politikası:** Hukuka uygun biçimde yürütülen kişisel veri işleme faaliyetlerine ve kişisel verilerin korunmasına yönelik benimsenen sistemlere ilişkin usul ve esasları belirler. Şirket, kişisel verilerin korunmasına hassasiyetle yaklaşmakta; tüm faaliyetlerinde çalışanların özel hayatın gizliliği hakkını gözetmektedir. 2025 yılı içerisinde Global Kişisel Verilerin Korunması Politikası ile bağlı prosedürler gözden geçirilmiş; revizyon çalışmaları yürütülmüştür.

Politikalarımız Şirket web sitesinde yayımlanmakta ve Entegre Yönetim Sistemi'nde erişilebilir şekilde yönetilmektedir; tedarikçilerden talep edilen uygunluk dokümanlarının takibi ise Tedarikçi Yönetim Portalı üzerinden yürütülmektedir.

Uygulama ve Yaygınlaştırma

Politikaların etkili biçimde uygulanmasını sağlamak ve koordinasyonu artırmak amacıyla Grup şirketleri nezdindeki yöneticiler arasından uyum görevlileri belirlenmiştir. Uyum görevlileri, uyum konularına ilişkin bilgi ve geri bildirimleri toplayarak politika ve uygulamaların sürekli iyileştirilmesine ve uyum kültürünün geliştirilmesine katkı sağlar. Uyum görevlileriyle yürütülen süreç, aylık toplantılarla düzenli olarak gözden geçirilmekte; sahadan gelen ihtiyaçlar ve risk başlıkları bu toplantıların gündemine alınmaktadır.

Çalışanlara politikaların aktarılması amacıyla düzenli eğitim programları düzenlenmekte; tematik bilgilendirme çalışmaları, e-posta ve dijital iletişim kampanyaları ile özel günlere yönelik farkındalık faaliyetleri yürütülmektedir. Bu çalışmalarla çalışanların politikalarda yer alan ilke, kural ve yükümlülüklere ilişkin bilinçlenmesi sağlanmakta, karşılaşabilecekleri etik ihlaller ve ikilemler karşısında doğru karar almalarına yönelik rehberlik sunulmaktadır. Söz konusu çalışmalar yönetim tarafından güçlü biçimde desteklenmektedir.

2025 yılında etik kuralların günlük iş süreçlerine daha net yerleşmesi amacıyla bir etik farkındalık serisi kurgulanmış; bilgilendirici e-posta ve kısa video içerikleri örnek olay ve senaryolarla desteklenmiştir.



Etik Hat ve Bildirim Mekanizması

Çalışanlar, etik davranış ve uyum konularında karşılaştıkları ihlalleri Etik Hat üzerinden güvenle iletir. Etik Hat aracılığıyla iletilen tüm bildirimler; Hukuk ve Uyum Müşavirliği'nin de dahil olduğu Etik Kurul tarafından gizlilik, tarafsızlık ve misillemeye karşı koruma ilkeleri çerçevesinde titizlikle incelenmekte ve karara bağlanmaktadır.

Etik Hat'a 7/24 erişim sağlanmakta; etik ilkeler ve davranış kuralları ile ilgili ihlal bildirimleri etik@aksa.com.tr e-posta adresi, 0 850 511 11 12 numaralı telefon hattı ve Holding web sitesi üzerinden iletilebilmektedir. Online kanal üzerinden anonim bildirim imkanı da bulunmaktadır. Kurumsal uyum programına ilişkin sorular uyum@aksa.com.tr e-posta adresine iletilebilmektedir.

2025 yılında etik kanalına gelen bildirimler ağırlıklı olarak mobbing, Şirket etik ilkelerine uygunsuz davranış ve saha operasyonlarında uygunsuzluk iddiaları başlıklarında yoğunlaşmıştır.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şeffaf ve çok kanallı etkin **yatırımcı ilişkileri yönetimi**

Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri bölümü, 2010 halka arz yılından bu yana doğru, tutarlı ve kapsamlı bilginin eşanlı ve şeffaf olarak mevcut ve potansiyel yatırımcılarla paylaşılmasına azami özen göstermektedir. Yatırımcı İlişkileri bölümü, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı başta olmak üzere tüm ilgili yasal mevzuata tam uyum sağlayarak faaliyetlerini yürütmektedir. Bireysel ve kurumsal yatırımcı sorularının en geç 24 saat içinde yanıtlanması temel çalışma prensibi olarak benimsenmiştir.

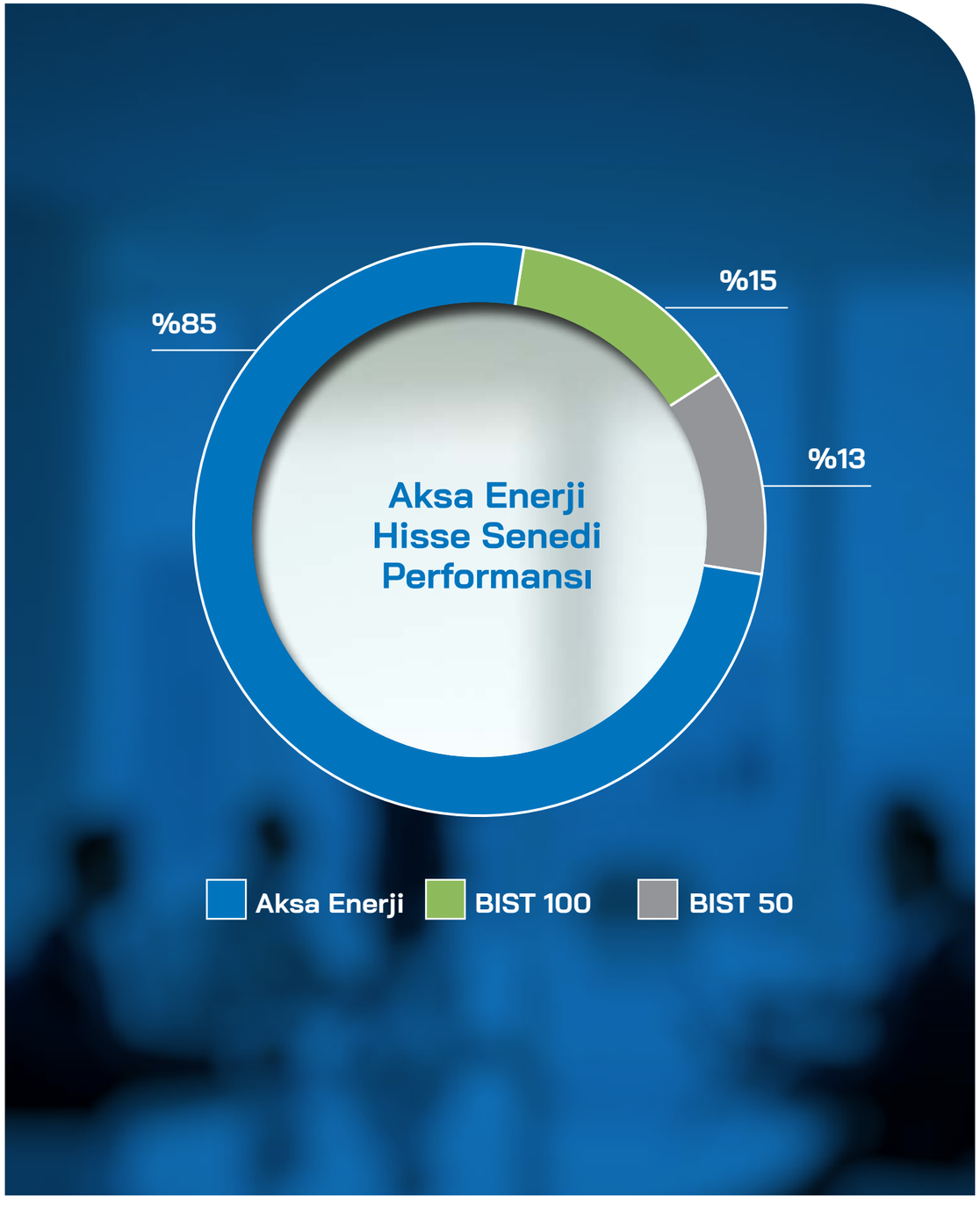
2025 yılında mevcut ve potansiyel yatırımcılarla iletişim; bire bir ve grup toplantıları, mali tablo telekonferansları, Genel Kurul Toplantısı, Özel Durum Açıklamaları (KAP), yatırımcı sunumları, kurumsal web sitesi, Yatırımcı İlişkileri e-posta adresi ve telefon hattı aracılığıyla sürdürülmüştür. Yıl boyunca toplam 106 yatırımcı ve analistle toplantı gerçekleştirilmiştir. 7 Ekim 2025 tarihinde Şirket üst yönetiminin katılımıyla düzenlenen ve 70'in üzerinde yatırımcı ile analistin yer aldığı Analist Toplantısı'nda 2028 yılı hedefleri, yeni yatırım planları ve devreye alınan santrallere ilişkin gelişmeler paylaşılmıştır. Yatırımcılara finansal performansın yanı sıra operasyonel gelişmeler ve sürdürülebilirlik performansı; faaliyet raporları, sürdürülebilirlik raporları ve özel durum açıklamaları aracılığıyla aktarılmaktadır.

Analist raporları ve yatırımcı geri bildirimleri düzenli olarak üst yönetime iletilmekte, Şirket'in stratejik önceliklerinin şekillenmesinde değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde yabancı yatırımcı oranının artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

2010 yılında AKSEN koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Aksa Enerji, Türkiye'de halka açık en büyük serbest elektrik üreticisidir. Aksa Enerji'nin hisse senetleri, BIST 100, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Kurumsal Yönetim endekslerinde işlem görmektedir. Aksa Enerji ayrıca Mayıs 2021'den bu yana MSCI Türkiye endeksinde ve Eylül 2022'den bu yana FTSE Russell Gelişmekte olan Avrupa Ülkeleri endeksinde yer almaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla Aksa Enerji'nin piyasa değeri yıllık bazda %85 artışla 89 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde BIST 100 Endeksi %15, BIST 50 Endeksi ise %13 oranında değer kazanmıştır. Analist Toplantısı'nda açıklanan 2028 yılı hedefleri, yeni yatırım planları ve devreye alınan santral gelişmeleri hisse senedi performansı üzerinde olumlu etki yaratmıştır.

2025 yıl sonu itibarıyla Aksa Enerji'yi aktif olarak takip eden aracı kurum sayısı 13 olup, 9 aracı kurumun tavsiyesi "Al", 4 aracı kurumun tavsiyesi ise "Tut" yönündedir.



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU



CEMİL KAZANCI
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. Jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevleri üstlenen Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretimini geliştirmek amacıyla 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevlerinin yanı sıra, Grup Şirketleri Aksa Enerji ve Aksa Elektrik'te Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2025 yıl sonuna kadar Aksa Enerji'de CEO'luk görevini sürdürmüştür.



NACİ AĞBAL
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Naci Ağbal, 1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Ağbal, Ingiltere Exeter Universitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamladı. Maliye Bakanlığında müfettiş, teftiş kurulu başkan yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğünde daire başkanlığı görevlerinde bulundu. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yaptı. Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyeliği yaptı. 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi üyeliği görevlerini yürüttü. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekilliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlendi. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020-Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev aldı. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den bu yana sürdürdüğü Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ile Aksa Doğalgaz ve Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine ek olarak, 26 Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Başkanı ve CEO'luk görevlerini üstlenmiştir.



SERDAR NİŞLİ
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri alarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.



TÜLAY KAZANCI
Yönetim Kurulu Üyesi
Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Bu görevinin yanı sıra Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.



ÖMER MUZAFFER BAKTIR
Yönetim Kurulu Üyesi
1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grup'un elektrik dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır ayrıca, Aksa Jeneratör İcra Kurulu Başkanı'dır.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU



KORHAN BAYKAL
Yönetim Kurulu Üyesi

Korhan Baykal, 2009 yılında Fatih Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine 2010 yılında Aksa Enerji'de İş Geliştirme Yöneticisi olarak başlayan Baykal, 2012-2013 yılları arasında Kazancı Holding bünyesinde Bütçe ve Raporlama Yöneticisi olarak görev almıştır.

2013 yılında Aksa Jeneratör'de Üretim Mühendisi pozisyonunda görev yapan Baykal, 2014-2016 yılları arasında Aksa Elektrik'te Bayilik Müdürü, 2016-2017 yılları arasında ise Fırat Elektrik'te Şirket Müdürü olarak sorumluluk üstlenmiştir.

2017-2022 yılları arasında Aksa Elektrik'te Satış Direktörü olarak görev yapan Baykal, 2022 yılından bu yana Aksa Elektrik Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. 2024 yılı itibarıyla Aksa Jeneratör Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev alan Baykal, Temmuz 2025 itibarıyla Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak da atanmıştır.



HALİT HAYDAR YILDIZ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Halit Haydar Yıldız, İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Finansmanı ve İşletme Yönetimi alanlarında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. İş hayatına 1987 yılında İktisat Bankası'nda dealer olarak başlayan Yıldız, 1987-2003 yılları arasında Pamukbank'ta çeşitli görevlerde çalışmış ve en son Perakende Krediler ve Operasyon Bölüm Başkanlığını yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akbank'ta Perakende Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Yıldız, 2009-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından Genel Müdür olarak atanmıştır. Mart 2016-Mayıs 2020 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak aynı bankada görev yapan Yıldız, halen Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve Misyon Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Yıldız, Haziran 2021 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



İLKAY DEMİRDAĞ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlkay Demirdağ, İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans, University College London'dan ise Ekonomi Bölümü Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Meslek hayatına 1998'de Ove Arup şirketinde başlayan İlkay Demirdağ, 2000-2010 yıllarında Londra'da Ove Arup, Deloitte ve Hypo Real Estate Bank'de görev almıştır. 2010-2011 yılları arasında Crescent Capital'da Türkiye'nin ilk temiz enerji girişim sermaye fonunun kurulumunda yer almıştır. 2011-2013 yılları arasında Akfen Holding'de Fon Koordinatörü görevini yürütmüş, sonrasında 2014 yılında İslami Kalkınma Bankası Altyapı Fonunda Türkiye yatırımlarından sorumlu olarak Bahreyn'de bulunmuştur. 2014-2017 yılında Çalık Holding Finansal İlişkiler Direktörü, 2018-2022 yılları arasında Enerjisa Enerji Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Halen Avanea Asset Management Yönetim Kurulu Üyesi ve Sente Venture Venture Parner'ı olarak çalışmaktadır. Demirdağ, Eylül 2023 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



ÖZLEM SEÇİL BAYKARA
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Özlem Seçil Baykara, Üsküdar Amerikan Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji Bölümü mezunudur. Kurumsal iletişim ve sosyal etki iletişimi konularında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir. Meslek hayatına 1992 yılında medya sektöründe başlamış, 1998-2008 yılları arasında İktisat Bankası, Global Yatırım Holding ve Doğuş Holding'de üst düzey iletişim yöneticisi olarak görev almıştır.

2010 yılında kurduğu 360 İletişim'in Ajans Başkanı olarak ulusal ve uluslararası ölçekte stratejik iletişim ve paydaş ilişkileri alanlarında sosyal etki odaklı danışmanlık hizmeti vermektedir.

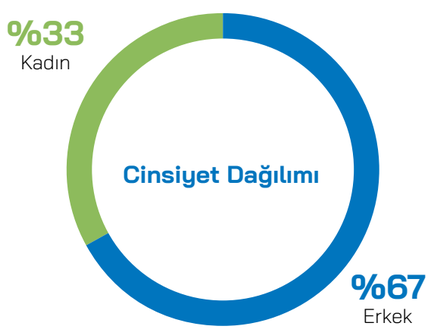
Özel sektördeki çalışmalarının yanı sıra uluslararası örgütlerde başta Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women), Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım (FAO) ve Avrupa Birliği Delegasyonu olmak üzere sosyal etki çalışmaları gerçekleştirmiştir. Halen UN Women Ortadoğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi'nde danışmanlık yapmaktadır.

Sivil toplumun dönüştürücü gücüne inanan Seçil Baykara, Sürdürülebilir Mobilite İnisiyatifi (SMI) Kurucu Yönetim Kurulu üyesi ve Darüşşafaka Cemiyeti Yüksek İstişare Kurulu üyesidir. KAGİDER, Özel Olimpiyatlar Türkiye (TÖSSED) ve FODER'de yönetim kurulu üyeliği yapan Baykara sivil toplumda aktif çalışmayı sürdürmektedir. 2017 yılında Women Influence Forum tarafından sosyal fayda iletişimi alanında dünyanın önde gelen 30 liderinden biri seçilmiştir.

Temmuz 2025 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

YÖNETİM KURULU YETKİNLİK MATRİSİ

Ad-Soyad	Cemil Kazancı	Naci Ağbal	Serdar Nişli	Tülay Kazancı	Ömer Muzaffer Baktır	Korhan Baykal	Halit Haydar Yıldız	İlkay Demirdağ	Özlem Seçil Baykara
Ünvan	**Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO**	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**	**Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**	**Yönetim Kurulu Üyesi**	**Yönetim Kurulu Üyesi**	**Yönetim Kurulu Üyesi**	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**	**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**
Aksa Enerjideki Toplam Deneyim (yıl)	28	3,5	24	15	7	0,5	4	2	1
Toplam Deneyim (yıl)	~41	~36	~45	15	40	15	38	27	33
Cinsiyet	Erkek	Erkek	Erkek	Kadın	Erkek	Erkek	Erkek	Kadın	Kadın
	Tecrübe Alanı				**Tecrübe Alanı**				
Enerji Sektörü	●	●	●	●	●	●		●	
Finans/Bankacılık-Denetim		●			●		●	●	
Sürdürülebilirlik		●						●	
Sosyal Bilimler									●

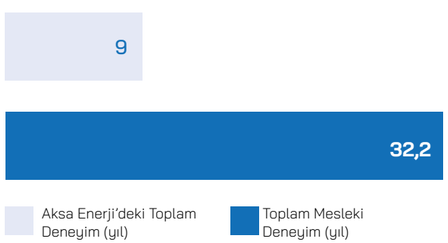




Ortalama Yaş Dağılımı

Yaş Aralığı	Üye Sayısı	Temsil Oranı
30- 39 Yaş	1	%11
40- 49 Yaş	0	%0
50- 59 Yaş	3	%33
60- 69 Yaş	4	%44
70+ Yaş	1	%11

Ortalama Deneyim Süresi (Yıl)



Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

ÜST YÖNETİM



CEMİL KAZANCI
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra, Kazancı Holding ve Aksa Elektrik şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



CEVDET YALÇIN
Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)
Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi'nde İşletme lisans eğitiminin ardından New York Long Island University'de sertifika programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2008 yılında Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Yalçın, 2010-2013 yılları arasında Deloitte & Touche'da Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapmış ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ünvanını almıştır. 2018 yılında Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapan Yalçın, Ocak 2019-Aralık 2021 tarihleri arasında Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2022 itibarıyla Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) olan Yalçın, görevine ek olarak Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



SONER YILDIZ
Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)
Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000- 2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E.ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Üst Düzey Yönetici, Acwa Power'da İş Geliştirme Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2016 yılında Enda Enerji Holding'de tüm operasyonlardan ve yatırımlardan sorumlu COO olarak görev alan Yıldız, Ekim 2018-Mayıs 2024 tarihleri arasında Aksa Enerji bünyesinde İşletme ve Bakım Başkan Yardımcısı (COO) olarak çalışmıştır. Mayıs 2024 itibarıyla Yatırım Başkan Yardımcısı (CIO) olan Yıldız, görevine ek olarak Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



SENLAV GÜNER
İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)
Göynük Enerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, İntergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali'nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de ENKA adına Devreye Alma Müdürü, Enka-Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniki Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali'nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. Ocak 2017- Eylül 2020 tarihleri arasında Aksa Enerji Türkiye ve Kıbrıs Santrallerinden Sorumlu Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görev yapan Senlav Güner, Eylül 2020'de mevcut görevine ek olarak Aksa Enerji'nin yeni yatırımı olan Özbekistan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nden de sorumlu olacak şekilde Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü olarak atanmıştır. Aksa Enerji İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO) ve Göynük Enerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Güner, görevlerini ek olarak Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

KOMİTELER VE POLİTİKALAR

Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini almakta; kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;
- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikayetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşmakta ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlkay Demirdağ'dır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, Komite Başkanı'nın davetiyle Şirket merkezinde en az yılda dört kez toplanmakta; gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilebilmektedir. Komite, ihtiyaç duyduğu hallerde bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilmekte; danışmanlık hizmetlerine ilişkin maliyetler Şirket tarafından karşılanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde değerlendirmelerde bulunmuştur. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;
- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2025 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemiş; uygulanamayan ilkelerin nedenlerini değerlendirmiş; tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzluklara yönelik iyileştirici değerlendirmelerde bulunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlkay Demirdağ (Başkan), Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Seçil Baykara Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) Cevdet Yalçın ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü Pınar Saatcıoğlu'ndan oluşmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması; tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve uygulanması; risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Komite, yılda en az iki defa Şirket merkezinde toplanmakta; ulaştığı tespit ve önerileri raporlayarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Risk yönetim sistemleri Komite tarafından en az yılda bir kez gözden geçirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız (Başkan) ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Seçil Baykara'dan oluşmaktadır.

İcra Kurulu

İcra Kurulu'nun amacı, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasını sağlayacak operasyonel kararları almaktır. Kurul, en az iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşmakta; Kurul'un Başkanı ve Başkan Vekili Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmektedir. Kurul, ayda en az 1 defa toplanmakta; tüm çalışmaların toplantı notlarını kayıt altına almakta ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla İcra Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir:
- İcra Kurulu Başkanı: Sn. Naci Ağbal
- İcra Kurulu Üyesi: Sn. Ahmet Serdar Nişli
- İcra Kurulu Üyesi: Sn. Cevdet Yalçın
- İcra Kurulu Üyesi: Sn. Soner Yıldız
- İcra Kurulu Üyesi: Sn. Senlav Güner

Sürdürülebilirlik Komitesi

Aksa Enerji Üretim A.Ş. bünyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulma amacı, sürdürülebilirliğin Şirket stratejisine entegrasyonunu sağlayacak idari kararların alınmasına ve Şirket'in Çevre, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) alanındaki faaliyetlerinin gözetimini sağlamaya yönelik Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunmaktır. Komite çalışma esasları, Şirket ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları kapsamında Komite;
- Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisine ilişkin öneri geliştirmektedir,
- ÇSY perspektifinde Şirket'in güçlü ve zayıf alanlarını, fırsat ve tehditlerini düzenli olarak analiz etmektedir,
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemelerini takip etmekte ve Şirket'e olası etkilerini raporlamaktadır,
- Sürdürülebilirlik politikalarının güncelliğini ve gelişimini gözetmektedir,
- Bilim temelli sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulması için çalışmalar yapmaktadır,
- Sürdürülebilirlik performans kriterlerinin oluşturulması ve düzenli takibi konusunda çalışmalar yürütmektedir,
- Yılda en az 4 defa toplanmaktadır,
- Tüm çalışmaların toplantı notlarını kayıt altına almakta ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır,
- Harici danışmanlarla çalışabilmekte veya destek alabilmektedir,
- Komite'ye düzenli olarak raporlayan çevre, sosyal ve kurumsal yönetim çalışma gruplarının faaliyetlerini gözetmektedir,
- Toplantı ve karar nisabını komite üye toplam sayısının salt çoğunluğu olarak uygulamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri aşağıdaki gibidir:
- Komite Başkanı: Sn. Naci Ağbal
- Komite Üyesi: Sn. Soner Yıldız
- Komite Üyesi: Sn. Senlav Güner
- Komite Üyesi: Sn. Pınar Saatcıoğlu

Kurumsal Yönetim Politikalarımız

Aşağıda yer alan politika ve ilkelerle ilgili detaylı bilgiye www.aksainvestorrelations.com/tr adresindeki Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilmektedir.

Bilgilendirme Politikası
Bağış ve Yardım Politikası
Çevre Politikası
Ücretlendirme Politikası
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
Kâr Dağıtım Politikası
İnsan Hakları Politikası
İnsan Kaynakları Politikası
Etik İlkeler
Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası
Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası
İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
Enerji Politikası
Kalite Politikası

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Aksa Enerji tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Aksa Enerji'nin risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları; karşılaşılacak riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Yılda altı kez toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarını ağırlıklı olarak banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket'in yurt dışında döviz bazlı FAVÖK yaratan projelere yatırım yapma stratejisi sayesinde, fonksiyonel para birimi yabancı para olan bağlı ortaklıklar dikkate alındığında Şirket'in açık döviz pozisyonu bulunmamaktadır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi'nin amacı; Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye dayanarak, Şirket'in sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

Aksa Enerji, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacına yönelik olarak risk odaklı çalışan bir İç Denetim Birimi'ne sahiptir. İç Denetim Birimi, çalışmalarını Denetimden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'ne raporlamaktadır. Mali raporlama sisteminin güvenilirliği, Şirket'in yatırım ve işletme sürecindeki faaliyetlerinin yasal ve şirket içi düzenlemelere uygunluğu, faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği, bilgi sistemlerinin güvenliği ve güvenilirliği ile ilgili denetimler gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda 2025 yılında hem merkezi iç denetim hem de bazı santrallerde yerinde iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Denetimler sonucunda risk yönetimi, iç kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkinliği yeterli seviyede görülmüştür. Tespit edilen münferit kontrol zafiyetleri hakkında da Yönetim'e gerekli aksiyon önerileri sunulmuş ve aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı takip edilmiştir.

Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Yoğun yatırım dönemine rağmen, FAVÖK yıllık %37 artışla 13,5 milyar TL'ye yükselmiştir. FAVÖK marjı 8 puanlık artışla %32'ye ulaşmıştır. Borçluluk oranı %3,54 olarak gerçekleşmiştir.

Komitelere İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan 4.5 sayılı Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Ayrıca, 13 Ocak 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasını sağlayacak idari kararların alınmasına yönelik Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunmak amacıyla "İcra Kurulu" oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez, Kurumsal Yönetim Komitesi yılda iki kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda altı kez, İcra Kurulu ise ayda en az 1 kez toplanmaktadır.

Komitelerde denetim, kurumsal yönetim, risk ve stratejiler yakından incelenmiş ve değerlendirilmiş, konulara ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Komitelere ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgi www.aksainvestorrelations.com/tr adresindeki Şirket web sitesinde yer almaktadır.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Aksa Enerji Üretim A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin Şirket içinde içselleştirilerek uygulanmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal Yönetim uygulamalarının içselleştirilmesi ve geliştirilmesi konusunda görevlendirilen ve faaliyetleri Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gözetilen Yatırımcı İlişkileri Birimi, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, pay sahipleri ve menfaat sahipleri ile ilişkiler alanlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Aksa Enerji Üretim A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından SPK tarafından şirketlerin sistemik önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerlerine göre yapılan gruplamaya göre 2025 yılında birinci grupta yer almıştır. Şirket 2025 yılı itibarıyla, uygulanması zorunlu olan tüm Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uymaktadır.

Öte yandan, uygulanması zorunlu olmayıp Şirket bünyesinde henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan Kurumsal Yönetim İlkeleri şimdiye kadar herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Bu kapsamda henüz uygulanmayan/kısmen uygulanan ilkeler aşağıda sıralanmıştır:

- Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte Esas Sözleşmemizin 18. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
- Yönetim Kurulumuz, 435 No'lu ve 25.07.2019 tarihli kararı ile, Aksa Enerji'nin 2018 yıl sonu itibarıyla boşalan CEO pozisyonuna sektördeki rekabet gücümüzü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak amacıyla Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Kazancı'yı atamıştır.
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında değil, toplu olarak açıklanmıştır.
- Yönetim Kurulu performansını yıl sonlarında sözel olarak değerlendirmekte olup sistematik bir yaklaşım henüz benimsenmemiştir. Orta-uzun vadede performans kriterlerinin belirlenmesi beklenmektedir.
- Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne istinaden üç Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olduğu için Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer almaktadır.
- Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Fakat tüm üyelerin yeterli vakit ayırmaları sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur

2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Aksa Enerji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik kapsamında açıklanan Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum çerçevesinde yer alan ilkelere tam uyum sağlamaya azami özen göstermektedir. Bu alanda sürekli gelişim hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Aksa Enerji'nin Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum şablonuna KAP üzerinden Özet Bilgiler altındaki Sürdürülebilirlik Raporu sekmesinden ulaşabilirsiniz.

Aksa Enerji 2025 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'na ulaşmak için QR kodu akıllı cihazınıza okutunuz:

2025 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

13 Haziran 2025 tarihinde düzenlenen Genel Kurul'da Esas Sözleşme'nin 6. maddesi güncellenmiştir. Şirketin kayıtlı sermayesi 10.000.000.000 TL olarak güncellenmiştir ve kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları için geçerli olacak şekilde güncellenmiştir.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya Yönetim Kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Saygılarımla,

ÖZLEM SEÇİL BAYKARA

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Saygılarımla,

İLKAY DEMİRDAĞ

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Saygılarımla,

HALİT HAYDAR YILDIZ

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL BİLGİLER

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 05.03.2026

KARAR SAYISI: 666

Şirketimizce hazırlanan ve Bağımsız Denetim Şirketi DRT Bağımsız Denetim SMMM A.Ş. (a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından denetime tabi tutulan 01.01.2025–31.12.2025 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte "Konsolide Finansal Durum Tablosu", "Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu", "Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu", "Konsolide Nakit Akış Tablosu", "Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu", "Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu" ("Finansal Raporlar") ile SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde hazırlanan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Formu"nun ve SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamaları;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar veya zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin finansal durumunu karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Naci AĞBAL	**Halit Haydar YILDIZ**	**İlkay DEMİRDAĞ**
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür	Denetim Komitesi Başkanı	Denetim Komitesi Üyesi

YILLIK BAĞLILIK RAPORU

01.01.2025 - 31.12.2025 AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

YILLIK BAĞLILIK RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret unvanı : Aksa Enerji Üretim A.Ş.ve Bağlı Ortaklıkları
Ticaret sicili numarası : 366771
Merkez Adresi : Rüzgarlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkmazı, No:10, Kavacık, Beykoz, İstanbul/Türkiye

Aksa Enerji ve Bağlı ortaklıkların Şube adresleri aşağıda özetlenmiştir;

Şube/Santral	Şirket	Adres
Kıbrıs	Aksa Enerji Üretim A.Ş.Y.Ş.	Kalecik Köyü, Yeni İskele, G. Magusa, KKTC
Bolu-Göynük	Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.	Himmetoğlu Köyü Göynük/Bolu
Antalya	Aksa Enerji Üretim A.Ş.	Ali Metin Kazancı Enerji San. Antalya Burdur Karayolu 30. km Selimiye (Karadon) Köyü / Antalya
Gana	Aksa Energy Company Ghana Limited	Heavy Industrial Area Plot No.2/8/9 Tema Gana
Mali	Aksa Mali S.A.	Kati (Mali) Centrale Thermique de Sirakoro Meguetana Boite Postale 1597 / Mali
Madagascar	Aksa Madagaskar SAU	Ambohimanambola Commune Ambohinagakely, Antananarivo, Soamiandry, District 2527 B
Özbekistan-Taşkent	Aksa Enerji Tashkent	Kibray Tumani, Salar Ahillik MFY, Kamoliddin Behzod, Tashkent
Özbekistan-Buhara	Aksa Enerji Bukhara	Region, Bukhara District, Rabotiqalmoq, Arabkhona MFY, Bukhara
Özbekistan-Talimercan	Aksa Enerji Talimercan	Qasqadarinskaya oblast, Nishanskiy rayon, Nuristan MFY, O'zbekıston
Kongo	Aksa Energy Congo	Pointe-Noire, Djeno District on the border road. Congo
Kazakistan-Almati	Aksa Energy Qyzylorda	K, g. Almatı, Zhetysu bölgesi, Suyunbaya caddesi, bina 89A

İletişim Bilgileri:
Telefon : (216) 681 00 00
Faks : (216) 681 57 84
İnternet Sitesi Adresi : www.aksaenerji.com.tr

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YILLIK BAĞLILIK RAPORU

A. ŞİRKET'İN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

- **Sermayesi** : Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla tescilli sermayesi 1.226.338.236 TL'dir.
- **Ortaklık Yapısı** : Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla ortaklık bilgileri aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı-Soyadı / Unvanı Ortaklık Payı (%)	Pay Oranı (%)
Kazancı Holding A.Ş. (**)	80,129
Halka açık kısım (*)	19,868
Diğer	0,003
Toplam	**100,00**

(*) 22 Ağustos 2024 tarihinde halka açık kısım altında bulunan paylardan gerçekleşen 8.750.000 lotluk hisse alımı sonrasında Kazancı Holding'in payı 982.651.660 TL nominal pay ile %80,13'e yükselmiştir.

(**) Kazancı Holding'in, 2012, 2013, 2018 ve 2024 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding payları içinde gösterilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu paylar 18.667.924 (31 Aralık 2024: 18.667.924) adettir.

B. ŞİRKET'İN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

Şirket'in Yönetim Organı: Şirketin yönetim kurulu 9 üyeden oluşmakta olup, üyelerin detayı aşağıdaki gibidir.

Adı-Soyadı	Görevi
Sn. Şaban Cemil KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Sn. Naci AĞBAL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Sn. Ahmer Serdar NİŞLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Sn. Tülay KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. Ömer Muzaffer BAKTIR	Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. Korhan BAYKAL	Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. Halit Haydar YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. İlkay DEMİRDAĞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sn. Özlem Seçil BAYKARA ŞENDAĞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Adı - Soyadı	Görevi
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Cevdet Yalçın	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)
Soner Yıldız	Yatırım Başkan Yardımcısı (CIO)
Senlav Güner	İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)

Personel Sayısı: Şirket'in 2025 hesap döneminde 1.640 çalışan personeli bulunmaktadır.

C. ŞİRKET'İN 2025 YILI ÖZET MALİ TABLOLARI

Şirketimiz 01.01.-31.12.2025 döneminde 4.350.539.787 TL tutarında vergi sonrası kar elde etmiş olup, 31.12.2025 tarihi itibarıyla varlıklar toplamı 129.590.455.824 TL, özkaynak toplamı ise 65.130.852.018 TL'dir.

2. HAKİM ŞİRKET ve HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

A. Hakim Şirket Hakkında Genel Bilgiler:

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret Unvanı : Kazancı Holding A.Ş.
Merkez Adresi : Rüzgarlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkması, No: 10, Kavacık Beykoz/İstanbul

B. Hakim Şirket'e Bağlı Diğer Şirketler Hakkında Genel Bilgiler:

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirketlerle yapılan işlemler 3.b maddesinde açıklanmıştır.

3. HAKİM ŞİRKET ve HAKİM ŞİRKETE BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

a) HAKİM ŞİRKET İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 375.480.087 TL tutarında Holding ortak birimler yönetim destek gideri, 1.975.461 TL tutarında vade farkı geliri ve 21.040.357 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

i. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Mamul Alım/Satımı

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen alım/satım işlemi bulunmamaktadır.

ii. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Hizmet Alım/Satımı

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 375.480.087 TL tutarında Holding ortak birimler yönetim destek gideri, 1.975.461 TL tutarında vade farkı geliri ve 21.040.357 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

i. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen İşlemlerde Kullanılan Yöntem

01.01–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen işlemler için karşılaştırılabilir fiyat yöntemi kullanılmıştır.

ii. Hakim Şirket ile Yapılan İşlemlerde Fiyat ve Kâr Marjının Saptanmasında Kullanılan Hesaplamalar ve Yapılan Varsayımlar

01.01–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen işlemler SAP sistem bakımı, vade farkı gelir ve giderinden oluşmaktadır.

b) HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER

01.01–31.12.2025 döneminde Kazancı Holding A.Ş.'ye bağlı başka bir şirket ve gerçekleştirilen işlemler aşağıda özetlenmiştir;

i) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

01 Ocak - 31 Aralık 2025 Ortaklardan Kazancı Holding A.Ş.'nin iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar

	Elektrik Satışı	Elektrik Alımı	Faiz Gelirleri	Faiz Giderleri	Kira Giderleri	Genel Yönetim Giderleri	Ortak Giderler Yansıtması (*)	Malzeme Alımı (**)	Diğer (Gider) / Gelirler, Net
Aksa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	-	-	14.114.766	53.263.674	-	-	-	-	-
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	3.768.038	910.441	-	-	-	-	-
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	541.710.531	774.863.498	301.182.493	29.058.275	-	329.705	-	-	-
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	-	-	7.159.436	4.895.697	-	12.488.144	-	624.490.832	26.551
Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	7.625	446.279	-	2.805.945	-	-	-
ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	-	-	-	-	77.569.286	-	-	-
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	-	1.976.500	-	-	-	-	-
Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	-	2.800.959	7.807.980	-	7.011	-	-	-
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	-	7.151.873	-	-	-	-	-
Kazancı Holding A.Ş.	-	-	1.975.461	21.040.357	-	266.284	375.480.087	-	-
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	-	-	96.593.706	173.759	41.053.006	47.286.522	-	-	-
Koni Teknik Mühendislik A.Ş.	-	-	523.329	60.946	-	1.317.286	-	-	-
Diğer	-	-	2.646	702.963	-	1.059.543	-	-	-
	541.710.531	**774.863.498**	**428.128.459**	**127.488.744**	**41.053.006**	**143.129.726**	**375.480.087**	**624.490.832**	**26.551**

(*) Kazancı Holding tarafından katlanılan bilgisayar programı kullanımı, hukuki danışmanlık ve diğer giderlerin yansıtmalarıdır.

(**) İlişkili taraflardan malzeme ve yedek parça alımlarından oluşmaktadır.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YILLIK BAĞLILIK RAPORU

4. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN HUKUKİ İŞLEMLER

a) Hakim Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

Bulunmamaktadır.

b) Hakim Şirket'e Bağlı Başka Bir Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirket ve taraf olduğu herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır.

c) Hakim Şirket'in Yönlendirmesiyle Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirketin yönlendirmesiyle herhangi bir hukuki işlem yapmamıştır.

d) Hakim Şirket'in ya da Bağlı Şirket'in Yararına Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirketinin ya da bağlı şirketin yararına yapılan hukuki işlemler bulunmamaktadır.

5. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLERE İLİŞKİN ALINAN ÖNLEMLER

a) Hakim Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

01.01.–31.12.2025 döneminde hakim şirket yararına herhangi bir işlem yapılmamıştır.

b) Hakim Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

01.01.–31.12.2025 döneminde hakim şirket yararına alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

c) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

01.01.–31.12.2025 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

d) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

01.01.–31.12.2025 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

e) Şirket hakim şirket ve diğer bağlı şirketler ile yapmış olduğu işlemler neticesinde zarara uğramış mıdır?

01.01.–31.12.2025 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 375.480.087 TL tutarında Holding ortak birimler yönetim destek gideri, 1.975.461 TL tutarında vade farkı geliri ve 21.040.357 TL vade farkı gideri bulunmaktadır.

f) Şirket zarara uğramışsa zararın denkleştirilip denkleştirilmediği, zarar(kayıp) denkleştirilmişse faaliyet yılı içinde nasıl gerçekleştiği ve denkleştirme de kullanılan yöntem nelerdir?

Şirket 01.01.–31.12.2025 hesap döneminde hakim şirket olan Kazancı Holding A.Ş.'den alınan hizmetler sonucunda herhangi bir zarara uğramamıştır.

6. DİĞER HUSULAR

İlave edilecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7. SONUÇ

Aksa Enerji'nin hakim ortakları ve hakim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun 199. Maddesi hükümlerine, gerçeği aynen dürüstçe yansıtan hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

5 Mart 2026

Şaban Cemil KAZANCI	**Ahmet Serdar NİŞLİ**	**Naci AĞBAL**	**Tülay KAZANCI**
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer Muzaffer BAKTIR	**Korhan BAYKAL**	**Halit Haydar YILDIZ**	**İlkay DEMİRDAĞ**
Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Özlem Seçil BAYKARA ŞENDAĞ
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere
Caddesi Maslak
Mahallesi No:1 Maslak,
Sarıyer 34485 İstanbul,
Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 5 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
   - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
   - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
   - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2026

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi Maslak Mahallesi No:1 Maslak, Sarıyer 34485 İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016

Ticari Sicil No : 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği Grup'un 6.582.961.616 TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının toplam dönen varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2025 itibarıyla %33 ve toplam varlıklar içerisindeki payı %5'tir. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar için beklenen kredi zararı karşılığı, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri, alacak bakiyelerinin vade analizleri ile alacaklara ilişkin ihtilaf veya davaları göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonrasında muhasebeleştirilir. Yönetim tarafından TFRS 9 ("Finansal Araçlar") standardına göre beklenen kredi zararı hesaplamalarının önemli tahmin ve varsayımlar içermesi ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların konsolide finansal tabloların bütünü içerisindeki büyüklüğü nedeniyle beklenen kredi zararının ölçümlenmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların beklenen kredi zararlarının ölçümlenmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Not 2 ve Not 5'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında uygulanan denetim prosedürleri, bunlarla sınırlı kalmamak üzere, aşağıdakileri içermektedir: • Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecin anlaşılması ve bu sürece ilişkin kontrollerin tasarım ve uygulanmasının değerlendirilmesi, • Grup'un beklenen kredi zararlarını hesaplama modelinin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun teyit edilmesi, • Beklenen kredi zararlarını hesaplama modelinde kullanılan alacak yaşlandırma verilerinin örneklem yoluyla test edilmesi ve tahsilat devir hızının geçmiş dönem ile karşılaştırılması, • Tahsilatlara ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava sürecinin olup olmadığının yönetim ile yapılan görüşmeler ile soruşturulması ve avukatlardan devam eden alacak takip davalarıyla ile ilgili bilgi alınması, • Raporlama döneminden sonra yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, • İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri için örneklem yoluyla dış teyit mektupları gönderilerek test edilmesi. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklara ilişkin Not 2 ve Not 5'te yer alan açıklamaların yeterliliği ilgili TFRS'ler kapsamında tarafımızca değerlendirilmiştir.

Deloitte.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

Deloitte.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

Deloitte.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 5 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Çiçekli'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ali Çiçekli, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 5 Mart 2026

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 160-162
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU 163
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 164
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 165
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU 166
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR 167-240

NOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	167-171
NOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	172-195
NOT 3	FAALİYET BÖLÜMLERİ	196
NOT 4	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	197-200
NOT 5	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	201
NOT 6	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	202
NOT 7	FİNANSAL YATIRIMLAR	202-203
NOT 8	FİNANSAL BORÇLANMALAR	203-205
NOT 9	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	206
NOT 10	STOKLAR	207
NOT 11	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	207
NOT 12	MADDİ DURAN VARLIKLAR	207-210
NOT 13	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	211
NOT 14	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	212
NOT 15	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	212-213
NOT 16	TAAHHÜTLER	214-215
NOT 17	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	216
NOT 18	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	216
NOT 19	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	217-219
NOT 20	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	219-220
NOT 21	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ,SATIŞ, PAZARLAMA VE DAĞITIM GİDERLERİ	220-221
NOT 22	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	221
NOT 23	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	222
NOT 24	ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	222
NOT 25	FİNANSMAN GELİRLERİ	223
NOT 26	FİNANSMAN GİDERLERİ	223
NOT 27	VERGİ	224-228
NOT 28	PAY BAŞINA KAZANÇ	228
NOT 29	FİNANSAL ARAÇLAR	229-230
NOT 30	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	231-237
NOT 31	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	237-239
NOT 32	NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	239
NOT 33	BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞLARINDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	239
NOT 34	NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	240
NOT 35	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	240

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	*Dipnot*	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Cari dönem* 31 Aralık 2025	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Önceki dönem* 31 Aralık 2024
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	6	6.520.055.791	1.380.112.996
Ticari alacaklar		7.647.989.862	13.062.172.932
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*4,5*	*1.065.028.246*	*1.232.769.398*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*5*	*6.582.961.616*	*11.829.403.534*
Diğer alacaklar		94.285.725	95.875.819
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*9*	*94.285.725*	*95.875.819*
Türev araçlar	7	-	6.210.194
Stoklar	10	2.224.109.467	1.803.785.166
Peşin ödenmiş giderler	11	628.399.882	1.131.249.801
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	27	327.065.196	51.370.626
Diğer dönen varlıklar	18	2.548.952.013	1.859.740.359
Toplam dönen varlıklar		**19.990.857.936**	**19.390.517.893**
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar	7	7.999.569	7.999.569
Diğer alacaklar		13.591.142	13.577.509
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*9*	*13.591.142*	*13.577.509*
Maddi duran varlıklar		102.179.332.881	80.880.022.772
- Diğer maddi duran varlıklar	*12*	*101.708.888.415*	*80.359.713.009*
- Maden varlıkları	*12*	*470.444.466*	*520.309.763*
Maddi olmayan duran varlıklar	13	3.453.698.411	2.120.567.756
Kullanım hakkı varlıkları	14	426.823.646	332.169.274
Peşin ödenmiş giderler	11	3.212.342.389	4.885.269.279
Ertelenmiş vergi varlığı	27	305.809.850	712.188.334
Toplam duran varlıklar		**109.599.597.888**	**88.951.794.493**
TOPLAM VARLIKLAR		**129.590.455.824**	**108.342.312.386**

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	*Dipnot*	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Cari dönem* 31 Aralık 2025	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Önceki dönem* 31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	8	6.762.387.957	8.700.125.276
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	12.854.305.214	8.710.253.457
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	8	68.645.950	6.980.657
- İlişkili taraflardan kiralama işlemleri		*50.064.606*	-
- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemleri		*18.581.344*	*6.980.657*
Uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları	8	79.290.812	36.619.268
Ticari borçlar		4.363.435.166	8.153.947.182
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*4,5*	*265.334.615*	*326.087.457*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*5*	*4.098.100.551*	*7.827.859.725*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	94.841.404	108.055.208
Diğer borçlar		494.276.447	488.799.117
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*4,9*	*3.310.402*	*31.414*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*9*	*490.966.045*	*488.767.703*
Türev araçlar	7	52.398.342	49.699.285
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	1.024.913.998	1.361.145.123
Kısa vadeli karşılıklar		282.111.846	226.362.377
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*17*	*29.368.954*	*20.642.169*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*15*	*252.742.892*	*205.720.208*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	161.375.292	580.262.809
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**26.237.982.428**	**28.422.249.759**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	8	34.450.834.157	19.182.193.304
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	8	208.363.067	231.701.939
Uzun vadeli karşılıklar		195.658.810	228.012.322
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*17*	*72.220.594*	*71.604.827*
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	*15*	*123.438.216*	*156.407.495*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	27	3.366.765.344	1.990.981.569
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**38.221.621.378**	**21.632.889.134**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**64.459.603.806**	**50.055.138.893**

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAKLAR	*Dipnot*	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Cari dönem* 31 Aralık 2025	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Önceki dönem* 31 Aralık 2024
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	19	1.226.338.236	1.226.338.236
Sermaye düzeltme farkları	19	17.396.662.226	17.396.662.226
Geri alınmış paylar (-)	19	(81.136.466)	(81.136.466)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir		9.727.908.438	6.275.752.428
-Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	*19*	*9.729.333.551*	*6.276.171.903*
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	*19*	*(1.425.113)*	*(419.475)*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gider		(10.978.486.803)	(9.826.987.305)
-Yabancı para çevrim farkları	*19*	*(10.978.486.803)*	*(8.773.325.678)*
-Riskten korunma kayıpları	*19*	-	*(1.053.661.627)*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	3.626.538.121	3.626.538.121
Geçmiş yıllar karları	19	34.989.567.428	31.956.801.475
Net dönem karı		3.652.368.390	2.627.313.791
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı		**59.559.759.570**	**53.201.282.506**
Kontrol gücü olmayan paylar	19	5.571.092.448	5.085.890.987
Toplam özkaynaklar		**65.130.852.018**	**58.287.173.493**
TOPLAM KAYNAKLAR		**129.590.455.824**	**108.342.312.386**

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Kar veya zarar:	*Dipnot*	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Cari dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2025	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Önceki dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	20	42.385.314.361	41.412.051.265
Satışların maliyeti (-)	20	(31.840.584.362)	(32.657.898.221)
Brüt kar		**10.544.729.999**	**8.754.153.044**
Genel yönetim giderleri (-)	21	(1.751.893.750)	(1.946.293.539)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	21	(35.598.817)	(51.993.361)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	1.008.669.512	491.901.197
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(171.494.273)	(163.958.425)
Esas faaliyet karı		**9.594.412.671**	**7.083.808.916**
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü iptali		636.054.445	174.284.473
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	834.243.981	461.378.008
Yatırım faaliyetlerinden giderler(-)	23	(3.905.829)	(775.691.131)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		**11.060.805.268**	**6.943.780.266**
Finansman gelirleri	25	2.792.364.959	6.081.657.251
Finansman giderleri (-)	26	(4.339.455.326)	(5.865.199.998)
Finansman (giderleri) / gelirleri, net		**(1.547.090.367)**	**216.457.253**
Net parasal pozisyon kayıpları	34	(1.997.442.432)	(1.010.270.520)
Faaliyetler vergi öncesi karı		**7.516.272.469**	**6.149.966.999**
Faaliyetler vergi gideri		**(3.165.732.682)**	**(2.290.888.932)**
- Dönem vergi gideri	27	(1.909.033.330)	(2.439.616.010)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	27	(1.256.699.352)	148.727.078
Faaliyetler dönem karı		**4.350.539.787**	**3.859.078.067**
Dönem karının dağılımı			
-Kontrol gücü olmayan paylar		698.171.397	1.231.764.276
-Ana ortaklık payları		3.652.368.390	2.627.313.791
Toplam		**4.350.539.787**	**3.859.078.067**
Pay başına kazanç			
-Ana ortaklık hissedarlarına ait pay başına kar	28	2,98	2,14

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Diğer kapsamlı gelir:	*Dipnot*	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Cari dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2025	*Bağımsız denetimden geçmiş/ Önceki dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dönem karı		**4.350.539.787**	**3.859.078.067**
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**4.956.965.131**	**1.220.664.031**
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları	12	4.957.610.336	1.220.931.482
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	17	(645.205)	(267.451)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		**(950.692.879)**	**(309.016.837)**
- Ertelenmiş vergi gideri	27	(950.692.879)	(309.016.837)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		**(1.457.677.639)**	**(9.447.642.468)**
Yurt dışındaki işletmelerin çevrimine ilişkin yabancı para çevrim farklarından kayıplar		(2.566.795.141)	(11.158.380.422)
Nakit akış riskinden korunma kazançları		1.109.117.502	1.710.737.954
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		**(55.455.875)**	**(68.429.631)**
- Ertelenmiş vergi geliri	27	(55.455.875)	(68.429.631)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)		**2.493.138.738**	**(8.604.424.905)**
Toplam kapsamlı gelir / (gider)		**6.843.678.525**	**(4.745.346.838)**
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	19	485.201.461	(406.838.980)
Ana ortaklık payları		6.358.477.064	(4.338.507.858)
Toplam		**6.843.678.525**	**(4.745.346.838)**

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Riskten korunma kayıpları	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş karlar: Geçmiş yıllar karları	Birikmiş karlar: Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	**1.226.338.236**	**17.396.662.226**	**(81.136.466)**	**(187.783)**	**6.288.333.773**	**(2.695.969.950)**	**(1.053.661.627)**		**635.738.963**	**2.464.496.685**	**24.339.723.751**	**10.387.352.479**	**59.961.351.914**	**5.492.729.967**	**65.454.081.881**
- Kar payları (*)	-	-	-	-	-	-	-		-	-	(2.421.561.550)	-	**(2.421.561.550)**	-	**(2.421.561.550)**
-Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(231.692)	801.166.361	1.642.308.323	1.053.661.627		(9.409.064.641)	-	2.627.313.791	(4.338.507.858)	**(4.338.507.858)**	(406.838.980)	**(4.745.346.838)**
-Transferler	-	-	-	-	(813.328.231)	-	-		-	1.162.041.436	10.038.639.274	(10.387.352.479)		-	-
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye	**1.226.338.236**	**17.396.662.226**	**(81.136.466)**	**(419.475)**	**6.276.171.903**	**(1.053.661.627)**			**(8.773.325.678)**	**3.626.538.121**	**31.956.801.475**	**2.627.313.791**	**53.201.282.506**	**5.085.890.987**	**58.287.173.493**
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	**1.226.338.236**	**17.396.662.226**	**(81.136.466)**	**(419.475)**	**6.276.171.903**	**(1.053.661.627)**			**(8.773.325.678)**	**3.626.538.121**	**31.956.801.475**	**2.627.313.791**	**53.201.282.506**	**5.085.890.987**	**58.287.173.493**
- Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.005.638)	3.858.613.810	1.053.661.627			(2.205.161.125)	-	-	3.652.368.390	**6.358.477.064**	485.201.461	**6.843.678.525**
- Transferler	-	-	-	-	(405.452.162)	-			-	-	3.032.765.953	(2.627.313.791)	-	-	-
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye	**1.226.338.236**	**17.396.662.226**	**(81.136.466)**	**(1.425.113)**	**9.729.333.551**				**(10.978.486.803)**	**3.626.538.121**	**34.989.567.428**	**3.652.368.390**	**59.559.759.570**	**5.571.092.448**	**65.130.852.018**

(*) 5 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2023 yılı faaliyetlerinden oluşan net dağıtılabilir dönem karının 2.421.561.550 TL'sinin (Genel kurul kararı itibarıyla nominal tutar 1.600.000.000 TL) kar payı olarak dağıtılması hususu onaylanmıştır. Şirket'in kar dağıtım karar tarihi olan 5 Haziran 2024 tarihi itibarıyla % 0,1 oranında kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselere ilişkin temettü, dağıtılacak temettü tutarından netleştirilerek gösterilmektedir.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	*Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025*	*Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024*
A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları		**11.802.365.249**	**16.497.236.800**
Dönem karı		4.350.539.787	3.859.078.067
Dönem net kar/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**10.254.639.350**	**10.559.387.218**
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	3.287.153.559	2.638.222.706
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	17	34.309.873	38.682.176
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	1.766.581.142	3.784.210.043
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(656.732.102)	(1.559.747.158)
Beklenen kredi zarar karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	5,30	(636.054.445)	(174.284.473)
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	21	34.848.718	37.468.846
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	4.100.478	(8.973.326)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	27	3.165.732.682	2.290.888.932
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	25,26	6.224.533	14.573.496
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar	23	-	(456.111.365)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	23	(172.716.146)	(3.110.401)
Maddi duran varlık değer (artış) / azalışı ile ilgili düzeltmeler	23	(657.622.006)	775.691.131
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		2.126.248.775	2.133.301.685
Parasal kayıp		1.952.564.289	1.048.574.926
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(288.413.603)**	**2.984.781.798**
Stoklardaki artış		(446.581.959)	(841.292.974)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış		3.030.980.293	2.187.663.982
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki (artış) / azalış		(52.195.585)	2.238.334.272
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış		(24.254.491)	(26.406.669)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış) / artış		(1.882.386.671)	3.817.095.341
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış / (azalış)		117.547.371	(1.745.687.938)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış		16.203.698	443.598.213
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış		3.286.402	15.008
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki azalış		(1.119.318.812)	(2.736.293.659)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış / (artış)		68.306.151	(352.243.778)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**14.316.765.534**	**17.403.247.083**
Vergi ödemeleri		(2.504.572.328)	(894.286.637)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17	(9.721.688)	(11.580.250)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	15	(106.269)	(143.396)
B.Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları		**(21.102.663.128)**	**(24.354.312.550)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	12,23	253.325.842	7.072.071
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(17.682.685.446)	(23.907.174.087)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(635.352.611)	(361.764.999)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri	23	-	1.207.237.212
Verilen diğer nakit avans ve borçlar		(3.037.950.913)	(2.446.659.334)
Diğer nakit girişleri		-	1.146.976.587
C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları		**14.773.117.454**	**8.196.229.952**
Kredilerden nakit girişleri	32	32.776.597.537	30.190.464.217
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	32	(16.671.201.832)	(17.388.053.919)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar	32	(235.079.478)	(329.455.511)
Ödenen faiz		(1.753.930.875)	(3.414.910.443)
Alınan faiz	25	656.732.102	1.559.747.158
Ödenen temettüler		-	(2.421.561.550)
Yabancı para çevirim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		**5.472.819.575**	**339.154.202**
D.Nakit ve nakit benzeri üzerindeki enflasyon etkisi		**(326.815.085)**	**(464.062.695)**
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		**1.384.811.478**	**1.509.719.971**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)		**6.530.815.968**	**1.384.811.478**

31 Aralık 2025 tarihinde Grup, TFRS 9 kapsamı uyarınca nakit ve nakit benzerleri üzerinde 10.760.177 TL beklenen kredi zararı hesaplamıştır (31 Aralık 2024: 4.698.482 TL).

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Enerji" veya "Şirket"), 12 Mart 1997 tarihinde elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur.

Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne kayıtlıdır ve hisseleri 21 Mayıs 2010 tarihinden itibaren "AKSEN" kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST")'de işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla fiili dolaşımdaki pay oranı %20,58'dir (31 Aralık 2024: %20,58).

Şirket'in hakim ortağı Kazancı Holding A.Ş. ("Kazancı Holding")'dir. Şirket Türkiye'de kayıtlı olup merkezi adresi; Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkmazı, No:10, Kavacık-Beykoz, İstanbul / Türkiye'dir.

Aksa Enerji ve bağlı ortaklıkları hep birlikte "Grup" olarak ifade edilmektedir. Bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık veya Yabancı Şube İsmi	**Ana faaliyet Konusu**	**Faaliyet yeri**	**Grup'un etkin pay oranı (%) 31 Aralık 2025**	**Grup'un etkin pay oranı (%) 31 Aralık 2024**
Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Yenilenebilir")	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
Aksa Energy Company Ghana Limited ("Aksa Enerji Gana")	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. ("Aksa Enerji – Y.Ş.")	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Bukhara B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Global Investment B.V. ("Aksa Global B.V.")	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Göynük Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Madagascar SAU	Elektrik üretimi	Madagaskar	100,00	100,00
Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
Rasa Enerji Üretim A.Ş. ("Rasa Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Energy Company Congo ("Aksa Enerji Kongo)	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	100,00
Aksa Energy Cameroon PLC ("Aksa Enerji Kamerun") (*)	Elektrik üretimi	Kamerun	75,00	75,00
Aksa Energy Tashkent FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Energy Bukhara FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş. Almatı Şubesi (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Kazakhstan Investment B.V. (**)	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Energy Qyzylorda LLP (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Taboth IPP	Elektrik üretimi	Fildişi Sahili	80,00	80,00
Aksa Talimarjan B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Renewable Energy B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Enerji Talimarjan FE LLC (*)	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Ndar Energies SA (*)	Elektrik üretimi	Senegal	85,00	85,00
Aksa-Ndar Holding SA	Holding şirketi	Senegal	60,00	60,00
Aksa Senegal Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Energo LTD. (*)(**)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Energy Shymkent LTD. (*)(**)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Energy Atyrau LTD. (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Energy Kazakistan LTD.	Holding şirketi	Kazakistan	100,00	100,00
Taraz Kuat TOO (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Zümrüt GES Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	100,00
Real Biyogaz Elektrik Üretim A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	100,00
Ankatech Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	100,00
Too Aksa Shymkent Energy (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	-
Aksa Energy Gabon Sasu (*)	Elektrik üretimi	Gabon	100,00	-
Aksa Energy Burkina Faso (*)	Elektrik üretimi	Burkina Faso	100,00	-

(*) İlgili şirketler yatırım döneminde olup; 31 Aralık 2025 itibarıyla elektrik üretim faaliyetlerine başlamamıştır.

(**) "Aksa Qyzylorda Investment B.V." unvanı, 24 Mart 2025 tarihinde "Aksa Kazakhstan Investment B.V." olarak değiştirilmiştir.
"Aksa Energy Taraz LTD." unvanı, 26 Haziran 2025 tarihinde "Aksa Energy Shymkent Ltd." olarak değiştirilmiştir.
"Aksa Energy Aktobe LTD." unvanı, 5 Ağustos 2025 tarihinde "Aksa Energo LTD" olarak değiştirilmiştir.

Grup'un toplam çalışan sayısı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.640 (31 Aralık 2024: 1.365) kişidir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu *(devamı)*

Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Yenilenebilir") :

Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş., Aksa Aksen Enerji Ticaret A.Ş. olarak, elektrik enerjisi ticareti faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 8 Temmuz 2015 tarihinde Aksa Enerji'nin %100,00 oranında bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur. 6 Mart 2023 tarihi itibarıyla ismi değişerek Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. olmuştur.

Aksa Enerji Gana:

2015 yılında Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile elektrik üretimi ve satışı konusunda imzalanan satış anlaşması sonucu 15 Temmuz 2015'te kurulmuştur. Aksa Enerji Gana'nın toplam 370 MW kapasiteli akaryakıt enerji santralinin 192.5 MW kurulu gücündeki bölümün geçici kabulü 10 Nisan 2017 itibarıyla yapılmış olup elektrik üretimine başlamıştır. Santralin kurulu gücü 1 Ağustos 2017 tarihinde 192,5 MW'tan 35 MW'ı yedek kapasite olmak üzere toplam 280 MW'a yükselmiştir. 19 Kasım 2018 tarihi itibarı ile Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin kurulu gücü, 280 MW'tan 370 MW'a yükselmiş olup, böylece garanti edilen kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiştir. Aksa Enerji Gana, anlaşma süresince ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Gana Elektrik Kurumu'na (ECG) satmaktadır. 3 Ekim 2022 tarihi itibarıyla elektrik satış sözleşmesi 15 yıl süre ile uzatılmıştır.

Aksa Enerji – Kıbrıs ("Aksa Enerji Y.Ş."):

Aksa Enerji Y.Ş. 10 Haziran 2009 tarihinde KKTC-Kalecik'te kurulu dizel-jeneratör gruplarından oluşan santralinde üretilecek enerjinin satışı için Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu ("KIB-TEK") ile elektrik satış anlaşması imzalamıştır. KIBTEK ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme 1 Nisan 2009 tarihinde 15+3 yıl olarak 2027 yılına kadar, 19 Temmuz 2023 tarihinde 15 yıl süreli kiralama ve işletme sözleşmesi ile 2038 yılına kadar uzatılmıştır. Aksa Enerji Y.Ş. bu süre içinde ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu'na satmaktadır.

Kıbrıs Kalecik Enerji Santrali'nin kurulu gücü, Türkiye'de lisansı iptal ettirilmiş olan Magosa şehrindeki akaryakıt enerji santrali ile aynı özelliklerdeki dizel motorlara sahip santrallerden iki ünitenin Kıbrıs Kalecik Enerji Santrali'ne taşınması ile 153 MW'a yükselmiştir.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2023 Temmuz ayında 15 senelik sözleşme uzatımı ile, 35 MW ek kapasitenin 17,5 MW'ı Şubat 2024'te, geri kalan 17,5 MW'lık ek kapasite ise Mayıs 2024'te devreye alınmış olup KKTC Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin kurulu gücü 170,5 MW'dan 188 MW'a ulaşmıştır.

Aksa Ghana B.V.:

Aksa Ghana B.V. 24 Kasım 2016 tarihinde Hollanda'da Aksa Enerji Gana'nın holding şirketi olarak kurulmuştur.

Aksa Uzbekistan Investment B.V.:

Aksa Indonesia B.V. 2020 yılında unvan değiştirerek Aksa Uzbekistan Investment B.V. unvanını almştır. Aksa Uzbekistan Investment B.V. Aksa Energy Tashkent FE LLC Şirketi'nin ana ortaklığıdır.

Aksa Uzbekistan Bukhara B.V.:

Aksa Uzbekistan Bukhara B.V. Aksa Energy Bukhara FE LLC Şirketi'nin ana ortaklığıdır.

Aksa Global Investment B.V.:

Aksa Global Investment B.V. 24 Kasım 2016 tarihinde yurt dışı yatırımlarını koordine etmek amacıyla Hollanda'da kurulmuştur. Aksa Ghana B.V., Aksa Energy Company Congo Limited, Aksa Energy Cameroon PLC, Aksa Kazakhstan İnvestment B.V., Aksa Taboth IPP, Aksa Madagascar B.V., Aksa Uzbekistan Investment B.V., Aksa Uzbekistan Buhara B.V., Aksa Senegal Investment B.V., Aksa Renewable Energy B.V., Aksa Talimarjan B.V., and Aksa-NDAR Holding S.A. şirketlerinin sahibi olan şirkettir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu *(devamı)*

Aksa Göynük Enerji:

Aksa Göynük Enerji'nin Türkiye Kömür İşletmeleri ile imzalamış olduğu Bolu-Göynük havzasındaki kömürün kullanılmasına yönelik rödovans anlaşması, Aksa Enerji'nin ise kullanılan bu kömürün 270 MW kurulu gücündeki kömür santralinde değerlendirilmesine yönelik lisansı bulunmaktadır.

Aksa Göynük Enerji'nin %99,99 oranındaki hissesi Aksa Enerji tarafından 28 Ekim 2011 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olan Kazancı Holding'den devralınmıştır. Aksa Göynük Enerji'nin faaliyet konuları elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve satışı ile her türlü petrol, gaz, madencilik işlemleridir. Santralin ilk ünitesi 135 MW kurulu güçle 15 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiş olup, 135 MW'lık ikinci ünitenin kabulü ise 29 Ocak 2016 tarihinde gerçekleşmiştir.

Aksa Madagascar B.V:

Aksa Global Investment B.V.'nin ana ortaklığıdır.

Aksa Mali S.A.:

Aksa Mali S.A., 6 Şubat 2017 tarihinde Mali'de santral kurulumu, işletilmesi ve üretilen enerjinin satışı amacıyla kurulmuştur. Garantili alım anlaşmasıyla Avro cinsinden tarife üzerinden ülkeye elektrik satan akaryakıt santralinin ilk motorları 4 Ağustos 2017 tarihinde devreye alınarak santral 10 MW kurulu güçle ticari faaliyetine başlamıştır. Toplam 40 MW kurulu güçteki santralin kalan 30 MW'lık kısmı ise 28 Eylül 2017 tarihinde devreye girmiştir. 27 Ocak 2021 tarihi itibarıyla EDM ile Aksa Enerji Üretim A.Ş. ve %100 bağlı ortaklığı Aksa Mali SA arasında imzalanan anlaşma uyarınca, mevcut santrale ek olarak, 20 MW kurulu güce sahip Enerji Santrali Kasım 2021 itibarıyla devreye alınmıştır. Böylelikle, Mali Santrali'nin kurulu gücü 40 MW'dan 60 MW'a yükselmiştir. Garantili kapasite bedeli ise 30 MW'dan 50 MW'a çıkmıştır. 50 MW'lık kurulu güce denk gelen üretim, Avro cinsinden garantili kapasite bedeli karşılığında EDM tarafından 3 yıl boyunca satın alınacaktır.

Aksa Madagascar SAU:

Madagascar SAU 6 Nisan 2018 tarihinde ağırlıklı olarak Aksaf Power'ın faaliyetleriyle ilgili operasyonel ve bakım faaliyetlerini yürütmek amacıyla Antananarivo/Madagascar'da kurulmuştur.

İdil İki Enerji:

2001 yılında ilişkili taraflardan Koni İnşaat A.Ş tarafından Bilkent Grup'tan satın alınan İdil İki Enerji, Şırnak'ta kurulu 24 MW kapasiteli İdil akaryakıt santralini bünyesinde bulundurmaktadır. Santral 2001 yılında kurulmuş ve aynı yıl içinde elektrik üretimine başlamıştır. 5 Haziran 2010 tarihinde % 99,99 oranındaki hissesi Aksa Enerji tarafından Koni İnşaat A.Ş'den devralınmıştır. 7 Şubat 2017 tarihinde Şirket tarafından lisans iptali yapılmıştır.

İdil İki Enerji Üretim A.Ş., 11 Temmuz 2025 tarihinde Rasa Enerji Üretim A.Ş. ile birleşmiş ve tüm aktif ile pasifleri ile birlikte Rasa Enerji Üretim A.Ş.'ye devrolmuştur.

Aksa Enerji Kongo:

Kongo Cumhuriyeti'nde proje geliştirmek amacıyla 2019 yılında kurulmuştur. 2 Aralık 2022 tarihi itibarıyla santralin tamamlan 50 MW'lık kısmı operasyona başlamıştır.

Aksa Enerji Kamerun:

Kamerun'da proje geliştirmek amacıyla 2019 yılında kurulmuştur.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu *(devamı)*

Rasa Enerji:

2000 yılında elektrik üretimi ve üretilen elektriğin müşterilere iletimi amacı ile kurulan Rasa Enerji 5 Haziran 2010 tarihinde % 99,99 oranındaki hissesi Aksa Enerji tarafından Grup'un ilişkili kuruluşlarından Koni İnşaat A.Ş.'den devir alınmıştır. Rasa Enerji, Ağustos 2011 tarihinde Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni 129 MW kurulu güç ile devreye almış, 8 Ekim 2012 tarihinde ise atık ısı kazanları ve buhar türbini yatırımları ile kombine çevrim üretime başlamıştır. 18 Kasım 2015 tarihi itibarıyla Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin kapasitesi 18 MW artırılarak kurulu gücü 147 MW'a ulaşmıştır.

Şanlıurfa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin Özbekistan Talimarjan yatırımında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda, EPDK ve TEİAŞ'a yapılan lisans iptal başvurusu 25 Şubat 2024 tarihi itibarıyla EPDK kurulu tarafından onaylanmış olup, EÜ/3210-3/1940 numaralı üretim lisansı sonlanmıştır.

Aksa Energy Tashkent FE LLC:

Aksa Enerji, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 470 MW kurulu güçte (Taşkent A: 240 MW, Taşkent B: 230 MW) iki adet doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Tashkent LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 30 Mart 2022 tarihi itibarıyla 230 MW kurulu güce sahip Taşkent B santralinde test üretim başlamıştır. Warstila ile yürütülen modernizasyon projesinin Kasım 2024 tarihinde tamamlanması ile Tashkent B santralinde kurulu güç 252 MW'a yükselmiştir.

Aksa Energy Bukhara FE LLC:

Aksa Enerji, Özbekistan Buhara'da 270 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Bukhara LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 270 MW kurulu güce sahip Buhara santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. Warstila ile yürütülen modernizasyon projesinin Kasım 2024 tarihinde tamamlanması ile Buhara santralinin kurulu gücü 298 MW'a yükselmiştir.

Aksa Enerji Talimarjan FE LLC:

Aksa Enerji, Özbekistan Talimarjan'da 430 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Enerji Talimarjan FC adında bir şirket kurmuştur. 8 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla kombine çevrim tamamlanarak 430 MW'a denk kurulu güce ulaşılan santralde, tam kapasite olarak ticari üretime devam edilmektedir.

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Kazakistan Cumhuriyeti'nin Almatı Şehrindeki Şubesi:

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Kazakistan Şubesi proje geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Aksa Kazakhstan Investment B.V.:

Aksa Kazakhstan Investment B.V. Aksa Energy Qyzylorda LLP Şirketi'nin ana ortaklığıdır.

Aksa Energy Qyzylorda LLP:

Aksa Enerji, Kazakistan Kızılorda'da 240 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 15 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Kazakistan'da yerleşik Aksa Energy Qyzylorda LLP adında bir şirket kurmuştur.

Aksa Taboth IPP:

Aksa Taboth IPP proje geliştirmek amacıyla Fildişi Sahili'nde kurulmuştur.

Aksa Talimarjan B.V.:

Aksa Talimarjan B.V. Aksa Enerji Talimarjan FE LLC Şirketi'nin ana ortaklığıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1 Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu *(devamı)*

Aksa Renewable Energy B.V.:

%100'ü Aksa Global Investments B.V.'ye ait olmak üzere holding şirketi olarak kurulmuştur.

Ndar Energies SA:

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin grup şirketlerinden Aksa Global Investments B.V.'nin bağlı ortaklığı NDAR Energies SA, Senegal'in Saint Louis Şehri'nde 255 MW kurulu güce sahip olacak doğalgaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl Avro'ya endeksli elektrik satışının yapılması amacıyla, %85'i Aksa Ndar Holding SA'ya, %15'i yerel ortağa ait olmak üzere Senagal'de faaliyet gösteren bir şirkettir.

Aksa-Ndar Holding:

Aksa-Ndar Holding SA, %60'ı Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin grup şirketlerinden Aksa Global Invesment B.V.'ye ait olmak üzere Senegal'de holding şirketi olarak kurulmuştur.

Aksa Senegal Investment B.V.:

%100'ü Aksa Global Investments B.V.'ye ait olmak üzere holding şirketi olarak kurulmuştur.

Aksa Energy Aktobe LTD.:

%100'ü Aksa Qyzylorda Investment B.V.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Aksa Energy Shymkent LTD.:

%100'ü Aksa Qyzylorda Investment B.V.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Aksa Energy Atyrau LTD.:

%100'ü Aksa Qyzylorda Investment B.V.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Aksa Energy Kazakistan LTD.:

%100'ü Aksa Qyzylorda Investment B.V.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Taraz Kuat TOO:

%100'ü Aksa Energy Kazakistan LTD.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Zümrüt GES Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş.:

%100'ü Aksa Renewable Energy BV.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuş olup Van ilinde 25 MW kurulu güçte depolamalı GES ön lisansı bulunmaktadır.

Real Biyogaz Elektrik Üretim A.Ş.:

%100'ü Aksa Renewable Energy BV.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuş olup Sivas ilinde 25 MW kurulu güçte depolamalı RES ön lisansı bulunmaktadır.

Ankatech Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş.:

%100'ü Aksa Renewable Energy BV.'ye ait olmak üzere proje geliştirmek amacıyla kurulmuş olup Kayseri ilinde 10 MW kurulu güçte depolamalı GES ön lisansı bulunmaktadır.

Aksa Energy Burkina Faso:

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Aksa Energy Burkina Faso'nun ana ortaklığıdır. Ouagadougou şehrinde akaryakıt kaynaklı elektrik santralini kurup işletmek üzere 19 Aralık 2025 tarihinde kurulmuştur.

Aksa Energy Gabon Sasu.:

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Aksa Energy Gabon Sasu'nun ana ortaklığıdır. Gabon'un Port Gentile ve Libreville kentlerinde elektrik santrallerini kiralamak ve işletmek üzere 28 Ağustos 2025 tarihinde kurulmuştur.

Too Aksa Shymkent Energy:

Aksa Energy Shymkent LTD, Too Aksa Shymkent Energy'nin ana ortaklığıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu elektrik üretim lisanslarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Lisans Sahibi	Bölge/ülke	Tesis tipi	Lisans verilme tarihi	Lisans Süresi	Kurulu güç-kapasite (MWe)
Aksa Enerji	KKTC	Fuel oil	19 Temmuz 2023	15 yıl	188
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	13 Kasım 2007	30 yıl	900
Aksa Göynük Enerji	Bolu	Termik	25 Haziran 2008	30 yıl	270
Aksa Enerji Gana	Gana	Dual Yakıt	3 Ekim 2022	15 yıl	370
Aksa Enerji Congo	Congo	Doğalgaz	2 Aralık 2022	30 yıl	50
Aksa Mali S.A	Mali	Fuel Oil	28 Eylül 2023	3+3 yıl	60
Aksa Energy Bukhara	Buhara	Doğalgaz	20 Ocak 2021	25 yıl	298
Aksa Energy Tashkent	Taşkent	Doğalgaz	24 Ekim 2020	25 yıl	492
Aksa Enerji Talimarjan	Talimercan	Doğalgaz	9 Kasım 2023	25 yıl	430
Toplam					**3.058**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bakım işletme hizmeti verdiği santrallere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki kapasite (MWe)
Aksaf Power	Madagaskar	Aksaf	Fuel oil	11 Eylül 2024	2 yıl	Bakım ve İşletme	66

a) Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 4 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve finansal araçların yeniden değerlenmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 5 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Genel Kurul'unun ve ilgili düzenleyici kurumların konsolide finansal tabloların yayımı sonrası söz konusu konsolide finansal tabloları değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yıl içerisinde faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklardan fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

b) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Grup, söz konusu SPK kararı, KGK tarafından ilk 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve 16 Ocak 2025 tarihinde güncellenen "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, TL'nin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde oluştuğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

b) Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi *(devamı)*

- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir (Not 34).

Konsolide finansal tablolar

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası dışında olan bağlı ortaklıkları aşağıdaki prensiplere göre 31 Aralık 2025 satın alma gücüne getirilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2025 kapanış kuru ile Türk Lirasına çevrilmiştir. 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemi konsolide gelir tablosu 3 aylık ortalama kurlardan Türk Lirasına çevrilmiş ve ilgili aylardan 31 Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmiştir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2024 kapanış kuru ile Türk Lirasına çevrilmiş ve 31 Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmiştir. 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemi gelir tablosu 3 aylık ortalama kurlardan Türk Lirasına çevrilmiş ve ilgili aylardan 31 Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmiştir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

c) Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen kalemler hariç olmak üzere, tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar,
- finansal yatırımlar,
- maddi duran varlıkların içerisindeki arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar.

Gerçeğe uygun değer ölçümlerinde kullanılan yöntemler ayrıca Not 2.4'te belirtilmiştir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

d) Geçerli ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup şirketlerinin geçerli para birimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Şirket	Geçerli para birimi
Aksa Enerji – Y.Ş.	ABD Doları
Aksa Göynük Enerji	TL
Rasa Enerji	TL
Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	TL
Aksa Enerji Gana	ABD Doları
Aksa Gana B.V.	ABD Doları
Aksa Global B.V.	ABD Doları
Aksa Uzbekistan Investment B.V.	ABD Doları
Aksa Uzbekistan Buhara B.V.	ABD Doları
Aksa Madagascar B.V.	ABD Doları
Aksa Mali S.A.	Avro
Aksa Enerji Tashkent	ABD Doları
Aksa Buhara	ABD Doları
Aksa Enerji Kongo	ABD Doları
Aksa Madagaskar SAU	ABD Doları
Aksa Energy Kamerun	ABD Doları
Aksa Enerji Üretim A.Ş. Almatı Şubesi	ABD Doları
Aksa Kazakhstan Investment B.V.	ABD Doları
Aksa Energy Qyzylorda LLP	Kazakistan Tengesi
Aksa Taboth IPP	Avro
Aksa Talimarjan B.V.	ABD Doları
Aksa Renewable Energy B.V.	ABD Doları
Aksa Enerji Talimarjan	ABD Doları
Ndar Energies SA	Avro
Aksa-Ndar Holding SA	Avro
Aksa Senegal Investment B.V.	ABD Doları
Aksa Energy Aktobe LTD.	Kazakistan Tengesi
Aksa Energy Taraz LTD.	Kazakistan Tengesi
Aksa Energy Atyrau LTD.	Kazakistan Tengesi
Aksa Energy Kazakistan LTD.	Kazakistan Tengesi
Taraz Kuat TOO	Kazakistan Tengesi
Zümrüt GES Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş.	TL
Real Biyogaz Elektrik Üretim A.Ş.	TL
Ankatech Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş.	TL
Too Aksa Shymkent Energy	Kazakistan Tengesi
Aksa Energy Gabon Sasu	Avro
Aksa Energy Burkina Faso	Avro

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

d) Geçerli ve raporlama para birimi *(devamı)*

Geçerli para birimi, ilgili bağlı ortaklıklarının operasyonlarında önemli ölçüde kullanılmakta veya operasyonları üzerinde önemli etkiye sahip bulunmakta olup, bu grup şirketlerine ilişkin olay ve koşulların ekonomik özünü yansıtmaktadır. Konsolide finansal tablolardaki kalemlerin ölçümü için seçilen para birimi hariç bütün para birimleri yabancı para olarak ele alınmaktadır. Dolayısıyla, Grup'un geçerli para birimiyle ölçülmemiş olan işlemler ve bakiyeler, Grup'un geçerli para birimi cinsinden yeniden ifade edilmiştir.

e) Konsolidasyon esasları

(i) İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda ortaya çıkmaktadır. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri; artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşılırsa, pazarlıklı satın alma işlemlerinden doğan kazanç kar veya zararda muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(ii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolü sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak dahil edilmektedir. Gerekli olması halinde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

e) Konsolidasyon esasları *(devamı)*

(iii) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer Grup, önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse, kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

(iv) Konsolidasyon esnasında elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler ve giderler karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların eliminasyonunda kullanılan yöntemle silinmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

f) Yabancı para

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisinin düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve tarih maliyetiyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirde kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçlarından doğan farklar hariç; kar veya zararda kayıtlara alınır.

Avro / TL, ABD Doları / TL, Gana Cedisi/ ABD Doları, TL / ABD Doları, ABD Doları / Kazakistan Tengesi ve ABD Doları / Özbekistan Somu kurlarındaki dönemsel değişimler raporlama dönemleri sonu itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro / TL	50,4532	36,7429
ABD Doları / TL	42,8623	35,2233
Gana Cedisi / ABD Doları	10,4448	14,7026
TL / ABD Doları	0,0233	0,0284
KZT / ABD Doları	502,57	523,54
UZS / ABD Doları	12.025	12.920

Yurt dışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri dahil olmak üzere yurt dışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurt dışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

f) Yabancı para *(devamı)*

Yurt dışı faaliyetler *(devamı)*

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurt dışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.

Bir yurt dışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurt dışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

2.2 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) ***Takas Edilebilirliğin Bulunmaması***

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları *(devamı)*

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	*Sigorta Sözleşmeleri*
TFRS 17 (Değişiklikler)	*Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*
TFRS 18	*Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*
TFRS 19	*Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	*Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	*Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler*
Yıllık İyileştirmeler	*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11*
TFRS 19 (Değişiklikler)	*Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

TFRS 17 ***Sigorta Sözleşmeleri***

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) ***Sigorta Sözleşmeleri* ile *TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler***

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerini uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 ***Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar***

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gerekliliklerini içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 ***Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar***

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gerekliliklerini yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) ***Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü***

Değişiklikler, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları *(devamı)*

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar *(devamı)*

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) ***Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler***

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) ***Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar***

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti

a) Hasılat

Grup, üretilen elektriğin resmi otoriteler ve piyasada satışı ile oluşan hasılatı finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur.

Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır:

(a) Müşteri sözleşmelerinin tanımlanması
(b) Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
(c) Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
(d) İşlem fiyatının sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerine dağıtılması
(e) Her edim yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir olduğunda, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti ***(devamı)***

a) Hasılat *(devamı)*

TEİAŞ satış geliri, piyasa katılımcısının serbest piyasa PMUM (Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi) tarafından uzlaştırılan serbest piyasada yapmış olduğu tüm satış işlemlerine istinaden ve serbest piyasa bulunmasından ötürü uzlaştırma sisteminden doğan satışları içermektedir.

İkili Anlaşmalar Elektrik Satışı, gerek toptan satış şirketlerine veya özel üretim şirketlerine fiziksel veya hizmet satışları. Primer Frekans Kontrol (PFK) ilgili mevzuatta yükümlülüğü bulunan santrallerin bu yükümlülüğünü başkasına devretmesi ile ilgili hizmet satışını içermektedir.

b) Finansal araçlar

i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmediği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve

Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir;

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

b) Finansal araçlar *(devamı)*

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm *(devamı)*

- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğini likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının "sadece anapara ve faiz ödemeleri" olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup'un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar (örneğin rücu edilemez özellikler).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınan bir finansa varlık için, büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş olan) faizi yansıtan (peşin ödenen tutarlar, sözleşme vadesinden önce sonlandırıldığı için makul bir bedel içerebilir) erken ödemelere izin veren ya da gerekli kılan bir sözleşme şartı, erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin ilk kayıtlara alma sırasında önemsiz olması durumunda, "sadece anapara ve faiz ödemeleri" kriteriyle uyumlu olarak muhasebeleştirilir.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar "sadece anapara ve faiz ödemeleri" testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

b) Finansal araçlar *(devamı)*

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm *(devamı)*

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetlerinde ölçülenler veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler olarak sınıflanır. Ticari amaçla elde tutulan olarak sınıflandırılan finansal yükümlülükler, türevler ve ilk kayıtlara alınması sırasında bu şekilde tanımlananlar, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülürler ve net kazanç ve kayıplar, faiz giderleriyle birlikte kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup'un türevler ve ihraç edilmiş borçlanma araçları dışında gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Diğer finansal yükümlülüklerin sonraki ölçümü, etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerinden yapılır. Faiz gelirleri ve yabancı para çevirim farkı kar ve zararları, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Finansal tablo dışı bırakma sırasında oluşan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev olmayan finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri, borçlanmalar, diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçları içermektedir.

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direkt ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerini düşülmesiyle ölçülmektedir. İlk defa kayıtlara alınmalarına müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmektedir.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

b) Finansal araçlar *(devamı)*

iii. Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır.

Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği ve bu şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgelendirir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

b) Finansal araçlar *(devamı)*

v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devamı)

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının gerçeğe uygun değerdeki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde forward sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin ("forward unsuru") forward değerinin gerçeğe uygun değerindeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlemin; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

vi. Türev olmayan finansal varlıklar

Finansal araçlar

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

– itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar

Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık beklenen kredi zararı ("BKZ") olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

– ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri

Grup, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

b) Finansal araçlar *(devamı)*

vi. Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'larının tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 90 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

c) Varlıklarda değer düşüklüğü

BKZ'lerin ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'ler finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin doksan gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle bu finansal varlığa ilişkin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür.

Kayıttan düşme

Finansal varlıktan daha fazla bir nakit akışı geri kazanmaya yönelik makul bir beklenti bulunmaması durumunda, finansal varlığın brüt tutarı kayıtlardan düşülür. Bu durum, genel olarak Grup'un borçlunun kayıttan düşmeye konu tutarları geri ödeyebilecek yeterli nakit akışı yaratan gelir kaynaklarının ya da varlıklarının bulunmadığını belirlemesi durumunda oluşur. Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar Grup'un vadesi geçen alacakların geri kazanılması için uyguladığı yaptırım aktivitelerine hala konu edilebilir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

c) Varlıklarda değer düşüklüğü *(devamı)*

Kayıttan düşme (devamı)

Finansal varlıklar, geri kazanma beklentisi bulunmaması durumunda kayıtlardan düşülür (borçlunun Grup'la herhangi bir geri ödeme planı yapmaması gibi). Kayıtlardan çıkarılan ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup alacağı geri kazanabilmek amacıyla yaptırım aktivitelerinde bulunmaya devam eder. Geri kazanım tutarları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama tarihinde, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan finansal olmayan varlıklar için değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir.

Değer düşüklüğü testi için, ayrı ayrı test edilemeyen varlıklar, gruplanmak suretiyle, diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürdürülebilir faaliyetlerden nakit girişi yaratan en küçük birimlere ya da nakit yaratan birimlere ("NYB") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen NYB'lere dağıtılır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarı satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, varlığın gelecekteki beklenen nakit akışlarının ilgili varlık ya da NYB'deki belirli riskleri ve paranın zaman değerini yansıtan cari piyasa değerlendirmelerini göstermek için vergi öncesi iç verim oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile bulunur.

Bir varlıkla ilgili NYB'nin kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda tekrar değerlendirilir. Değer düşüklüğü, geri kazanılabilir tutar belirlenirken kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir.

Finansal olmayan varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri bu varlığın değer düşüklüğü kayıtlara alınmasaydı, söz konusu varlık için belirlenecek olan kayıtlı değerinin amortisman veya itfa payları düşüldükten sonraki tutarını aşmayacak ölçüde geri çevrilir.

d) Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşülerek elde edilen tutardır.

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlenmektedir.

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

e) İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:
Söz konusu kişinin,

(i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda,

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde, İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
(iv) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,
(v) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
(vi) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

f) Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki endekslenmiş maliyet değeriyle değerlenir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.

g) Maddi duran varlıklar

(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların dışında maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler. Maliyet, ilgili varlığın satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardına uygun olarak yeniden değerleme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Yeniden değerlenmiş tutar, yeniden değerleme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Söz konusu arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların yeniden değerlenmesinden kaynaklanan artış, özkaynakta yeniden değerleme yedeğine ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra, kaydedilir. Yeniden değerlenen arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların kayıtlı tutarları üzerinden yapılan değerlemeden kaynaklanan azalışlar da, varsa önceki değerlemeden dolayı oluşan yeniden değerleme yedeği tutarını aşan tutar kadar gider olarak yansıtılır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

g) Maddi duran varlıklar *(devamı)*

(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm *(devamı)*

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip ise maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve kar veya zararda "yatırım faaliyetlerinden gelirler" ya da "yatırım faaliyetlerinden giderler" altında muhasebeleştirilir.

Maden üretim aşamasındaki dekapaj sırasında kaldırılan madde kömür ile atık karışımından oluşmaktadır. Cevher atık oranının düşük olduğunda gerçekleşen dekapaj maliyetlerinin bir kısmı kömür üretiminde kullanılabilir nitelikteki cevhere ve gelecek dönemlerde çıkarılacak daha fazla miktarda kömüre ulaşıma erişim kolaylaştırması gibi fayda sağlamaktadır. Grup, dekapaj varlıklarını ancak dekapaj çalışmasına ilişkin gelecekteki ekonomik faydayı elde etmesi muhtemel olduğunda, kömür yatağının erişimi kolaylaşan kısmını tanıyabildiğinde ve ilgili dekapaj maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçülmeyebildiğinde oluşan maliyetleri dekapaj çalışması varlığı olarak maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirmektedir. Üretilen belirli bir cevher miktarı için, çıkarılması beklenen cevherin öngörülen maden içeriği ile çıkarılan cevherdeki maden içeriğinin karşılaştırılarak oluşturulan dağıtım anahtarını kullanarak gelecekteki faydanın oluşturulması amacıyla ne ölçüde ek faaliyetin yapıldığını belirler.

Bazı arızi faaliyetler üretim dekapaj çalışması ile eş zamanlı olarak gerçekleşebilmekle birlikte bu faaliyetler üretim dekapaj çalışmasının planlandığı gibi sürdürülmesi için gerekli olamaması sebebiyle dekapaj çalışması varlığının maliyetine dahil edilmez.

(ii) Sonradan oluşan maliyetler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan maliyetler, söz konusu duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırması muhtemel ise ve maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa aktifleştirilir. Değişen parçaların kayıtlı değerleri finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların günlük bakım maliyetleri oluştukları tarihte kar veya zarara kaydedilir.

(iii) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortismana tabi tutulurlar. Amortisman, tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismana tabi tutulur. Arazi ve arsalar amortismana tabi değildir. Öte yandan ilgili duran varlıkların üzerindeki değer artış tutarları geçmiş yıl kar zararına aktarılmaktadır.

Yeniden değerlenen arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların dönem ait amortisman gideri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlenen arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerleme yedeğinde kalan bakiye doğrudan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilir. Öte yandan, değer artışının bir kısmı varlık işletme tarafından kullanıldıkça da geçmiş yıl kar/zararına aktarılmaktadır.

Dekapaj çalışması varlığı, ilk muhasebeleştirmeden sonra, parçası olduğu mevcut varlıkla aynı şekilde maliyetinden amortisman tutarının ve değer düşüklüğü zararlarının çıkarılması sonucunda bulunan tutar üzerinden izlenir. Dekapaj çalışması varlığı, dekapaj çalışması sonucu erişimi kolaylaşan cevher yatağının tanımlanan kısmının beklenen faydalı ömrü boyunca sistematik olarak üretim miktarı yöntemine göre amortismana tabi tutulur.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

g) Maddi duran varlıklar *(devamı)*

(iii) Amortisman *(devamı)*

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Binalar	5 - 48
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 - 22
Tesis, makine ve cihazlar	2 - 40
Demirbaş	2 - 50
Taşıtlar	2 - 25
Özel maliyetler	2 - 28

Santraller ilgili lisans süresi veya faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismana tabii tutulmaktadır. Grup'un mevcut santralleri aşağıda belirtilen türlerine göre değişen farklı faydalı ömürlere göre amortismana tabi tutulmaktadır:

	Yıl
Fuel oil santralleri	6 - 14
Dual yakıt santralleri	13
Doğalgaz santralleri	33 - 40
Kömür santralleri	37

Santrallere ilişkin büyük bakımlar için santrallerin faydalı ömründen farklı faydalı ömürler belirlenmiştir. Bu nedenle bakımlar santrallerin ayrı parçalar halinde kayıtlara alınır.

Amortisman yöntemleri ve faydalı ömürler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

h) Maddi olmayan duran varlıklar

(i) Muhasebeleştirme ve ölçüm

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir.

(ii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, oluştukları tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(iii) İtfa payları

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetleri üzerinden tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve kar veya zararda muhasebeleştirilir. Lisansların tahmin edilen faydalı ömürleri 2 ila 49 yıl arasındadır. İtfa yöntemleri ve faydalı ömürler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir.

i) Maden varlıkları

Maden varlıkları; maden sahası geliştirme, maden hakları, maden arazileri, ertelenen maden çıkartma maliyetleri ile maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması ile ilgili indirgenmiş maliyetlerden oluşmaktadır. Maden varlıkları, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net defter değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maden varlıkları, üretimin başlaması ile birlikte üretilebilir cevher rezervine göre üretim bazlı olarak itfa edilmeye başlanırlar. Maden varlıkların amortisman giderleri, ilgili maden sahaları bazında, üretim maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

j) Kiralama işlemleri

Kiracı durumunda Grup

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri arttırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikleri yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.

- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).

- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

Grup, finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 37 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

j) Kiralama işlemleri *(devamı)*

Kiracı durumunda Grup *(devamı)*

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortismana tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir kalemde sunulur.

Grup, kullanım hakkı varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını belirlemek için TMS 36 standardını uygular ve tüm belirlenen değer düşüklüğü zararlarını, 'Maddi Duran Varlıklar' politikasında belirtildiği üzere muhasebeleştirir.

Kolaylaştırıcı uygulama olarak, TFRS 16 bir kiracıya, kirayla ilişkili olmayan kalemleri ayrı sunmaması ve tüm kiralamaları ve kirayla ilişkili olmayan kalemleri tek bir kiralama sözleşmesi olarak muhasebeleştirmesi konusunda izin vermektedir. Grup, bu kolaylaştırıcı uygulamayı kullanmamıştır.

k) Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut hukuki veya zımni bir yükümlülüğün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesinin ve ekonomik fayda getiren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarlarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda bu yükümlülükler için karşılık ayrılır.

l) Çalışanlara sağlanan faydalar

(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir. Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

(ii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilmiştir.

m) Koşullu borçlar ve koşullu varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve ifası halinde ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışına veya girişine neden olacak mevcut varlık veya yükümlülük olarak tanımlanmaktadır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Kaynak aktarımını gerektiren durumun muhtemel olması halinde ise koşullu yükümlülükler konsolide finansal tablolara yansıtılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte konsolide finansal tablolara alınır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

n) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve yatırım faaliyetlerinden giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, bağlı ortaklık satış karı, sabit kıymet ve hurda satışlarından elde edilen gelirleri içerir. Yatırım faaliyetlerinden giderler, sabit kıymet, bağlı ortaklık satışlarıyla oluşan giderleri ve zararları içerir.

o) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen, ilişkili taraflardan alınan faiz ve vade farkı kazançlarından oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini, türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kayıpları ve ilişkili taraflara ödenen faiz ve vade farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde brüt olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde brüt olarak raporlanır.

p) Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), ana ortaklığa ait net dönem karının/(zararının) ya da toplam kapsamlı gelirin/(giderin) ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı söz konusu hisse senedi dağılımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

r) Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Vergi, işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(i) Dönem vergisi

Cari dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden ve raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıkların konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

r) Vergi *(devamı)*

(i) Dönem vergisi *(devamı)*

TMS 12 kapsamında Uluslararası Vergi Reformu - İkinci Sütun Modeli Kuralları'na ilişkin söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve önemli bir etkisi bulunmadığı tespit edilmiştir. Ayrıca Grup İkinci Sütun Gelir Vergileriyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri hakkındaki bilgilerin finansal tablolara yansıtılmaması ve açıklanmamasına ilişkin zorunlu istisnayı uygulamıştır.

(ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklıklardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle finansal tablolarına yansıtmışlardır, ancak konsolide bazda bir netleştirme yapılmamıştır. Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

(iii) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gerekecek ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup'un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

s) Bölümlere göre raporlama

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısmıdır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar Not 3'te sunulmuştur.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar *(devamı)*

2.4 Önemli muhasebe politikalarının özeti *(devamı)*

t) İşletmenin Geri Satın Alınan Kendi Hisseleri

İşletmenin, özkaynağına dayalı finansal araçlarını yeniden edinmesi durumunda, bu araçlar ("işletmenin geri satın alınan kendi hisseleri") özkaynaktan düşülür. İşletmenin özkaynağına dayalı finansal araçlarının alışından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kar veya zarara herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Şirket'in yeniden ihraç etmesi durumunda taşınan değeri ile ödenen tutar arasındaki fark hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilir. Geri satın alınan hisseler ile ilgili olarak oy hakları iptal edilir ve bu hisselere temettü dağıtılmaz.

u) Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri

Grup, her raporlama döneminin sonunda maddi duran varlıkların beklenen faydalı ömürlerini gözden geçirmektedir. Faydalı ömürleri ve varlıkların ilgili yıpranma paylarını uzatacak veya kısaltacak düzenlemeler gerektirebilecek diğer faktörler kadar maddi duran varlıkların planlanan kullanımı, özellikli varlıklarla ilgili teknolojideki ilerlemeler de dikkate alınmaktadır.

Amortisman yöntemleri ve faydalı ömürler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Beklenen zararı karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

2.6 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde konsolide finansal tablolarda herhangi bir sınıflama yapılmamıştır.

3 Faaliyet bölümleri

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri operasyonların coğrafi dağılımları bazında incelemektedir. Aşağıda sunulan coğrafi bilgiler, Grup'un hasılatı ile faiz, vergi, amortisman ve itfa gideri öncesi karını (FAVÖK), varlıklarını ve yükümlülüklerini, Grup'un bulunduğu ülkeyi, Türkiye, Afrika ve Asya bölgelerini dikkate alarak analiz etmektedir. Bu bilgilerin sunumunda, bölüm hasılatı ve FAVÖK müşterilerin coğrafi konumlarına göre, bölüm varlıkları ve yükümlülükleri ise coğrafi konumlara göre sunulmuştur. Grup'un karar alma yetkili mercisi icra kuruludur.

	1 Ocak – 31 Aralık 2025			
	Türkiye (*)	**Afrika**	**Asya**	**Toplam**
Toplam bölüm hasılatları	29.659.650.903	4.663.823.470	8.061.839.988	**42.385.314.361**
Faiz, vergi, amortisman ve itfa gideri öncesi kar (FAVÖK)	3.710.730.457	3.649.103.035	6.157.787.183	**13.517.620.675**

	1 Ocak – 31 Aralık 2024			
	Türkiye (*)	**Afrika**	**Asya**	**Toplam**
Toplam bölüm hasılatları	29.402.686.399	5.376.133.712	6.633.231.154	**41.412.051.265**
Faiz, vergi, amortisman ve itfa gideri öncesi kar (FAVÖK)	2.674.044.562	2.982.834.506	4.239.437.027	**9.896.316.095**

	1 Ocak – 31 Aralık 2025			
	Türkiye (*)	**Afrika**	**Asya**	**Toplam**
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FAVÖK	3.710.730.457	3.649.103.035	6.157.787.183	**13.517.620.675**
Amortisman ve itfa payları	(1.382.039.524)	(819.247.884)	(1.085.866.151)	**(3.287.153.559)**
Finansman gelirleri/(giderleri), net	(641.492.834)	(164.412.327)	(741.185.206)	**(1.547.090.367)**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	653.792.795	176.545.357	-	**830.338.152**
Net parasal pozisyon kayıpları	(1.997.442.432)	-	-	**(1.997.442.432)**
Vergi öncesi kar	**343.548.462**	**2.841.988.181**	**4.330.735.826**	**7.516.272.469**

	1 Ocak – 31 Aralık 2024			
	Türkiye (*)	**Afrika**	**Asya**	**Toplam**
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FAVÖK	2.674.044.562	2.982.834.506	4.239.437.027	**9.896.316.095**
Amortisman ve itfa payları	(1.031.557.350)	(827.713.530)	(778.951.826)	**(2.638.222.706)**
Finansman gelirleri/(giderleri), net	(3.623.441.569)	3.757.070.769	82.828.053	**216.457.253**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(314.313.123)	-	-	**(314.313.123)**
Net parasal pozisyon kayıpları	(1.010.270.520)	-	-	**(1.010.270.520)**
Vergi öncesi kar /(zarar)	**(3.305.538.000)**	**5.912.191.745**	**3.543.313.254**	**6.149.966.999**

	31 Aralık 2025			
	Türkiye (*)	**Afrika**	**Asya**	**Toplam**
Bölüm varlıkları	50.949.127.304	26.154.753.810	52.486.574.710	**129.590.455.824**
Bölüm yükümlülükleri	44.099.604.979	1.651.051.013	18.708.947.814	**64.459.603.806**

	31 Aralık 2024			
	Türkiye (*)	**Afrika**	**Asya**	**Toplam**
Bölüm varlıkları	39.964.906.407	23.952.316.024	44.425.089.955	**108.342.312.386**
Bölüm yükümlülükleri	31.135.610.594	4.195.227.177	14.724.301.122	**50.055.138.893**

(*) KKTC dahildir.

4 İlişkili taraf açıklamaları

(a) İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Kısa vadeli alacaklar	**Ticari**	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Ticari olmayan**
Kısa vadeli alacaklar	1.065.028.246	-	1.232.769.398	-
Toplam	**1.065.028.246**	**-**	**1.232.769.398**	**-**

i) İlişkili taraflardan alacaklar:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ticari	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Ticari olmayan**
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	425.479.898	-	949.096.453	-
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	301.596.452	-	237.195.039	-
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	285.096.883	-	13.067.139	-
Aksa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	33.793.040	-	7.294.879	-
Rasa Endüstriyel Radyatörler San. A.Ş.	17.645.357	-	-	-
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	24.469.630	-
Diğer	1.416.616	-	1.646.258	-
Toplam	**1.065.028.246**	**-**	**1.232.769.398**	**-**

İlişkili taraflardan alacaklara, borçlanma faiz oranı dikkate alınarak vade farkı hesaplaması yapılmıştır.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4 İlişkili taraf açıklamaları *(devamı)*

(a) İlişkili taraf bakiyeleri *(devamı)*

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Kısa vadeli borçlar	**Ticari**	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Ticari olmayan**
Kısa vadeli borçlar	265.334.615	3.310.402	326.087.457	31.414
Toplam borçlar	**265.334.615**	**3.310.402**	**326.087.457**	**31.414**

ii) İlişkili taraflara borçlar:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ticari	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Ticari olmayan**
Atk Sigorta Aracılık Hiz. A.Ş.	74.158.427	-	40.014.536	-
Kazancı Holding A.Ş.	33.285.626	-	5.718.813	-
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	31.038.790	-	81.742.534	-
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	27.676.869	-	17.806.410	-
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	31.066.809	-	66.617.078	-
Aksa Far East (Pte.) Ltd.	21.744.306	-	23.388.728	-
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	19.197.271	-	18.508.931	-
Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.	14.381.909	-	56.188.594	-
Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş.	3.073.357	-	-	-
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	2.877.608	-	4.176.981	-
Renk Transmisyon Sanayi A.Ş.	1.028.460	-	3.791.542	-
Aksa Satış ve Pazarlama A.Ş.	428.095	-	4.157.882	-
Rasa Endüstriyel Radyatörler San. A.Ş.	-	-	2.073.938	-
Diğer	5.377.088	3.310.402	1.901.490	31.414
Toplam	**265.334.615**	**3.310.402**	**326.087.457**	**31.414**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4 İlişkili taraf açıklamaları *(devamı)*

(b) İlişkili taraf işlemleri

i) İlişkili taraflardan yapılan alışlar ve satışlar:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025							
	Elektrik Satışı	**Elektrik Alımı**	**Faiz Gelirleri**	**Faiz Giderleri**	**Kira Giderleri**	**Genel Yönetim Giderleri**	**Ortak Giderler Yansıtması (*)**	**Malzeme Alımı (**)**	**Diğer (Gider) / Gelirler, Net**
Aksa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	-	-	14.114.766	53.263.674	-	-	-	-	-
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	3.768.038	910.441	-	-	-	-	-
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	541.710.531	774.863.498	301.182.493	29.058.275	-	329.705	-	-	-
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	-	-	7.159.436	4.895.697	-	12.488.144	-	624.490.832	26.551
Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	7.625	446.279	-	2.805.945	-	-	-
ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	-	-	-	-	77.569.286	-	-	-
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	-	1.976.500	-	-	-	-	-
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	2.800.959	7.807.980	-	7.011	-	-	-
Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	-	-	7.151.873	-	-	-	-	-
Kazancı Holding A.Ş.	-	-	1.975.461	21.040.357	-	266.284	375.480.087	-	-
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	-	-	96.593.706	173.759	41.053.006	47.286.522	-	-	-
Koni Teknik Mühendislik A.Ş.	-	-	523.329	60.946	-	1.317.286	-	-	-
Diğer	-	-	2.646	702.963	-	1.059.543	-	-	-
	541.710.531	**774.863.498**	**428.128.459**	**127.488.744**	**41.053.006**	**143.129.726**	**375.480.087**	**624.490.832**	**26.551**

(*) Kazancı Holding tarafından katlanılan bilgisayar programı kullanımı, hukuki danışmanlık ve diğer giderlerin yansıtmalarıdır.

(**) İlişkili taraflardan sabit kıymet, malzeme ve yedek parça alımlarından oluşmaktadır.

4 İlişkili taraf açıklamaları *(devamı)*

(b) İlişkili taraf işlemleri *(devamı)*

i) İlişkili taraflardan yapılan alışlar ve satışlar: *(devamı)*

1 Ocak – 31 Aralık 2024

	Elektrik Satışı	Elektrik Alımı	Faiz Gelirleri	Faiz Giderleri	Kira Giderleri	Genel Yönetim Giderleri	Ortak Giderler Yansıtması (*)	Malzeme Alımı (**)	Diğer (Gider) / Gelirler, Net
Aksa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	-	-	14.129.396	1.167.859	-	-	-	-	-
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	-	-	6.274.681	-	-	-	-	-	-
Aksa Elektrik Satış A.Ş	2.263.791.354	750.021.035	538.178.463	28.644.458	-	-	-	-	-
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	-	-	67.474	46.350.057	-	17.317.632	-	12.553.538	-
Aksa Servis ve Kiralama A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	-	-	616.044	-	4.750.142	-	-	-
ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	-	-	-	9.645.227	-	49.684.883	-	-	-
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	30.366.760	-	-	-	-	-	-
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	-	-	133.626.325	33.877.259	-	-	-	-	-
Kazancı Holding A.Ş.	-	-	73.980.006	14.224.075	-	136.667	316.142.726	-	-
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	-	-	83.179.496	699.691	35.076.282	73.531.209	-	-	-
Diğer	-	-	514.184	13.449.572	-	262.181	-	-	(258.902)
	2.263.791.354	**750.021.035**	**880.316.785**	**148.674.242**	**35.076.282**	**145.682.714**	**316.142.726**	**12.553.538**	**(258.902)**

(*) Kazancı Holding tarafından katlanılan bilgisayar programı kullanımı, hukuki danışmanlık ve diğer giderlerin yansıtmalarıdır.

(**) İlişkili taraflardan sabit kıymet, malzeme ve yedek parça alımlarından oluşmaktadır.

ii) İlişkili tarafların Grup lehine vermiş olduğu kefalet v.b. yükümlülükler:

Grup'un kullanmış olduğu kredilere karşılık yapılan genel kredi sözleşmeleri çerçevesinde ortakların ve ilişkili şirketlerin Grup lehine vermiş olduğu kefaletler toplamı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 98.640.470.120 TL (31 Aralık 2024: 80.785.486.482 TL)'dir.

iii) Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı:

Şirket'in, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, ulaşım ve huzur hakkı gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 40.454.413 TL (31 Aralık 2024: 50.454.609 TL) tutarındadır.

5 Ticari alacak ve borçlar

(a) Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	6.718.935.310	12.541.651.222
İlişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar (Not 4)	1.065.028.246	1.232.769.398
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(135.973.694)	(712.247.688)
Toplam ticari alacaklar	**7.647.989.862**	**13.062.172.932**

Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Not 30'da açıklanmıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllardaki beklenen kredi zarar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	712.247.688	1.076.679.458
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(643.224.980)	(173.747.170)
Yabancı para çevrim farkı	68.875.369	(185.774.945)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılması	-	(1.918.227)
Enflasyon etkisi	(1.924.383)	(2.991.428)
31 Aralık bakiyesi	**135.973.694**	**712.247.688**

(b) Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	4.098.100.551	7.827.859.725
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 4)	265.334.615	326.087.457
Toplam ticari borçlar	**4.363.435.166**	**8.153.947.182**

Grup'un kısa vadeli ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 30'da açıklanmıştır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	13.983.616	14.201.687
Bankalar	6.506.072.175	1.365.911.309
- Vadesiz mevduat	*3.958.400.517*	*1.305.282.130*
- Vadeli mevduat (*)	*2.547.671.658*	*60.629.179*
Toplam	**6.520.055.791**	**1.380.112.996**

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un;

- 2 Ocak 2026 vadeli %39,8 faiz oranlı 452.928.004 TL, 2 Ocak 2026 vadeli %37,50 faiz oranlı 20.320.856 TL, 2 Ocak 2026 vadeli %38,50 faiz oranlı 83.087.548 TL 2 Ocak 2026 vadeli %2,00 faiz oranlı 33.801.852 ABD Doları, 2 Ocak 2026 vadeli %2,75 faiz oranlı 5.003.176 ABD Doları, 2 Ocak 2026 vadeli %1 faiz oranlı 1.675 Avro ve 2 Ocak 2026 vadeli %2,75 faiz oranlı 6.500.638 Avro vadeli mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un 2 Ocak 2025 vadeli %48,5 faiz oranlı 32.765.877 TL, 2 Ocak 2025 vadeli %48,75 faiz oranlı 1.965.964 TL, 2 Ocak 2025 vadeli %0,01 faiz oranlı 534.000 Avro ve 2 Ocak 2025 vadeli %1 faiz oranlı 4.487 Avro vadeli mevduatı bulunmaktadır).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Grup'un nakit ve nakit benzerleri için kredi, kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 30'da belirtilmiştir.

7 Finansal yatırımlar

(a) Finansal varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal yatırımlar detayı aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli finansal yatırımlar	İktisap %	31 Aralık 2025	İktisap %	31 Aralık 2024
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. (*)	0,67	7.999.569	0,67	7.999.569
Toplam		**7.999.569**		**7.999.569**

(*) Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin sermayesine iştirak edilmek amacıyla Grup tarafından 20 Kasım 2014 tarihi itibarıyla 412.408 adet C grubu pay alınmıştır.

Finansal varlıklar, TFRS 9 kapsamında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtıyor olması nedeniyle maliyet bedeli üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

7 Finansal yatırımlar *(devamı)*

(b) Türev finansal varlık ve yükümlülükler

Türev finansal araçlar, finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli finansal riskten korunma ilişkisi içerisinde tasarlanmadığı durumlarda konsolide finansal tablolarda türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla türev finansal araçların detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Gerçeğe uygun değeri		Gerçeğe uygun değeri	
Kısa vadeli türev finansal enstrümanlar	**Varlık**	**Yükümlülük**	**Varlık**	**Yükümlülük**
Nakit akış riskinden korunmaya yönelik olanlar	-	52.398.342	-	49.699.285
Alım-satım amaçlı elde tutulanlar	-	-	6.210.194	-
Toplam	**-**	**52.398.342**	**6.210.194**	**49.699.285**

Grup'un, türev finansal araçlarla ilgili kredi ve kur riskleri Not 30'da açıklanmıştır.

8 Finansal borçlanmalar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	6.762.387.957	8.700.125.276
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	12.854.305.214	8.710.253.457
Toplam kısa vadeli krediler	**19.616.693.171**	**17.410.378.733**
Uzun vadeli		
Uzun vadeli banka kredileri	34.450.834.157	19.182.193.304
Toplam uzun vadeli krediler	**34.450.834.157**	**19.182.193.304**
Toplam krediler	**54.067.527.328**	**36.592.572.037**

Finansal borçlanmaların teminat bilgileri Not 16'da sunulmuştur.

Grup'un aldığı krediler için finansal taahhütleri bulunmakta olup, taahhütlerin karşılanıp karşılanmadığı her yıl değerlendirilmektedir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

8 Finansal borçlanmalar *(devamı)*

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla açık olan kredilere ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı	31 Aralık 2025
Türk Lirası	% 17,60 - %47,65	208.510.745
ABD Doları	%3,60 – Sofr6M %5,25	27.679.520.853
Avro	%2,08 - %9,66	17.018.603.036
Kazakistan Tengesi	%17,25 - %21,00	9.160.892.694
Toplam		**54.067.527.328**

Para birimi	Faiz oranı	31 Aralık 2024
Türk Lirası	%5,00 - %53,62	2.891.478.206
ABD Doları	%3,60 – Sofr %6,35	22.390.079.183
Avro	%3,74 - %9,92	5.870.607.676
Özbekistan Somu	%22,50 - %24,00	180.690.643
Kazakistan Tengesi	%17,25 - %19,75	5.259.716.329
Toplam		**36.592.572.037**

31 Aralık 2025

Vade	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
1 Yıldan Az	ABD Doları	234.723.475	10.060.787.992
	Avro	142.667.055	7.198.009.468
	TL	208.510.745	208.510.745
	Kazakistan Tengesi	25.147.804.102	2.149.384.966
1-2 Yıl	ABD Doları	139.498.497	5.979.226.434
	Avro	40.921.121	2.064.601.520
	Kazakistan Tengesi	25.128.187.215	2.147.708.309
2-3 Yıl	ABD Doları	110.673.346	4.743.714.150
	Avro	35.700.121	1.801.185.324
	Kazakistan Tengesi	17.407.582.136	1.487.827.533
3-4 Yıl	ABD Doları	93.813.504	4.021.062.562
	Avro	27.774.538	1.401.314.298
	Kazakistan Tengesi	13.158.347.424	1.124.645.079
4-5 Yıl	ABD Doları	37.040.517	1.587.641.744
	Avro	24.833.500	1.252.929.539
	Kazakistan Tengesi	9.524.752.860	814.081.441
5 Yıldan Fazla	ABD Doları	30.028.439	1.287.087.971
	Avro	65.418.306	3.300.562.887
	Kazakistan Tengesi	16.815.770.782	1.437.245.366
Toplam			**54.067.527.328**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

8 Finansal borçlanmalar *(devamı)*

31 Aralık 2024

Vade	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
1 Yıldan Az	ABD Doları	248.023.922	11.434.839.686
	Avro	42.026.750	2.021.183.338
	TL	2.672.101.311	2.672.101.310
	Özbekistan Somu	50.572.396.547	180.690.643
	Kazakistan Tengesi	12.509.011.676	1.101.563.756
1-2 Yıl	ABD Doları	117.616.553	5.422.567.389
	Avro	18.567.161	892.946.438
	TL	219.376.896	219.376.896
	Kazakistan Tengesi	12.655.793.657	1.114.489.616
2-3 Yıl	ABD Doları	74.302.633	3.425.632.028
	Avro	15.710.124	755.543.588
	Kazakistan Tengesi	9.941.557.674	875.469.614
3-4 Yıl	ABD Doları	33.589.089	1.548.583.869
	Avro	12.425.295	597.567.009
	Kazakistan Tengesi	7.687.273.407	676.953.703
4-5 Yıl	ABD Doları	9.597.052	442.460.327
	Avro	6.285.671	302.295.406
	Kazakistan Tengesi	5.559.970.968	489.620.017
5 Yıldan Fazla	ABD Doları	2.515.974	115.995.884
	Avro	27.053.372	1.301.071.897
	Kazakistan Tengesi	11.374.077.513	1.001.619.623
Toplam			**36.592.572.037**

Grup'un finansal borçlarına ilişkin, likidite ve kur riskine ilişkin detaylar Not 30'da açıklanmıştır.

Kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Grup'un kiralama yükümlülükleri, varlığın faydalı ömrü boyunca üçüncü taraflardan kiralamış olduğu santral arazisi, taşıt ve binalar için gelecekte ödenecek borçlarının bugünkü değerini ifade etmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kiralama borçlarının bilanço tarihindeki TL karşılığı değerleri ile geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz Türü	Ödeme Periyodu	Faiz Oranı	31 Aralık 2025
TL	Sabit	21 Eylül 2038	%28,24 - %37,11	347.223.412
ABD Doları	Sabit	1 Ekim 2037	%1,77 - %8,71	8.451.590
Avro	Sabit	31 Mart 2026	%6,23	624.827
Toplam				**356.299.829**

Para birimi	Faiz Türü	Ödeme Periyodu	Faiz Oranı	31 Aralık 2024
TL	Sabit	21 Eylül 2038	% 13,1 - % 60,69	267.123.091
ABD Doları	Sabit	20 Temmuz 2026	% 1,77 % - % 11,07	7.301.264
Avro	Sabit	31 Mart 2025	% 3,43 % - % 7,85	877.509
Toplam				**275.301.864**

9 Diğer alacak ve borçlar

(a) Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bağlı ortaklık satışlarından alacaklar (*)	77.717.151	83.277.723
Verilen depozito ve teminatlar	12.876.100	9.946.065
Diğer	3.692.474	2.652.031
Toplam	**94.285.725**	**95.875.819**

(*) Alenka Enerji'nin satışından dolayı Borusan EnBW Enerji Yatırımlar ve Üretim A.Ş'den olan alacaktan oluşmaktadır.

Grup'un kısa vadeli diğer alacaklarına ilişkin kredi ve kur riskine ilişkin detaylar Not 30'da açıklanmıştır.

(b) Uzun vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	13.591.142	13.577.509
Toplam	**13.591.142**	**13.577.509**

Grup'un uzun vadeli diğer alacaklarına ilişkin kredi ve kur riski Not 30'da açıklanmıştır.

(c) Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek KDV	428.138.127	460.189.436
Alınan depozito ve teminatlar	8.226.838	7.706.609
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 4)	3.310.402	31.414
Diğer	54.601.080	20.871.658
Toplam	**494.276.447**	**488.799.117**

Grup'un kısa vadeli diğer borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 30'da açıklanmıştır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

10 Stoklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	1.006.848.263	965.820.996
Yarı mamuller	1.201.591.740	812.087.293
İşletme malzemeleri	21.305.102	27.886.248
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(5.635.638)	(2.009.371)
Toplam	**2.224.109.467**	**1.803.785.166**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un stokları ağırlıklı olarak fuel oil, yağ, yakıt, kömür ve işletme malzemelerinden oluşmakta olup stoklar üzerinde verilen herhangi bir rehin, şerh veya teminat bulunmamaktadır.

Stoklara ilişkin olarak değer düşüklüğü oluşup oluşmadığı yapılan yaşlandırma çalışmaları neticesinde uzun zamandır hareket görmeyen stokların belirlenip hareket görmeme gerekçesine göre net gerçekleşebilir değeri göz önünde bulundurularak tespit edilmektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllardaki stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak bakiyesi	2.009.371	12.053.555
Dönem içinde ayrılan / (iptal edilen) karşılık	4.100.478	(8.973.326)
Çevrim etkisi	(474.211)	(1.070.858)
31 Aralık bakiyesi	**5.635.638**	**2.009.371**

11 Peşin ödenmiş giderler

(a) Peşin ödenmiş giderler- kısa vadeli

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen ilk madde ve malzeme alım avansları	280.850.587	586.936.608
Peşin ödenen sigorta giderleri	90.430.104	99.811.334
Peşin ödenen diğer giderler	257.119.191	444.501.859
Toplam	**628.399.882**	**1.131.249.801**

(b) Peşin ödenmiş giderler- uzun vadeli

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sabit kıymet alımı avansları (*)	3.156.875.726	4.801.015.618
Peşin ödenen teminat mektubu komisyonları	55.466.663	84.253.661
Toplam	**3.212.342.389**	**4.885.269.279**

(*) Sabit kıymet alımı ve bakım sözleşmeleri gereğince verilen avanslar bulunmaktadır.

12 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar, diğer maddi duran varlıklar ve maden varlıklarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	101.708.888.415	80.359.713.009
Maden varlıkları	470.444.466	520.309.763
Toplam	**102.179.332.881**	**80.880.022.772**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12 Maddi duran varlıklar *(devamı)*

a) Diğer maddi duran varlıklar

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	**1.384.045.546**	**617.819.352**	**1.678.284.030**	**84.866.246.673**	**151.843.904**	**340.664.655**	**215.690.721**	**15.105.885.689**	**104.360.480.570**
İlaveler	129.997.639	51.642.092	31.848.605	1.607.947.234	12.858.525	30.523.925	1.429	19.372.931.926	21.237.751.375
Çıkışlar	-	-	-	(84.881.836)	(1.679.037)	(9.320.594)	(28.167)	(4.832.108)	(100.741.742)
Yeniden değerleme fon değer (azalışı) / artışı (*)	8.068.770	(37.059.718)	73.489.816	5.570.733.474	-	-	-	-	5.615.232.342
Transferler (**)	2.853.444	269.448.673	5.232.324	1.701.359.855	-	1.669.258	-	(2.899.220.540)	(918.656.986)
Yabancı para çevrim etkisi	(10.493.592)	(55.573.825)	(91.773.708)	(2.390.864.898)	(8.935.903)	(8.470.340)	-	206.394.642	(2.359.717.624)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**1.514.471.807**	**846.276.574**	**1.697.081.067**	**91.270.540.502**	**154.087.489**	**355.066.904**	**215.663.983**	**31.781.159.609**	**127.834.347.935**
Birikmiş amortisman									
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	**-**	**107.517.835**	**476.640.030**	**22.973.770.602**	**98.562.826**	**233.914.846**	**110.361.422**	**-**	**24.000.767.561**
Dönem amortismanı	-	41.447.682	45.198.785	2.734.380.060	11.507.546	21.959.509	20.985.061	-	2.875.478.643
Çıkışlar		-	-	(14.969.548)	(1.652.566)	(3.501.300)	(8.632)	-	(20.132.046)
Yabancı para çevrim etkisi	-	(2.849.446)	(17.323.499)	(691.811.834)	(15.217.830)	(3.452.029)	-	-	(730.654.638)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**-**	**146.116.071**	**504.515.316**	**25.001.369.280**	**93.199.976**	**248.921.026**	**131.337.851**	**-**	**26.125.459.520**
Net kayıtlı değer	**1.514.471.807**	**700.160.503**	**1.192.565.751**	**66.269.171.222**	**60.887.513**	**106.145.878**	**84.326.132**	**31.781.159.609**	**101.708.888.415**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerindeki ipotek ve rehinler Not 16'da gösterilmiştir.

(*) Grup'un sahip olduğu arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazlar yeniden değerleme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman düşülmüş tutar olan yeniden değerleme tutarlarıyla gösterilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Değerleme şirketi, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerleme hizmeti vermektedir ve yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arazi ve arsalar pazar yaklaşımı, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri maliyet yöntemine göre belirlenmiştir. İlgili arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine cihazlar için 5.615.232.342 TL değer artışı tespit edilmiştir. Değerlemesi yapılan varlıkların net defter değerleri yeniden değerlenmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer, özsermayedeki yeniden değerleme artış fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek 4.007.277.890 TL olarak, kar veya zarardaki maddi duran varlık değer artış karına 657.622.006 TL olarak kaydedilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili arazi ve arsaların gerçeğe uygun değer seviyesi Seviye 2, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, ekipman ve cihazların gerçeğe uygun değer seviyesi Seviye 3'tür.

(**) 31 Aralık 2025 itibarıyla 918.656.986 TL tutarındaki transferler maddi olmayan duran varlıklara yapılan transferlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla maddi olmayan duran varlıklara yapılan transferleri bulunmamaktadır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12 Maddi duran varlıklar *(devamı)*

a) Diğer maddi duran varlıklar *(devamı)*

	Arazi ve Arsalar	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	**1.463.650.665**	**613.289.790**	**1.693.190.526**	**85.151.096.068**	**143.013.655**	**330.918.461**	**215.589.851**	**1.770.043.974**	**91.380.792.990**
İlaveler	1.882.909	44.478.134	6.002.674	1.270.155.721	33.718.179	44.296.037	100.870	22.506.539.563	23.907.174.087
Çıkışlar	-	-	-	-	(5.345.206)	(1.007.333)	-	-	(6.352.539)
Yeniden değerleme fon değer (azalışı) / artışı (**)	(50.990.451)	48.366.924	304.716.220	142.328.820	(97.098)	915.936	-	-	445.240.351
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılması (*)	-	-	(90.229.048)	(2.034.301.689)	-	(11.589.164)	-	-	(2.136.119.901)
Transferler	-	17.123.526	44.885	9.797.713.365	-	-	-	(9.814.881.776)	-
Yabancı para çevrim etkisi	(30.497.577)	(105.439.022)	(235.441.227)	(9.460.745.612)	(19.445.626)	(22.869.282)	-	644.183.928	(9.230.254.418)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**1.384.045.546**	**617.819.352**	**1.678.284.030**	**84.866.246.673**	**151.843.904**	**340.664.655**	**215.690.721**	**15.105.885.689**	**104.360.480.570**
Birikmiş amortisman									
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	**-**	**83.648.739**	**547.294.196**	**24.739.387.073**	**89.495.276**	**230.332.153**	**89.376.748**	**-**	**25.779.534.185**
Dönem amortismanı	-	31.211.045	45.443.211	2.204.253.371	18.235.126	25.113.452	20.984.674	-	2.345.240.879
Çıkışlar	-	-	-	-	(1.414.968)	(975.901)	-	-	(2.390.869)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılması (*)	-	-	(29.514.302)	(828.511.110)	-	(6.121.450)	-	-	(864.146.862)
Yabancı para çevrim etkisi	-	(7.341.949)	(86.583.075)	(3.141.358.732)	(7.752.608)	(14.433.408)	-	-	(3.257.469.772)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**-**	**107.517.835**	**476.640.030**	**22.973.770.602**	**98.562.826**	**233.914.846**	**110.361.422**	**-**	**24.000.767.561**
Net kayıtlı değer	**1.384.045.546**	**510.301.517**	**1.201.644.000**	**61.892.476.071**	**53.281.078**	**106.749.809**	**105.329.299**	**15.105.885.689**	**80.359.713.009**

(*) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı olan Aksaf Power ve Overseas Power paylarının satışı 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(**) Grup'un sahip olduğu arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazlar yeniden değerleme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden birikmiş amortisman düşülmüş tutar olan yeniden değerleme tutarlarıyla gösterilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Değerleme şirketi, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerleme hizmeti vermektedir ve yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arazi ve arsalar pazar yaklaşımı, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri maliyet yöntemine göre belirlenmiştir. İlgili arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine cihazlar için 445.240.350 TL değer artışı tespit edilmiştir. Değerlemesi yapılan varlıkların net defter değerleri yeniden değerlenmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer, özsermayedeki yeniden değerleme artış fonuna ertelenmiş vergi etkisi netlenerek 911.878.886 TL olarak, kar veya zarardaki maddi duran varlık değer düşüklüğü zararına 775.691.131 TL olarak kaydedilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili arazi ve arsaların gerçeğe uygun değer seviyesi Seviye 2, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, ekipman ve cihazların gerçeğe uygun değer seviyesi Seviye 3'tür.

12 Maddi duran varlıklar *(devamı)*

a) Diğer maddi duran varlıklar *(devamı)*

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Asya	14.358.319.151	8.628.184.418
Afrika	15.262.183.463	5.452.889.455
Diğer (*)	2.160.656.995	1.024.811.816
Toplam	**31.781.159.609**	**15.105.885.689**

(*) Türkiye'de (Kıbrıs dahil) ve yurt dışında yapımı devam eden santrallere ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır.

b) Maden varlıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maden varlıkları, maden sahası geliştirme ve ertelenen maden çıkarma maliyetlerinden oluşmaktadır.

Maliyet:	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Ertelenen maden çıkarma maliyeti	1.350.446.765	1.347.556.948
Maden sahası geliştirme maliyeti	95.831.014	95.831.014
	1.446.277.779	**1.443.387.962**
Birikmiş amortisman:		
Ertelenen maden çıkarma maliyeti	917.152.594	868.565.128
Maden sahası geliştirme maliyeti	58.680.719	54.513.071
	975.833.313	**923.078.199**
Net kayıtlı değeri	**470.444.466**	**520.309.763**

13 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet değeri	**Haklar**	**Lisanslar**	**Diğer**	**Toplam**
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyesi	**1.767.216.494**	**685.671.800**	**15.078.984**	**2.467.967.278**
İlaveler	383.086.611	252.266.000	-	635.352.611
Çıkışlar	-	-	(162.124)	(162.124)
Transferler	918.656.986	-	-	918.656.986
Yabancı para çevrim etkisi	(47.562.441)	(615.335)	-	(48.177.776)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiyesi	**3.021.397.650**	**937.322.465**	**14.916.860**	**3.973.636.975**
İtfa payı				
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyesi	**332.482.267**	**-**	**14.917.255**	**347.399.522**
Cari dönem itfa gideri	176.398.226	2.734.764	154.019	179.287.009
Çıkışlar	-	-	(162.124)	(162.124)
Yabancı para çevrim etkisi	(6.823.265)	237.422	-	(6.585.843)
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiyesi	**502.057.228**	**2.972.186**	**14.909.150**	**519.938.564**
Net kayıtlı değeri	**2.519.340.422**	**934.350.279**	**7.710**	**3.453.698.411**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet değeri	**Haklar**	**Lisanslar**	**Diğer**	**Toplam**
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyesi	**1.701.661.404**	**-**	**15.078.984**	**1.716.740.388**
İlaveler	205.114.041	156.650.958	-	361.764.999
Transferler (*)	-	677.136.380	-	677.136.380
Yabancı para çevrim etkisi	(139.558.951)	(148.115.538)	-	(287.674.489)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyesi	**1.767.216.494**	**685.671.800**	**15.078.984**	**2.467.967.278**
İtfa payı				
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyesi	**288.031.354**	**-**	**14.728.733**	**302.760.087**
Cari dönem itfa gideri	63.903.985	-	188.522	64.092.507
Yabancı para çevrim etkisi	(19.453.072)	-	-	(19.453.072)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyesi	**332.482.267**	**-**	**14.917.255**	**347.399.522**
Net kayıtlı değeri	**1.434.734.227**	**685.671.800**	**161.729**	**2.120.567.756**

(*) TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre, satın alma muhasebesinin işletme alımının gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarları raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Aksa Enerji bağlı ortaklığı olan Aksa Ndar Holding'in, 2023 yılı içerisinde Ndar Energies SA'nın hisselerini satın alması sonucu 677.136.380 TL tutarında oluşan değer konsolide finansal tablolarda şerefiye altında geçici olarak muhasebeleştirilmiş olup 2024 yılı içerisinde yapılan satın alma muhasebesine ilişkin değerlendirmeler sonucu ilgili tutar diğer maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

14 Kullanım hakkı varlıkları

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıkları tablosu aşağıdaki şekilde özetlenmiştir.

	Santral Arazileri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye	**304.941.900**	**10.053.099**	**17.174.275**	**332.169.274**
Girişler	148.588.977	104.862.388	54.138.819	307.590.184
Kiralamalarda yapılan değişiklikler	43.967.824	5.829.410	-	49.797.234
Çıkışlar	(80.373.074)	(365.469)	(219.869)	(80.958.412)
Dönem amortisman ve itfa giderleri	(99.995.618)	(59.825.114)	(19.812.061)	(179.632.793)
Yabancı para çevrim etkisi	(19.708)	(2.093.860)	(28.273)	(2.141.841)
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye	**317.110.301**	**58.460.454**	**51.252.891**	**426.823.646**

	Santral Arazileri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye	**504.377.437**	**11.081.463**	**34.875.315**	**550.334.215**
Girişler	109.702.658	47.470.056	7.287.771	164.460.485
Kiralamalarda yapılan değişiklikler	-	11.917.236	643.835	12.561.071
Çıkışlar	(207.764.902)	(5.925.447)	(655.654)	(214.346.003)
Dönem amortisman ve itfa giderleri	(99.732.187)	(51.891.447)	(24.796.851)	(176.420.485)
Yabancı para çevrim etkisi	(1.641.106)	(2.598.762)	(180.141)	(4.420.009)
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye	**304.941.900**	**10.053.099**	**17.174.275**	**332.169.274**

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

15 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

(a) Kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılığı	252.742.892	205.720.208
Toplam	**252.742.892**	**205.720.208**

15 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar *(devamı)*

(a) Kısa vadeli karşılıklar *(devamı)*

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar itibarıyla, dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Dava karşılıkları
1 Ocak 2025 açılış	205.720.208
Karşılık iptali (Not 22)	(345.505)
Ödemeler (-)	(106.269)
Cari yıl karşılığı (Not 21) (*)	105.845.183
Enflasyon etkisi	(58.370.725)
31 Aralık 2025 kapanış	**252.742.892**
1 Ocak 2024 açılış	53.856.869
Karşılık iptali (Not 22)	(85.280)
Ödemeler (-)	(143.396)
Cari yıl karşılığı (Not 21)	173.167.825
Enflasyon etkisi	(21.075.810)
31 Aralık 2024 kapanış	**205.720.208**

(*) Dava karşılık giderleri için kar veya zarar tablosuna yansıtılan net tutar 34.848.718 TL olup kalan 70.996.465 TL için gelir tahakkuku ayrıldığından dönem giderine etkisi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Dava karşılık giderleri için kar veya zarar tablosuna yansıtılan net tutar 37.468.846 TL olup kalan 135.698.978 TL için gelir tahakkuku ayrıldığından dönem giderine etkisi bulunmamaktadır.)

(b) Uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Rehabilitasyon bedeli	123.438.216	156.407.495
Toplam	**123.438.216**	**156.407.495**

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar itibarıyla, karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Rehabilitasyon bedeli	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak bakiyesi	156.407.495	201.512.554
Konusu kalmayan karşılıklar ve dönem gideri, net	(22.837.780)	(11.304.146)
Yabancı para çevrim etkisi	(10.131.499)	(33.800.913)
Toplam	**123.438.216**	**156.407.495**

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16 Taahhütler

(a) Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler (TRİ)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	12.050.886.793	16.073.735.981
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	9.137.508.818	26.007.299.939
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii.B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplamı	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
Toplam TRİ	**21.188.395.611**	**42.081.035.920**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2024: %0).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından verilen teminat mektuplarının detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Türk Lirası	ABD Doları	Avro	İsviçre Frankı	Kazakistan Tengesi	TL Karşılığı
EPDK	200.199.162	-	-	-	-	200.199.162
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	154.550.000	-	-	-	-	154.550.000
Türkiye Elektrik İletişim A.Ş.	116.376.512	-	600.000	-	-	146.648.432
Türkiye Kömür İşletmeleri	61.854.754	-	-	-	-	61.854.754
İcra Müdürlükleri	205.267.945	-	-	-	-	205.267.945
Elektrik Dağıtım Şirketleri	68.584	5.000.000	-	-	-	214.380.084
Banka Kuruluşları	-	20.000.000	-	-	-	857.246.000
Diğer	17.153.128	2.522.500	1.022.245	800.000	240.000.000	240.732.911
Toplam	**755.470.085**	**27.522.500**	**1.622.245**	**800.000**	**240.000.000**	**2.080.879.288**

31 Aralık 2024	Türk Lirası	ABD Doları	Avro	İsviçre Frankı	Kazakistan Tengesi	TL Karşılığı
EPDK	156.721.287	-	-	-	-	156.721.287
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.	195.680.550	-	-	-	-	195.680.550
Türkiye Elektrik İletişim A.Ş.	73.103.026	-	391.187	-	-	91.916.275
Türkiye Kömür İşletmeleri	62.995.477	-	-	-	-	62.995.477
İcra Müdürlükleri	203.527.150	-	-	-	-	203.527.150
Elektrik Dağıtım Şirketleri	601.247	6.822.500	-	-	-	315.144.268
Diğer	4.346.966	756.000	260.000	800.000	240.000.000	113.688.677
Toplam	**696.975.703**	**7.578.500**	**651.187**	**800.000**	**240.000.000**	**1.139.673.684**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16 Taahhütler *(devamı)*

(b) Alınan teminatlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından alınan teminat mektuplarının detayı aşağıdaki gibidir:

Alınan Teminatın Cinsi	Türk Lirası	ABD Doları	Avro	Kazakistan Tengesi	Özbekistan Somu	Diğer	31 Aralık 2025 TL karşılığı
Teminat mektubu	534.488.106	73.432.926	79.381.136	4.264.994.416	1.514.459.100	956.048.065	8.159.365.343
Teminat senedi	26.345.405	1.034.174	1.184.169	-	-	-	130.417.576
Teminat çeki	20.440.427	17.523.647	6.000	-	-	-	771.846.951
İpotek	700.000	-	-	-	-	-	700.000
Toplam	**581.973.938**	**91.990.747**	**80.571.305**	**4.264.994.416**	**1.514.459.100**	**956.048.065**	**9.062.329.870**

Alınan Teminatın Cinsi	Türk Lirası	ABD Doları	Avro	Kazakistan Tengesi	Özbekistan Somu	Diğer	31 Aralık 2024 TL karşılığı
Teminat mektubu	618.712.414	65.684.281	56.653.194	6.770.071.691	1.514.459.100	-	6.974.958.240
Teminat senedi	32.784.948	587.290	842.269	-	-	-	100.368.275
Teminat çeki	10.994.760	28.000	6.000	-	-	-	12.574.223
İpotek	916.230	-	-	-	-	-	916.230
Toplam	**663.408.352**	**66.299.571**	**57.501.463**	**6.770.071.691**	**1.514.459.100**	**-**	**7.088.816.968**

17 Çalışanlara sağlanan faydalar

(a) İzin karşılığı

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait, izin karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak açılış	**20.642.169**	**21.911.767**
Dönem gideri	12.815.765	6.391.387
Ödemeler (-)	(1.377.413)	(1.694.234)
Çevrim farkı	2.159.978	768.562
Enflasyon etkisi	(4.871.545)	(6.735.313)
31 Aralık kapanış	**29.368.954**	**20.642.169**

İzin karşılığı tutarı kalan izin gününün günlük ücret ile çarpılması sonucu hesaplanır. Cari dönem karşılık giderleri konsolide finansal tablolarda satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri hesaplarında kayıtlara alınmıştır.

(b) Kıdem tazminatı karşılığı

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %23,88 enflasyon ve %29,29 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,37 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2024 %3,44). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da 0 - 15 yıl çalışanlar için %19,65; 15 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır. Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL).

17 Çalışanlara sağlanan faydalar *(devamı)*

(b) Kıdem tazminatı karşılığı *(devamı)*

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait, kıdem tazminatı karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak açılış	**71.604.827**	**65.493.402**
Hizmet ve faiz maliyeti	21.494.108	32.290.789
Ödemeler (-)	(8.344.275)	(9.886.016)
Aktüeryal kayıp	645.205	267.451
Çevrim farkı	442.339	(5.685.095)
Enflasyon etkisi	(13.621.610)	(10.875.704)
31 Aralık kapanış	**72.220.594**	**71.604.827**

(c) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	55.953.983	75.227.262
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	38.887.421	32.827.946
Toplam	**94.841.404**	**108.055.208**

18 Diğer varlık ve yükümlülükler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden katma değer vergisi ("KDV")	2.333.978.355	1.736.387.417
Diğer	214.973.658	123.352.942
Toplam	**2.548.952.013**	**1.859.740.359**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar	66.767.027	39.280.836
Ertelenmiş gelirler	94.608.265	540.981.973
Toplam	**161.375.292**	**580.262.809**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

19 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri

(a) Çıkarılmış sermaye

Şirket, SPK'nın 16 Nisan 2010 tarih ve 10/330 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanını 25 Temmuz 2025 tarihinde 4.750.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye artırmıştır. (31 Aralık 2024: 4.750.000.000 TL). Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket'in sermayesinin %100 oranında bedelsiz olarak artırılarak 1.226.338.236 TL'ye çıkarılması ve esas sözleşmenin sermaye ile ilgili 6. maddesinin tadili hususları, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 5 Ekim 2021 tarihinde tescil edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.226.338.236 TL (31 Aralık 2024: 1.226.338.236 TL)'dir. Çıkarılmış sermaye her biri 1 TL itibari değerde 1.226.338.236 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 1.226.338.236 adet).

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Hissedar	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Tutarı**
Kazancı Holding	80,129	982.651.660	80,129	982.651.660
Halka açık kısım (*)	19,868	243.648.076	19,868	243.648.076
Diğer	0,003	38.500	0,003	38.500
Toplam	**100,00**	**1.226.338.236**	**100,00**	**1.226.338.236**
Enflasyon düzeltmesi		17.396.662.226		17.396.662.226
Yeniden düzenlenmiş sermaye				
Geri alınmış paylar (-)		(81.136.466)		(81.136.466)
Toplam		**18.541.863.996**		**18.541.863.996**

(*) Kazancı Holding'in, 2012, 2013, 2018 ve 2024 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding payları içinde gösterilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu paylar 18.667.924 (31 Aralık 2024: 18.667.924) adettir. 22 Ağustos 2024 tarihinde halka açık kısım altında bulunan paylardan gerçekleşen 8.750.000 lotluk hisse alımı sonrasında Kazancı Holding'in payı 982.651.660 TL nominal pay ile %80,129'a yükselmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla hisse senetlerinin grup bazında detayı aşağıda verilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Grubu	**Sermaye Oranı (%)**	**Pay Tutarı**	**Sermaye Oranı (%)**	**Pay Tutarı**
A Grubu Hisse Senetleri (Nama Yazılı)	47,93	587.792.440	47,93	587.792.440
B Grubu Hisse Senetleri (Hamiline Yazılı)	52,07	638.545.796	52,07	638.545.796
Çıkarılmış sermaye	**100,00**	**1.226.338.236**	**100,00**	**1.226.338.236**

Hamiline yazılı B grubu hisse senetlerinin 262.316.000 TL tutarındaki kısmı BİST'te işlem görmektedir.

19 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri *(devamı)*

(b) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları:

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları 1.425.113 TL'dir (31 Aralık 2024: 419.475 TL).

(c) Nakit akış riskinden korunma işlemleri:

Finansal riskten korunma yedeği, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının makul değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un riskten korunma kazancı / kaybı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: (1.053.661.627) TL).

(d) Yabancı para çevrim farkları:

Yabancı para çevrim farkları, Grup'un yurt dışı faaliyetlerine ait yabancı para bazlı finansal tabloların Şirket'in geçerli para birimi olan TL'ye çevriminden kaynaklanan bütün yabancı para kur farkları ile geçmiş yıl finansal tabloların cari dönem satın alma gücüne getirilmesinden kaynaklanan etki ve 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemi gelir tablolarının 3'er aylık dönemlerden 31 Aralık 2025 satın alma gücüne endekslenmesinden kaynaklanan enflasyon farklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para çevrim farkları 10.978.486.803 TL'dir (31 Aralık 2024: 8.773.325.678 TL).

(e) Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları:

Maddi duran varlık değerleme artışları, maddi duran varlıkların içerisindeki arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, tesis, makine ve cihazlar yeniden değerleme farklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlık yeniden değerleme artışları 9.729.333.551 TL'dir (31 Aralık 2024: 6.276.171.903 TL).

f) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

i) Yasal yedekler:

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 3.626.538.121 TL'dir (31 Aralık 2024: 3.626.538.121 TL).

ii) Temettü:

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II–19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II–14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

19 Sermaye, yedekler ve diğer özkaynak kalemleri *(devamı)*

(g) Kontrol gücü olmayan paylar:

Bağlı ortaklıklardan net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 5.571.092.448 TL ve 5.085.890.987 TL'dir.

Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemi itibarıyla toplam kapsamlı gelirden kontrol gücü olmayan paylara ait kar ve zarar "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sırasıyla 485.201.461 TL ve (406.838.980) TL tutarlarında kardır.

(i) Geçmiş yıllar karları:

Net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar bu kalemde netleştirilerek gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılır ve bu kalemde gösterilir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un geçmiş yıl karları 34.989.567.428 TL'dir (31 Aralık 2024: 31.956.801.475 TL).

(j) Sermaye ve yasal yedeklere ilişkin ek bilgi:

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
Sermaye düzeltme farkları	15.255.601.724	17.396.662.226	(2.141.060.502)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.766.176.503	3.626.538.121	(1.860.361.618)
Toplam	**17.021.778.227**	**21.023.200.347**	**(4.001.422.120)**

20 Hasılat ve satışların maliyeti

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurt içi satışlar	29.659.650.903	29.402.686.399
Yurt dışı satışlar	12.725.663.458	12.009.364.866
Net satışlar	**42.385.314.361**	**41.412.051.265**
Satışların maliyeti (-)	(31.840.584.362)	(32.657.898.221)
Toplam	**10.544.729.999**	**8.754.153.044**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

20 Hasılat ve satışların maliyeti *(devamı)*

Grup'un hasılatının ve brüt karının detayı aşağıdaki gibidir:

Hasılat	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Elektrik satışları	42.385.314.361	41.412.051.265
Toplam	**42.385.314.361**	**41.412.051.265**
Brüt kar		
Elektrik satışları	10.544.729.999	8.754.153.044
Toplam	**10.544.729.999**	**8.754.153.044**

21 Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Genel yönetim giderleri	1.751.893.750	1.946.293.539
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	35.598.817	51.993.361
Toplam	**1.787.492.567**	**1.998.286.900**

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Personel giderleri	651.401.242	639.381.314
Müşavirlik ve hukuk giderleri	346.280.300	318.696.278
Holding gider payı (*)	291.129.754	283.756.830
Seyahat, taşıt ve ulaşım gideri	151.435.754	200.772.443
Reklam giderleri	110.573.352	149.071.651
Lisans ve yazılım giderleri	86.380.964	18.854.224
Dava karşılık giderleri (Not 15)	34.848.718	37.468.846
Temsil, ağırlama giderleri	10.892.531	19.657.630
Sigorta giderleri	7.049.552	11.440.673
Amortisman giderleri	2.977.351	1.403.189
Diğer	58.924.232	265.790.461
Toplam	**1.751.893.750**	**1.946.293.539**

(*) Holding gider payı Not 4'te açıklanmıştır.

21 Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri *(devamı)*

1 Ocak - 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Navlun ve ihracat giderleri	30.749.165	35.485.070
Reklam giderleri	2.139.148	2.799.931
Diğer	2.710.504	13.708.360
Toplam	**35.598.817**	**51.993.361**

22 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Ticari faaliyetlere ilişkin kur farkı geliri	520.402.577	172.444.358
Vade farkı gelirleri	21.213.974	125.487.722
Sigorta hasar tazminatı	94.889.152	11.798.336
İptal edilen dava karşılıkları (Not 15)	345.505	85.280
Diğer (*)	371.818.304	182.085.501
Toplam	**1.008.669.512**	**491.901.197**

(*) 2025 yılında diğer gelirler içerisinde yer alan 193.838.973 TL faaliyet gösterilen santrallerde elde edilen hizmet gelirlerini içermektedir.

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, esas faaliyetlerden diğer gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler	**1 Ocak-31 Aralık 2025**	**1 Ocak-31 Aralık 2024**
Bağış ve yardımlar	75.775.079	36.065.789
Ticari faaliyetlere ilişkin kur farkı giderleri ve diğer	95.719.194	127.892.636
Toplam	**171.494.273**	**163.958.425**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

23 Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabit kıymet değer artış karı (Not 12)	657.622.006	-
Sabit kıymet satış karı	176.621.975	3.110.401
Bağlı ortaklık satış karı (*)	-	456.111.365
Finansal yatırım paylarından gelirler	-	2.156.242
Toplam	**834.243.981**	**461.378.008**

(*) 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı olan Aksaf Power ve Overseas Power paylarının satışı 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Toplam net varlıkları 751.125.847 TL olan şirketler 1.207.237.212 TL'ye satılmış olup bu satış işleminden 456.111.365 TL tutarında kar elde edilmiştir.

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış zararı	3.905.829	-
Sabit kıymet değer düşüklüğü zararı (Not 12)	-	775.691.131
Toplam	**3.905.829**	**775.691.131**

24 Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

Amortisman ve itfa giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	3.284.176.208	2.636.819.517
Genel yönetim giderleri	2.977.351	1.403.189
Toplam	**3.287.153.559**	**2.638.222.706**

Personel giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	1.665.125.015	1.630.874.362
Genel yönetim giderleri	651.401.242	639.381.314
Toplam	**2.316.526.257**	**2.270.255.676**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25 Finansman gelirleri

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

Finansman gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kur farkı geliri (*)	2.037.582.159	4.430.546.585
Faiz ve vade farkı gelirleri	656.732.102	1.559.747.158
Türev işlem gelirleri	98.050.698	91.363.508
Toplam	**2.792.364.959**	**6.081.657.251**

(*) Kur farkı gelir ve giderleri konsolidasyona dahil olan şirketler bazında netlenerek sunulmaktadır.

26 Finansman giderleri

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

Finansman giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kur farkı gideri (*)	2.320.754.763	1.855.003.619
Faiz ve vade farkı giderleri	1.766.581.142	3.784.210.043
Banka komisyon giderleri	147.844.190	120.049.332
Türev işlem giderleri	104.275.231	105.937.004
Toplam	**4.339.455.326**	**5.865.199.998**

(*) Kur farkı gelir ve giderleri konsolidasyona dahil olan şirketler bazında netlenerek sunulmaktadır.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

27 Vergi

Türkiye

Kurumlar vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2025 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2024: %25).

15 Temmuz 2023 tarihinde Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yapılan değişiklikle %50 oranındaki gayrimenkul satış kazancı istisnası kaldırılmıştır. Ancak kanunun değişiklik tarihinden önce alınmış olan taşınmazlar için bu istisna %25 olarak uygulanmaya devam edilecektir.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır.

Türkiye'de, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi yürürlüğe girmiştir.

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

27 Vergi *(devamı)*

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Grup'un yabancı bağlı ortakları ve iş ortakları için vergi uygulamaları

KKTC

KKTC'de kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %23,5'tir (31 Aralık 2024: %23,5).

Gana Cumhuriyeti

Gana Cumhuriyeti'nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2024: %25).

Hollanda

Hollanda'da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı %20'dir (31 Aralık 2024: %20). 2024 yılı için kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurt dışındaki kuruluşlardan oluşan yurt dışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır. Sadece temettü dağıtımları üzerinde ilave %5 vergi bulunmaktadır ve bu vergi karşılığı temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilmektedir.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilişini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Mali

Mali'de kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %35'tir (31 Aralık 2024: %35).

Madagaskar

Madagaskar'da kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %20'dir (31 Aralık 2024: %20).

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

27 Vergi *(devamı)*

Grup'un yabancı bağlı ortakları ve iş ortakları için vergi uygulamaları (devamı)

Özbekistan

Özbekistan'da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı %15'tir (31 Aralık 2024: %15). 2025 yılı için kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Temettü dağıtımları üzerinde ilave %10 vergi bulunmaktadır ve bu vergi karşılığı temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilmektedir.

Özbekistan vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere sınırsız olarak taşınabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden iki ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilişini takip eden yılın başından başlamak üzere bir önceki yıl vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Kongo

Kongo'da kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %30'dur (31 Aralık 2024: %30).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, vergi yükümlülüğü detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek kurumlar vergisi	1.653.239.760	2.204.061.134
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(955.390.958)	(894.286.637)
Toplam vergi yükümlülüğü	**697.848.802**	**1.309.774.497**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	327.065.196	51.370.626
Dönem karı vergi yükümlülüğü	(1.024.913.998)	(1.361.145.123)
Toplam vergi yükümlülüğü	**(697.848.802)**	**(1.309.774.497)**

Vergi gideri aşağıdakilerden oluşmaktadır:	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Cari vergi gideri	(1.653.239.760)	(2.204.061.134)
Geçici farkların oluşması ile geçici farkların ortadan kalkmasına ilişkin ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(1.256.699.352)	148.727.078
Yabancı para çevrim farkı ve enflasyon etkisi	(255.793.570)	(235.554.876)
Toplam vergi gideri	**(3.165.732.682)**	**(2.290.888.932)**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

27 Vergi *(devamı)*

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

Vergi Usul Kanunu Geçici 32'nci madde ile Mükerrer madde 298/ç hükümlerindeki şartlar kapsamında taşınmaz ve amortismana tabi iktisadi kıymetlerin VUK mali tablolarda yeniden değerleme artışları TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır. 298/Ç yeniden değerleme artışı nedeniyle VUK mali tablolarda özkaynaklara 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle kaydedilen fonun sonraki dönemlerde terse dönmesi beklenmediğinden, TFRS finansal tablolarda ertelenmiş vergi yükümlülüğü kaydetmemiştir. Şirket VUK mali tablolardaki binalar ve makine teçhizat itfa edildikten sonra da yasal defterden çıkartmayacaktır. 298/Ç'nin TFRS finansal tablolardaki ertelenmiş vergi etkileri ertelenmiş vergi gelir/gider hesabı ile ilişkilendirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne ait kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2025 Varlık / (Yükümlülük)	31 Aralık 2024 Varlık / (Yükümlülük)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahı arasındaki net fark	(3.519.663.757)	(1.832.099.545)
Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları	251.462.989	445.405.540
TFRS 9 uyarınca yapılan düzeltmeler	32.196.690	178.213.752
Diğer	175.048.584	(70.312.982)
	(3.060.955.494)	**(1.278.793.235)**
Ertelenmiş vergi varlığı	305.809.850	712.188.334
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(3.366.765.344)	(1.990.981.569)
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	**(3.060.955.494)**	**(1.278.793.235)**

2025 ve 2024 yılları içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	*Yabancı para çevrim farkı etkisi*	*Kar veya zararda kayda alınan*	*Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan*	*31 Aralık 2025*
Toplam ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.278.793.235)	480.685.847	(1.256.699.352)	(1.006.148.754)	(3.060.955.494)

	1 Ocak 2024	*Yabancı para çevrim farkı etkisi*	*Kar veya zararda kayda alınan*	*Diğer kapsamlı gelirde kayda alınan*	*31 Aralık 2024*
Toplam ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.148.054.717)	97.980.872	148.727.078	(377.446.468)	(1.278.793.235)

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

27 Vergi *(devamı)*

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	7.516.272.469	6.149.966.999
Gelir vergisi oranı	%25	%25
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(1.879.068.117)	(1.537.491.750)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(412.496.357)	(173.185.611)
İstisna ve indirimler	283.468.322	801.532.514
Vergiden muaf gelir	20.959.566	10.723.636
Ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilmeyen kullanılmamış vergi zararları	(92.837.540)	(50.455.700)
Enflasyon muhasebesi etkisi ve diğer, net	(1.085.758.556)	(1.342.012.021)
Vergi gideri	**(3.165.732.682)**	**(2.290.888.932)**

28 Pay başına kazanç

Pay başına kazanç hesaplamaları, bu rapor kapsamında verilen kar veya zarar tablosundaki ana ortaklığa ait net dönem karının ihraç edilmiş bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile yapılmıştır.

	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
Ana ortaklık paylarına ait kar	3.652.368.390	2.627.313.791
Çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	1.226.338.236	1.226.338.236
1 TL nominal değerli bir pay başına kar	2,98	2,14

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29 Finansal araçlar

Grup risk yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Bu not Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da rakamsal açıklamalar Not 30 ve 31'de sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılacak riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Aksa Enerji Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlamaktadır.

Kredi riski

Grup, ticari alacakların tahsilatında yaşanabilecek olası riskleri bertaraf etmek adına müşteri kredi riskleri yakın bir şekilde takip edilmektedir. Kredi riskinin yönetiminde belirli kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikaları kullanılmaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Yurt dışı müşteri kredi riskleri tahsilat riskinin düşük olduğu kamu kurum ve kuruluşları ile olup söz konusu müşteri kredi riskleri için teminat alınmaktadır.

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra konsolide finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un ticari alacaklarının bir kısmını TEİAŞ'tan olan alacaklar oluşturmakta olup, yurt dışındaki operasyonlarında da benzer şekilde bu ülkelerin hükümetleri veya bakanlıkları ile yapmış olduğu anlaşmalardan doğan alacakları da bulunmaktadır. Grup bu anlamda tahsilat riskinin düşük olduğu bir sektörde rol almaktadır.

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

29 Finansal araçlar *(devamı)*

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup ürün ve hizmetlerini maliyetlendirmede nakit akış ihtiyaçlarını izlemeye yardımcı olan ve yatırımların nakit dönüşünü etkili kılan faaliyet bazlı maliyetlendirme kullanmaktadır. Grup genellikle doğal afetler gibi makul bir şekilde öngörülemeyen durumların potansiyel etkisi hariç olarak finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesini de içeren finansal ve operasyonel giderleri karşılamaya yeterli nakdinin olmasını temin eder.

Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Grup için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir.

Yabancı para riski

Yabancı para riski, Grup'un ABD Doları ve Avro cinsi yükümlülüklerinden ve Türk Lirası'nın ABD Doları ve Avro karşısındaki değer değişikliklerinden kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un geçerli para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Grup yapmış olduğu türev finansal sözleşmeler aracılığı ile yabancı para karşısındaki kur riskini dengelemeyi hedeflemektedir.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli Grup genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli alım-satım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Faiz oranı riski

Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır. Faize duyarlı varlıkların ortalama vadesi ve faiz oranı belirlenerek, piyasa faiz oranlarındaki değişime olan duyarlılığı hesaplanmakta, piyasalar izlenerek fon yönetimi kapsamında oluşturulan menkul kıymet portföyünden kaynaklanan faiz riski, piyasa faiz oranlarındaki beklentiler çerçevesinde mevcut menkul kıymet portföyünün taşınması, arttırılması veya azaltılması yönünde alınan kararlar çerçevesinde yönetilmektedir.

Sermaye yönetimi

Grup'un sermaye yönetiminin esas amacı, Grup'un operasyonlarını sürdürebilmek için güçlü bir sermaye oranını sağlamak ve Grup ortaklarına sağladığı değeri artırmaktır.

Şirket, piyasa rekabet koşullarına, ekonomik konjonktüre ve büyüme stratejisine göre sermaye yapısını yönetir ve gerekli düzenlemeleri yapar. Sermaye yapısını güçlendirmek ve düzenlemek için, hissedarlar işletme sermayesi ihtiyacına göre direkt nakit ödemesi yapabilirler.

Dönem içerisinde Grup'un sermaye yönetimine bakış açısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değeri Grup'un maksimum kredi riskini gösterir. Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maksimum kredi riskine maruz kalan değerlerin detayı gösterilmektedir:

	Alacaklar				
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2025	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	1.065.028.246	6.582.961.616	-	107.876.867	6.506.072.175
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	1.065.028.246	5.987.262.782	-	30.159.716	6.506.072.175
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net kayıtlı değeri	-	595.698.834	-	77.717.151	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net kayıtlı değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt kayıtlı değeri)	-	135.973.694	-	-	10.760.177
- Değer düşüklüğü (-)	-	(135.973.694)	-	-	(10.760.177)
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

	Alacaklar				
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2024	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**	**Bankalardaki mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	1.232.769.398	11.829.403.534	-	109.453.328	1.365.911.309
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	1.232.769.398	8.805.694.605	-	26.175.605	1.365.911.309
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların kayıtlı değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net kayıtlı değeri	-	3.023.708.929	-	83.277.723	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net kayıtlı değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt kayıtlı değeri)	-	712.247.688	-	-	4.698.482
- Değer düşüklüğü (-)	-	(712.247.688)	-	-	(4.698.482)
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi *(devamı)*

Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Kayıtlı değeri	Sözleşmeli nakit akışı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan az (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan fazla (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	**54.423.827.157**	**69.194.626.488**	**3.867.013.952**	**16.990.883.294**	**37.219.098.344**	**11.117.630.898**
Finansal borçlar	54.067.527.328	68.311.344.061	3.787.037.712	16.856.505.097	36.830.771.142	10.837.030.110
Kiralama işlemleri	356.299.829	883.282.427	79.976.240	134.378.197	388.327.202	280.600.788
Türev finansal yükümlülükler, net	**52.398.342**	**(52.398.315)**	**-**	**(52.398.315)**	**-**	**-**
Nakit girişleri	-	1.309.807.662	-	1.309.807.662	-	-
Nakit çıkışları	-	(1.362.205.977)	-	(1.362.205.977)	-	-

Beklenen vadeler	Kayıtlı değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan az (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan fazla (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	**4.857.711.613**	**4.857.711.613**	**4.685.240.728**	**172.470.885**	**-**	**-**
İlişkili taraflara ticari borçlar	265.334.615	265.334.615	265.334.615	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4.098.100.551	4.098.100.551	3.925.629.666	172.470.885	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	3.310.402	3.310.402	3.310.402	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	490.966.045	490.966.045	490.966.045	-	-	-

31 Aralık 2024	Kayıtlı değeri	Sözleşmeli nakit akışı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan az (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan fazla (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	**36.867.873.901**	**49.784.124.898**	**5.558.268.615**	**12.358.938.611**	**26.236.623.901**	**5.630.293.771**
Finansal borçlar	36.592.572.037	48.796.550.135	5.514.990.750	12.240.161.439	25.782.476.978	5.258.920.968
Kiralama işlemleri	275.301.864	987.574.763	43.277.865	118.777.172	454.146.923	371.372.803
Türev finansal varlıklar, net	**43.489.091**	**(59.845.870)**	**(8.990.207)**	**(50.855.663)**	**-**	**-**
Nakit girişleri	-	329.614.839	445.377	329.169.462	-	-
Nakit çıkışları	-	(389.460.709)	(9.435.584)	(380.025.125)	-	-

Beklenen vadeler	Kayıtlı değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan az (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan fazla (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	**8.642.746.299**	**8.642.746.299**	**6.915.631.076**	**1.727.115.223**	**-**	**-**
İlişkili taraflara ticari borçlar	326.087.457	326.087.457	326.087.457	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7.827.859.725	7.827.859.725	6.100.744.502	1.727.115.223	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar	31.414	31.414	31.414	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	488.767.703	488.767.703	488.767.703	-	-	-

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi *(devamı)*

Piyasa riski

Kur riski

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır. Kur riski tablosu raporlama para birimi TL olması sebebi ile fonksiyonel para birimi TL olan şirketlerin yabancı para pozisyonunu göstermektedir. 2. bölüm 1.d maddesinde belirtilen fonksiyonel para birimi yabancı para olan yurt dışı grup şirketleri kur riski tablosunda gösterilmemektedir.

	YABANCI PARA POZİSYONU					
	31 Aralık 2025					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	Diğer
1. Ticari alacaklar	40.939.410.908	571.955.934	325.528.452	1.937	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	3.002.641.460	55.996.802	11.908.384	2.740	444	203.036
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	2.374.999.022	47.305.856	6.884.820	-	-	-
3. Diğer	3.897.670.266	30.935.578	50.859.599	98.083	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**50.214.721.656**	**706.194.170**	**395.181.255**	**102.760**	**444**	**203.036**
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	**50.214.721.656**	**706.194.170**	**395.181.255**	**102.760**	**444**	**203.036**
10. Ticari borçlar	9.182.253.455	198.470.317	12.318.014	144.346	839.827	-
11. Finansal yükümlülükler	13.642.393.681	150.350.873	142.667.055	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	871.362.782	17.195.064	2.662.721	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**23.696.009.918**	**366.016.254**	**157.647.790**	**144.346**	**839.827**	**-**
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	24.999.076.627	354.121.992	194.647.586	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	**24.999.076.627**	**354.121.992**	**194.647.586**	**-**	**-**	**-**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**48.695.086.545**	**720.138.246**	**352.295.376**	**144.346**	**839.827**	**-**
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**1.519.635.111**	**(13.944.076)**	**42.885.879**	**(41.586)**	**(839.383)**	**203.036**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(3.881.671.395)**	**(74.990.446)**	**(12.195.819)**	**(139.669)**	**(839.383)**	**203.036**

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi *(devamı)*

Piyasa riski *(devamı)*

Kur riski *(devamı)*

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır. Kur riski tablosu raporlama para birimi TL olması sebebi ile fonkisyonel para birimi TL olan şirketlerin yabancı para pozisyonunu göstermektedir. 2. bölüm 1.d maddesinde belirtilen fonksiyonel para birimi yabancı para olan yurt dışı grup şirketleri kur riski tablosunda gösterilmemektedir.

	YABANCI PARA POZİSYONU					
	31 Aralık 2024					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	Diğer
1. Ticari alacaklar	29.573.847.003	499.726.035	135.872.302	1.937	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	912.809.073	18.573.283	1.115.622	18.758	26	187.919
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	2.419.014.617	49.025.319	3.296.767	3.652	-	-
3. Diğer	4.494.856.324	21.806.327	72.532.425	21.000	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**37.400.527.017**	**589.130.964**	**212.817.116**	**45.347**	**26**	**187.919**
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	98.353.580	2.133.309	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	**98.353.580**	**2.133.309**				
9. Toplam varlıklar (4+8)	**37.498.880.597**	**591.264.273**	**212.817.116**	**45.347**	**26**	**187.919**
10. Ticari borçlar	9.488.730.742	191.520.215	11.983.493	3.610	1.616.164	-
11. Finansal yükümlülükler	11.250.430.894	200.184.195	42.026.750	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	304.284.896	6.599.999	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**21.043.446.532**	**398.304.409**	**54.010.243**	**3.610**	**1.616.164**	**-**
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	11.017.297.379	155.472.576	80.041.624	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	**11.017.297.379**	**155.472.576**	**80.041.624**	**-**	**-**	**-**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**32.060.743.911**	**553.776.985**	**134.051.867**	**3.610**	**1.616.164**	**-**
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	**582.269.389**	**12.629.538**	**-**	**-**	**-**	**-**
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**6.020.406.075**	**50.116.826**	**78.765.249**	**41.737**	**(1.616.138)**	**187.919**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(1.269.802.939)**	**(28.877.668)**	**2.936.057**	**17.085**	**(1.616.138)**	**187.919**

30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi *(devamı)*

Piyasa riski *(devamı)*

Kur riski *(devamı)*

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak TL'nin Avro ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır. Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir. Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir.

Grup orta ve uzun vadeli kredilerini, elde ettiği proje gelirlerinin para birimi cinsinden gerçekleştirmektedir. Kısa vadeli krediler için ise borçlanmalar havuz/portföy modeli altında dengeli olarak TL, Avro ve ABD Doları olarak gerçekleştirilmektedir.

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2025				
	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(642.852.599)	642.852.599	(642.852.599)	642.852.599
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(642.852.599)**	**642.852.599**	**(642.852.599)**	**642.852.599**
Avro'nun TL karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(123.063.619)	123.063.619	(123.063.619)	123.063.619
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(123.063.619)**	**123.063.619**	**(123.063.619)**	**123.063.619**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(10.418.061)	10.418.061	(10.418.061)	10.418.061
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	**(10.418.061)**	**10.418.061**	**(10.418.061)**	**10.418.061**
Toplam (3+6+9)	**(776.334.279)**	**776.334.279**	**(776.334.279)**	**776.334.279**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu				
31 Aralık 2024				
	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(266.273.915)	266.273.915	(266.273.915)	266.273.915
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	116.453.878	(116.453.878)	116.453.878	(116.453.878)
3- ABD Doları net etki (1+2)	**(149.820.037)**	**149.820.037**	**(149.820.037)**	**149.820.037**
Avro'nun TL karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	28.240.629	(28.240.629)	28.240.629	(28.240.629)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**28.240.629**	**(28.240.629)**	**28.240.629**	**(28.240.629)**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 20 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(15.927.302)	15.927.302	(15.927.302)	15.927.302
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	**(15.927.302)**	**15.927.302**	**(15.927.302)**	**15.927.302**
Toplam (3+6+9)	**(137.506.710)**	**137.506.710**	**(137.506.710)**	**137.506.710**

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi *(devamı)*

Piyasa riski *(devamı)*

Faiz oranı riski

Profil

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

	Faiz pozisyonu tablosu	
	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	2.547.671.658	60.629.179
Finansal yükümlülükler (Not 8)	27.407.709.855	22.099.763.904
Finansal kiralamalar (Not 8)	356.299.829	275.301.864
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler (Not 8)	26.659.817.473	14.492.808.133

Sabit faizli araçların gerçeğe uygun değer riski:

Grup'un, sabit faizli gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev araçları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Değişken faizli finansal araçlar için nakit akış duyarlılık analizi:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, faiz oranlarında 100 baz puanlık bir değişimin özkaynaklar ile vergi öncesi kar veya zararı ne tutarda arttıracağı (azaltacağı) aşağıda gösterilmektedir. Bu analizde diğer tüm değişkenlerin, özellikle yabancı para kurlarının sabit kaldığı varsayılmaktadır.

	Kar veya zarar		Özkaynak	
	%1 artış	**%1 azalış**	**%1 artış**	**%1 azalış**
31 Aralık 2025				
Değişken faizli finansal araçlar	(717.361.309)	661.940.894	(717.361.309)	661.940.894
Nakit akış duyarlılığı (net)	**(55.420.415)**	**-**	**(55.420.415)**	**-**
31 Aralık 2024				
Değişken faizli finansal araçlar	(323.219.012)	307.853.290	(323.219.012)	307.853.290
Nakit akış duyarlılığı (net)	**(15.365.722)**	**-**	**(15.365.722)**	

30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi *(devamı)*

Piyasa riski *(devamı)*

Faiz oranı riski *(devamı)*

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Toplam finansal borç	54.423.827.157	36.867.873.901
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(6.520.055.791)	(1.380.112.996)
Net finansal borç	**47.903.771.366**	**35.487.760.905**
Özkaynaklar	65.130.852.018	58.287.173.493
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	**%74**	**%61**

31 Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

Gerçeğe uygun değer

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		31 Aralık 2025		**31 Aralık 2024**	
	Not	**Defter değeri**	**İtfa Edilmiş değer(*)**	**Defter değeri**	**İtfa Edilmiş değer(*)**
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	6	6.520.055.791	6.520.055.791	1.380.112.996	1.380.112.996
Finansal yatırımlar	7	7.999.569	7.999.569	7.999.569	7.999.569
Ticari alacaklar	5	7.647.989.862	7.647.989.862	13.062.172.932	13.062.172.932
Diğer alacaklar	9	81.338.385	81.338.385	85.929.754	85.929.754
Türev araçlar	7	-	-	6.210.194	6.210.194
Finansal yükümlülükler					
Finansal borçlar	8	54.067.527.328	54.067.527.328	36.592.572.037	36.592.572.037
Finansal kiralamalar	8	356.299.829	356.299.829	275.301.864	275.301.864
Ticari borçlar	5	4.363.435.166	4.363.435.166	8.153.947.182	8.153.947.182
Türev araçlar	7	52.398.342	52.398.342	49.699.285	49.699.285
Diğer borçlar	9	57.911.482	57.911.482	20.903.071	20.903.071

(*) Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. Türev araçlar gerçeğe uygun değerinden gösterilmektedir.

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

31 Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) *(devamı)*

Gerçeğe uygun değer *(devamı)*

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tablo tarihinde geçerli olan kurlar üzerinden değerlendirilmektedir.

Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal Varlıklar – Bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların, şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal Yükümlülükler – Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Sabit faizli banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Değişken faizli kredilerin, üzerlerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Ticari borçların finansal olmalarından dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Grup gerçeğe uygun değer ölçümlerini, her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır:

Seviye 1: Aktif piyasada işlem gören piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri

Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal araçlar

Aşağıdaki tablo gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal araçları gerçeğe uygun değer seviyelerine göre ve finansal durum tablosundaki değerleri ile göstermektedir.

31 Aralık 2025	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**	**Toplam**
Finansal varlıklar				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	-	-	-	-
	-	-	-	-
Finansal yükümlülükler				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	-	(52.398.342)	-	(52.398.342)
	-	**(52.398.342)**	-	**(52.398.342)**

31 Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar) *(devamı)*

Gerçeğe uygun değer *(devamı)*

31 Aralık 2024	**Seviye 1**	**Seviye 2**	**Seviye 3**	**Toplam**
Finansal varlıklar				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	-	6.210.194	-	6.210.194
	-	**6.210.194**	-	**6.210.194**
Finansal yükümlülükler				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	-	(49.699.285)	-	(49.699.285)
	-	**(49.699.285)**	-	**(49.699.285)**

32 Nakit akış tablosuna ilişkin açıklamalar

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Grup'un yükümlülüklerinde finansman faaliyetlerinden kaynaklanan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	**Nakit girişler**	**Nakit çıkışlar**	**Diğer nakit olmayan hareketler**	**Enflasyon etkisi ve yabancı para çevrim farkı**	**31 Aralık 2025**
Finansal borçlanmalar	**36.867.873.901**	32.776.597.537	(16.906.281.310)	(529.855.768)	2.215.492.797	**54.423.827.157**
Toplam finansal yükümlülükler	**36.867.873.901**	**32.776.597.537**	**(16.906.281.310)**	**(529.855.768)**	**2.215.492.797**	**54.423.827.157**

	1 Ocak 2024	**Nakit girişler**	**Nakit çıkışlar**	**Diğer nakit olmayan hareketler**	**Enflasyon etkisi ve yabancı para çevrim farkı**	**31 Aralık 2024**
Finansal borçlanmalar	**25.398.961.918**	30.190.464.217	(17.717.509.430)	1.385.664.298	(2.389.707.102)	**36.867.873.901**
Toplam finansal yükümlülükler	**25.398.961.918**	**30.190.464.217**	**(17.717.509.430)**	**1.385.664.298**	**(2.389.707.102)**	**36.867.873.901**

Nakit akış tablosunda finansman faaliyetlerinin içinde gösterilen "Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri" ve "Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları" satırlarına ilişkin nakit tutarlarındaki değişimi göstermektedir.

33 Bağımsız denetim kuruluşlarından alınan hizmetlere ilişkin ücretler

Grup'un; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun "KGK" Resmi Gazete'de yayınlanan Kurul Kararı'na istinaden raporlama dönemi itibarıyla bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2025		**1 Ocak-31 Aralık 2024**	
Denetim ücretleri	**BDK**	**Diğer BDK**	**BDK**	**Diğer BDK**
Bağımsız denetim hizmeti ücreti	9.668.313	7.396.276	10.738.829	6.054.986
Vergi danışmanlık hizmeti ücreti	-	-	-	-
Diğer güvence hizmetleri ücreti	379.720	-	379.365	-
Bağımsız denetim hizmeti dışı diğer hizmet ücretleri	1.308.122	-	-	-
Toplam	**11.356.155**	**7.396.276**	**11.118.194**	**6.054.986**

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

34 Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)'na ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	138.999.453	219.511.949
Maddi duran varlıklar	6.147.136.338	7.791.857.429
Maddi olmayan duran varlıklar	718.370.008	271.421.454
Kullanım hakkı varlıkları	11.017.041	(1.925.960)
Maden varlıkları	125.657.107	176.061.102
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	5.643.654	37.611.643
Ödenmiş sermaye	(4.395.022.418)	(5.724.399.227)
Geri alınmış paylar	19.149.462	24.939.304
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir	(156.959.508)	(213.285.743)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gider	(2.555.060)	98.207.178
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(862.543.363)	(924.843.998)
Geçmiş yıllar karları	(3.530.985.002)	(3.047.774.442)
Kar veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	(2.538.124.638)	(2.528.231.541)
Satışların maliyeti	2.492.938.276	2.640.859.262
Genel yönetim giderleri	135.661.661	161.524.289
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	2.772.262	5.842.917
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(41.564.471)	(49.416.359)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	7.880.361	65.211.767
Finansman gelir / giderleri, net	(274.913.595)	(13.441.544)
Net parasal pozisyon kayıpları	**(1.997.442.432)**	**(1.010.270.520)**

35 Raporlama döneminden sonraki olaylar

19 Ocak 2026 tarihli Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere, Gana Kumasi kombine çevrim doğalgaz santrali basit çevrim olarak 130 MW'a denk kurulu güce ulaşmıştır.



İçindekiler

244 Rapor Hakkında

246 Bir Bakışta Aksa Enerji

248 Yönetişim

250 Strateji

278 Risk Yönetimi

284 Metrikler ve Hedefler

290 TSRS 2 Ek Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri

296 Sınırlı Güvence Raporu

Bolu Göynük 35 MW Güneş Enerjisi Santrali

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor; Aksa Enerji'nin iklimle ilgili risk ve fırsatlarını bütüncül bir çerçevede şeffaf olarak sunmaktadır.

1. Raporun Amacı ve Stratejik Bağlamı

Bu raporun amacı, Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisi ve küresel enerji dönüşümündeki rolü doğrultusunda, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiğini paydaşlarına sunmaktır. Raporda, iklimle bağlantılı unsurların Şirket'in finansal durumu, operasyonel performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır.

Bu rapor; Aksa Enerji'nin iklimle ilgili risk ve fırsatlarını bütüncül bir çerçevede şeffaf olarak sunmakta olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesine tam uyumlu şekilde düzenlenmiştir. Raporda, TSRS'nin iklimle ilgili raporlama beklentileri doğrultusunda şu dört temel bileşen altında açıklamalar yapılmaktadır:

- **Yönetişim:** İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin kurumsal yönetim yapısı ve üst yönetimin rolü.
- **Strateji:** İklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in iş modeli, stratejisi ve finansal planlaması üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkileri.
- **Risk Yönetimi:** İklimle ilgili risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve kurumsal risk süreçlerine entegrasyonu.
- **Metrikler ve Hedefler:** İklim performans göstergeleri, sera gazı emisyonları ve Şirket'in bu alandaki hedefleri.

2. Raporlama Çerçevesi ve Standartlara Uyum

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS); TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. Buna ek olarak rapor, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından oluşturulan Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilen TSRS 2 Ek Cilt-32: Elektrik Hizmetleri ve Enerji Üreticileri standardında yer alan sektöre özgü açıklama konularına da atıfta bulunmaktadır.

Rapor, TSRS 2'nin gerekliliklerini karşılamaktadır. Bununla birlikte, **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** standardının sağladığı geçiş kolaylıkları uyarınca, bu raporlama döneminde hükümler yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulanmıştır.

3. Raporun Kapsamı, Sınırları ve Raporlama Dönemi

Bu rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Aksi belirtilmedikçe tüm finansal veriler Türk Lirası (TL) cinsindendir.

Raporun açıklama sınırı, Aksa Enerji'nin finansal raporlama kapsamında esas aldığı **tam konsolidasyon** çerçevesi dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Türkiye'deki operasyonların yanı sıra KKTC, Özbekistan, Gana, Mali ve Madagaskar gibi Şirket'in faaliyet gösterdiği tüm küresel lokasyonlardaki iklimle ilgili veriler rapora dâhil edilmiştir. Veri toplama ve doğrulama süreçleri, Şirket'in tüm bağlı ortaklıklarını kapsayacak şekilde konsolide edilmiştir.

4. Raporlamanın Temel İlkeleri

- **Temel Niteliksel Özellikler:** Raporun hazırlanmasında TSRS 1'de tanımlanan; gerçeğe uygun sunum, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanlılık ve anlaşılabilirlik ilkelerine titizlikle uyulmuştur.
- Karşılaştırılabilirlik (İkinci Raporlama Yılı): TSRS ilkeleri doğrultusunda ve Şirketimizin ikinci raporlama yılı olması hasebiyle; 2025 yılı verileri, performans gelişiminin izlenebilmesi amacıyla önceki dönem (2024) verileriyle karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.
- **Finansal Önemlilik Yaklaşımı:** Aksa Enerji, bir iklim riskinin veya fırsatının finansal etkisini "önemli" olarak sınıflandırırken hem nitel analizleri hem de nicel eşikleri kullanmaktadır. Şirket, yatırımcıların karar alma süreçlerini etkileyebilecek büyüklükteki nakit akışı değişimlerini ve operasyonel süreklilik risklerini önemlilik kapsamında değerlendirmektedir.
- **Bağlantılı Bilgi:** Bu rapor, Aksa Enerji'nin kurumsal raporlama setinin bir parçasıdır. İklimle ilgili konuların genel performans üzerindeki etkilerini bütüncül değerlendirmek adına bu raporun; Şirket'in 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporu, Konsolide Finansal Tabloları, yatırımcı sunumları ve KAP açıklamaları ile birlikte okunması önerilir.
- **İleriye Yönelik Beyanlar:** Rapor, Şirket'in geleceğe yönelik plan ve hedeflerini içeren ifadeler barındırmaktadır. Bu beyanlar, raporun yayımlandığı tarihteki piyasa koşulları ve varsayımlara dayanmakta olup, makroekonomik veya düzenleyici değişiklikler nedeniyle fiili sonuçlar önemli ölçüde farklılık gösterebilir.

5. Geçiş Muafiyetleri

Aksa Enerji, KGK tarafından tanınan yasal muafiyet haklarından aşağıdaki şekilde yararlanmıştır:

- **TSRS 1 E4 (Zaman Muafiyeti):** TSRS'nin ikinci raporlama döneminde uzatılan muafiyetler doğrultusunda, zaman muafiyeti kullanılmıştır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporu, mevzuatta öngörülen yasal geçiş süresi içerisinde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.
- **TSRS 1 E5 Muafiyeti (Sınırlı Açıklama Kapsamı):** TSRS 1 Genel Hükümler standardının getirdiği muafiyet doğrultusunda, Şirketimiz bu raporlama döneminde sürdürülebilirlik açıklamalarını yalnızca iklimle bağlantılı finansal risk ve fırsatlarla sınırlandırmıştır.
- **Kapsam 3 Muafiyeti:** TSRS Uygulama Kapsamı Geçici Madde 3 uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonları bu raporlama döneminde bağımsız denetime tabi tutulmamış olup, gösterim amaçlı olarak Aksa Enerji 2025 Entegre Raporu'nda sunulmuştur.

6. Veri Doğruluğu ve Bağımsız Güvence

Aksa Enerji, bu raporda yer alan bilgilerin güvenilirliğine ve doğruluğuna büyük önem vermektedir. Raporda yer alan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon verileri ISO 14064-1 standardına göre hesaplanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri, Deloitte (DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.) tarafından Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 ve 3410 uyarınca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Deloitte tarafından hazırlanan Bağımsız Güvence Beyanı, bu raporun ayrılmaz bir parçası olarak kamuoyuna sunulmuştur.

İletişim

Raporla ilgili her türlü görüş ve sorunuz için enerji.surdurulebilirlik@aksa.com.tr adresi ile iletişime geçebilirsiniz.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

BİR BAKIŞTA AKSA ENERJİ

Aksa Enerji, elektrik üretimini yalnızca ticari bir faaliyet olarak değil, küresel enerji arz güvenliğini sağlama ve iklim değişikliğiyle mücadele etme sorumluluğu olarak görmektedir.

Aksa Enerji Hakkında

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, Türkiye'nin en büyük halka açık serbest elektrik üreticisidir. "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisini benimseyen Aksa Enerji, elektrik üretimini yalnızca ticari bir faaliyet olarak değil, küresel enerji arz güvenliğini sağlama ve iklim değişikliğiyle mücadele etme sorumluluğu olarak görmekte; sürdürülebilir bir gelecek için değer yaratmayı iş modelinin merkezine koymaktadır.

Türkiye'nin yanı sıra Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Afrika ve Orta Asya'da aktif olarak faaliyet gösteren; Kazakistan, Senegal, Gabon ve Burkina Faso'da ise yatırım süreçlerini yürüten Şirket, ülkelerin acil ve uzun vadeli enerji ihtiyaçları için hızlı, esnek ve güvenilir çözümler üretmektedir. Şirket, yaklaşık 1 GW kurulu güce sahip olacak yenilenebilir enerji yatırımları, santral modernizasyon ve verimlilik projeleri ile küresel enerji dönüşümüne aktif olarak katkı sağlamaktadır.

Yönetim ve Organizasyonel Yapı

Aksa Enerji'nin organizasyonel yapısı; etkin stratejik yönlendirme, güçlü kurumsal yönetişim ve operasyonel mükemmellik ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. Yapının en üstünde, Şirket'in uzun vadeli küresel vizyonunu ve sürdürülebilirlik politikalarını belirleyen Yönetim Kurulu yer alır. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi; şeffaflık standartlarının en üst düzeyde uygulanmasını, iklimle bağlantılı riskler dâhil tüm finansal ve operasyonel risklerin proaktif bir şekilde yönetilmesini güvence altına alır.

Operasyonel yapı, Şirket'in farklı kıtalardaki santral operasyonlarını ve yatırımlarını yöneten İcra Kurulu ve üst düzey yönetim kadrosundan oluşur. Finans, Yatırım, Operasyon ve İnsan Kaynakları gibi ana fonksiyonlar bu yapıyı destekler. Çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) konularının stratejik yönetimi ve iş süreçlerine entegrasyonu ise doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlama yapan Sürdürülebilirlik Komitesi* aracılığıyla sağlanmaktadır. Bu komite; iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması ve performansın ölçümlenerek izlenmesinden birincil derecede sorumludur.

*Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışma esaslarına 2025 Entegre Faaliyet Raporu üzerinden ulaşabilirsiniz.

İş Modeli

Aksa Enerji'nin iş modeli; faaliyet gösterdiği ülkelerin enerji ihtiyaçlarına hızlı yanıt verebilen, verimli enerji üretim santralleri kurup işleterek hem yerel kalkınmaya ivme kazandıran hem de Şirket için öngörülebilir kârlılık sağlayan bir değer yaratma döngüsüne dayanır.

- **Değer Yaratma Yaklaşımı (Hızlı ve Esnek Çözümler):** Şirket, standart bir enerji üreticisi olmanın ötesinde, ülkelerin enerji arz güvenliğine katkı sağlayan stratejik bir çözüm ortağıdır. Aksa Enerji'nin en güçlü yetkinliklerinden biri deneyimli mühendislik ekibi sayesinde santral yatırımlarını kısa sürede devreye alabilme kapasitesidir. Yüksek operasyonel verimlilik ve arz güvenliğine sağlanan katkı, bu değer teklifinin merkezinde yer alır.
- **Ana Faaliyet Alanları:**
  - o **Enerji Santrali Kurulumu ve İşletimi:** Farklı yakıt kaynaklarıyla Türkiye'den Asya ve Afrika'ya uzanan geniş bir coğrafyada verimli enerji santrallerini uçtan uca kurmak ve işletmek.
  - o **Operasyonel Verimlilik ve Enerji Dönüşümü:** Mevcut termik santrallerde çevresel etkiyi azaltacak verimlilik teknolojilerini kullanmak; geleceğin enerji sistemlerine entegre olmak amacıyla yenilenebilir enerji yatırımları geliştirmek.
- **Stratejik Odak Alanları ve Müşteri Yapısı:** Aksa Enerji'nin iş modeli iki farklı dinamiğe dayanır:
  - o **Yurt Dışı (Global):** Şirket'in uzun vadeli, döviz bazlı ve garantili gelirlerinin ve operasyonel gücünün temelini oluşturur. İş modeli doğrudan ilgili ülkelerin enerji kurumları ile olan uzun vadeli, garantili elektrik satış kontratlarına dayanır. Uzun vadeli, döviz bazlı ve devlet garantili enerji satış anlaşmaları (PPA) ile hem kapasite bedeli hem de enerji satış geliri elde edilerek finansal dalgalanmalara karşı güçlü bir kalkan oluşturulur.
  - o **Yurt İçi (Türkiye):** Aksa Enerji'nin yurt içi iş modeli; serbest piyasa koşullarında (gün öncesi, ikili anlaşmalar ve yan hizmetler piyasaları) gerçekleştirilen satışların yanı sıra finansal sürdürülebilirliği ve nakit akışını destekleyen devlet garantili alım mekanizmalarına dayanmaktadır. Bu kapsamda, 270 MW kurulu güce sahip Bolu Göynük yerli linyit santrali için EÜAŞ ile 31 Aralık 2029 tarihine kadar geçerli olan, asgari 75 ABD doları/MWsaat fiyat garantisi sunan (Piyasa Takas Fiyatı'nın bu değerin üzerinde gerçekleşmesi durumunda yüksek olan değerin baz alınacağı) uzun vadeli bir elektrik satış sözleşmesi bulunmaktadır. Mevcut baz yük santrallerinden ve bu tür garantili sözleşmelerden elde edilen güçlü ve öngörülebilir nakit akışı, Şirket'in enerji dönüşümü vizyonunu destekleyen en önemli finansal kaldıraç olarak konumlandırılmaktadır. Elde edilen bu finansal güç sayesinde, "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisi doğrultusunda yurt içinde toplam 941 MW kurulu güce ulaşacak depolamalı RES/GES ve müstakil elektrik depolama tesisi yatırımları hayata geçirilmektedir.



YÖNETİŞİM

Aksa Enerji'de risk ve fırsatların gözetimi, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı liderliğindeki Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğundadır.

İklim Değişikliği Konuları ile İlgili Organizasyon Yapısı ve Gözetim

Aksa Enerji'de sürdürülebilirlik kapsamında çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarındaki risk ve fırsatların gözetimi, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı liderliğindeki Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğundadır. Komite, Şirket'in iklim değişikliği dahil olmak üzere sürdürülebilirlik stratejisine ilişkin öneriler geliştirmekte; ÇSY perspektifinde güçlü/zayıf yönler ile fırsat ve tehditleri düzenli olarak analiz ederek stratejik karar alma süreçlerine destek sağlamaktadır. Komite faaliyetleri düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İklim Değişikliğine İlişkin Beceri ve Yetkinlikler

Şirket, "UN Global Compact İklim Hedefi Hızlandırma Programı"na katılım sağlayarak, 1.5°C hedefiyle uyumlu ve bilime dayalı emisyon hedefleri belirleme süreçleri için gerekli bilgi ve beceri setini organizasyona kazandırmıştır. Temmuz 2025'te yürürlüğe giren İklim Kanunu'na ilişkin teknik detaylar, 2026 yılı eğitim planlamalarına dahil edilmiştir. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkinlik düzeyini belgelemek adına, komite üyelerinden bir kişi Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı (KSURU) sınavını başarıyla tamamlayarak lisansını almıştır.

İklim Değişikliği Risk ve Fırsatlarının Değerlendirilme Sıklığı ve Yöntemi

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmek üzere yılda en az dört defa toplanmakta, kritik gelişmelerde ise takvim beklenmeksizin ara toplantılar gerçekleştirmektedir. Yapılan değerlendirmeler ve analiz çıktıları doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanarak yönetim organının bilgi akışı sağlanmaktadır.

İcra Kurulu ise Komite tarafından belirlenen stratejik kararları, geçmiş dönem performansını ve hedefleri dikkate alarak izlemekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır. Bu izleme ve gözden geçirme süreçlerinde, raporlama yılı dahilinde herhangi bir ödünleşim (trade-off) değerlendirilmemiştir.

Ücretlendirme Politikası'nda Sürdürülebilirlik Kriterleri

Aksa Enerji'de iklimle ilişkili performans göstergeleri, Müdür ve üzeri yöneticilerin (Üst Yönetim dahil) performans sistemine entegre edilmiştir. 2025 yılı değerlendirmelerinde, uluslararası sürdürülebilirlik endeks notunun artırılmasına yönelik iki somut hedef belirlenmiş olup; bu hedefler %5 ile %35 arasında değişen ağırlıklara sahiptir. Metriklerin gerçekleşme düzeyi, sürdürülebilirlik performansının şirket içi motivasyon sistemiyle bütünleşik şekilde teşvik edilmesini sağlamaktadır. (TSRS 2, paragraf 6.a.(v))

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetim Süreçlerindeki Rolü

Yönetim kademesinin iklim değişikliği stratejilerindeki rolü, Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla icra edilmektedir. Komite; kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri belirlemekte ve bu hedeflere ulaşmak için yürütülen çalışmaları izleyerek sonuçları karar verici organlara sunmaktadır. Komite, iklim değişikliği kaynaklı risklerin karar alma süreçlerine entegrasyonu için gerekli kontrolleri gözetmekte; çevresel ve sosyal performans metriklerinin yönetim sistemine dahil edilmesini sağlamaktadır.

Kontrol Süreçleri ve Entegrasyon

İklimle ilişkili risk ve fırsatların yönetimi, yalnızca politika belgeleriyle sınırlı kalmayıp, çok departmanlı bir yönetişim mekanizmasıyla desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi; Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı, Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı ile Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü'nün katılımıyla disiplinler arası bir yapıya sahiptir.

Bu yapı sayesinde Komite; finans, operasyon, insan kaynakları ve çevre yönetimi gibi fonksiyonlarla eşgüdüm içinde çalışarak, iklimle ilişkili kontrol ve prosedürlerin kurumsal işleyişin tamamına entegre edilmesini güvence altına almaktadır.



Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Aksa Enerji, iklim değişikliğinin tedarik zinciri ve operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini yakından takip etmektedir.

İKLİM RİSKLERİ VE FIRSATLARI

Aksa Enerji, dünyanın önde gelen enerji çözüm ortaklarından birisi haline gelme vizyonu ve "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisiyle, kurulduğu günden bu yana güvenilir, sürdürülebilir ve değer katan enerji çözümleri üretme misyonuyla hareket etmektedir. Enerji arz güvenliğini sağlama ve yüksek verimli üretim yapmanın ötesinde; topluma katkı sağlamayı, çevresel sorumlulukları yerine getirmeyi ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmayı temel öncelikleri arasında görmektedir. Bu vizyon doğrultusunda, 2030 Global Stratejisi çerçevesinde, iklim değişikliğinin küresel ve ulusal ölçekte giderek artan ve derinleşen etkileri stratejik bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği, ekonomik faaliyetlerden sosyal yaşama, enerji arzından tedarik zinciri güvenliğine kadar geniş bir yelpazede önemli riskler ve aynı zamanda dönüşüm odaklı fırsatlar barındıran küresel bir olgudur. Aksa Enerji, enerji yoğun ve karbon emisyonu yönetimi kritik olan bir üretim alanında faaliyet göstermenin bilinciyle, iklim değişikliğinin tedarik zinciri ve operasyonlar üzerindeki potansiyel etkilerini yakından takip etmektedir. Bu anlayışla, yenilenebilir enerji yatırımları ve verimlilik stratejileri ile iş modelinin daha dirençli ve düşük karbonlu hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede gerçekleştirilen iklim riskleri ve fırsatları çalışması; Şirket'in gelecekteki finansal yeterliliğini, nakit akışlarını ve sermaye erişimini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek olan ve Şirket'in temel faaliyetleri, büyüme stratejileri, üretim operasyonları ve yatırım kararları üzerindeki iklim değişikliği kaynaklı potansiyel **fiziksel riskleri** (Türkiye, Afrika ve Orta Asya'daki santraller için kuraklık, su stresi ve aşırı hava olayları) ve **geçiş risklerini** (Emisyon Ticaret Sistemi-ETS ve finansmana erişim koşulları) ile bu süreçlerin beraberinde getirdiği **fırsatlara** (yenilenebilir enerji yatırımları, hibrit projeler ve operasyonel verimlilik) dair kapsamlı bir değerlendirme sunmayı amaçlamaktadır. Bu analiz, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) **RCP** senaryoları ve Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı'nın **(NGFS)** senaryoları gibi uluslararası kabul görmüş modellere dayanmaktadır. Analiz, aynı zamanda, Şirket'in iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum stratejilerini güçlendirmesine, risk yönetim süreçlerini geliştirmesine ve sektöründeki sürdürülebilirlik dönüşümüne katkı sunmasına zemin hazırlamaktadır.

Zaman ve Etki Değerlendirmesi

Aksa Enerji, enerji sektörünün global bir oyuncusu olma vizyonu ve bu stratejik sektördeki sorumluluğu doğrultusunda, iklimle bağlantılı stratejik kararlarını ve risk-fırsat analizlerini, etkilerin farklı zaman dilimlerinde ve çeşitli ölçeklerde tezahür edebileceği gerçeğini dikkate alarak şekillendirmektedir. TSRS 2 önerileriyle uyumlu bir yaklaşımla, aşağıdaki zaman ufukları esas alınmaktadır:

- **Kısa Vade (0–1 Yıl):** Bu dönem, iklim değişikliğinin mevcut ve yakın gelecekteki doğrudan etkilerine (örneğin, enerji ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, operasyonel verimlilikte yaşanabilecek mevsimsel değişimler), acil uyum tedbirlerine ve yürürlükteki düzenleyici çerçevedeki (örneğin, karbon piyasalarına hazırlık ve raporlama süreçleri) değişikliklere odaklanılan zaman dilimidir. Şirket'in yıllık bütçesi, üretim hedefleri, bakım-onarım planları ve kısa vadeli operasyonel kararları bu dinamiklerle uyumlu olarak yönetilmektedir.
- **Orta Vade (1–3 Yıl):** Bu dönemde, iklim politikalarındaki daha yapısal dönüşümlerin (örneğin, Türkiye'de ETS'nin tam fazıyla devreye girmesi,), teknolojik dönüşümlerin (örneğin, yenilenebilir enerji santrallerinin devreye alınması) ve finansman dünyasındaki değişimlerin (örneğin, ESG kriterlerinin kredi süreçlerinde belirleyici olması) etkilerinin daha belirginleşeceği öngörülmektedir. Bu zaman diliminde, portföyün çeşitlendirilmesi ve düşük karbonlu üretime geçiş gibi daha kapsamlı adaptasyon ve azaltım projeleri planlanmaktadır.
- **Uzun Vade (3–20 Yıl):** Bu zaman dilimi, iklim değişikliğinin daha köklü ve muhtemelen geri dönüşü zor fiziksel etkilerinin (örneğin, su kıtlığı ve ortalama sıcaklık artışlarının santral soğutma sistemlerine etkisi) ve Şirket'in bu değişimlere karşı uzun vadeli dayanıklılık ve dönüşüm stratejilerinin (örneğin, uzun vadeli PPA sözleşmelerinin yönetimi, varlıkların ekonomik ömürleri) ele alındığı perspektiftir.

Risk ve Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar (Değer Zinciri Etkisi)

Aksa Enerji, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların değer zinciri üzerindeki etkilerini, enerji üretim sektörünün dinamiklerine uygun olarak üç ana odakta izlemektedir:

1. **Tedarik Zinciri Yukarı Akış:** Elektrik üretimi için kritik olan doğal gaz ve kömür gibi birincil enerji kaynaklarının teminini içermektedir.
2. **Doğrudan Operasyonlar:** Şirket'in doğrudan yönettiği ve mülkiyetinde bulunan Türkiye, Afrika ve Orta Asya'daki elektrik üretim santrallerinin işletilmesi, bakım-onarım faaliyetleri, iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel yönetim süreçlerini (su kullanımı, emisyon kontrolü) içermektedir.
3. **Tedarik Zinciri Aşağı Akış:** Üretilen elektriğin iletim hatlarına verilmesi, TEİAŞ, ikili anlaşmalar (PPA) veya spot piyasa üzerinden müşterilere satışını kapsamaktadır.

Finansal Planlamaya Entegrasyon ve Etki Analizi

Aksa Enerji, iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik finansal planlama süreçlerine (yıllık bütçeler ve yatırım planları) doğrudan entegre etmektedir. Bu kapsamda, belirlenen risk ve fırsatların raporlama dönemine ait finansal performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut etkileri ile bunların kısa, orta ve uzun vadede yaratacağı öngörülen etkiler detaylı olarak değerlendirilmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut ve öngörülen finansal etkileri büyük ölçüde sayısallaştırılmış olmakla birlikte; tahminlerdeki ölçüm belirsizliği düzeyinin çok yüksek olması sebebiyle üretilecek nicel bilginin (veya birleşik finansal etkilerin) faydalı olmayacağına karar verilmesi ve/veya Şirket'in bu etkilere ilişkin nicel bilgi sağlayacak veriye henüz sahip olmaması durumlarında, standartların tanıdığı muafiyetler kapsamında ilgili etkiler yalnızca nitel (sözel) olarak açıklanmıştır.

Öte yandan, Türkiye operasyonları çerçevesinde olası karbon vergisi (ETS) yükümlülükleri farklı senaryolar kapsamında analiz edilerek Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmuştur. Bu analizde; riskin yaygınlığı, etkilenen gelir kalemleri (ciro), etki süresi, yönetilebilirlik, itibar riski ve yasal uyum maliyetleri dikkate alınarak, ilgili risk veya fırsatın FAVÖK üzerindeki potansiyel etkisinin muhakemesi yapılmaktadır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik ve iklim odaklı yatırımlar, Aksa Enerji'nin "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisinin temelini oluşturmaktadır.

Risk Yönetimi Politikası ile uyumlu olarak, **FAVÖK'ün %2,5'inin altındaki etkiler** finansal açıdan "Düşük Önemde" (İzlenmesi Gereken) kabul edilmektedir. Bu kapsamda değerlendirilen bazı risk unsurları, finansal eşiğin altında kaldığı için finansal tablolarda önemli bir düzeltme gerektirecek nitelikte sınıflandırılmamıştır.

İklim Geçiş Planı ve Yatırımlar

Sürdürülebilirlik ve iklim odaklı yatırımlar, Aksa Enerji'nin "Sürdürülebilir Yüksek Büyüme" stratejisinin temelini oluşturmaktadır. **Şirket, 2030 Global Stratejisi** kapsamında portföyünü çeşitlendirmek amacıyla, toplam 941 MW kurulu güce sahip depolamalı Rüzgar (RES) ve Güneş (GES) enerji santrali ile müstakil depolama tesisi yatırımlarını planlamıştır. Bahsi geçen yenilenebilir enerji projelerinin yatırım maliyeti yaklaşık 1 milyar ABD doları olup, 2026 yılından itibaren kademeli olarak devreye alımların başlaması planlanmaktadır.

- **İklim Hedefleri ve Stratejik Yanıt Planı:** Şirket, orta vadeli sera gazı (Kapsam 1 ve 2) emisyon yoğunluğu azaltım hedefleri doğrultusunda; stratejisinde ve karar alma mekanizmalarında bu risk ve fırsatlara doğrudan yenilenebilir dönüşümle karşılık vermektedir. Önceki raporlama dönemlerinde kurgulanan stratejilerin somut bir ilerlemesi olarak; 2026-2028 döneminde Türkiye'nin 11 ilindeki 941 MW'lık yenilenebilir enerji projelerinin devreye alınması en temel stratejik eylem planı olarak hedeflenmekte olup, 2025 yıl sonu itibarıyla lisanslama ve yatırım süreçlerinde majör ilerleme kaydedilmiştir.
- **İş Modelindeki Değişiklikler ve Kaynak Tahsisi:** İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak amacıyla Şirket'in iş modelinde mevcut ve öngörülen yapısal değişiklikler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, mevcut karbon ve su yoğun (fosil yakıtlı) operasyonlar hibrit teknolojiler (Örn: Bolu Göynük GES) ve optimizasyon stratejileriyle yönetilmektedir. Eş zamanlı olarak, Şirket'in stratejik kaynak tahsisi ve sermaye harcamasının büyük bir kısmı düşük karbonlu iş geliştirmeye (depolamalı RES/GES yatırımları) yönlendirilmektedir. Şirket'in mevcut durumda karbon yoğun varlıklarını elden çıkarma (satış veya kapatma) planı bulunmamakta olup; temel strateji bu varlıkların rehabilitasyonu, hibrit teknolojilerle entegrasyonu ve ekonomik ömürlerinin optimizasyonu üzerine kuruludur. Planlanan 941 MW'lık yenilenebilir enerji yatırım portföyünün finansman kaynağının; Şirket'in mevcut operasyonlarından sağlanan güçlü nakit akışları ile ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarından temin edilecek uzun vadeli "Yeşil Proje Finansmanı" karmasıyla sağlanması hedeflenmektedir.
- **Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları:** Şirket, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerine karşı üretim süreçlerinde ve tesis ekipmanlarında proaktif değişiklikler yapmaktadır. Bu kapsamda mevcutta ve öngörülen projeksiyonlarda; santrallerin su soğutma ve arıtma altyapılarının modernizasyonu ile fiziksel drenaj güçlendirmeleri doğrudan adaptasyon (uyum) çabası olarak; termik tesislerin rehabilitasyonu ile emisyon yoğunluğunun düşürülmesi ve hibrit yatırımlarla sıfır karbonlu üretimin entegrasyonu ise doğrudan azaltım çabası olarak yürütülmektedir.
- **Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları:** Şirket, doğrudan operasyonlarının ötesinde değer zinciri boyunca dolaylı azaltım çabaları da yürütmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, devreye alınması planlanan yenilenebilir enerji yatırımlarıyla ulusal şebekelere (B2G) sağlanacak sıfır karbonlu elektrik sayesinde makro ölçekteki dekarbonizasyon hedeflerine katkı sağlanması hedeflenirken; eş zamanlı olarak üretilecek yeşil sertifikalar (I-REC, YEK-G) aracılığıyla kurumsal müşterilerin (B2B) kendi Kapsam 2 emisyonlarını düşürmelerine doğrudan destek olunması stratejik bir hedef olarak konumlandırılmaktadır.
- **Geçiş Planı Varsayımları ve Bağımlılıkları:** Şirket'in düşük karbonlu ekonomiye geçiş planı; karbon fiyatlama mekanizmalarının (ETS) istikrarlı gelişimi ve NGFS "Düzenli Geçiş" senaryosu varsayımlarına dayanmaktadır. Planın başarısı; uluslararası yeşil finansmana erişimin sürdürülebilirliğine, ulusal şebeke entegrasyon kapasitesine ve teknoloji tedarik zinciri güvenliğine doğrudan bağımlıdır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Aksa Enerji, uluslararası kabul görmüş iklim metodolojilerini kendi gelecek vizyonuyla entegre ederek üç farklı iklim geleceği modellemiştir.

SENARYO ANALİZİ

İklim değişikliğinin ve enerji piyasalarındaki yapısal dönüşümlerin iş modeli üzerindeki finansal etkileri, stratejik bir bakış açısıyla yönetilmektedir. Faaliyet gösterilen elektrik üretim sektörü; yakıt tedarikinden ileri teknolojiye, karbon fiyatlamasından su kaynaklarına erişime kadar geniş ve karmaşık bir değer zincirine dayanmaktadır. Bu nedenle her yıl düzenli olarak güncellenen ve mevcut raporlama dönemi (2025 yılı) içerisinde gerçekleştirilen bu senaryo analizleri, sadece bir uyum çalışması değil, Aksa Enerji'nin farklı iklim geleceklerinde finansal dayanıklılığını test eden stratejik bir stres testi aracı olarak değerlendirilmektedir.

Senaryo Analizinde Kullanılan Yaklaşım ve Referans Çerçeveler

Şirket, uluslararası kabul görmüş iklim metodolojilerini kendi gelecek vizyonuyla entegre ederek üç farklı iklim geleceği modellemiştir. Bu modeller; yeşil politikaların planlı devreye alındığı "Düzenli Geçiş", politikaların gecikip piyasalarda şok yarattığı "Düzensiz Geçiş" ve yeşil dönüşümün durarak fiziksel yıkımın arttığı "Mevcut Yörünge (Sıcak Ev)" senaryolarını içermektedir. Bu kapsamda modellenen "Düzenli Geçiş (NGFS Net Sıfır 2050)" senaryosu, iklim değişikliğiyle mücadeledeki en güncel uluslararası mutabakat olan Paris Anlaşması'nın 1.5°C hedefiyle tam uyumlu olarak kurgulanmıştır.

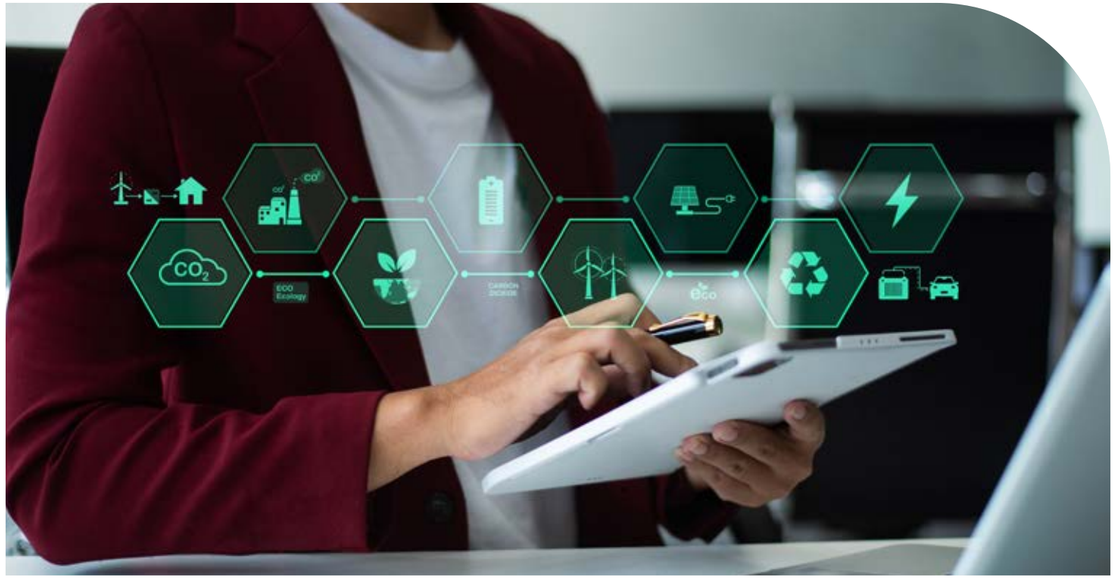
Kilit Politika Varsayımı: Gerçekleştirilen tüm senaryo analizlerindeki temel yerel politika varsayımı; Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardan biri olan Türkiye'de, AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile uyumlu bir "Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS)" yasal olarak devreye gireceği ve karbon emisyonlarının zorunlu bir fiyatlamaya tabi tutulacağıdır.

Makroekonomik Trend Varsayımları: Tüm senaryoları kapsayacak şekilde kilit makroekonomik trendler olarak; "Düzenli Geçiş" senaryosunda küresel elektrifikasyona bağlı olarak elektrik talebinin istikrarlı büyüyeceği, "Düzensiz Geçiş" senaryosunda fosil yakıt fiyatlarında yüksek volatilite ve tedarik zinciri kaynaklı 'yeşil enflasyonist' baskıların yaşanacağı, "Sıcak Ev (Mevcut Yörünge)'" senaryosunda ise artan fiziksel yıkımların küresel tedarik zincirlerini bozarak makroekonomik dalgalanmaları tetikleyeceği ve finansman maliyetlerini baskılayacağı varsayılmıştır.

Bölgesel ve Çevresel Değişken Varsayımları: Seçilen tüm senaryolarda; fiziksel risk modelleri kapsamında (RCP 4.5 ve RCP 8.5), Bolu ve Antalya lokasyonlarında sıcaklık artışları ve hidrolojik kuraklığın soğutma suyu gibi doğal kaynaklara erişimi kısıtlayacağı; geçiş senaryolarında (NGFS) ise planlanan 941 MW'lık yenilenebilir kapasite artışı için ulusal şebeke altyapısının kilit belirleyici olacağı varsayılmıştır.

Enerji Üretim Profili ve Çeşitliliği Varsayımları: Şirket'in enerji portföyü kullanımına ve kaynak çeşitliliğine ilişkin kilit varsayımı; geçiş senaryolarında ("Düzenli" ve "Düzensiz" Geçiş) mevcut karbon yoğun üretim profilinin, 941 MW'lık yenilenebilir enerji (rüzgâr/güneş) ve depolama yatırımlarıyla hızla düşük karbonlu kaynaklara doğru çeşitleneceği; "Sıcak Ev" senaryosunda ise fosil kaynaklı üretimin ağırlığını korumakla birlikte çevresel kısıtlar nedeniyle tesislerin kapasite kullanım oranlarının düşeceği yönündedir.

Teknolojik Gelişim Varsayımları: Şirket'in senaryo analizlerindeki kilit teknoloji varsayımı; geçiş senaryolarında ("Düzenli" ve "Düzensiz" Geçiş), planlanan yenilenebilir enerji kapasitesi ve 50 MW'lık müstakil depolama yatırımlarının fizibilitesini destekleyecek şekilde, batarya depolama ve akıllı şebeke teknolojilerinin ticari olgunluğa erişerek yatırım maliyetlerinin optimize olacağı yönündedir. "Sıcak Ev" senaryosunda ise küresel tedarik zinciri kısıtları nedeniyle yeşil teknoloji gelişiminin yavaşlayacağı, bunun yerine termik tesislerdeki su ve sıcaklık stresini yönetmeye yönelik adaptasyon (soğutma vb.) teknolojilerinin ön plana çıkacağı varsayılmıştır.



Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Senaryo Parametreleri	1. Senaryo: Hızlandırılmış (Düzenli) Geçiş	2. Senaryo: Düzensiz ve Gecikmeli Geçiş	3. Senaryo: Mevcut Yörünge (Sıcak Ev)
Senaryo Odak Noktası	**Fırsat Maksimizasyonu** (Düşük karbonlu ekonomiye planlı, teşvikli ve hızlı geçiş)	**Volatilite ve Esneklik** (Politikaların geciktiği, ani fiyat şoklarının ve piyasa krizlerinin yaşandığı geçiş)	**Fiziksel Risk Yönetimi** (Geçişin durduğu, iklim krizinin operasyonlara doğrudan yıkıcı etki yaptığı durum)
Fiziksel Risk Modeli (IPCC)	**RCP 4.5 (~ 2.7 °C)** Fiziksel risklerin nispeten yönetilebilir kaldığı orta yol yörüngesi. İklim politikalarının kısmen etkili olduğu, yüzyılın ortasında emisyonların zirve yapıp düşüşe geçtiği, ancak küresel sıcaklık artışının ~2.7°C'yi bulduğu senaryodur. Aksa Enerji için anlamı; soğutma suyu sıcaklıklarının artması nedeniyle termik santrallerde operasyonel verimlilik baskısının ve su şartlandırma giderlerinin reel olarak artmasıdır.	**RCP 4.5 (~ 2.7 °C)** Fiziksel risklerin ve piyasa dalgalanmalarının eş zamanlı yaşandığı yörünge. İklim eylemlerinin başlangıçta geciktiği ve ardından hedefleri yakalamak için aniden sertleştiği, bu esnada küresel ısınmanın ~2.7°C seviyelerine ulaşarak fiziksel etkilerini de belirgin şekilde gösterdiği senaryodur. Aksa Enerji için anlamı; termik santrallerde su stresi ve sıcaklık artışı kaynaklı fiziksel zorluklar yaşanırken, eş zamanlı olarak enerji piyasalarındaki ani fiyat şoklarının (volatilite) ve sert regülasyon baskılarının yönetilmesidir. Şirket'in hibrit portföy, depolama teknolojileri ve sözleşmesel esneklik kalkanlarının değerini en çok kanıtladığı yörüngedir.	**RCP 8.5 (> 4.0 °C)** Fiziksel krizlerin, su kıtlığının ve aşırı hava olaylarının ekstrem seviyeye ulaştığı yörünge. Emisyonların artmaya devam ettiği, küresel ısınmanın 4°C'yi aştığı "Fiziksel Kriz" senaryosudur. Aksa Enerji için anlamı; aşırı kuraklık nedeniyle su kaynaklarının tükenmesi, santrallerin fiziksel olarak durma noktasına gelmesi ve ekstrem hava olaylarının (fırtına, sel) varlık bütünlüğünü tehdit etmesidir.
Geçiş Riski Modeli (NGFS)	**Net Sıfır 2050 (1.5 °C)** Yeşil regülasyonların, teşviklerin ve karbon fiyatlamasının küresel çapta en uyumlu şekilde uygulandığı yörünge. İklim politikalarının (Karbon Vergisi, Yeşil Teşvikler) planlı ve kademeli uygulandığı ideal senaryodur. Aksa Enerji için anlamı; yenilenebilir enerji yatırımlarının (941 MW RES/GES) ve karbon sertifikası satışlarının (Gold Standard) finansal getirisinin maksimize olduğu "Fırsat Dönemi"dir.	**Düzensiz Geçiş / Delayed Transition (< 2.0 °C)** Karbon hedeflerine ulaşmak için regülasyonların aniden sertleştiği, enerji fiyatlarında şokların yaşandığı yörünge. Politikaların gecikmeli ancak sert bir şekilde uygulandığı, enerji fiyatlarında oynaklığın (volatilite) arttığı senaryodur. Aksa Enerji için anlamı; küresel fosil yakıt maliyetlerinde şok artışlar yaşansa da, Şirket'in yakıt maliyetine katlanmadığı sözleşme yapısı sayesinde bu maliyet artışlarından çok sınırlı etkilendiği; aksine depolama ve hibrit yatırımlarının sağladığı esneklik sayesinde piyasadaki bu kriz ve volatilite ortamının başarıyla yönetildiği bir senaryodur.	**Mevcut Politikalar (> 3.0 °C)** Karbon hedeflerinin tutturulamadığı, yeşil dönüşümün durduğu ve geçiş maliyetlerinin düştüğü yörünge. Küresel iklim politikalarının yetersiz kaldığı, karbon fiyatlamasının çalışmadığı ancak fiziksel risklerin arttığı senaryodur. Aksa Enerji için anlamı; "Yeşil Prim" gelirlerinin (Sertifika vb.) realize olmadığı, yenilenebilir enerji yatırımlarının sadece elektrik satış geliriyle kendini amorti ettiği "Sınırlı Getiri" durumudur.

Stratejinin ve İş Modelinin İklim Dirençliliği

Aksa Enerji, iklimle ilgili belirlenmiş risk ve fırsatları dikkate alarak, stratejisinin ve iş modelinin iklimle ilgili değişiklik, gelişme ve belirsizliklere karşı yüksek bir iklim dirençliliğine sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket'in iş modeli; yurt dışı operasyonlarındaki uzun vadeli ve garantili kapasite sözleşmeleri sayesinde aşırı hava olayları ve su stresi gibi fiziksel şoklara karşı korunmaktadır. Eş zamanlı olarak, planlanan büyük ölçekli yenilenebilir enerji yatırımları ve depolama teknolojileri, Şirket'e piyasa dalgalanmalarına ve katılaşan regülasyonlara (karbon fiyatlandırması vb.) karşı stratejik bir esneklik kazandırmaktadır.

Gerçekleştirilen çoklu senaryo analizleri, Şirket'in en kötümser iklim yörüngelerinde ve piyasa belirsizliklerinde dahi finansal sürdürülebilirliğini, nakit akışı yaratma kapasitesini ve operasyonel sürekliliğini koruma gücüne sahip olduğunu teyit etmektedir.

İklim Dirençliliğinde Dikkate Alınan Belirsizlik Alanları:
Gerçekleştirilen bu senaryo ve dirençlilik analizlerindeki başlıca belirsizlik alanları; Türkiye'de devreye girecek olan Ulusal ETS'nin nihai yasal takvimi ve karbon fiyatlama (tahsisat) seviyeleri, ve yeşil finansmana erişimde küresel makroekonomik dalgalanmaların (faiz/enflasyon) yaratabileceği uzun vadeli maliyet etkileridir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Tablo 1: İklimle İlgili Risk Değerlendirme Tabloları

Risk Adı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Riske Karşılık Alınan/Alınacak Azaltım Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
FR1 - Kuraklık, Su Stresi ve Su Kaynaklarının Kirlenmesi	*Risk Türü:* Fiziksel Risk (Kronik) Antalya (Doğal Gaz) ve Bolu Göynük (Termik) santralleri ile Afrika ve Asya coğrafyasındaki operasyonlarda; iklim değişikliğine bağlı olarak ortalama sıcaklıkların artması ve yağış rejimlerinin değişmesi (şiddetli kuraklık) riski bulunmaktadır. Bu durum, termik santrallerin çalışması için hayati önem taşıyan soğutma suyunun teminini zorlaştırabilir veya soğutma suyu sıcaklığının artması nedeniyle santralin termodinamik verimliliğini düşürebilir.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** Aksa Enerji'nin iş modeli, uzun vadeli devlet garantili sözleşmeler (PPA) ile güçlü bir finansal güvence altındadır. Şirket'in operasyonel kartlılığının (FAVÖK) yaklaşık %85'ini oluşturan yurt dışı operasyonlarında geçerli olan "Take-or-Pay" (Al ya da Öde) kontratları sayesinde; olası bir su kısıtı nedeniyle santraller tam kapasite (Baz Yük) çalışamasa dahi garantili gelir akışı kesintisiz devam etmektedir. Bu nedenle su stresi, iş modelinin bütünü için bir tehdit değil; yalnızca yurt içi operasyonlarda ekstrem iklim koşullarında çalışma saatlerini kısmen sınırlayabilecek, sözleşmesel kalkanlarla izole edilmiş yönetilebilir bir operasyonel kısıttır. **Karar Alma Mekanizmalarına Etkisi:** Yönetim; su riskini minimize etmek için mevcut su soğutmalı sistemleri, yatırım maliyeti yüksek olan "Hava Soğutmalı Sistemler"e dönüştürme veya ileri teknoloji "Atık Su Geri Kazanım" yatırımları yapma kararlarıyla karşı karşıyadır. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Soğutma suyu giriş sıcaklığındaki her 1°C artış, kondenser vakumunu olumsuz etkileyerek türbin verimini düşürür ve birim elektrik üretimi başına yakıt tüketimini artırır. Ayrıca su limitlerinin aşılması durumunda zorunlu yük düşüşleri yaşanabilir. • **Yukarı Yönlü (Tedarikçiler):** Su tedarikçisi konumundaki yerel otoritelerin (DSİ, Belediyeler) kuraklık dönemlerinde sanayi su tahsis kotalarını kısıtlaması. • **Aşağı Yönlü (Piyasa ve Şebeke):** PPA (Alım Garantisi) olan sözleşmelerde taahhüt edilen "Emre Amade Kapasite" oranının korunması, su yönetiminin başarısına bağlıdır.	• **Teknolojik Dönüşüm:** Bolu Göynük Santrali'nde atık suların arıtılarak prosese geri kazandırılması. • **Modernizasyon:** Antalya Santrali'nde su hazırlama ünitesi (demineralizasyon) revizyonları. • **Stratejik Geçiş:** Su tüketimi olmayan Rüzgar ve Güneş (941 MW) yatırımlarına öncelik verilmesi.		**Olasılık:** Yüksek **Zaman Aralığı:** Orta-Uzun Vade	**Düşük (Seviye 1)** **Finansal:** Soğutma suyu sıcaklık artışına bağlı verim kaybı, birim üretim başına yakıt maliyetini artırabilir. *(Yurt dışı santrallerdeki garantili gelir modeli ve yakıtın geçişken maliyet olması ciro/FAVÖK kaybını minimize etmektedir.)* ***2025 Yılı Etkisi:*** *Soğutma suyu verimsizliğine karşı 44,7 milyon TL'lik (FAVÖK'ün %2,5'inin altında) operasyonel gider oluşmuştur.* **Operasyonel:** Su kullanım limitlerinin aşılması durumunda zorunlu yük düşüşleri veya soğutma sistemlerinde kireçlenme kaynaklı bakım artışı. **Stratejik:** Su arıtma ve soğutma altyapısında modernizasyon ihtiyacı sonucunda yeni yatırım maliyeti oluşması. **İtibar:** Su kısıtı olan bölgelerde yerel halk ve tarım sektörü ile su paylaşımı konusunda paydaş hassasiyeti.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Aksa Enerji, su kaynaklarına bağımlı termik santrallerinde (Antalya ve Bolu Göynük) iklim değişikliği kaynaklı kuraklık risklerini, "Operasyonel Süreklilik" ve "Finansal Koruma" prensipleriyle yönetmektedir. 2025 yılında operasyon bölgelerinde mevsimsel sıcaklık artışları yaşanmasına rağmen; su yetersizliği veya aşırı ısınma kaynaklı herhangi bir **zorunlu duruş veya yük kaybı yaşanmamıştır.** Mevcut finansal etki; bir "Zarar" olarak değil, soğutma sistemlerinin sürdürülebilirliği için katlanılan **"Operasyonel Faaliyet Gideri"** ve su verimliliği için yapılan **"Yatırım Harcaması"** olarak gerçekleşmiştir. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Operasyonel Faaliyet Gideri:** Santrallerin soğutma suyu sistemlerinin çalıştırılması (pompaj enerjisi), suyun şartlandırılması (kimyasallar) ve su temin bedelleri kapsamında 2025 yılında toplam **44.718.905 TL** (Yaklaşık 1 milyon ABD doları) operasyonel harcama yapılmıştır. Bu tutar, santrallerin fiziksel iklim risklerine karşı **operasyonel direncini ve iş sürekliliğini** sağlamak için katlanılan zorunlu maliyettir. • **Risk Azaltıcı Yatırım Harcaması:** Su geri kazanımı ve verimlilik projeleri kapsamında; Bolu Göynük (1,5 milyon TL) ve Antalya (760 bin TL) santrallerinde toplam **2,26 milyon TL** yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. • **Gerçekleşen Verimlilik/FAVÖK Kaybı:** Yurt içinde ve yurt dışında su kaynaklı herhangi bir duruş veya ticari kayıp yaşanmadığı için gerçekleşen kayıp **0 TL**'dir. **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (IPCC RCP SENARYO ANALİZİ)** **Niteliksel Değerlendirme:** • **IPCC RCP 4.5 (Orta Senaryo):** Mevcut politikaların devam ettiği ve sıcak hava dalgalarının sıklaştığı senaryodur. Aksa Enerji, mevcut verimlilik çalışmaları ve Bakanlık denetimindeki süreçleri sayesinde bu riski yönetilebilir görmektedir. Gelecek projeksiyonlarında ek bir büyük ölçekli su yatırımı (Adaptasyon Yatırımı) ihtiyacı öngörülmemekte olup, mevcut altyapının bu seviyedeki ısınmaya karşı dirençli olduğu değerlendirilmektedir. • **IPCC RCP 8.5 (Kötümser Senaryo):** Emisyonların kontrolsüz arttığı, su kaynaklarının kuruduğu "Fiziksel Kriz" senaryosudur. Bu senaryoda Aksa Enerji, "Sözleşmesel ve Ticari Hedge" mekanizmalarını devreye sokarak kârlılığını korumaktadır. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **RCP 4.5 (Operasyonel Maliyet Yönetimi) Etkisi:** o **Faaliyet Gideri Yönetimi:** Sıcaklıkların artmasıyla soğutma ihtiyacının ve kimyasal kullanımının artması beklenmektedir. Ancak Şirket, mevcut verimlilik çalışmalarıyla bu maliyet artışını sınırlamaktadır. Ekstrem bir verimlilik kaybı öngörülmemekte olup, adaptasyon maliyetlerinin yönetilebilir düzeyde kalacağı analiz edilmiştir. • **RCP 8.5 (Finansal Koruma / Hedge) Etkisi:** o **Yurt Dışı (Tam Korumalı):** KKTC, Afrika ve Asya santrallerinde bulunan "Garantili Kapasite" sözleşmeleri, fiziksel riski finansal riskten tamamen ayrıştırır. RCP 8.5 senaryosunda su kaynakları tükense ve santral fiziksel olarak dursa dahi, Şirket'in kapasite bedeli faturasını kesmeye devam etmesi yasal güvence altındadır. Bu durum ticari kayıp riskini tamamen nötralize eder. o **Yurt İçi (FAVÖK Koruması / Stop-Loss):** Türkiye'deki santrallerde aşırı sıcaklar veya su kısıtı nedeniyle santralin termodinamik dengesinin zorlandığı günlerde; Şirket "Zarar-Kes (Stop-Loss)" stratejisini uygular. Santralin zorlanmayarak üretimin durdurulması; olası devasa mekanik hasarların ve plansız bakım-onarım maliyetlerinin önüne geçerek Şirket'in kârlılığını (FAVÖK) ve varlık bütünlüğünü güvence altına alır. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji, bu riski yönetirken "Ciro" değil, "Kârlılık" odaklı bir yaklaşım benimsemiştir. Yurt dışı operasyonlar, sözleşmesel yapısı sayesinde en kötü iklim senaryosunda (RCP 8.5) dahi nakit akışını garanti altına almıştır. Yurt içinde ise santrallerin durdurulması (Stop-Loss), bir operasyonel zafiyet değil, kârlılığı ve varlığı koruyan bilinçli bir ticari karardır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Risk Adı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Riske Karşılık Alınan/Alınacak Azaltım Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
FR2 - Aşırı Hava Olayları	*Risk Türü:* Fiziksel Risk (Akut) İklim değişikliğine bağlı olarak sıklığı ve şiddeti artan fırtına, sel, yıldırım düşmesi ve ani sıcak hava dalgaları gibi ekstrem olayların; Aksa Enerji'nin santral sahalarına, ekipmanlarına (türbin, panel, trafo) veya enerji iletim hatlarına fiziksel zarar vererek plansız duruşlara neden olma riskidir. Özellikle santral ekipmanlarının "tasarım sıcaklık limitlerini" aşan sıcak hava dalgaları, sistemlerin koruma moduna geçerek ani üretim kesintilerine yol açabilir.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** "Sürekli ve Kesintisiz Enerji Arzı" taahhüdü, öngörülemeyen hava olayları nedeniyle risk altındadır. Sigorta maliyetlerinin artması, operasyonel kârlılık üzerinde baskı oluşturmaktadır. **Karar Alma Mekanizmalarına Etkisi:** Yönetim; varlıkların fiziksel dayanıklılığını artırmak için ek yatırım kararları almak veya risk transferi (Sigorta) stratejilerini prim artışlarına rağmen genişletmek arasında denge kurmak zorundadır. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Santral sahalarında su baskını, rüzgar kaynaklı yapısal hasarlar veya aşırı sıcak nedeniyle elektronik/mekanik aksamın arızalanması. • **Yukarı Yönlü (Tedarikçiler):** Lojistik yolların (liman, karayolu) kapanması nedeniyle yakıt veya yedek parça tedarikinde aksamalar. • **Aşağı Yönlü (Müşteriler/Şebeke):** Santral çalışsa bile, üretilen elektriği şebekeye taşıyan iletim hatlarının (TEİAŞ hatları vb.) fırtına nedeniyle kopması sonucunda elektriğin satılamaması.	• **Risk Transferi:** "Kâr Kaybı" ve "Maddi Hasar" sigorta poliçelerinin kapsamının iklim risklerine göre güncellenmesi. • **Fiziksel Güçlendirme:** Santral sahalarında drenaj sistemlerinin iyileştirilmesi, paratoner sistemlerinin bakımı ve rüzgar dayanımı kontrolleri. • **Operasyonel Önlem:** Aşırı sıcak uyarısı verilen günlerde kritik ekipmanların soğutma yüklerinin proaktif yönetimi.		**Olasılık:** Düşük **Zaman Aralığı:** Uzun Vade	**<u>Düşük (Seviye 1)</u>** **Finansal:** Sigorta muafiyet bedelleri, onarım maliyetleri ve duruş süresinde Türkiye santralleri için oluşabilecek gelir kaybı. Sigorta prim artışları. ***2025 Yılı Etkisi:*** *Olası plansız duruşların net finansal etkisi, jeopolitik riskler ve spot elektrik fiyatlarındaki (Piyasa Takas Fiyatı) belirsizlikler nedeniyle varsayımsal kalacağı için sayısal olarak hesaplanamamıştır. Ancak sigorta kalkanı sayesinde etkinin FAVÖK eşiğinin (%2,5) altında kalacağı değerlendirilmektedir.* **Operasyonel:** Acil durum prosedürlerinin devreye girmesi. Aşırı sıcak hava dalgaları, santral ekipmanlarının tasarım sınırlarının aşılmasına ve sistem veriminde düşüşe neden olabilir. **Stratejik:** Varlıkların fiziksel dayanıklılığını artırmak için ek yatırım ihtiyacı (Drenaj, güçlendirme vb.). **İtibar:** Enerji arzında yaşanabilecek kayıplar.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** 2025 yılında Aksa Enerji, aşırı hava olaylarına (Fırtına, Sel, Yıldırım) karşı finansal dayanıklılığını etkin bir "Risk Transfer Mekanizması" (Sigorta) üzerinden sağlamıştır. Göynük ve Antalya santralleri için yenilenen "Maddi Hasar ve Kâr Kaybı" poliçeleri, Şirket bilançosunu öngörülemeyen iklim şoklarına karşı koruyan temel finansal kalkandır. Şirket'in sigorta poliçeleri, "Tüm Riskler" yapısı gereği yangın ve makine kırılması gibi diğer operasyonel riskleri de kapsamaktadır. Ancak iklim değişikliği kaynaklı olayların (Sel, Fırtına vb.) varlık güvenliği üzerindeki artan ağırlığı ve poliçe teminatları içindeki kritik payı nedeniyle; ödenen toplam sigorta primleri, finansal ihtiyatlılık ilkesi gereği "Varlık Koruma ve İklim Dirençliliği Maliyeti" kalemi altında değerlendirilmiştir. Mevcut finansal etki, gerçekleşmiş bir hasar maliyetinden ziyade; varlık değerini korumak için katlanılan bu stratejik "Risk Yönetimi Faaliyet Gideri" olarak gerçekleşmiştir. (2025 yılında herhangi bir hava olayı kaynaklı hasar için sigorta muafiyeti ödenmemiş olması ve Şirket kasasından ek nakit çıkışı yaşanmaması, tesislerin mevcut iklim koşullarına fiziksel dayanıklılığının yüksek olduğunu kanıtlamaktadır. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Risk Transfer Maliyeti (Yıllık Sigorta Primi):** Şirket'in Türkiye'deki kritik varlıklarını (Maddi Hasar ve İş Durması) korumak için katlandığı sigorta prim maliyetleri ve sağlanan teminat tutarları, ticari hassasiyetler nedeniyle konsolide risk yönetimi bütçeleri içerisinde takip edilmektedir. • **Gerçekleşen Hasar ve Muafiyet:** 0 TL (2025 yılında iklim kaynaklı, sigorta kapsamı dışında kalan veya muafiyet altı bir hasar maliyeti oluşmamıştır). **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (IPCC RCP SENARYO ANALİZİ)** **Niteliksel Değerlendirme:** • **RCP 4.5 Senaryosu (Orta Yol - Verimlilik Baskısı):** Ortalama sıcaklıkların arttığı bu senaryoda; gerçekleştirilen teknik analizlere göre Antalya (45°C) ve Göynük (40,4°C) santrallerinin "Tasarım Limitleri" dahilinde çalışmaya devam edeceği öngörülmektedir. Santrallerin sıcaklık nedeniyle doğrudan devre dışı kalması beklenmemektedir. Ancak termodinamik yasaları gereği, dış ortam ve soğutma suyu sıcaklığındaki artış; kondenser vakum seviyelerinde düşüşe ve türbin ısı tüketim oranlarında artışa neden olacaktır. Bu senaryodaki finansal etki, bir "Ciro Kaybı" değil; birim elektrik üretimi için marjinal düzeyde artan yakıt tüketimi kaynaklı "Verimlilik Maliyeti" olacaktır. • **RCP 8.5 Senaryosu (Kötümser - İş Durması):** İklim değişikliğinin şiddetli fırtına, sel veya yıldırım gibi olayları tetiklediği bu senaryoda; santrallerde fiziksel hasar oluşması veya iletim hatlarının kopması nedeniyle elektrik satışının durması riski modellenmiştir. Türkiye operasyonlarında yakıt maliyetinin ciro içindeki payının yüksek olması sebebiyle; iş durması durumunda finansal kayıp "Hasılat (Ciro)" üzerinden değil, Şirket'in operasyonel kârlılığını gösteren "FAVÖK" üzerinden hesaplanmıştır. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **RCP 4.5 Senaryosu Etkisi:** o **İş Kesintisi Riski:** Yoktur. (Sistemlerin trip etmeyeceği teknik olarak öngörülmüştür). o **Verimlilik Maliyeti:** Sıcaklık artışına bağlı oluşacak performans kaybı, santrallerin genel işletme toleransları içerisinde yönetilebilir düzeyde kalacağı için, finansal tablolarda önemlilik arz eden bir tutar oluşturmayacağı değerlendirilmiştir. • **RCP 8.5 Senaryosu Etkisi:** o **İş Kesintisi Riski (FAVÖK Kaybı):** Antalya Doğal Gaz Santrali'nin aşırı bir hava olayı nedeniyle tam kapasite durması (veya iletim hattı kopması nedeniyle satış yapamaması) durumunda oluşacak potansiyel FAVÖK kaybı; jeopolitik riskler, savaş ortamı ve serbest enerji piyasasındaki (PTF) fiyat belirsizlikleri nedeniyle varsayımsal kalacağı için sayısal olarak hesaplanamamıştır. Ancak Şirket'in mevcut "Kâr Kaybı" sigorta poliçelerinin devreye girmesiyle bu etkinin finansal eşiklerin altında tutulacağı değerlendirilmektedir. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji için iklim kaynaklı fiziksel riskler, finansal sürdürülebilirliği tehdit eden yapısal bir unsurdan ziyade, yönetilebilir bir operasyonel maliyet olarak değerlendirilmektedir. Türkiye santrallerinde yakıt maliyetinin ciro içerisindeki yüksek payı, olası iş durmalarının net finansal etkisini sınırlı tutmaktadır (Üretim durduğunda yakıt maliyetinin de oluşmaması nedeniyle). En kötü senaryoda (RCP 8.5) dahi öngörülen plansız duruşların yaratacağı potansiyel operasyonel kâr (FAVÖK) kaybı riski; Şirket'in güçlü nakit akışı içerisinde kolaylıkla absorbe edilebilir düzeydedir. Ayrıca olası büyük ölçekli fiziksel hasarlar, mevcut sigorta poliçelerinin sağladığı kapsamlı teminat limitleri ile güvence altındadır. Şirket, iklim adaptasyonunu bir harcama kalemi olarak değil; varlık değerini koruyan stratejik bir yatırım olarak yönetmeye devam edecektir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Risk Adı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Riske Karşılık Alınan/Alınacak Azaltım Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki

GR1 - Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Fiyatlandırması	*Risk Türü:* Geçiş Riski (Yasal/Politika)
	
	Türkiye'de İklim Kanunu kapsamında yasal altyapısı hazırlanan ve 2028 yılında tam fazıyla devreye girmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) fosil yakıt ağırlıklı üretim portföyü üzerinde potansiyel karbon maliyeti yükümlülüğü oluşturma riski taşımaktadır.
		İş Modeli Üzerindeki Etki: Mevcut durumda "karbon maliyeti" içermeyen üretim maliyet yapısı, ETS'nin devreye girmesiyle değişecektir. Karbon, yönetilmesi gereken yeni bir "girdi maliyeti" kalemine dönüşmektedir.
		
		Karar Alma Mekanizmalarına Etkisi: Yatırım kararlarında "Gölge Karbon Fiyatı" kullanımı önem kazanmaktadır. Yönetim, karbon yoğun termik santrallerin çalışma saatlerini optimize etmek ve yenilenebilir enerji yatırımlarını hızlandırmak arasında stratejik bir denge gözetmektedir.
		
		Değer Zincirine Etkisi:
		
		• **Kendi Operasyonları:** Doğrudan emisyonların (Kapsam 1) izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması süreçlerinde operasyonel iş yükü ve maliyet oluşumu.
		• **Yukarı Yönlü (Tedarikçiler):** Ana yakıt tedarikçisinin devlet kurumu (BOTAŞ) olması nedeniyle karbon maliyetlerinin tedarik fiyatlarına yansıtılma riskinin bulunmaması.
		• **Aşağı Yönlü (Piyasa ve Satış):** Karbon maliyetlerinin, Spot Elektrik Piyasasında (EPİAŞ) oluşan Piyasa Takas Fiyatı (PTF) içindeki payı ve kaynaklı ek vergi yükü riski.
			• **Stratejik Hedge:** 2026-2028 döneminde devreye alınacak 941 MW'lık Yenilenebilir Enerji (RES/GES) yatırımları ile portföyün karbon yoğunluğunun düşürülmesi.
			• **Verimlilik:** Termik santrallerde rehabilitasyon çalışmaları ile birim üretim başına yakıt tüketiminin (ve dolayısıyla emisyonun) azaltılması.
			• **Dijitalleşme:** ISO 14064 standardına uygun emisyon izleme ve doğrulama sistemlerinin entegrasyonu.
					Olasılık: Çok Yüksek
					
					Zaman Aralığı: Orta Vade
						Düşük (Seviye 1)
						
						Finansal: Mevcut durumda doğrudan vergi/ceza yoktur. Gelecekteki potansiyel maliyetler "Öngörülen Etki" olarak izlenmektedir.
						2025 Yılı Etkisi: *Mevcut durumda vergi/ceza 0 TL'dir. Emisyonların izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması uyum süreci için harcanan ~1,2 milyon TL faaliyet gideri, %2,5'in altındadır.*
						
						Operasyonel: ETS uyum sürecinde, karbon izleme-raporlama sistemlerinin kurulması, enerji verimliliği projeleri, karbon yakalama teknolojileri gibi alanlarda ek yatırım ihtiyacı doğabilir.
						
						Stratejik: 941 MW yenilenebilir enerji yatırım stratejisi ile bu risk doğal olarak "Hedge" edilmektedir.
						
						İtibar: Yasal yükümlülüklerin eksiksiz yerine getirilmesi esastır.
							MEVCUT FİNANSAL ETKİ
							
							Niteliksel Değerlendirme:
							
							Niteliksel Değerlendirme: Türkiye'de ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) henüz karbon fiyatlandırma ve tahsisat aşamasına geçmediği için, 2025 yılı itibarıyla Şirket bilançosunda doğrudan bir Karbon Vergisi veya Emisyon İzni Alım Maliyeti oluşmamıştır.
							
							Mevcut finansal etki; yasal uyumu sağlamak ve gelecekteki karbon piyasalarına hazırlık yapmak amacıyla katlanılan **"Yönetim ve Uyum Faaliyet Giderleri"** ile sınırlıdır. Bu harcamalar, Şirket'in "Operasyonel Lisansını" korumak için yaptığı zorunlu uyum harcamalarıdır. Ayrıca, devreye alınacak yenilenebilir enerji projelerinin karbon kredisi (Gold Standard) süreçleri için yapılan danışmanlık harcamaları, gelecekteki gelir potansiyeli için yapılan bir ön yatırım niteliğindedir.
							
							Kantitatif Değerlendirme:
							
							• **Karbon Vergisi/Ceza: 0 TL** (Yasal düzenleme henüz mali yükümlülük getirmemiştir).
							• **Uyum ve Yönetim Faaliyet Gideri:** 2025 yılında emisyonların izlenmesi, doğrulanması (MRV) ve proje geliştirme danışmanlığı için harcanan toplam tutar yaklaşık **1.090.021 TL**'dir.
							  o *MRV Doğrulama (Antalya + Göynük):* 854.181,5 TL
							  o *Proje Geliştirme Danışmanlığı (Gold Standard):* 5.500 ABD doları **(Yaklaşık 235.840 TL)**
							
							ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)
							
							Niteliksel Değerlendirme:
							
							• **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş - Orderly Transition):** Küresel iklim politikalarının kararlı bir şekilde uygulandığı ve karbon fiyatlarının (ETS) istikrarlı bir şekilde arttığı bu senaryo; Aksa Enerji'nin stratejik dönüşüm hikayesinin merkezinde yer alır. Fosil yakıtlı santrallerin üretim maliyeti karbon vergileri nedeniyle artarken; Şirket'in planladığı büyük ölçekli (941 MW) yenilenebilir enerji portföyü, emisyon üretmeyen yapısıyla rekabet avantajı sağlayacaktır. Bu senaryoda yenilenebilir yatırımlar, ödenmesi muhtemel karbon vergilerini silerek Şirket bilançosunu koruyan çok güçlü bir finansal kalkan (Hedge) görevi görecektir.
							• **NGFS Düzensiz Geçiş (Delayed Transition - Disorderly):** İklim eylemlerinin gecikip, karbon regülasyonlarının aniden ve şok fiyatlarla sertleştiği senaryodur. Bu durumda karbon fiyatlarında ekstrem oynaklıklar ve yukarı yönlü baskılar yaşanması öngörülmektedir. Fosil yakıtlı üretim üzerindeki marj baskısı bu senaryoda maksimize olurken; Şirket'in devreye aldığı yenilenebilir enerji santralleri, karbon maliyetlerindeki bu şok artışlara paralel olarak "Koruma Değerini" (Avoided Cost) aynı oranda artırarak kârlılığı güvence altına alacaktır.
							• **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev - Hot House World):** Küresel düzenlemelerin yetersiz kaldığı ve karbon fiyatlandırmasının (ETS) çalışmadığı senaryodur. Etkin bir karbon piyasası oluşmayacağı için, karbon vergisi kaynaklı geçiş riski bu senaryoda realize olmaz. Buna paralel olarak yenilenebilir enerji yatırımlarının vergi tasarrufu etkisi de finansal bir getiri kalemi olarak ortaya çıkmaz. (Not: Bu senaryoda finansal risk ağırlığı tamamen fiziksel iklim krizlerine kaymaktadır).
							
							Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:
							
							• **Net Sıfır 2050 Etkisi:** Gölge karbon fiyatlaması baz alındığında; yenilenebilir enerji portföyünün engelleyeceği emisyonlar, Şirket'i çok yüksek oranlı bir potansiyel vergi maliyetinden kurtaracaktır.
							• **Düzensiz Geçiş Etkisi:** Karbon fiyatlarındaki ani şoklar, yeşil portföyün değerlemesini (değer koruma gücünü) maksimize edecek ve brüt risk artarken, net finansal kayıp kontrol altında kalacaktır.
							• **Mevcut Politikalar Etkisi:** Fiyatlama mekanizması oluşmayacağı için karbon maliyeti yönünden "Nötr" bir etki beklenmektedir.
							
							Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu: Aksa Enerji için Karbon Fiyatlandırması (ETS), sadece yönetilmesi gereken bir maliyet kalemi değil, stratejik dönüşümün ana kaldıraç noktasıdır. Mevcut durumda izleme ve uyum için katlanılan maliyetler; gelecekte oluşabilecek çok daha büyük risklerin yönetimi için yapılan cüzi ancak kritik hazırlık harcamalarıdır. Şirket'in yenilenebilir enerji yatırım planı, en sert geçiş senaryolarında dahi (Düzensiz Geçiş) "Gölge Karbon Maliyetini" bilançodan silerek ETS riskine karşı en güçlü finansal güvenceyi oluşturmaktadır. Şirket, "Sıcak Ev" senaryosunda vergi riskinin sıfırlanacağını öngörmekle birlikte; stratejisini küresel mutabakata uygun olan "Düzenli Geçiş" senaryosu üzerine kurarak finansal sürdürülebilirliğini garanti altına almıştır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Risk Adı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Riske Karşılık Alınan/Alınacak Azaltım Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
GR2 - Su Yönetimi ve Çevre Mevzuatı	*Risk Türü:* Geçiş Riski (Yasal/Politika) AB Su Çerçeve Direktifi'ne uyum süreci ve Türkiye'deki ulusal çevre mevzuatının sıkılaşması kapsamında; santrallerin su kullanım izinlerinin (tahsis) zorlaşması, atık su deşarj limitlerinin (sıcaklık, kimyasal yükü) düşürülmesi ve "Sıfır Atık Mavi" gibi düzenlemelerin getireceği ek yatırım ve uyum maliyeti riskidir.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** Enerji üretimi için gerekli olan "Çevre İzin ve Lisansları", operasyonel sürekliliğin yasal temelidir. Mevzuatın sıkılaşması, iş modelinde "Çevresel Uyum"u bir destek fonksiyonu olmaktan çıkarıp, üretimin devamlılığı için kritik bir ön koşul haline getirmektedir. **Karar Alma Mekanizmalarına Etkisi:** Yönetim, mevcut arıtma tesislerinin kapasitesini yasal limitlerin üzerinde tutmak için proaktif modernizasyon kararları almaktadır. Yatırım önceliklendirmesinde Yasal Uyum projeleri üst sıralarda yer almaktadır. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Deşarj suyu sıcaklığı ve kalitesinin sürekli izlenmesi (Sürekli Atık Su İzleme Sistemleri - SAİS) zorunluluğu ve limit aşımlarında cezai yaptırım riski. • **Yukarı Yönlü (Tedarikçiler/Otorite):** Su tahsisi yapan kamu otoritelerinin (DSİ vb.) sanayi suyu kullanım bedellerini artırması veya kotaları "Su Ayak İzi" performansına göre revize etmesi. • **Aşağı Yönlü (Paydaşlar):** Uluslararası finans kuruluşlarının ve ESG odaklı yatırımcıların, su yönetimi performansını kredi/yatırım şartı olarak araması.	• **Proaktif Yatırım:** Yasal limitler sıkılaşmadan önce arıtma tesislerinin kapasitesinin artırılması (Örn: Bolu Göynük ve Antalya Revizyonları). • **Sıfır Deşarj Hedefi:** Atık suyun arıtılarak tekrar proseste kullanılması (ZLD - Zero Liquid Discharge) yaklaşımının benimsenmesi. • **Dijital İzleme:** Deşarj noktalarında 7/24 online izleme sistemleri ile anlık veri takibi ve erken uyarı mekanizması.		**Olasılık:** Yüksek **Zaman Aralığı:** Kısa-Orta Vade	**Düşük (Seviye 1)** **Finansal:** Önemli bir idari para cezası riski bulunmamaktadır. Arıtma tesisi modernizasyonları (Örn: Antalya/Göynük) planlı bütçeler dahilindedir. ***2025 Yılı Etkisi:*** *2025 yılında mevcut santrallerin yasal uyumu için harcanan yaklaşık 3,5 milyon TL faaliyet gideri, FAVÖK'ün %2,5'inin çok altındadır. Herhangi bir idari para cezası gerçekleşmemiştir.* **Operasyonel:** Deşarj standartlarını sağlamak için prosedürlerin güncellenmesi. **Stratejik:** Çevre izin lisanslarının sürdürülebilirliği. **İtibar:** Mevzuata tam uyum sayesinde itibar riski düşüktür.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Su kaynaklarının yönetimi ve değişen çevre mevzuatına uyum, Aksa Enerji için operasyonel sürekliliğin temel şartıdır. 2025 yılında Şirket, çevre izin süreçlerini yönetmek, yasal limitlere uyumu laboratuvar analizleriyle doğrulamak ve su kaynaklarına erişimi güvence altına almak için bütçe dahilinde harcamalar yapılmıştır. Mevcut finansal etki, bir "ceza maliyeti" değil; yasal uyumu sağlamak için katlanılan **"Yasal Uyum ve Kaynak Erişim Maliyeti"** olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca Antalya Santrali'nde uygulanan su geri kazanım modeli sayesinde, operasyonel maliyetlerden **nakit tasarrufu** sağlanmıştır. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Yasal Uyum ve Çevre Yönetimi Faaliyet Giderleri:** 2025 yılında mevcut santrallerin yasal uyum süreçleri, zorunlu laboratuvar analizleri ve çevre danışmanlık hizmetleri için harcanan toplam tutar **3.568.136,72 TL**'dir. (Yeni yenilenebilir enerji yatırımları için yapılan ÇED ve önlisans/lisans harcamaları, Şirket'in yatırım bütçeleri içerisinde konsolide olarak takip edilmektedir.) • **Su Kaynakları Maliyeti:** Santrallerin proses suyu temini ve atık su deşarjı için yerel otoritelere ödediği toplam bedel **1.507.866 TL**'dir. **Operasyonel Verimlilik Getirisi:** Antalya Santrali'nde atık suların geri kazanılması (327.000 m³) sayesinde, şebeke suyu maliyetinden **395.670 TL** tutarında net tasarruf sağlanmıştır.) • **Çevre Cezaları: 0 TL** (2025 yılında çevre mevzuatına aykırılık nedeniyle herhangi bir idari yaptırım veya ceza oluşmamıştır). **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)** • **Niteliksel Değerlendirme:** o **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş - Orderly Transition):** Küresel su politikalarının sıkılaştığı ve su birim fiyatlarının (tarifelerin) arttığı bu senaryoda; Bolu Santrali sahip olduğu özel baraj rezervuarı sayesinde maliyet artışlarından etkilenmeyecektir. Antalya Santrali ise su geri kazanım sistemi sayesinde şebeke suyu maliyet artışlarını minimize edecektir. Ayrıca mevcut altyapının yeterliliği sayesinde, gelecek projeksiyonlarında ek bir çevre yatırımı (adaptasyon yatırımı) ihtiyacı bulunmamaktadır. o **NGFS Düzensiz Geçiş (Delayed Transition - Disorderly):** İklim krizine bağlı ani kuraklıkların tetiklediği bu senaryoda; yerel otoritelerin su tarifelerine şok zamlar yapması beklenmektedir. Bu senaryoda Bolu'daki rezervuar, sadece bir maliyet avantajı değil, aynı zamanda "Üretim Sürekliliği" güvencesi sağlayacaktır. o **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev - Hot House World):** Çevresel regülasyonların gevşek kaldığı senaryodur. Su fiyatlarında regülatif bir artış beklenmemekle birlikte; suyun fiziksel yokluğu risk oluşturabilir. Finansal açıdan "Su Faturası Artışı" riski düşüktür. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş) Etkisi:** o **Yatırım İhtiyacı:** Mevcut tesislerin yasal limitleri fazlasıyla karşılaması sayesinde, "Sıfır Atık Su" vb. büyük ölçekli ek yatırım bütçesi planlanmamıştır. Rakiplerin yasal uyum için yüksek maliyetli yatırımlar yapmak zorunda kalacağı bu senaryoda, Aksa Enerji nakit akışını koruyarak rekabet avantajı sağlayacaktır. o **Tasarruf Projeksiyonu:** Su tarifelerinin regülatif olarak artması durumunda, Antalya'daki atık su geri kazanım sisteminin yarattığı oransal tasarruf değeri ve bilançoya finansal katkısı daha da yükselecektir. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Fiyat Şoku) Etkisi:** o **Finansal Kalkan Değeri:** Olası bir tarife şokunda (fiyatların aniden katlanması), Bolu Santrali'nin maliyetsiz su temin altyapısı, Şirket'i ek operasyonel giderlerden tamamen koruyarak FAVÖK marjını güvence altına alacaktır. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev) Etkisi:** o **Analiz:** Su fiyatlarında regülatif bir artış öngörülmediği için; mevcut su operasyon maliyet yapısının (enflasyonist etkiler haricinde) ana hatlarıyla korunacağı öngörülmektedir. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji'nin bu riske yönelik finansal dayanıklılığı, "Varlık Gücü" ve "Yatırım Olgunluğu" olmak üzere iki temel stratejik avantaja dayanmaktadır. Bolu Santrali'nin kendine ait su rezervuarına sahip olması, Şirket'i su fiyatlarındaki dalgalanmalardan ve arz risklerinden %100 oranında koruyarak su temin maliyetini sıfırlamaktadır. Buna ek olarak, mevcut çevre yönetim sistemlerinin yasal ve teknik yeterliliği sayesinde; önümüzdeki dönem projeksiyonlarında herhangi bir ek büyük yatırım ihtiyacının bulunmaması, Şirket'in serbest nakit akışını ve finansal sürdürülebilirliğini destekleyen en önemli unsurdur.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Risk Adı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Riske Karşılık Alınan/Alınacak Azaltım Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
GR3 - Küresel Ölçekte Fosil Yakıtlara Bakış ve Finansmana Erişim	*Risk Türü:* Geçiş Riski (Pazar/İtibar) Uluslararası finans kuruluşlarının ve çok taraflı kalkınma bankalarının kredi politikalarında ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) kriterlerini ana belirleyici haline getirmesi; karbon yoğun projeler için sermaye maliyetlerinin (faiz oranları) farklılaşması ve yeşil projelere yönelik finansman iştahının artması durumudur.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** Sermaye yoğun bir sektörde faaliyet gösteren Aksa Enerji için "Sermaye Maliyeti" optimizasyonu, finansal sürdürülebilirliğin temelidir. Finansman dünyasındaki bu eksen kayması, Şirket'in fosil portföyünü yönetirken alternatif ve sürdürülebilir finansman modellerini (Yeşil Krediler vb.) stratejik bir kaldıraç olarak kullanmasını gerektirmektedir. **Karar Alma Mekanizmalarına Etkisi:** Yatırım Komitesi; yeni projelerin finansman kurgusunda sadece nakit akışını değil, projenin "Yeşil Finansman Taksonomisi"ne uygunluğunu da stratejik bir filtre olarak değerlendirmektedir. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Kurumsal sürdürülebilirlik (ESG) raporlama gerekliliklerinin artması ve yeşil taksonomiye uyum için iç süreçlerin güncellenmesi. • **Yukarı Yönlü (Finansörler):** Uluslararası çok taraflı kalkınma bankalarının ve ticari bankaların kömür/doğal gaz projelerine kredi sağlamayı durdurması veya risk primini (faiz) artırması. • **Aşağı Yönlü (Paydaşlar/Yatırımcılar):** Kurumsal yatırımcıların, portföylerindeki karbon yoğunluğunu düşürmek için Şirket'in ESG notlarına hassasiyet göstermesi.	• **Yeşil Finansman Erişimi:** TSKB ile 80 milyon ABD dolarlık kredi anlaşması yapılarak finansmana erişim güvencesinin sağlanması. • **Portföy Dönüşümü:** 941 MW'lık yenilenebilir enerji yatırım planı sayesinde (Hedge), finansal kuruluşlar nezdinde Şirket'in "Geçiş Hikayesi" olan bir oyuncu olarak konumlandırılması. • **Şeffaf Raporlama:** LSEG ve S&P gibi küresel bağımsız derecelendirme kuruluşlarının metodolojilerine uygun, veri odaklı emisyon ve ESG raporlaması yapılması.		**Olasılık:** Yüksek **Zaman Aralığı:** Orta Vade	**Düşük (Seviye 1)** **Finansal:** Mevcut durumda finansman sağlama koşullarında herhangi bir sorun yaşanmamaktadır. ***2025 Yılı Etkisi:*** Ek risk primi veya finansman kısıtı kaynaklı maliyet bulunmamaktadır. **Operasyonel:** Yeşil finansman raporlama gerekliliklerine uyum. **Stratejik:** 941 MW yenilenebilir enerji yatırım stratejisi ile bu risk doğal olarak "Hedge" edilmektedir. **İtibar:** Sürdürülebilirlik endekslerindeki performansın korunması.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Şirket; ESG skorlarını "satın alınan bir hizmet" olarak değil, bağımsız bir başarı göstergesi olarak yönetmektedir. Bu nedenle derecelendirme kuruluşlarına (LSEG, S&P) ücret ödenmemekte, bunun yerine raporlama kalitesini artırmak için danışmanlık, bağımsız denetim ve uzman personel istihdamı yoluyla oluşturulan **"ESG Yönetim ve Güvence Bütçesi"** kullanılmaktadır. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Finansman Erişimi:** Şirket, Nisan 2025'te TSKB ile imzaladığı kredi sözleşmesi kapsamında **80.000.000 ABD doları** (Yaklaşık 3,43 milyar TL) tutarında kredi temin etmiştir. Bu tutar, Şirket'in yeşil dönüşüm projeleri için ihtiyaç duyduğu finansmana erişim riskinin bulunmadığını gösteren en güçlü finansal veridir. • **ESG Derecelendirme Maliyeti:** LSEG ve S&P gibi küresel derecelendirme kuruluşlarına herhangi bir ücret ödenmemektedir (**0 TL**). Bu durum, elde edilen skorların bağımsızlığını kanıtlamakta ve operasyonel giderlerden tasarruf sağlamaktadır. • **Yönetim ve Güvence Giderleri:** 2025 yılında Sürdürülebilirlik Raporlaması danışmanlığı, Zorunlu Güvence Denetimi ve ilgili departman personel giderleri, riskin yönetimi için katlanılan operasyonel gider olarak kayıtlara geçmiştir. **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)** • **Niteliksel Değerlendirme:** o **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş - Orderly Transition):** Finansal kuruluşların portföylerini tamamen "Yeşil Varlıklara" kaydırdığı bu senaryoda; Aksa Enerji'nin 941 MW'lık yenilenebilir enerji portföyü, "Tercih Edilen Yatırım" statüsünde olacaktır. Bu senaryoda Şirket, standart ticari kredilere kıyasla daha düşük faiz oranlarına erişim sağlayacaktır. Şirket'in mevcut ESG performansı, borçlanma maliyetlerini düşüren stratejik bir kaldıraç görevi görecektir. o **NGFS Düzensiz Geçiş (Delayed Transition - Disorderly):** İklim politikalarının aniden sertleştiği bu senaryoda; fosil yakıtlı projelere finansman sağlayan bankaların sermaye yükümlülüklerinin artırılması ve "Kahverengi Kredilerin" maliyetinin (Risk Primi) aşırı yükselmesi beklenmektedir. Aksa Enerji, hibrit portföyü ve TSKB gibi kurumlarla kurduğu erken dönem ilişkileri sayesinde, sektör genelinde yaşanacak kredi sıkışıklığından en az etkilenecek oyuncular arasında yer alacaktır. o **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev - Hot House World):** Küresel iklim hedeflerinden sapıldığı ve "Yeşil Finansman" motivasyonunun düştüğü senaryodur. Bu durumda piyasada "Yeşil Kredi" faiz avantajı azalabilir. Şirket bu senaryoda finansmana erişmeye devam eder, ancak maliyet avantajı fırsatını kaybedebilir. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş) Etkisi:** o **Faiz Maliyeti Avantajı:** "Yeşil Kredi" kullanımı, standart ticari kredilere kıyasla rekabetçi bir oransal faiz avantajı sağlamaktadır. o **Parasal Değer:** Şirket'in düşük karbonlu yatırımlarına yönelik proje finansmanı portföyü baz alındığında; bu avantaj, Şirket'in finansman giderlerinde uzun vadeli ve kayda değer bir nakit tasarrufu kapasitesi anlamına gelmektedir. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Kredi Sıkışıklığı) Etkisi:** o **Risk Primi Tasarrufu:** Fosil yakıt ağırlıklı şirketlerin borçlanma maliyetlerinin (Risk Primi) piyasa genelinde sert bir şekilde artacağı bu senaryoda; Aksa Enerji'nin yeşil dönüşüm stratejisi, Şirket'i bu ağır ek maliyet yükünden ve likidite daralmasından koruyacaktır. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev) Etkisi:** o **Fırsat Kaybı:** Yeşil finansman piyasasının daralması ve teşviklerin küçülmesi nedeniyle, mevcut faiz avantajı makasının kapanması riski modellenmiştir. Bu senaryoda Şirket finansmana erişim sağlasa dahi, yeşil projelere özgü o potansiyel faiz tasarrufu fırsatını kaybedebilir. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji'nin bu riske yönelik finansal stratejisi, "Kaynağa Erişim" ve "Maliyet Avantajı" olmak üzere iki temele dayanmaktadır. 2025 yılında sağlanan 80 milyon ABD dolarlık kaynak, Şirket'in uluslararası finans piyasalarındaki mevcut kredibilitesini kanıtlamıştır. Yeşil kredilerin sağladığı rekabetçi faiz avantajı; sürdürülebilirlik yatırımlarının sadece çevresel değil, aynı zamanda finansal verimliliği (ROI) artıran bir enstrüman olduğunu doğrulamaktadır. Şirket, ESG skorlarını sayısal bir hedefle sınırlamak yerine; bağıl değerlendirme (çan eğrisi) sisteminin dinamiklerine uygun olarak, rating kuruluşlarına ücret ödemeden elde ettiği "bağımsız ve nitelikli performans" ile yönetmeye devam edecektir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Risk Adı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Riske Karşılık Alınan/Alınacak Azaltım Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
GR4 - Enerji Sektöründeki Teknolojik Dönüşüm	*Risk Türü:* Geçiş Riski (Teknoloji) Enerji sektöründe dönüştürücü etkiye sahip olan enerji depolama, yeşil hidrojen, dijital şebeke yönetimi ve yapay zeka destekli üretim optimizasyonu gibi yeni teknolojilerin kullanımının yaygınlaşması; bu teknolojilere adaptasyonun ve entegrasyonun, şirketlerin rekabetçi konumlarını sürdürmeleri açısından belirleyici bir faktör haline gelmesi riskidir.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** Elektrik üretimi, teknolojik gelişmelerle birlikte sadece "üretim" odaklı olmaktan çıkıp, şebekeye "esneklik ve veri yönetimi" sağlayan bir modele evrilmektedir. Dijitalleşme ve batarya teknolojileri, iş modelinin verimlilik ve optimizasyon ekseninde güncellenmesini gerektirmektedir. **Karar Alma Mekanizmalarına Etkisi:** Yönetim, yatırım kararlarında teknolojinin yaşam döngüsünü ve gelişen trendleri dikkate almaktadır. Ar-Ge projeleri ve pilot uygulamalar (Örn: Depolama), teknolojik yetkinlik kazanımı için stratejik birer öğrenme aracı olarak değerlendirilmektedir. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Santral işletiminde yapay zeka ve dijital ikiz uygulamalarıyla operasyonel mükemmellik arayışı. • **Yukarı Yönlü (Teknoloji Tedarikçileri):** Kritik teknoloji (Batarya, İnvertör) tedarikinde stratejik iş birliklerinin önemi. • **Aşağı Yönlü (Şebeke/TEİAŞ):** Şebekenin frekans kontrolü ve yan hizmet ihtiyaçlarını karşılayabilmek için santrallerin teknolojik esnekliğinin artırılması gerekliliği.	• **Depolama Yatırımı:** Şanlıurfa'da planlanan 50 MW / 50 MWh Müstakil Enerji Depolama Tesisi ile batarya teknolojilerine ve şebeke esnekliği pazarına giriş yapılması. • **Hibrit Teknoloji:** Mevcut santrallere (Bolu Göynük) Güneş Enerjisi entegre edilerek hibrit üretim teknolojisinin deneyimlenmesi. • **Dijital Dönüşüm:** Santral verilerinin merkezi olarak izlendiği ve yapay zeka algoritmalarıyla kestirimci bakım yapılan dijital altyapıların güçlendirilmesi.		**Olasılık:** Orta **Zaman Aralığı:** Uzun Vade	**Düşük (Seviye 1)** **Finansal:** Teknoloji yatırımları planlı bütçeler dahilindedir. ***2025 Yılı Etkisi:*** *FAVÖK eşik değeri olan %2,5'in altındadır.* **Operasyonel:** Dijitalleşme ile verimlilik artışı fırsatı. **Stratejik:** Yeni teknolojilerin takibi ve rekabet gücünün korunması. **İtibar:** Çevik şirket algısının sürdürülmesi.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Enerji sektöründeki teknolojik dönüşüm, dijitalleşme ve depolama teknolojileri ekseninde hız kazanmıştır. Aksa Enerji, 2025 yılında bu dönüşümü sadece takip eden değil, sektöre liderlik eden bir konuma yükselmiştir. Şirket, Türkiye'nin ilk lisanslı depolamalı Rüzgar Enerji Santrali (RES) projelerine yönelik ön lisans süreçlerini tamamlayarak; depolama teknolojilerini teorik bir çalışma olmaktan çıkarıp somut bir yatırım ve hayata geçirme aşamasına taşımıştır. Mevcut finansal etki; geleceğin enerji altyapısını kurmak için yapılan **"Stratejik Yatırım Harcamaları"** olarak gerçekleşmiştir. Özellikle 941 MW'lık depolamalı portföy için yapılan yoğun harcamalar, Şirket'in nakit akışını teknoloji odaklı büyüme yönünde kullandığını göstermektedir. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Depolama Projeleri Ön Yatırımı (Stratejik Yatırım):** Şirket, Türkiye'nin ilk lisanslı depolamalı RES projesi ve toplam 941 MW'lık portföyün mühendislik, fizibilite ve lisanslama süreçleri için 2025 yılında yaklaşık 500.000.000 TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. • **Dijitalleşme ve Teknoloji Bütçesi:** Santral otomasyon sistemleri, siber güvenlik altyapısı ve kestirimci bakım yazılımları için 2025 yılında harcanan toplam tutar yaklaşık 69 milyon TL seviyesindedir. **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)** • **Niteliksel Değerlendirme:** o **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş - Orderly Transition):** Yenilenebilir enerji payının arttığı bu senaryoda, şebeke esnekliği (Flexibility) en kritik ihtiyaç haline gelecektir. Aksa Enerji'nin devreye alacağı depolama tesisleri, bu senaryoda en yüksek finansal getiriyi sağlayacaktır. Şirket, 941 MW'lık portföyünün tamamı devreye girdiğinde, bu senaryoda FAVÖK seviyesinde güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme ivmesi yakalamayı hedeflemektedir. o **NGFS Düzensiz Geçiş (Delayed Transition - Disorderly):** Enerji arz güvenliğinin risk altına girdiği ve fiyat oynaklığının (Volatilite) arttığı senaryodur. Bu durumda, depolama sistemlerinin arbitraj yeteneği değer kazanır. Ayrıca, doğal gaz santrallerinin "Yeşil Hidrojen" uyumluluğu, bu senaryoda santrallerin ömrünü uzatan stratejik bir opsiyon olacaktır. Şirket, 2023 yılından beri yürüttüğü teknik fizibilite çalışmalarıyla bu dönüşüme hazırdır. o **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev - Hot House World):** İklim hedeflerinden sapıldığı bu senaryoda, yeşil teknolojilere verilen teşviklerin azalması ve piyasa doygunluğu riski mevcuttur. Bu durumda, depolama yatırımlarının yıllık getirisinin (FAVÖK), projenin ilerleyen yıllarında (degradasyon ve marj daralmasıyla) ciddi oranda düşme riski bulunmaktadır. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş) Etkisi:** o **Portföy Gelir Potansiyeli:** 941 MW'lık depolamalı üretim portföyünün tamamının devreye girmesiyle birlikte; bu yatırımların Şirket'in konsolide FAVÖK'üne yüksek oranda ve stratejik seviyede ek katkı yaratması öngörülmektedir. o **Pilot Proje Örneği (50 MW Depolama):** 50 MW'lık müstakil depolama tesisinin hayata geçmesiyle birlikte; yan hizmet gelirleri ve arbitraj marjları kanalıyla projenin, devreye girdiği ilk tam yıldan itibaren Şirket'in konsolide kârlılık performansına katkı sağlaması beklenmektedir. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Volatilite) Etkisi:** o **Hidrojen Opsiyon Değeri:** Mevcut doğal gaz santrallerinin "Yeşil Hidrojen" entegrasyonuna yönelik yürütülen ön fizibilite çalışmaları ve küresel teknoloji sağlayıcılarla yapılan görüşmeler; varlıkların teknolojik atıllaşma riskini minimize etmektedir. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev) Etkisi:** o **Gelir Daralması Riski:** Bu senaryoda; piyasadaki doygunluk ve teşviklerin azalmasına bağlı olarak, depolama yatırımlarının ilerleyen dönemlerdeki kâr marjlarının daralması ve FAVÖK getirisinin minimum seviyelere kadar gerileme riski modellenmiştir. Bu durum, teknolojinin uzun vadeli getiri eğrisindeki aşağı yönlü riski temsil eder. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji, bu riski, büyük ölçekli bir büyüme fırsatına dönüştürmüştür. 2025 yılında harcanan 500 milyon TL, Şirketi Türkiye'nin depolama teknolojilerindeki "İlk Uygulayıcısı" konumuna taşımıştır. Stratejik hedef olan 150 milyon ABD dolarlık ek FAVÖK potansiyeli; Aksa Enerji'nin sadece elektrik üreten değil, aynı zamanda enerji sistemlerine şebeke esnekliği sağlayan bir yapıya evrildiğini kanıtlamaktadır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Tablo 2: İklimle İlgili Fırsat Değerlendirme Tabloları

Fırsat Adı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Fırsatın Gerçekleşmesi için Alınan/Alınacak Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
F1 - Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Portföy Çeşitlendirme	*Fırsat Türü:* Ürün ve Hizmetler / Enerji Kaynağı Şirket'in 2030 Global Stratejisi ve Üretim Portföyünü Çeşitlendirme hedefi kapsamında; Türkiye'nin farklı bölgelerinde toplam 941 MW kurulu güce sahip depolamalı Rüzgar (RES) ve Güneş (GES) enerji santrallerini devreye alarak; üretim portföyündeki fosil yakıt payını azaltma ve "Yeşil Enerji Üreticisi" konumuna geçiş yapma fırsatıdır.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** Mevcut doğal gaz ağırlıklı portföyden, yakıt maliyeti olmayan (sıfır marjinal maliyetli) kaynaklara geçiş; Şirket'in operasyonel kârlılığını emtia fiyatlarındaki dalgalanmalardan korumaktadır. İş modeli, "Volatil Piyasa Fiyatı"ndan Öngörülebilir YEKDEM Geliri"ne evrilmektedir. **Stratejik Karar:** Yönetim, nakit akışını çeşitlendirmek adına fosil varlıklardan elde edilen gelirleri, yenilenebilir enerji yatırımlarına kanalize etme kararlılığındadır. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Yakıt tedarik ve lojistik süreçlerine olan bağımlılığın azalması, operasyonel faaliyet giderlerinin düşmesi. • **Yukarı Yönlü (Tedarikçiler):** Doğal gaz ithalatına olan bağımlılığın azalmasıyla ulusal enerji arz güvenliğine katkı sağlanması. • **Aşağı Yönlü (Piyasa/Satış):** Üretilen yeşil elektriğin YEKDEM kapsamında döviz bazlı/ endeksli garantili fiyattan satılması veya yeşil sertifika (I-REC) gelirleriyle birim satış fiyatının artırılması.	• **Kapasite Tahsisi:** Depolamalı RES/GES yarışmalarında kazanılan **941 MW**'lık ön lisansların, lisanslama ve ÇED süreçlerinin tamamlanması. • **Finansman:** Projeler için uluslararası finans kuruluşlarından uzun vadeli ve uygun maliyetli "Yeşil Proje Finansmanı" temin edilmesi. • **Mühendislik ve İnşaat:** En verimli türbin ve panel teknolojilerinin seçilerek, santrallerin 2026-2028 döneminde kademeli olarak devreye alınması.		**Olasılık:** Çok Yüksek **Zaman Aralığı:** Orta-Uzun Vade	**Orta (Seviye 2)** **Finansal:** YEKDEM kapsamında döviz bazlı/ endeksli garantili gelir akışı yaratılması. Fosil yakıt kaynaklı karbon vergisi yükümlülüklerinin, yeşil enerji gelirleriyle doğal olarak dengelenmesi. ***2025 Yılı Etkisi:*** *500 milyon TL'lik stratejik yatırım harcaması, 13,5 milyar TL'lik FAVÖK'ün %3,7'sine denk gelerek %2,5-%5 bandında bandında yer almaktadır.* **Operasyonel:** Üretim portföyünde yakıt maliyeti (Doğal gaz/Kömür) olmayan santrallerin payının artmasıyla garantili FAVÖK payının artması. **Stratejik:** 2030 Global Stratejisi'nin temel taşıdır. Karbon yoğun bir üreticiden "Yeşil Enerji Oyuncusu"na dönüşümün sağlanması. **İtibar:** ESG notlarında (S&P, LSEG) artış, yeşil fonlara ve düşük maliyetli sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim kolaylığı.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Aksa Enerji, 2025 yılında "Üretim Portföyünü Çeşitlendirme" stratejisini, planlama aşamasından büyük ölçekli yatırım aşamasına taşımıştır. Türkiye'nin **ilk depolamalı Rüzgar Enerji Santrali (RES) lisansını** alan şirket olarak; 941 MW'lık yenilenebilir enerji kapasitesini devreye almak için gerekli finansal ve operasyonel kaynakları mobilize etmiştir. Mevcut finansal etki; Şirket'in büyüme stratejisini finanse etmek için kullandığı **"Yatırım Nakit Çıkışı"** olarak gerçekleşmiştir. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Gerçekleşen Yatırım Harcaması:** 941 MW'lık depolamalı RES/GES portföyünün lisans, ÇED, arazi edinimi, mühendislik ve ekipman ön ödemeleri kapsamında; 2025 yılında nakit akışından toplam **500.000.000 TL** yatırım harcaması yapılmıştır. • **Proje İlerleme Durumu:** 14 projenin 13'ünün ÇED süreci tamamlanmış, 4 proje üretim/tedarik lisansı almıştır. Ayrıca, 3 projenin finansmanı tamamlanmıştır. **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)** • **Niteliksel Değerlendirme:** o **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş - Orderly Transition):** Karbon fiyatlamasının arttığı ve fosil yakıtların marjinalleştiği bu senaryo, Aksa Enerji için "Maksimum Fırsat" senaryosudur. Şirket'in deklare ettiği dev yatırım bütçesiyle hayata geçecek olan 941 MW'lık portföy; bu senaryoda yüksek elektrik fiyatları ve ek "Karbon Sertifikası Gelirleri" sayesinde Şirket'in kârlılığını (FAVÖK) radikal şekilde artıracaktır. o **NGFS Düzensiz Geçiş (Delayed Transition - Disorderly):** Enerji fiyatlarında oynaklığın (Volatilite) arttığı senaryodur. Yenilenebilir enerji santrallerinin "Sıfır Yakıt Maliyeti" avantajı, bu senaryoda Şirketi doğal gaz/kömür fiyat şoklarından koruyan bir "Finansal Hedge" mekanizması olarak çalışacaktır. o **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev - Hot House World):** İklim hedeflerinden sapıldığı ve karbon fiyatlama mekanizmalarının çalışmadığı senaryodur. Bu durumda, yenilenebilir enerji projeleri ağırlıklı olarak "Elektrik Satış Geliri" elde eder; beklenen "Yeşil Prim" veya "Karbon Geliri" realize olmaz. Bu durum, yatırımların baz getirisini korumasına rağmen ekstra yeşil finansal kaldıraç fırsatının kaybedilmesi anlamına gelir. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş) Etkisi:** o **Toplam Yatırım ve FAVÖK Artış Potansiyeli:** 941 MW'lık portföyün tamamlanmasıyla birlikte devreye alınacak kapasitenin, Şirket'in yıllık konsolide FAVÖK'üne en üst düzeyde (Seviye 4) stratejik ek katkı sağlaması hedeflenmektedir. o **Karbon Değeri Fırsatı:** Yenilenebilir enerji üretiminin engelleyeceği emisyonlar sayesinde; gölge karbon fiyatı varsayımı üzerinden Şirket'e çok yüksek tutarlarda ek ekonomik değer (vergi tasarrufu ve sertifika geliri) yaratılacaktır. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Volatilite) Etkisi:** o **Marj Koruma:** Fosil yakıt maliyetlerinin arttığı ortamda, yenilenebilir portföyün üretim maliyeti sabit (sıfır marjinal maliyet) kalacağı için nakit akışı oynaklığı minimize edilecek ve kârlılık marjı korunacaktır. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev) Etkisi:** o **Fırsat Kaybı:** Karbon piyasalarının oluşmadığı bu senaryoda; Net Sıfır senaryosunda öngörülen yüksek "Karbon Değeri"nin elde edilememesi riski modellenmiştir. Bu durumda proje güçlü baz getirisini korusa da, "Yeşil Statü"den kaynaklanan ekstra finansal kaldıraç etkisini kaybedecektir. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji, bu fırsatı sadece bir "Kapasite Artışı" olarak değil, bir "Portföy Dönüşümü" olarak yönetmektedir. 2025'te harcanan 500 milyon TL, Şirket'in dev yatırım planının ilk somut adımıdır. Hedeflenen stratejik FAVÖK artışı; Şirket'in gelir yapısını fosil yakıt ağırlıklı modelden, sürdürülebilir ve yüksek marjlı "Hibrit Model"e taşıyacaktır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Fırsat Adı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Fırsatın Gerçekleşmesi için Alınan/Alınacak Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
F2 - Hibrit Enerji Projeleri (Bolu Göynük GES)	*Fırsat Türü:* Kaynak Verimliliği/Teknoloji Bolu Göynük Termik Santrali sahasına entegre edilen 35 MW kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (Hibrit GES) projesi ile tesisin iç tüketim elektriğinin yenilenebilir kaynaktan karşılanması; böylece santralin "Net Satış Kapasitesi"nin artırılması ve birim karbon yoğunluğunun düşürülmesi fırsatıdır.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** Hibrit model, fosil yakıtlı santrallerin operasyonel verimliliğini artırmaktadır. İç tüketim için kömür yakmak veya şebekeden elektrik çekmek yerine, sıfır marjinal maliyetli güneş enerjisi kullanılarak; üretilen termik elektriğin tamamına yakınının ticarileştirilmesi sağlanmaktadır. **Stratejik Karar:** Yönetim, mevcut fosil varlıkların ekonomik ömrünü uzatmak, rekabetçiliğini korumak ve çevresel ayak izini düşürmek için hibrit teknolojileri "Varlık Optimizasyonu" stratejisinin bir parçası olarak uygulamaktadır. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Santralin iç ihtiyacı için harcanan enerjinin güneşten sağlanmasıyla, "Birim Satış Başına Yakıt Maliyeti"nin düşmesi. • **Yukarı Yönlü (Tedarikçiler):** Güneş paneli tedarikçileriyle kurulan stratejik ortaklıklar. • **Aşağı Yönlü (Piyasa/Satış):** İç tüketimden tasarruf edilen elektriğin şebekeye (EPİAŞ/YEKDEM) satılmasıyla net satış hacminde artış sağlanması.	• **Yatırım ve Kurulum:** Bolu Göynük sahasında 35 MW kapasiteli GES kurulumunun tamamlanması ve ana santral ile elektriksel entegrasyonun sağlanması. • **Mevzuat Uyumu:** EPDK Hibrit Yönetmeliği kapsamında kabul işlemlerinin yapılması ve üretim lisansına işlenmesi. • **Optimizasyon:** Güneş üretiminin en yüksek olduğu saatlerde, santralin iç tüketim dengesinin yapay zeka destekli sistemlerle optimize edilmesi.		**Olasılık:** Çok Yüksek **Zaman Aralığı:** Kısa-Orta Vade	**Düşük (Seviye 1)** **Finansal:** Santralin iç tüketim elektriğinin güneş panellerinden karşılanması sayesinde, şebekeye satılabilir net elektrik miktarında (Satış Hacmi) artış sağlanması. ***2025 Yılı Etkisi:*** *2025 yılında proje kurulumu için harcanan ~1,5 milyon TL'lik yatırım harcaması, FAVÖK'ün %2,5'inin altında yer almaktadır.* **Operasyonel:** Birim üretim başına karbon emisyonunun düşürülmesi ve santral verimliliğinin artırılması. **Stratejik:** Mevcut kömür santralinin hibrit bir yapıya dönüştürülerek optimizasyonunun sağlanması. **İtibar:** Kömür santralinin çevresel ayak izinin düşürülmesi sayesinde itibarın artması.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Aksa Enerji, mevcut termik santrallerinin karbon ayak izini düşürmek ve operasyonel verimliliği artırmak amacıyla geliştirdiği "Hibrit Dönüşüm" stratejisinde uygulama aşamasına geçmiştir. Bolu Göynük Termik Santrali sahasında kurulumu süren 35 MW'lık Güneş Enerji Santrali (GES), Şirket'in fosil yakıtlı varlıklarını Düşük Karbonlu Üretim Merkezlerine dönüştürme vizyonunun en somut örneğidir. Mevcut finansal etki; projenin inşası için harcanan **"Yatırım Nakit Çıkışı"** olarak gerçekleşmiştir. Projenin **2026 yılının sonuna kadar** devreye alınması planlanmakta olup; tamamlandığında santralin iç tüketim elektrik ihtiyacının **%100'ünü** yenilenebilir kaynaktan karşılayarak işletme maliyetlerini kalıcı olarak düşürecektir. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Gerçekleşen Yatırım Harcaması:** Projenin saha hazırlığı ve kurulum süreçleri kapsamında 2025 yılı içerisinde **1.494.417 TL** yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. • **Proje İlerleme Durumu:** Fiziki kurulumlar sürmekte olup; **2026 yılının sonuna kadar** santralin tamamen devreye alınması ve güneşten elektrik üretimine başlanması hedeflenmektedir. **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)** **Niteliksel Değerlendirme:** o **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş - Orderly Transition):** Karbon vergilerinin (ETS) devreye girdiği bu senaryoda; kurulu güç büyüklüğü (900 MW) sebebiyle Antalya Santrali en yüksek toplam maliyet riskine (karbon vergisi yükümlülüğüne) sahip varlık olarak öne çıkmaktadır. Öte yandan, karbon yoğunluğu yüksek olan Bolu Göynük Santrali'nde (270 MW) devreye alınacak 35 MW Hibrit GES yatırımı, Şirket'in kömür kaynaklı emisyonlarını ciddi oranda azaltarak olası karbon vergisi maliyetlerine karşı çok stratejik ve güçlü bir "Vergi Kalkanı" görevi görecektir. o **NGFS Düzensiz Geçiş (Delayed Transition - Disorderly):** Enerji maliyetlerinin arttığı senaryodur. Santralin kendi iç tüketimini (%100 oranında) güneşten karşılaması; şebekeden elektrik çekme veya iç tüketim için kömür yakma maliyetini sıfırlayarak operasyonel kârlılığı (FAVÖK Marjı) artıracaktır. o **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev - Hot House World):** Karbon fiyatlamasının olmadığı senaryodur. Bu durumda proje, potansiyel "Karbon Vergi Tasarrufu" avantajını kaybeder; ancak "İç Tüketim Elektrik Maliyeti Tasarrufu" sayesinde kendi yatırımını amorti eden verimli bir operasyonel yatırım olarak değer yaratmaya devam eder. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş) Etkisi:** o **Karbon Maliyeti Tasarrufu:** Projenin devreye girmesiyle yıllık yüksek tonda karbon emisyonunun engellenmesi öngörülmektedir. Şirket içi gölge karbon fiyatı baz alındığında; bu proje, yatırım maliyetinden bağımsız olarak Şirket'e yüksek tutarlı bir "Karbon Maliyeti Tasarrufu" yaratarak devasa bir stratejik değer sağlayacaktır. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Volatilite) Etkisi:** o **Operasyonel Verimlilik:** Santralin iç tüketim elektriğinin %100'ünün güneşten karşılanması hedeflenmektedir. Bu sayede, iç tüketime harcanacak fosil kaynaklı elektrik miktarı sıfırlanacak, santralin birim üretim maliyeti düşürülecektir. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev) Etkisi:** o **Fırsat Kaybı:** Karbon vergisi mekanizmasının kurulmaması durumunda; Net Sıfır senaryosunda öngörülen yüksek vergi tasarrufu avantajı realize olmayacaktır. Proje sadece baz elektrik tasarrufu (iç tüketim) kadar getiri sağlayacaktır. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Bolu Göynük Hibrit GES projesi, finansal yatırım büyüklüğünden ziyade, yarattığı "Karbon Kaldıracı" ile stratejik öneme sahiptir. 35 MW'lık bu yatırım, ana portföyün küçük bir kısmı olsa da; emisyon azaltım kapasitesiyle orantısal olarak çok yüksek bir çevresel ve finansal katma değer yaratmaktadır. İç tüketimin %100'ünün yenilenebilir kaynaktan karşılanması, termik santralin sürdürülebilirliği ve kârlılığı için önemli bir güvencedir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Fırsat Adı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Fırsatın Gerçekleşmesi için Alınan/Alınacak Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
F3 - Enerji Depolama ve Esneklik Hizmetleri	*Fırsat Türü:* Teknoloji/Pazar Şanlıurfa'da planlanan 50 MW / 50 MWh Müstakil Enerji Depolama Tesisi ve portföydeki diğer depolamalı projeler sayesinde; elektriğin fiyatının düşük olduğu saatlerde depolanıp, yüksek olduğu saatlerde şebekeye satılması ve TEİAŞ'a frekans kontrolü gibi "Yan Hizmetler" sunularak yeni ve tamamlayıcı bir gelir kalemi yaratılması fırsatıdır.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** İş modeli, sadece Elektrik Üretimi odaklı olmaktan çıkıp; şebeke dengesizliklerini yöneten ve fiyat oynaklığından gelir elde eden "Optimizasyon ve Teknoloji" odaklı bir yapıya evrilmektedir. Bu, şirkete baz yük santrallerinden farklı, esneklik esaslı bir gelir akışı sağlar. **Stratejik Karar:** Yönetim, yenilenebilir enerjinin kesintili yapısını yönetebilmek ve geleceğin esnek enerji piyasasında "Şebeke Yöneticisi" rolü üstlenebilmek için depolama teknolojilerini stratejik büyüme alanı olarak belirlemiştir. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Batarya yönetim sistemleri ve enerji ticaret algoritmalarının operasyona entegre edilmesi. • **Yukarı Yönlü (Teknoloji):** Batarya ve güç elektroniği tedarikçileri ile stratejik teknoloji ortaklıkları. • **Aşağı Yönlü (Piyasa/TEİAŞ):** TEİAŞ Yan Hizmetler Piyasası'na katılım sağlanarak, şebeke kararlılığına (frekans ve voltaj kontrolü) katkı sunulması.	• **Yatırım:** Şanlıurfa 50 MW Müstakil Depolama projesinin mühendislik, tedarik ve kurulum süreçlerinin tamamlanması. • **Entegrasyon:** Depolama sisteminin, piyasa fiyatlarını anlık izleyen ve "Al-Sat" kararlarını optimize eden yapay zeka destekli ticaret yazılımlarıyla entegre edilmesi. • **Ölçeklendirme:** Müstakil tesisin yanı sıra, F1 (Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Portföy Çeşitlendirme) kapsamındaki depolamalı Rüzgar/Güneş projeleriyle batarya kapasitesinin artırılması.			**Düşük (Seviye 1)** **Finansal:** Piyasa Takas Fiyatı farklarından ve TEİAŞ Yan Hizmetler pazarından elde edilecek yeni ve tamamlayıcı ciro. **Operasyonel:** Yenilenebilir enerjinin kesintili yapısının dengelenmesi ve şebeke kararlılığına katkı. **Stratejik:** Sadece elektrik üreticisi değil, enerji teknolojileri ve "Şebeke Yöneticisi" rolüne geçiş. **İtibar:** Yeni teknolojilerde öncü şirket algısının güçlenmesi.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Yenilenebilir enerji kaynaklarının şebekedeki payının artmasıyla birlikte ortaya çıkan "Şebeke Esnekliği" ihtiyacı, Aksa Enerji için yeni bir ticari gelir kalemine dönüşmüştür. Şirket, 2025 yılında geliştirdiği Müstakil Elektrik Depolama projesi ile; sadece elektrik üretimi yapan bir yapıdan, TEİAŞ yan hizmetler piyasasına "Frekans Kontrolü" ve "Dengeleme" hizmeti sunan teknolojik bir hizmet sağlayıcıya evrilmiştir. Mevcut finansal etki; bu yeni iş modelini hayata geçirmek için yapılan "Yatırım Harcaması" olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk yarısında devreye alınacak olan Şanlıurfa Müstakil Depolama Tesisi, Şirket'in bu alandaki ilk ticari varlığı olacaktır. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Toplam Proje Yatırımı:** 50 MW / 50 MWh kapasiteli Müstakil Depolama Tesisi için planlanan yatırım bütçesi, Şirket'in finansal risk ve fırsat yönetimi eşiklerine göre "Yüksek" önemlilik düzeyinde (Seviye 3) takip edilmektedir. • **Proje İlerleme Durumu:** Projenin mühendislik ve tedarik süreçlerinde sona gelinmiş olup; 2026 yılının ilk yarısında tesisin ticari işletmeye geçmesi ve Yan Hizmetler Piyasası'na katılım sağlaması planlanmıştır. **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)** **Niteliksel Değerlendirme:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş - Orderly Transition):** Yenilenebilir enerji penetrasyonunun maksimum seviyeye ulaştığı bu senaryoda, şebeke frekansını sabit tutmak (PFK - Primer Frekans Kontrolü) hayati önem taşıyacaktır. Aksa Enerji, bataryaların hızlı tepki verme yeteneği sayesinde bu senaryoda Yan Hizmetler Piyasası'ndan yüksek birim fiyatlarla gelir elde edecektir. Bu senaryo, projenin "Altın Çağını" temsil eder. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Delayed Transition - Disorderly):** Fiyat oynaklıklarının ve şebeke dengesizliklerinin arttığı senaryodur. Bu durumda, agresif arbitraj stratejileri batarya ömrünü kısaltabilir. Şirket, bu senaryoda "Varlık Koruma" stratejisini devreye alarak, bataryayı teknik limitler dahilinde çalıştıracak ve yatırımın ekonomik ömrünü maksimize edecektir. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev - Hot House World):** Yeşil dönüşümün yavaşladığı, ancak depolama yatırımlarının artmasıyla piyasanın doygunluğa ulaştığı senaryodur. Bu durumda rekabet artacak ve birim fiyatlar düşecektir. Şirket, projenin ilk yıllarındaki yüksek getiriyi alsa da, uzun vadede gelirlerin emtia seviyesine inme riski mevcuttur. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Erken Dönem Fırsatı) Etkisi:** o **Gelir Maksimizasyonu:** Tesisin devreye girdiği ilk tam yıl projeksiyonunda; Yan Hizmetler Piyasası (PFK ağırlıklı) ve Arbitraj gelirleri toplamının, tesisin başlangıç yatırımını hızla geri ödeyecek düzeyde, Şirket'in FAVÖK performansına güçlü ve oransal olarak yüksek bir katkı sağlaması hedeflenmektedir. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Volatilite) Etkisi:** o **Varlık Değerini Koruma:** Fiyat oynaklıklarının arttığı bu senaryoda; optimize edilmiş döngü limitiyle çalışan operasyonel model, bataryanın teknik ömrünü (SOH) koruyarak yatırımın erken değersizleşmesini (Hızlandırılmış Amortisman Riski) engeller. Bu strateji, agresif kullanımın yaratacağı "Erken Ekipman Yenileme Maliyeti"ni ortadan kaldırır. • **NGFS Mevcut Politikalar (Doygunluk Riski) Etkisi:** o **Gelir Normalizasyonu:** Piyasadaki depolama kapasitesinin artması ve rekabetin kızışmasıyla birlikte; ilerleyen projeksiyon yıllarında gelirlerin normalleşerek düşüş trendine girmesi öngörülmektedir. Bu durum, depolama işinde pazara "İlk Giren" olmanın yarattığı erken dönem değer makasının önemini kanıtlamaktadır. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji, bu fırsatı "Statik Bir Varlık" yatırımı olarak değil, "Dinamik Bir Hizmet" olarak yönetmektedir. 2026'da devreye girecek tesis için kurgulanan optimize edilmiş ve "Yan Hizmetler Odaklı" işletme modeli; batarya ömrünü korurken geliri maksimize etmeyi hedeflemektedir. Yatırımın ilk yıllarında öngörülen yüksek getiri potansiyeli ile uzun vadedeki normalleşme trendi arasındaki fark; Şirket'in pazara "Erken Giren" olarak bu değer havuzundan maksimum payı alma stratejisinin doğruluğunu teyit etmektedir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

STRATEJİ

Fırsat Adı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	Fırsatın Gerçekleşmesi için Alınan/Alınacak Aksiyonları		Gerçekleşme Olasılığı / Zaman Aralığı	Etki Büyüklüğü (Finansal, Operasyonel, Stratejik, İtibar)	Finansal Etki
F4 - Yenilenebilir Enerji Sertifikaları ve Karbon Kredi Geliri	*Fırsat Türü:* Ürün ve Hizmetler/Pazar Artan karbon fiyatlandırması ve Net-Sıfır hedefleri sonucunda; Aksa Enerji'nin devreye alacağı yenilenebilir enerji üretiminden elde edilen çevresel sertifikaların (I-REC, YEK-G) ve karbon azaltım kredilerinin (VCS, Gold Standard) uluslararası piyasalarda satışı yoluyla ek gelir elde etme fırsatıdır.	**İş Modeli Üzerindeki Etki:** Şirket, elektriğin kendisini (fiziksel) sattığı gibi, elektriğin "Yeşil Niteliklerini" (sanal) de ayrı bir ürün olarak fiyatlandırmaktadır. Bu model, elektrik satışından bağımsız, döviz bazlı ve operasyonel maliyeti çok düşük olan "Yüksek Marjlı" bir yan gelir akışı yaratır. **Stratejik Karar:** Yönetim, kurumsal müşterilerin (B2B) Kapsam 2 emisyonlarını azaltma taleplerini karşılamak için sertifika ticaretini, ticari ilişkileri güçlendiren stratejik bir araç olarak konumlandırmaktadır. **Değer Zincirine Etkisi:** • **Kendi Operasyonları:** Sertifikasyon, doğrulama ve kayıt süreçlerinin yönetilmesi için idari kapasite gelişimi. • **Aşağı Yönlü (Müşteri/B2B):** İhracatçı sanayi kuruluşları başta olmak üzere müşterilerin karbon ayak izini silmelerine destek olunması. • **Piyasa:** Uluslararası gönüllü karbon piyasalarında ve ulusal YEK-G piyasasında aktif oyuncu olunarak itibarın güçlendirilmesi.	• **Kayıt ve Tescil:** F1 (Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Portföy Çeşitlendirme) kapsamında devreye alınacak 941 MW'lık santrallerin inşaat aşamasından itibaren I-REC, YEK-G veya VCS standartlarına uygun tescil edilmesi. • **Ticari Pazarlama:** Yeşil sertifikaların, elektrik satış sözleşmeleriyle (PPA) "Paket" olarak veya spot piyasada "Ayrıştırılmış" olarak satılması için pazarlama stratejisi oluşturulması.		**Olasılık:** Yüksek **Zaman Aralığı:** Orta-Uzun Vade	**Düşük (Seviye 1)** **Finansal:** Mevcut durumda bir gelir akışı yoktur. Ancak santraller devreye girdiğinde, elektrik satışından bağımsız, döviz bazlı "Yeşil Sertifika" gelir akışı potansiyeli yüksektir. ***2025 Yılı Etkisi:*** *Mevcut durumda sertifika geliri bulunmamaktadır. Süreç yönetimi için katlanılan 33.000 ABD doları (~1,4 milyon TL) danışmanlık gideri, FAVÖK'ün %2,5'inin altındadır.* **Operasyonel:** Sertifikasyon, doğrulama ve kayıt süreçlerinin yönetilmesi (İdari kapasite gelişimi). **Stratejik:** Müşterilerin Kapsam 2 emisyonlarını azaltmalarına destek olarak ticari ilişkilerin güçlenmesi. **İtibar:** Uluslararası karbon piyasalarında aktif oyuncu olunması ve şeffaflık.	**MEVCUT FİNANSAL ETKİ** **Niteliksel Değerlendirme:** Yenilenebilir enerji üretiminin fiziksel satışından elde edilen gelire ek olarak, elektriğin "Yeşil Niteliklerinin" (I-REC, YEK-G, Gold Standard) uluslararası piyasalarda ticarileştirilmesi Aksa Enerji için stratejik bir fırsattır. 2025 yılı itibarıyla Şirket, yapım aşamasındaki 941 MW'lık yenilenebilir enerji portföyünün sertifikasyon süreçlerini başlatmıştır. Mevcut finansal etki; henüz bir gelir akışı (ciro) olarak değil, sertifikasyon altyapısını kurmak için danışmanlık hizmetlerine ödenen "Operasyonel Gider" olarak gerçekleşmiştir. **Kantitatif Değerlendirme:** • **Gerçekleşen Danışmanlık ve Uyum Gideri:** 2025 yılında sertifikasyon süreçlerinin yönetimi için katlanılan maliyet (yaklaşık 1,4 milyon TL), FAVÖK'ün %2,5'inin altında olup yönetilebilir bir faaliyet gideridir. • **Gerçekleşen Sertifika Geliri:** 0 TL (Santraller devreye girmediği için henüz gelir realize olmamıştır). **ÖNGÖRÜLEN FİNANSAL ETKİ (NGFS SENARYO ANALİZİ)** **Niteliksel Değerlendirme:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş):** Karbon piyasalarının genişlediği ve sertifika fiyatlarının zirve yaptığı bu senaryoda; Şirket'in üreteceği milyonlarca yeşil sertifika, elektrik satışından bağımsız, yüksek kâr marjlı ve döviz bazlı devasa bir yan gelir kalemi yaratacaktır. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Volatilite):** Piyasalarda şoklar yaşansa da, kurumsal şirketlerin (B2B) karbon ayak izini silme zorunluluğu devam edeceği için yeşil sertifikalara olan talebin dirençli kalacağı öngörülmektedir. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev):** Karbon piyasalarının etkin çalışmadığı bu senaryoda, yeşil sertifikaların "Prim Değeri" düşecek veya sıfırlanacaktır. Bu durum Şirket için bir zarar değil, potansiyel ek gelir yaratılamaması (fırsat kaybı) anlamına gelir. **Senaryo Bazlı Etki Beklentisi:** • **NGFS Net Sıfır 2050 (Düzenli Geçiş) Etkisi:** Şirket'in konsolide cirosuna doğrudan yansıyacak, yüksek marjlı ve döviz bazlı net bir "Yeşil Prim" ek geliri yaratılması beklenmektedir. • **NGFS Düzensiz Geçiş (Volatilite) Etkisi:** Sertifika fiyatlarında oluşabilecek piyasa dalgalanmalarına rağmen, B2B talebinin güçlü kalması sayesinde sertifika satışlarının Şirket'e istikrarlı bir nakit akışı ve kâr marjı koruması sağlaması öngörülmektedir. • **NGFS Mevcut Politikalar (Sıcak Ev) Etkisi:** Etkin bir karbon piyasası oluşmaması nedeniyle, Net Sıfır senaryosunda öngörülen yüksek getiri potansiyelinin realize olmaması modellenmiştir. Ancak bu durum Şirket için operasyonel veya finansal bir zarar yaratmayacak, yalnızca potansiyel ek gelir fırsatının kaybedilmesi anlamına gelecektir. **Finansal Etkilerin Stratejik Yorumu:** Aksa Enerji, yeşil sertifikaları sadece bir kağıt/belge olarak değil, kurumsal müşterileriyle uzun vadeli ticari ilişkiler (PPA) kurmasını sağlayan finansal bir kaldıraç olarak görmektedir. Santrallerin ticari işletmeye alınmasıyla birlikte, sıfır marjinal maliyetle üretilecek bu sertifikalar Şirket'in net kârlılığına doğrudan pozitif etki edecektir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

RİSK YÖNETİMİ

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Bu süreç, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Grup'un risk yönetim politikası çerçevesinde risk alanları dört ana gruba ayrılmıştır:

- **Stratejik Riskler:** Şirket'in kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskler bu başlık altında izlenir. Planlama, iş modeli, iş portföyü, itibar ve pazar öngörüsü gibi genel kurumsal risklerin yanı sıra; iklim değişikliğine ilişkin küresel enerji dönüşümü ve emisyon düzenlemeleri gibi yapısal geçiş riskleri de bu kapsama entegre edilerek Şirket'in genel portföy riskleriyle birlikte değerlendirilmektedir.
- **Operasyonel Riskler:** Şirket'in temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek ya da operasyonlarına zarar verebilecek riskleri ifade eder. Bilgi güvenliği, kapasite kullanımı, çalışan sağlığı ve iş güvenliği (İSG) gibi standart operasyonel risklere ek olarak; iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları ve su stresi gibi fiziksel riskler de tesislerin üretim kaybı ve verimlilik riskleri havuzuna dâhil edilerek izlenmektedir.
- **Finansal Riskler:** Şirket'in finansal pozisyonu ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan faiz, kur, likidite, alacak/tahsilat ve emtia fiyatları gibi genel piyasa risklerini kapsar. Şirket'in standart finansal risk modellerine entegre olarak; iklim değişikliğine bağlı karbon fiyatlaması (ETS maliyetleri) veya yeşil finansmana erişim şartları da genel piyasa ve sermaye maliyeti hesaplamalarına veri sağlamaktadır.
- **Uyum Riskleri:** Şirket'in ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlama yetersizlikleri veya gecikmelerinden kaynaklanan genel hukuki risklerdir. Şirket'in standart regülasyon ve uyum programlarına ilave olarak; yeni devreye giren çevre mevzuatlarına, emisyon raporlama standartlarına ve su deşarj limitlerine uyumu da bu başlık altında iklim perspektifiyle takip edilmektedir.

Olasılık ve Etkinin Şiddeti

İklimle ilgili risklerin ve fırsatların etkilerinin niteliği, olasılığı ve büyüklüğü değerlendirilirken; itibar, yasal uyum ve operasyonel süreklilik gibi nitel faktörler ile konsolide FAVÖK üzerindeki oransal sapmayı ifade eden kesin nicel eşik değerleri bir arada dikkate alınmaktadır. Aksa Enerji Global Risk Yönetimi Politikası çerçevesinde belirlenen bu entegre değerlendirmede, aşağıdaki olasılık ve şiddet skalaları kullanılmaktadır:

Tablo 1: Etkinin Şiddeti (Finansal ve İtibar)

Risklerin finansal etkisi, Şirket'in karlılık göstergesi olan FAVÖK (2025 yıl sonu itibarıyla 13,5 milyar TL) üzerindeki oransal etkisi üzerinden dört seviyede sınıflandırılmaktadır:

Düşük Etki (Seviye 1): FAVÖK üzerinde %2,5'ten az **(337,5 milyon TL'nin altında)** finansal kayıp riski. Lokal ve kısmi itibar etkisi, kısa süreli güven kaybı.	
Orta Etki (Seviye 2): FAVÖK üzerinde %2,5 ile %5 arası **(337,5 milyon TL ile 675 milyon TL arası)** finansal kayıp riski. Tek ülkeyi etkileyen, uzun süreli güven kaybı.	
Yüksek Etki (Seviye 3): FAVÖK üzerinde %5 ile %10 arası **(675 milyon TL ile 1,35 milyar TL arası)** finansal kayıp riski. Bölgesel güven kaybı, iş günü kaybı ile sonuçlanabilecek olaylar.	
Çok Yüksek Etki (Seviye 4): FAVÖK üzerinde %10 ve üzeri **(1,35 milyar TL ve üzeri)** finansal kayıp riski. Uluslararası etki, paydaşlarda tam güven kaybı, marka değerinde ciddi aşınma.	

Tablo 2: Olasılık Seviyesi

Risklerin gerçekleşme sıklığı ve vade yapısı aşağıdaki şekilde derecelendirilmiştir:

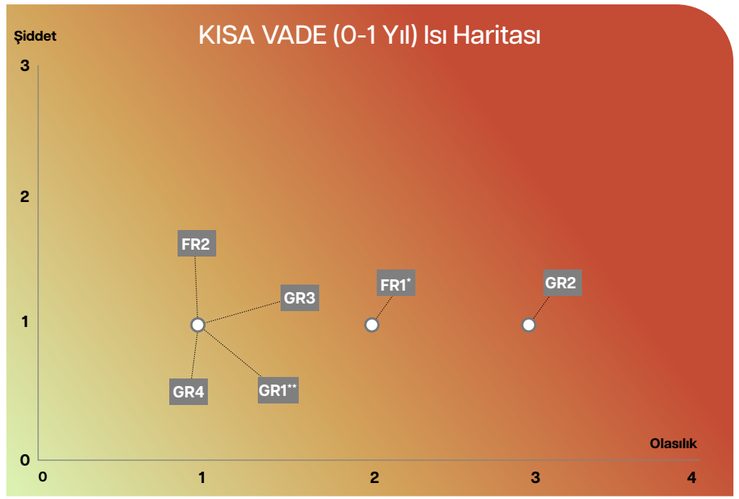
	Düşük Olasılık (Seviye 1): 20 yıldan uzun vadede gerçekleşme ihtimali (< %25).
	Orta Olasılık (Seviye 2): 3 - 20 yıl (Uzun Vade) içinde gerçekleşme ihtimali (≥ %25).
	Yüksek Olasılık (Seviye 3): 1 - 3 yıl (Orta Vade) içinde gerçekleşme ihtimali (≥ %50).
	Çok Yüksek Olasılık (Seviye 4): 1 yıl (Kısa Vade) içinde gerçekleşme ihtimali (≥ %75).

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

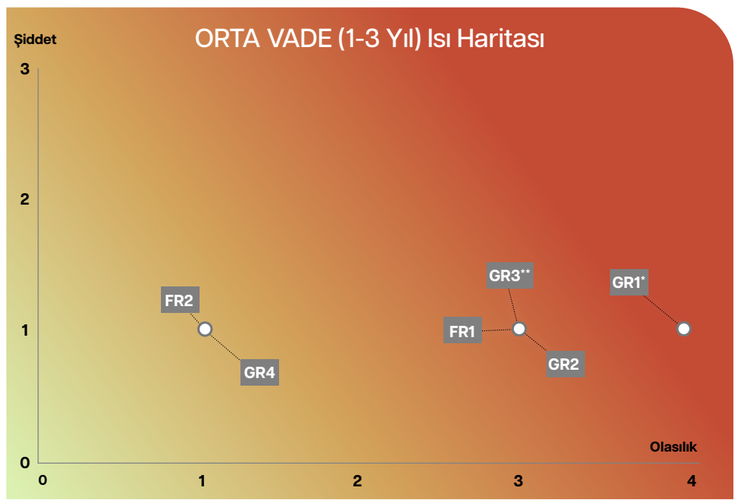
RİSK YÖNETİMİ

Risk Isı Haritaları

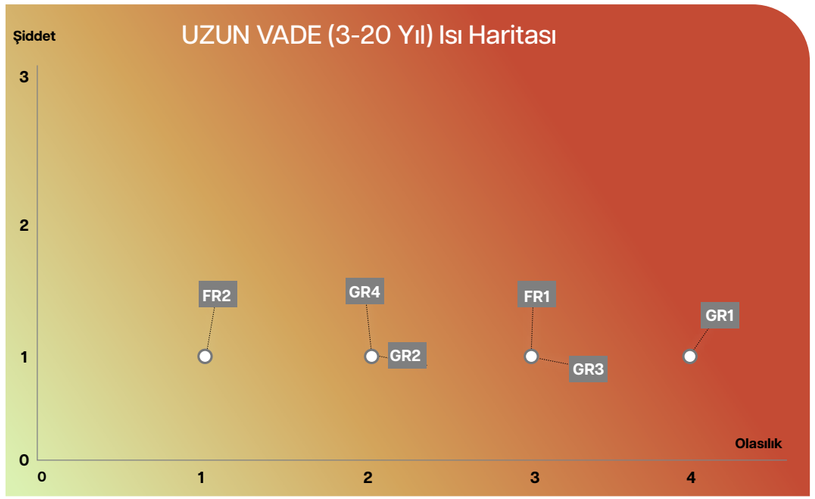
"Fiziksel Riskler" ve "Geçiş Riskleri" başlıklarında finansal yönleriyle birlikte detaylandırılan iklim değişikliği kaynaklı unsurlar bu raporda ele alınmıştır. Bu risklere ve fırsatlara ilişkin ısı haritaları ile kısa, orta ve uzun vade tanımları, risk yönetim prosedürlerimiz çerçevesinde aşağıda sunulmaktadır.



*(Mevcut sıcaklık dalgalanmaları nedeniyle)
** (Sistem henüz maliyet yaratmadığı için)



*(Tam faz devreye girme beklentisi)
** (ESG kriterlerinin katılaşması)



- **GR1:** Geçiş Riski 1 - Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Karbon Fiyatlandırması
- **GR2:** Geçiş Riski 2 - Su Yönetimi ve Çevre Mevzuatı
- **GR3:** Geçiş Riski 3 - Küresel Ölçekte Fosil Yakıtlara Bakış ve Finansmana Erişim
- **GR4:** Geçiş Riski 4 - Enerji Sektöründeki Teknolojik Dönüşüm
- **FR1:** Fiziksel Risk 1 - Kuraklık, Su Stresi ve Su Kaynaklarının Kirlenmesi
- **FR2:** Fiziksel Risk 2 - Aşırı Hava Olayları



RİSK YÖNETİMİ

Isı Haritalarına İlişkin Değerlendirme ve Trend Analizi

Yukarıda sunulan Kısa, Orta ve Uzun Vade Risk Isı Haritaları, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin zaman içindeki eğilimini (trendini) göstermektedir. Şirket'in risk yönetimi yaklaşımı kapsamında haritalardaki eksen hareketleri aşağıdaki iki temel dinamiğe dayanmaktadır:

- **Etki/Şiddet Ekseni (Finansal Koruma Kalkanı):** Tüm vadelerde risklerin finansal etki (şiddet) seviyesinin "1 (Düşük)" bandında konumlanması, Şirket'in uyguladığı etkin risk azaltım stratejilerinin doğrudan bir sonucudur. Yurt dışı operasyonlarındaki dövize endeksli ve garantili alım sözleşmeleri (PPA), Türkiye'deki varlıkları koruyan kapsamlı sigorta poliçeleri (risk transferi) ve yenilenebilir enerjiye yapılan proaktif yatırımlar sayesinde; en olumsuz iklim senaryolarında dahi bu risklerin konsolide FAVÖK üzerindeki net finansal etkisinin %2,5 eşiğinin altında tutulacağı öngörülmektedir.
- **Olasılık Ekseni (Zaman Duyarlılığı):** Risklerin gerçekleşme ihtimalleri, vadeler arasında dinamik bir değişim göstermektedir. Örneğin; Emisyon Ticaret Sistemi (GR1) ve finansmana erişim (GR3) gibi geçiş risklerinin gerçekleşme olasılığı, ulusal yasal düzenlemelerin ve küresel ESG baskılarının tam olarak devreye girmesinin beklendiği "Orta Vade"de (1-3 Yıl) zirveye çıkmaktadır. Buna karşın, su yönetimine (GR2) ilişkin mevzuat uyum risklerinin olasılığı, Şirket'in kısa ve orta vadede tamamlayacağı adaptasyon yatırımları (su geri kazanım sistemleri vb.) sayesinde "Uzun Vade"de düşüş eğilimine girmektedir. Kuraklık ve su stresi (FR1) gibi yapısal fiziksel risklerin olasılığı ise küresel iklim projeksiyonlarıyla uyumlu olarak orta ve uzun vadede yüksek seviyesini korumakta ve yakından izlenmektedir.

İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi ve Değerlendirme Metodolojisi

Aksa Enerji; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı stratejik karar alma süreçlerini küresel enerji dönüşümü ve karbonsuzlaşma dinamikleri ışığında; stratejik kararlarını TSRS 2 standartlarıyla uyumlu şekilde yürütmektedir. Bu süreçte, ulusal enerji arz güvenliği kapsamındaki termik teşvikleri ve mevcut operasyonel gerçekler gözetilmekle birlikte, portföyün yenilenebilir yatırımlarla kademeli dönüşümü esas alınmaktadır. Şirketimiz; ISO 9001, 14001 ve 50001 yönetim sistemlerini operasyonel birer güvence aracı olarak kullanırken; iklim risklerinin yönetişimi Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Saptanması ve Sürdürülebilirlik Komiteleri koordinasyonunda, stratejik bir bütünlükle yürütülmektedir.

İklimle ilgili riskler izole bir başlık olarak değil; Şirket'in karşı karşıya kaldığı makroekonomik riskler veya siber güvenlik gibi iklim dışı diğer kurumsal risk türleriyle aynı havuzda değerlendirilerek önceliklendirilmektedir. Bu önceliklendirme sürecinde; hem iklim riskleri hem de diğer tüm kurumsal riskler, konsolide FAVÖK üzerindeki nicel finansal etki büyüklüğü ve gerçekleşme olasılığı (Isı Haritası) üzerinden aynı eşik değerlere tabi tutularak objektif bir biçimde birbiriyle kıyaslanmakta ve Yönetim Kurulu'nun kurumsal risk iştahı doğrultusunda en yüksek etkiye sahip olandan başlanarak sıralanmaktadır.

Bu çerçevede, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar aşağıdaki odak alanları üzerinden değerlendirilmektedir:

- **Elektrik Üretim Portföyü ve Teknoloji:** Mevcut durumda fosil yakıt ağırlıklı üretim portföyünün, yenilenebilir enerji yatırımları (depolamalı RES/GES) ile dönüştürülmesi; karbon yoğunluğunun azaltılması.
- **Operasyonel Süreçler ve Mevzuat Uyumu:** Türkiye'de devreye girecek Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)'nin getireceği karbon maliyetleri (Geçiş Riski); santrallerin su kullanım izinleri ve deşarj standartlarına uyum süreçleri.
- **Fiziksel Varlık Güvenliği:** Santrallerin bulunduğu coğrafyalardaki (Türkiye, Gana, Özbekistan vb.) kuraklık riski, su stresi ve aşırı hava olaylarının operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri.

Değerlendirme Süreci

Değerlendirme süreci; uluslararası metodolojiler, TSRS standartları ve TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'de (TSRS 2 Cilt 32 - Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri) tanımlanan açıklama konuları temel alınarak, risklerin ve fırsatların potansiyel finansal etkilerinin (FAVÖK, Yatırım Harcaması) büyüklüğü ile gerçekleşme olasılıklarını dikkate alan nitel ve nicel bir yaklaşıma dayanmaktadır. Şirket, gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek bu risk ve fırsatları belirlerken; geçmiş olaylara, mevcut koşullara ve gelecekteki iklim senaryolarına (IPCC ve NGFS) ilişkin tahminlere dair bilgiler de dâhil olmak üzere, aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanmış olup; bu süreçte Şirket'in sahip olduğu beceri, yetenek ve kaynaklarla orantılı bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir.

Bu süreç; risklerin tanımlanması ("Olasılık-Etki Matrisi" kullanılarak), etkilerinin ölçülmesi (Senaryo Analizi) ve bunlara yönelik yanıt stratejilerinin geliştirilmesi (Varlık Çeşitlendirme, PPA Anlaşmaları) adımlarını içermektedir. İklimle ilgili potansiyel risklerin ve fırsatların tespit edilmesi (belirlenmesi) aşamasında, IPCC (fiziksel) ve NGFS (geçiş) modellerine dayalı senaryo analizleri aktif bir keşif ve erken uyarı aracı olarak kullanılmaktadır.
Bu sayede farklı sıcaklık artışları ve regülatif geçiş yörüngelerinin iş modeli üzerinde yaratabileceği yapısal riskler, etkiler henüz realize olmadan önceden tanımlanabilmektedir. Aynı senaryo analizleri (özellikle NGFS geçiş senaryoları), sadece riskleri değil; düşük karbonlu ekonomiye geçişin yaratacağı yeni pazar taleplerini, yeşil finansman imkanlarını ve karbon sertifikası gelirleri gibi iklimle ilgili fırsatları belirlemek için de temel bir bilgi kaynağı olarak kullanılmaktadır. Tespit edilen bu fırsatlar da tıpkı riskler gibi FAVÖK eşik değerleri (Olasılık-Etki Matrisi) üzerinden değerlendirilip önceliklendirilmekte ve yatırım kararlarına entegre edilerek ilgili komitelerce periyodik olarak izlenmektedir. Bu değerlendirme süreçlerinde kullanılan operasyonel kapsam ve temel parametreler; Şirket'in doğrudan yönettiği Türkiye, Afrika ve Orta Asya'daki mevcut elektrik üretim santrallerini, değer zincirini ve planlanan 941 MW'lık yenilenebilir enerji projelerini tam olarak kapsayacak şekilde sınırlandırılmıştır.

Süreçlerdeki Değişiklikler: Önceki raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında Şirket, risk ve fırsat değerlendirme süreçlerini TSRS 2 uyum çalışmaları kapsamında önemli ölçüde derinleştirmiş ve değiştirmiştir. Önceki dönemde ağırlıklı olarak nitel analizlere dayanan değerlendirme metodolojisinden; bu raporlama döneminde çoklu senaryo analizlerinin (IPCC ve NGFS) aktif olarak kullanıldığı ve Şirket'in konsolide FAVÖK performansına dayalı kesin nicel (kantitatif) eşiklerin belirlendiği, çok daha ölçülebilir ve finansal tablolara entegre edilmiş yeni bir değerlendirme sistemine geçiş yapılmıştır.

Genel Risk Yönetiminin Bilgilendirilmesi: İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinden elde edilen tüm çıktılar; Şirket'in genel risk yönetimi sürecini doğrudan şekillendirmekte ve bilgilendirmektedir. Örneğin; senaryo analizlerinden elde edilen fiziksel risk (aşırı hava olayları) çıktıları, genel risk yönetimi kapsamında Şirket'in kurumsal "Kâr Kaybı ve Maddi Hasar Sigortası" poliçelerinin kapsamını (risk transferi stratejisi) güncellerken; karbon regülasyonlarına (ETS) ve yeşil finansmana dair geçiş riski çıktıları ise İcra Kurulu'nu bilgilendirerek stratejik sermaye tahsisi ve yatırım kararlarına doğrudan yön vermektedir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

METRİKLER VE HEDEFLER

Aksa Enerji, iklim stratejisini ve düzenlemelere uyumunu paydaşlarına açıkça göstermek üzere, TSRS 2'nin sektörler arası metrikleri ile sektöre özgü rehbere uygun iklim göstergelerini bu raporda paylaşmıştır.

Sera Gazı Emisyonları

Yüksek kaliteli izleme ve raporlama amacıyla sera gazı emisyon göstergeleri uluslararası kabul gören standartlara uygun biçimde ölçülür. Kapsam 1 emisyonlarının hesaplamasında; TSRS 2 kapsamında tanınan istisna uyarınca, yetkili makamlarca belirlenen ulusal mevzuat yükümlülükleri (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik) gereği ISO 14064-1:2018 standardı esas alınmıştır. Bağlı ortaklıklar, finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak dâhil edildiği için, sera gazı emisyonları da bu yaklaşım dâhilinde hesaplanmıştır.

2025 raporlama yılı için yapılan hesaplamalar sonucunda mutlak brüt Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyonları aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) ilgili Kurul Kararı çerçevesinde tanınan muafiyet kullanımına devam edilmiş olup, TSRS Uygulama Kapsamı Geçici Madde 3 uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonları bu raporlama döneminde bağımsız denetime tabi tutulmamış olup, gösterim amaçlı olarak Aksa Enerji 2025 Entegre Raporu'nda sunulmuştur.

Tablo 1: Sera Gazı Emisyonları (2025 ve 2024)

Kapsam	Sera Gazı Emisyonları (tCO_2e)	
	2024	2025
Mutlak Brüt Kapsam-1 (Doğrudan Emisyonlar)	5.840.178	8.120.236
Mutlak Brüt Kapsam-2 (Lokasyona Dayalı)	8.107*	6.969*

*2025 ve 2024 yıllarında santrallerin şebekeden temin etmiş olduğu elektrik tüketimleri için I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) tedarik edilerek Kapsam 2 emisyon etkileri lokasyon bazlı yaklaşımla sıfırlanmıştır.

Tablo 1'de sunulan mutlak brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının %100'ü, TFRS finansal raporlaması kapsamında tam konsolidasyona tabi tutulan Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıkların faaliyetlerinden kaynaklanmaktadır. TFRS finansal raporlaması kapsamında Şirket'in özkaynak yöntemiyle değerlenen herhangi bir iştiraki, iş ortaklığı veya konsolide edilmeyen bağlı ortaklığı bulunmadığından, bu kapsama giren bir emisyon bulunmamaktadır.

Ölçüm Yaklaşımı

Hesaplamalara temel oluşturan faaliyet verileri (girdiler); santrallerdeki kalibre edilmiş sayaç okumaları, tedarikçi faturaları ve Şirket'in kurumsal kaynak planlama sistemleri üzerinden temin edilmiştir. Söz konusu ölçüm yaklaşımları, faaliyet verileri ve emisyon faktörleri (varsayımlar); hesaplamalarda en yüksek veri güvenilirliğini sağlamak, uluslararası karşılaştırılabilirliği güvence altına almak ve bağımsız denetim/doğrulama süreçleriyle tam uyum göstermek amacıyla tercih edilmiştir.

- **Kapsam 1:** Aksa Enerji'nin elektrik üretim operasyonlarından kaynaklanan; sabit yanma, hareketli yanma ve antropojenik sistem kaynaklı emisyonları kapsar. ISO 14064-1:2018 esas alınmış; IPCC 2006 Guidelines ve AR6 emisyon faktörleri kullanılmıştır.
- **Kapsam 2:** Dışarıdan temin edilen elektrik ve ısı enerjisi tüketimini kapsar. Emisyon hesaplamalarında Ulusal Elektrik Şebeke Emisyon Faktörleri ve IPCC 2006 Guidelines kullanılmıştır.

2025 raporlama döneminde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının temel ölçüm yaklaşımında ve emisyon faktörü varsayımlarında geçmiş yıllara kıyasla metodolojik bir değişiklik yapılmamıştır.

Sektörel Metrikler ve İklim Riskleriyle İlişkilendirme (TSRS 2 Ek Cilt 32 Uyumu)

Aksa Enerji, elektrik üretimi faaliyetlerine özgü maddi göstergeleri tanımlayan "Ek Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri" dokümanını esas almıştır. İlgili rehberin Dipnot 35 hükmü uyarınca, Şirket'in iş modeli sadece "elektrik üretimi" odaklı olduğu ve dağıtım/perakende faaliyeti bulunmadığı için, satın alınan toplam toptan elektrik vb. metrikler raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır.

Aşağıdaki Tablo 2'de sunulan metrikler; Şirket'in "Risk Yönetimi" bölümünde tanımladığı spesifik iklim risklerini sayısal olarak ölçmek ve izlemek amacıyla "Anahtar Risk Göstergesi (KRI)" olarak kullanılmaktadır.

Tablo 2: Sektöre Özgü İklim Metrikleri ve Risk Eşleştirmesi

Metrik (Ek Cilt 32)	Ölçü Birimi	2025 Gerçekleşme	İzlenen İklim Riski
Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO_2-e	8.120.235,76	GR1: Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)
Emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Yüzde (%)	%40,53*	GR1: Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)
Çekilen toplam su	Bin metreküp (m^3)	28.242	FR1: Kuraklık ve Su Stresi / GR2: Su Yönetimi
Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde su çekimi	Yüzde (%)	%83,37**	FR1: Kuraklık ve Su Stresi
Su kalitesi izinleri ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk sayısı	Sayı	0	GR2: Su Yönetimi ve Çevre Mevzuatı

*Türkiye'de faaliyet gösteren Antalya ve Bolu santralleri %100 doğrulanmış raporlama yapmakta olup, bu tesislerin toplam Kapsam 1 içerisindeki payıdır.
**Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) su stresi sınıflandırmasına göre; Antalya, Özbekistan, KKTC ve Mali santrallerinin toplam su çekimindeki payını ifade etmektedir.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

METRİKLER VE HEDEFLER

Aksa Enerji, düşük karbonlu ekonomiye geçişi ve enerji arz güvenliğini stratejik bir fırsat olarak değerlendirmektedir.

İklim Risklerine Karşı Kırılganlık, Fırsatlar ve Sermaye Dağılımı

Aksa Enerji, iklim değişikliğinin finansal ve operasyonel etkilerini şeffaf bir biçimde yönetmek amacıyla risk kırılganlıklarını, potansiyel fırsatları ve bu alanlara yönlendirilen sermaye dağılımını yılda 4 kez Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla takip etmektedir.

- **Geçiş Risklerine Karşı Kırılganlık:** Tablo 2'de sunulan sektörel metrikler kapsamında; Türkiye'de 2028 yılında uygulamaya girmesi planlanan Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve ilgili regülasyonlar doğrultusunda geçiş riskinden etkilenecek olan Antalya ve Bolu santrallerinin Kapsam 1 emisyonları, Şirket'in toplam Kapsam 1 emisyonlarının %40,53'ünü oluşturmaktadır. Bu oran, Aksa Enerji'nin iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan olan işletme faaliyetlerinin yüzdesini temsil etmektedir.
- **Fiziksel Risklere Karşı Kırılganlık:** Tablo 2'de belirtildiği üzere, yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerdeki tesislerin toplam su çekimindeki payı %83,37'dir. Bu metrik, Şirket'in kuraklık ve su stresi gibi iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan olan işletme faaliyetlerinin yüzdesini ifade etmektedir.
- **Fırsatlarla Uyumlu Faaliyetler:** Aksa Enerji, düşük karbonlu ekonomiye geçişi ve enerji arz güvenliğini stratejik bir fırsat olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda fırsatlarla uyumlu temel faaliyetler iki ana eksende yürütülmektedir:
  - **Stratejik Büyüme ve Dönüşüm:** Şirket'in Türkiye'de devam eden toplam 941 MW kapasiteli depolamalı yenilenebilir enerji (RES ve GES) yatırımları, düşük karbonlu enerji üretimi fırsatlarından yararlanma stratejisinin en temel bileşenini oluşturmaktadır.
  - **Operasyonel Verimlilik ve Öz Tüketim:** Mevcut tesislerin kendi iç elektrik tüketimlerini karşılamaya yönelik yenilenebilir enerji yatırımları (örneğin Bolu Göynük GES projesi) ve enerji verimliliği modernizasyon çalışmaları aktif olarak sürdürülmektedir. Bu doğrultuda, Tablo 3'te de belirtildiği üzere, yurt içi santrallerde fosil kaynaklardan karşılanan iç elektrik tüketimi miktarının yenilenebilir kaynakların kullanımıyla %20 oranında azaltılması hedeflenmektedir.
- **Sermaye Harcamaları ve Yatırım:** Aksa Enerji, iklim değişikliğiyle ilgili riskleri azaltmak ve fırsatlardan yararlanmak amacıyla stratejik bir sermaye dağılımı gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda; emisyon yoğunluğunu düşürmeye yönelik verimlilik artırıcı modernizasyon çalışmaları, planlanan depolamalı yenilenebilir enerji projeleri ve öz tüketim amaçlı GES yatırımları için toplam 1 milyar ABD Doları yatırım bütçesi ayrılmıştır.

HEDEFLER VE İKLİM STRATEJİSİ

Aksa Enerji, iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir enerjiye geçiş stratejisi doğrultusunda kısa, orta ve uzun vadeli nicel hedefler belirlemiştir. Söz konusu hedefler;

Paris Anlaşması'nın küresel ısınmayı 1.5°C ile sınırlandırma vizyonu ve Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC) taahhütleri dikkate alınarak şekillendirilmiştir.

Sera gazı performansını ölçmek amacıyla mutlak emisyonlar yerine, üretim kapasitesine endeksli "emisyon yoğunluğu" (ton CO_2e/MWh) metriği tercih edilmiştir. Aşağıdaki tabloda sunulan hedefler, "Yurt içi" olarak özellikle belirtilenler haricinde, TFRS konsolidasyon sınırları dâhilindeki tüm operasyonları (Ana Ortaklık ve bağlı ortaklıklar) kapsamaktadır. İlerlemelerin ölçümünde baz yılı olarak 2025 kabul edilmiş olup; 2030 yılı dönüm noktası (ara hedef), 2040 yılı ise uzun vadeli ana hedef dönemi olarak belirlenmiştir.

Tablo 3: Stratejik Sürdürülebilirlik Hedefleri*

Hedef Odak Alanı	Tanımlanan Hedef	Hedef Yılı	Baz Yılı
Emisyon Yoğunluğu	Kapsam 1 emisyon yoğunluğunun (ton CO_2/MWh) 0.54'ten 0.53'e indirilmesi (%2 oranında azalış)	2030	2025
Emisyon Yoğunluğu	Kapsam 1 emisyon yoğunluğunun (ton CO_2/MWh) 0.50'ye indirilmesi (%7 oranında azalış)	2040	
Atık Yönetimi	Toplam tehlikesiz atık yoğunluğunun (ton/MWh) %25 azaltılması	2028	
Enerji Verimliliği	Yurt içi santrallerde fosil kaynaklardan karşılanan iç elektrik tüketimi miktarının yenilenebilir kaynakların kullanımıyla %20 oranında azaltılması	2030	
Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Yönetim Kurulu'nda Kadın Üye Oranı'nın en az %25 seviyesinde korunması	Her Yıl	
Uluslararası Temsil	Yurt dışı bağlı ortaklıklarda uluslararası üye oranının %20'ye yükseltilmesi	2030	
Kadının Güçlenmesi	Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin (WEPs) imzalanması	2030	

**Kapsam 1 emisyonlarının %100'ü emisyon yoğunluğu hedefleri kapsamındadır.*

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

METRİKLER VE HEDEFLER

2025 yılı Aksa Enerji'nin söz konusu iklim hedefleri için "baz yıl" (başlangıç yılı) olarak kabul edilmiştir.

Hedeflerin Gözden Geçirilmesi ve İzlenme Yaklaşımı

Aksa Enerji'de iklim hedeflerine yönelik ilerlemeler, Şirket'in kurumsal stratejisiyle uyumlu olarak Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yıllık periyotlarla gözden geçirilecektir. Hedeflere ulaşma konusundaki dönemsel performans; ISO 14064-1 standardına göre hesaplanan mutlak emisyon verilerinin (ton CO_2e) ve kurumsal sistemlerden alınan brüt elektrik üretim rakamlarının (MWh) düzenli takibiyle elde edilen "emisyon yoğunluğu" metriği üzerinden izlenmektedir.

2025 yılı Şirket'in söz konusu iklim hedefleri için "baz yıl" (başlangıç yılı) olarak kabul edildiğinden, raporlama dönemi içerisinde mevcut hedeflerde veya izleme metodolojisinde herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir.

Sera Gazı Emisyon Hedeflerinin Kapsamı ve Metodolojik Detaylar

Şirket'in iklim hedeflerine ilişkin teknik kapsam ve uygulama esasları aşağıda sunulmaktadır:

- **Hedef Kapsamı ve Gaz Türleri:** Emisyon yoğunluğu hedefleri; operasyonel kontrol sınırları içindeki tüm faaliyetlerden kaynaklanan karbondioksit (CO_2), metan (CH4) ve azot protoksit (N2O) gazlarını (CO_2e cinsinden) kapsamaktadır.
- **İlgili Kapsamlar:** Stratejik emisyon yoğunluğu hedefleri doğrudan Kapsam 1 emisyonlarına odaklanmıştır. Kapsam 2 emisyonları ise yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC) aracılığıyla yıllık bazda nötrlenmektedir.
- **Brüt ve Net Hedef Ayrımı:** Aksa Enerji tarafından belirlenen hedefler "Brüt Yoğunluk" bazlı olup, karbon denkleştirme yöntemlerine başvurulmaksızın; üretim süreçlerindeki verimlilik ve emisyonların kaynağında azaltılması esasına dayanmaktadır.
- **Metodolojik Yaklaşım:** Hedefler belirlenirken Şirket'in mevcut büyüme odaklı yatırım planlamaları ve ulusal/uluslararası enerji arz güvenliği gereklilikleri dikkate alınmış; mutlak azaltım yerine enerji birimi başına verimliliği odağa alan bir yaklaşım benimsenmiştir.
- **Karbon Kredisi Kullanımı:** Bulunmamaktadır. Şirket, hedeflerine yenilenebilir enerji yatırımlarıyla ulaşmayı amaçlamaktadır.
- **Performans ve Trend Analizi:** 2025 yılı "Baz Yıl" olarak belirlendiği için, mevcut raporlama döneminde geçmiş yıllara dönük bir performans trend analizi sunulmamıştır. Gelecek raporlama dönemlerinden itibaren, baz yıla göre gerçekleşen değişimler ve trend analizleri bu bölümde düzenli olarak paylaşılacaktır.

İç Karbon Fiyatlandırması Uygulaması

Aksa Enerji, karar verme, yatırım değerlendirme veya senaryo analizi süreçlerinde halihazırda matematiksel bir iç karbon fiyatı (metrik ton başına sera gazı emisyonu maliyeti) uygulamamaktadır. Bununla birlikte Şirket, ulusal ve uluslararası Emisyon Ticaret Sistemleri (ETS) ile Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimini yakından takip etmekte olup, ilerleyen raporlama dönemlerinde iklim stratejisi ve risk yönetimi çerçevesinde uygun bir iç karbon fiyatlandırma mekanizmasının karar alma süreçlerine entegre edilmesini değerlendirmektedir.

Yönetici Ücretlendirme Metrikleri

Aksa Enerji'de iklimle ilişkili performans göstergeleri, üst düzey yönetici ücretlendirme politikalarına ve performans sistemine doğrudan entegre edilmiştir. Cari dönem finansal tablolarına yansıyan üst düzey yönetici ücretlendirmelerinde; sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin gerçekleşme düzeyi, toplam performans puanlaması içinde %5 ile %35 arasında bir ağırlığa sahiptir (Uygulamanın detayları raporun Yönetişim bölümünde sunulmuştur).

Başvurulan Rehberlik Kaynakları

İklim değişikliğiyle ilgili risklerin belirlenmesi ve açıklanmasına yönelik olarak, TSRS 1 Standardı'nın 54 ila 58. paragrafları çerçevesinde rehberlik kaynakları değerlendirilmiş ve aşağıdaki kaynaklara başvurulmuştur:

İlk olarak, iklim değişikliği kaynaklı risklerin gelecekteki finansal yeterlilik üzerinde yaratabileceği etkilerin kapsamlı şekilde tespiti amacıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) temel alınmıştır. Buna ek olarak, iklimle ilgili açıklamaların sektör bazlı uygulanabilirliğini değerlendirmek amacıyla Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından yayımlanan sektör standartlarındaki açıklama konularına ve metriklere atıfta bulunulmuştur. Bu bağlamda, Aksa Enerji'nin faaliyet gösterdiği enerji sektörüne ilişkin SASB açıklama konuları değerlendirilmiş ve risklerin açıklanması açısından uygulanabilir olduğu sonucuna varılmıştır.

İlgili risklerin açıklanmasında, TSRS'ler ile çelişmediği sürece, SASB metriklerinin yanı sıra, genel finansal raporlama kullanıcılarının karar alma süreçlerine katkı sağlayacak bilgiler esas alınmıştır. Açıklamaların kapsamı belirlenirken, aynı sektörde faaliyet gösteren işletmelerin açıklama pratikleri de kıyaslama amacıyla dikkate alınmıştır. Sonuç olarak, iklim değişikliği kaynaklı risklerin TSRS'ler ve SASB standartlarına uygun şekilde açıklanmasını sağlamak üzere söz konusu rehberlik kaynakları temel alınarak muhakeme gerçekleştirilmiştir.



Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

CİLT 32: ELEKTRİK TESİSLERİ VE GÜÇ JENERATÖRLERİ

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Aksa Enerji'nin Cevabı
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, (2) emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve (3) emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	IF-EU-110a.1	**Kapsam 1 Emisyonları ve Metodolojik Kararlılık** Aksa Enerji, operasyonel süreçlerinden kaynaklanan çevresel etkileri uluslararası standartlarla takip etmektedir. Şirket'in 2025 yılı brüt toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları 8.120.235,76 metrik ton CO_2-e olarak gerçekleşmiştir. Çevresel etki yönetimi stratejisi kapsamında, santrallerin şebekeden temin ettiği elektrik tüketimi için %100 oranında Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) tedarik edilerek, Kapsam 2 emisyon etkileri lokasyon bazlı yaklaşımla sıfırlanmıştır. **Emisyon Sınırlayıcı Düzenlemeler ve Stratejik Geçiş Planı** Operasyonel santraller henüz düzenleme kapsamında değildir. **Emisyon Raporlama Düzenlemeleri ve Kurumsal Şeffaflık** Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda raporlama yükümlülüklerine uyum ve şeffaflık ilkesiyle hareket etmektedir. Brüt Kapsam 1 emisyonlarının %40,53'ü düzenleyici raporlama kapsamındadır. Türkiye'deki santrallerde SEÖS aracılığıyla doğrulanmış veri sağlamaktadır.
	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e	IF-EU-110a.2	**İş Modeli ve Raporlama Kapsamı Sınırları** Aksa Enerji, elektrik üretimi faaliyetlerine odaklanan bir enerji şirketidir ve operasyonlarını enerji santrali kurulumu ve işletimi kapsamında yürütmektedir. Şirket'in iş modeli kapsamında elektrik dağıtımı veya perakende satış faaliyetleri yer almamaktadır. Bu doğrultuda, güç dağıtım faaliyetlerine ilişkin sera gazı (GHG) emisyonları Şirket'in operasyonel ve raporlama sınırları dışında değerlendirilmekte olup "uygulanamaz" olarak sınıflandırılmıştır.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-110a.3	**Kapsam 1 Emisyonları ve Stratejik Performans Yönetimi** Aksa Enerji, Kapsam 1 emisyonlarının yönetiminde brüt elektrik üretim endeksli **emisyon yoğunluğu (ton CO_2e/MWh)** göstergesini esas almaktadır. Şirket, emisyon azaltımında karbon denkleştirme yerine doğrudan operasyonel iyileştirmeler ve portföy dönüşümüne odaklanmaktadır. Bu doğrultuda strateji; operasyonel verimlilik artışı, teknolojik iyileştirmeler ve üretim portföyünün dönüştürülmesi üzerine yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, 2026-2028 döneminde devreye alınması planlanan 941 MW kapasiteli depolamalı yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu üretim hedeflerini desteklemektedir. Performans ölçümü için 2025 yılı baz yıl olarak belirlenmiş olup, Kapsam 1 emisyon yoğunluğuna yönelik hedefler aşağıdaki gibidir: • **2030:** 0.54 → 0.53 ton CO_2e/MWh • **2040:** 0.50 ton CO_2e/MWh 2025 yılının baz yıl olarak kabul edilmesi nedeniyle, mevcut raporlama döneminde karşılaştırmalı performans analizi sunulmamaktadır.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	IF-EU-140a.1	**Su Çekimi ve Tüketim Analizi** **Çekilen ve Tüketilen Toplam Su** Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği coğrafyalardaki su kaynaklarının sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla tesis bazlı su yönetim süreçleri yürütmektedir. 2025 yılı raporlama dönemi itibarıyla, Şirket operasyonları kapsamında çekilen toplam su miktarı **28.242 bin m^3** olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, tesislerde proses, soğutma ve diğer ihtiyaçlar için tüketilen toplam su miktarı ise **7.659 bin m^3** olarak kayıt altına alınmıştır. **Su Stresi Olan Bölgelerdeki Oranlar** Şirket, su temini süreçlerindeki iklim risklerini uluslararası kabul görmüş metodolojiler çerçevesinde izlemektedir. Dünya Kaynakları Enstitüsü su stresi sınıflandırmasına göre "Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi" altında bulunan bölgelerdeki (Antalya, Özbekistan, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti ve Mali) operasyonların, Şirket'in toplam su çekimi içerisindeki payı **%83,37** olarak hesaplanmıştır. Öte yandan, yüksek ve aşırı yüksek su stresi riski taşıyan bölgelerde konumlanan santrallerde tüketilen suyun toplam su tüketimi içerisindeki payı %54'tür. Yüksek su stresi riski taşıyan sahalardaki bu kullanım oranları; Şirket'in su geri kazanım sistemlerine, kapalı devre soğutma süreçlerine ve tesis bazlı su verimliliği yatırımlarına verdiği stratejik önemi yansıtmaktadır.
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-140a.2	**Uyumsuzluk Olayları ve Performans** Çevre Yönetimi süreçleri kapsamında, tesislerde kullanılan suyun çevresel standartlara uygunluğu düzenli olarak kontrol edilmektedir. 2025 yılı raporlama döneminde Aksa Enerji operasyonlarında su kalitesi ve miktarına ilişkin mevzuat kapsamında herhangi bir uyumsuzluk yaşanmamış olup, uyumsuzluk sayısı 0 (sıfır) olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Şirket'e herhangi bir idari yaptırım veya ceza uygulanmamıştır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

CİLT 32: ELEKTRİK TESİSLERİ VE GÜÇ JENERATÖRLERİ

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Aksa Enerji'nin Cevabı
Su Yönetimi	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-140a.3	**Su Yönetimi Riskleri ve Azaltım Stratejileri** **Su Yönetimi Risklerinin Tanımlanması** Aksa Enerji, su yönetimiyle ilgili riskleri iki ana kategoride değerlendirmektedir: • Fiziksel Risk (Kuraklık, Su Stresi ve Su Kaynaklarının Kirlenmesi): İklim değişikliğine bağlı olarak artan ortalama sıcaklıklar ve değişen yağış rejimleri nedeniyle oluşan şiddetli kuraklık riskidir. Bu durum, Antalya ve Bolu gibi su kaynaklarına bağımlı termik santrallerin soğutma suyu teminini zorlaştırma veya soğutma suyu giriş sıcaklığının artması nedeniyle santralin termodinamik verimliliğini düşürerek birim üretim başına yakıt tüketimini artırma potansiyeline sahiptir. • Geçiş Riski (Su Yönetimi ve Çevre Mevzuatı): Avrupa Birliği Su Çerçeve Direktifi ve sıkılaşan ulusal çevre mevzuatları doğrultusunda santrallerin su kullanım tahsislerinin zorlaşması ve atık su deşarj limitlerinin düşürülmesi riskidir. Düzenlemelere uyum için sıfır atık su yatırımlarının zorunlu hale gelmesi ve yasal limit aşımlarında cezai yaptırımların ortaya çıkması öngörülmektedir. **Riskleri Azaltmaya Yönelik Strateji ve Uygulamalar** Şirket, su stresi ve uyum risklerine karşı operasyonel süreklilik ve finansal koruma prensipleriyle proaktif bir strateji izlemektedir: • Sıfır Sıvı Deşarjı ve Geri Kazanım Yatırımları: Atık suların arıtılarak proseslerde tekrar kullanılması temel uyum stratejisidir. Antalya ve Bolu Göynük santrallerinde kurulan dekarbonizasyon tesisleri sayesinde 2025 yılında sırasıyla 327.000 metreküp ve 95.416 metreküp su tasarrufu sağlanmıştır. • Alternatif Su Temini ve Bağımsız Altyapı: Bolu Göynük Santrali'nin kendi özel rezervuarı olan Çatak Göleti, santrali su temini darboğazlarından ve su fiyatlarındaki şoklardan koruyarak üretim sürekliliği sağlamaktadır. Kuzey Kıbrıs Kalecik Santrali'nde ise doğrudan deniz suyundan saf su üreten sistemler kullanılarak yerel tatlı su kaynakları üzerindeki baskı sıfırlanmaktadır. • Portföy Dönüşümü: Su stresi riskini uzun vadede yapısal olarak çözmek adına, su tüketimi olmayan toplam 941 MW kapasiteli depolamalı rüzgar ve güneş enerjisi yatırımlarına öncelik verilerek portföy dönüştürülmektedir. • Finansal Güvence ve Operasyonel Koruma Yaklaşımı: Yurt dışı santrallerdeki garantili kapasite sözleşmeleri, su kısıtı nedeniyle üretim yapılamasa dahi nakit akışını güvence altına almaktadır. Yurt içinde ise aşırı su ısınması veya su kısıtı durumlarında, mekanik hasarı önlemek amacıyla üretim kontrollü şekilde durdurularak varlık bütünlüğü korunmaktadır.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Aksa Enerji'nin Cevabı
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi [29]	Nicel	Yüzde (%) bazında megavat saat (MWh)	IF-EU-420a.2	**Akıllı Şebeke Geliştirimi: Fırsatlar ve Zorluklar Üzerine Değerlendirme** İlgili nicel metrik raporlama kapsamı dışındadır (Uygulanamaz). Aksa Enerji'nin iş modeli yalnızca elektrik üretimi odaklı olup, Şirket'in herhangi bir elektrik dağıtım veya perakende satış faaliyeti bulunmamaktadır.
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri elektrik tasarrufu [30]	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-420a.3	**Müşteri Verimliliği Düzenlemeleri ve Elektrik Tasarrufu** Müşteri verimliliği kapsamında elde edilen elektrik tasarrufu ve ilgili düzenlemelere ilişkin metrikler raporlama kapsamı dışındadır. Aksa Enerji, elektrik üretimine odaklanan bir şirket olup, son kullanıcıya yönelik herhangi bir dağıtım veya perakende satış faaliyeti bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, TSRS 2 Ek Cilt 32 kapsamında müşteri verimliliği ve güç dağıtımına ilişkin metrikler raporlanmamaktadır.
Nükleer Güvenlik ve Acil Durum Yönetimi	En son bağımsız güvenlik incelemesinin sonuçlarına göre ayrılan toplam nükleer güç ünitesi sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-540a.1	Aksa Enerji'nin üretim portföyünde nükleer enerji santrali bulunmamaktadır. Şirket'in elektrik üretim faaliyetleri; doğal gaz, akaryakıt, linyit ve yenilenebilir enerji (rüzgar, güneş) kaynaklarına dayanmaktadır.
	Nükleer güvenlik ve acil durum hazırlığını yönetme çabalarının tanımı	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-540a.2	**Nükleer Güvenlik ve Acil Durum Hazırlığı** Aksa Enerji'nin mevcut üretim portföyünde ve yatırım planları arasında herhangi bir nükleer enerji santrali bulunmamaktadır. Bu nedenle, nükleer tesislere özgü güvenlik ve acil durum yönetimine ilişkin metrikler raporlama sınırlarının dışında bırakılmıştır.
Şebeke Dayanıklılığı	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-550a.1	**Siber ve Fiziksel Güvenlik Yönetimi** **Siber ve Fiziksel Güvenlik Politikaları** Aksa Enerji, bilgi varlıklarını ve fiziksel operasyonlarını stratejik, operasyonel ve teknik düzeylerde ortak bir yönetim modeliyle korumaktadır. Siber güvenlik süreçleri, TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Siber Güvenlik Yetkinlik Modeli çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda santrallerde bilgi teknolojileri ve operasyonel teknolojiler ayrışması uygulanmakta ve siber tehditler Siber Güvenlik Operasyon Merkezi üzerinden kesintisiz olarak izlenmektedir. Olası bir veri ihlali durumunda, ihlal şüphesinin en geç 72 saat içerisinde Kişisel Verileri Koruma Kurumu'na bildirilmesini zorunlu kılan acil eylem prosedürleri tanımlanmıştır. Fiziksel operasyonel güvenlik ise ISO 45001 yönetim sistemi ve sabotaj, yangın gibi durumları kapsayan tesis acil durum eylem planları ile güvence altına alınmıştır. **Uyumsuzluk Olay Sayısı** Şirket'in uyguladığı bu kapsamlı güvenlik kontrolleri ve yönetim sistemleri sayesinde, 2025 yılı raporlama dönemi içerisinde fiziksel veya siber güvenlik standartlarına ve düzenlemelerine uyumsuzluk gerçekleşmemiştir.
	Önemli olay günleri dâhil (1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI), (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) ve (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI), [31]	Nicel	Dakika, Sayı	IF-EU-550a.2	**Hizmet Kesintileri ve Dağıtım Güvenilirliği İndeksleri** Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi, Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi ve Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi değerleri ile hizmet kesintilerine yönelik değerlendirmeler raporlama kapsamı dışındadır.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

CİLT 32: ELEKTRİK TESİSLERİ VE GÜÇ JENERATÖRLERİ

Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Aksa Enerji'nin Cevabı
Hizmet verilen (1) konut, (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı [32]	Nicel	Sayı	IF-EU-000.A	**Müşteri Portföyü ve Hizmet Segmentasyonu** **Hizmet Verilen Müşteri Sayısı** Hizmet verilen konut, ticari ve endüstriyel müşteri (sayaç) sayılarına ilişkin metrikler raporlama kapsamı dışındadır. **Gerekçe ve Kapsam Sınırları** Aksa Enerji, elektrik üretimi faaliyetinde bulunan bir şirket olup, son tüketiciye yönelik elektrik dağıtım veya perakende (faturalandırma) faaliyeti bulunmamaktadır.
(1) konut, (2) ticari, (3) endüstriyel, (4) diğer tüm perakende müşteriler ve (5) toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-000.B	**Perakende Müşteri Segmentleri (Konut, Ticari, Endüstriyel ve Diğer)** Konut, ticari, endüstriyel ve diğer tüm perakende müşterilere teslim edilen elektrik miktarı raporlama kapsamı dışındadır. **Toptan Satış Müşterilerine Teslim Edilen Toplam Elektrik** Aksa Enerji, yurt dışında ilgili devletlerin enerji kurumlarına uzun vadeli anlaşmalarla; yurt içinde ise serbest piyasa koşullarında (Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasaları) ve ikili anlaşmalarla kurumsal müşterilere toptan enerji satışı gerçekleştirmektedir. 2025 yılı performans verilerine göre Şirket'in toptan satış müşterilerine teslim ettiği toplam elektrik miktarı 41.173.694 GJ olarak gerçekleşmiştir.
İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu [33]	Nicel	Kilometre (km)	IF-EU-000.C	**İletim ve Dağıtım Hatları Altyapısı** Aksa Enerji, elektrik üretimi ve enerji santrallerinin işletilmesi alanında faaliyet göstermektedir. Şirket'in herhangi bir iletim veya dağıtım şebekesi bulunmamaktadır.
Üretilen toplam elektrik, ana enerji kaynağına göre yüzde, düzenlenmiş piyasalardaki yüzde [34]	Nicel	Megavat saat (MWh), Yüzde (%)	IF-EU-000.D	**Üretim Kapasitesi ve Kaynak Dağılımı Analizi** **Üretilen Toplam Elektrik** 2025 yılı raporlama dönemi itibarıyla, Aksa Enerji'nin toplam elektrik üretimi **54.483.274,03 GJ** olarak gerçekleşmiştir. Brüt üretim miktarı üzerinden yapılan hesaplamalarda; kömür, doğal gaz ve akaryakıt kaynaklı üretimlerin toplamı **15.134 GWh** seviyesindedir. **Ana Enerji Kaynağına Göre Yüzdesel Dağılım** Şirket'in 2025 yılı brüt elektrik üretiminin ana enerji kaynaklarına göre oransal dağılımı şu şekildedir: • **Doğal Gaz:** %75,45 (11.418 GWh) • **Petrol/Akaryakıt:** %13,35 (2.020 GWh) • **Kömür (Linyit):** %11,20 (1.696 GWh) • **Nükleer, Hidroelektrik, Güneş, Rüzgâr ve Diğer Yenilenebilir:** %0 Şirket'in 2025 yılı itibarıyla aktif üretim portföyü doğal gaz, akaryakıt ve linyit kaynaklarından oluşmaktadır. Güneş ve rüzgâr gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kapasite artırımı hedefleri kapsamında 941 megavatlık yatırım süreci devam etmekte olup, söz konusu tesislerin lisanslama ve inşa aşamaları tamamlandığında portföydeki yenilenebilir enerji payının kademeli olarak artması öngörülmektedir. **Düzenlenmiş Piyasalardaki Yüzde** Şirket'in 2025 yılı brüt elektrik üretiminin çoğunluğu yabancı ülkelerin kamu otoriteleriyle imzalanan uzun vadeli ve garantili enerji satış sözleşmeleri kapsamında yürütülmektedir. Bu doğrultuda, Şirket tarafından üretilen toplam elektriğin %60'lık kısmı garantili alım sözleşmeleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Portföyün geri kalan kısmı ise serbest piyasa koşullarında değerlendirilmektedir.
Satın alınan toplam toptan elektrik [35]	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-000.E	**Toptan Elektrik Satın Alım Verileri** Satın alınan toplam toptan elektrik miktarı bu raporun kapsamı dışındadır. Aksa Enerji, elektrik üretimine odaklanan bir şirket olup, son tüketiciye yönelik dağıtım veya perakende faaliyeti bulunmamaktadır.

[29] **IF-EU-420a.2 Notu** – İşletme, akıllı şebekenin geliştirilmesi ve işletilmesiyle ilgili fırsatları ve zorlukları tartışır.
[30] **IF-EU-420a.3'e Notu** – İşletme, faaliyet gösterdiği her pazarla ilgili müşteri verimliliği düzenlemelerini görüşür.
[31] **IF-EU-550a.2 Notu** – İşletme, önemli sayıda müşteriyi etkileyenler veya uzun süreli kesintiler gibi dikkate değer hizmet kesintilerini görüşür.
[32] **IF-EU-000.A Notu** – Her kategori için hizmet verilen müşteri sayısı konut, ticari ve endüstriyel müşteriler için faturalanan sayaç sayısı olarak kabul edilir.
[33] **IF-EU-000.C Notu** – İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu, devre başına kullanılan iletkenlere bakılmaksızın, devre kilometresinin devrelerin toplam uzunluğu olarak tanımlandığı devre kilometresi bazında hesaplanır.
[34] **IF-EU-000.D Notu** – Üretim, şu ana enerji kaynaklarının her biri bazında açıklanır: kömür, doğal gaz, nükleer, petrol, hidroelektrik, güneş, rüzgâr, diğer yenilenebilir kaynaklar ve diğer gazlar. Kapsam, sahip olunan ve/veya işletilen varlıkları içerir. Üretim tesislerinde tüketilen elektriği içermez.
[35] **IF-EU-000.E Notu** – Kapsam, üretim tesislerinde tüketilen elektriği içermez.

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Genel Kurulu'na,

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (''KGK'') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 2-3 sayfaları arasında yer alan "Rapor Hakkında" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilgiden kaynaklı belirsizlikler bulunmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Deloitte.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Deloitte.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Mayıs 2026

Aksa Enerji 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024
Aksa Enerji'nin Yurt İçi ve Yurt Dışındaki Kurulu Gücü		
Kurulu Kapasite (MWe)		
Aksa Enerji (Antalya – Doğal Gaz)	900	900
Aksa Göynük Enerji (Göynük – Termik)	270	270
Aksa Enerji (KKTC – Fuel Oil)*	188	188
Aksa Enerji Gana (Gana – Dual Yakıt)	370	370
Aksa Mali S.A (Mali – Fuel Oil)	60	60
Aksa Energy Buhara (Buhara – Doğal Gaz)**	298	298
Aksa Energy Taşkent (Taşkent – Doğal Gaz)**	492	492
Aksa Energy Talimercan (Talimercan – Doğal Gaz)***	430	430
Aksa Enerji Kongo (Kongo – Doğal Gaz)	50	50
Toplam	**3.058**	**3.058**

** Temmuz 2023 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında, 35 MW ek kapasitenin 17,5 MW'ı Şubat 2024'te, geri kalan 17,5 MW'lık ek kapasite ise Mayıs 2024'te devreye alınmıştır. KKTC Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin kurulu gücü 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 188 MW'a ulaşmıştır.*
*** 1 Kasım 2024 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirtildiği üzere, Finlandiya menşeili enerji çözümleri şirketi Wartsila ile yürütülen modernizasyon projesi tamamlanmış olup, Aksa Enerji Taşkent'in kurulu gücü 22 MWe artarak 492 MW'a, Aksa Enerji Bukhara'nın ise 28 MW artarak 298 MW'a yükselmiştir. Böylelikle, Özbekistan›daki toplam aktif kurulu gücümüz 740 MW'dan 790 MW'a yükselmiştir.*
****Talimercan Santrali'nin inşası 7 ay gibi rekor bir sürede tamamlanmış olup, ilk üniteler Eylül 2024'te devreye alınmıştır. 6 Ocak 2025 itibarıyla basit çevrimde kurulu güç 396 MW'a ulaşmıştır. Temmuz 2025 itibarıyla kombine çevrim devreye alım gerçekleşmiş olup, kurulu güç 430 MW'a ulaşmıştır.*

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024
Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (tCO_2e)		
Kategori 1.1 Sabit Yakma Emisyonlar	**8.117.864**	**5.830.211**
Kategori 1.2 Hareketli Yanma Emisyonlar	**644**	**-**
Off-road (İş makineleri) Emisyonları	94	61
On-road (binek araç) Emisyonları	550	620
Kategori 1.3 Endüstriyel Prosesler		**-**
Kategori 1.4 Antropojenik Sistemler	**1.728**	**-**
SF6 Emisyonları	531	128
FM200 Emisyonları	1.154	1.017
CO_2 - Yangın Söndürme Sistemi	0,84	0,76
CO_2 - Yangın Söndürme Tüpü	0,73	0,4
HFC-227ea	0	9,16
R410A - Klima Emisyonları	41,5	3,39
R134A	0,07	0,08
R32 - Klima Emisyonları	0,12	0,11
Kategori 1.5 Arazi Kullanımı ve Ormancılık	**-**	**-**

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024
Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (tCO_2e)		
Kategori 2.1 Satın Alınan Elektriğin Emisyonları	6.969	8.107
Kategori 2.2 Satın Alınan Nihai Enerjinin Emisyonları		-
Ulaşım Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (tCO_2e)		
Kategori 3.1 Girdilerin Nakliyesi/Satın Alınan Nakliye Hizmetleri	543	726
Kategori 3.2 Ürünlerin Nakliyesi/Satın Alınan Nakliye Hizmetleri	-	-
Kategori 3.3 Personelin İş Yerine Ulaşımı	-	-
Kategori 3.4 Ziyaretçi ve Müşterilerin Ulaşımı	-	-
Kategori 3.5 İş Seyahatleri	7.217	2.258
Satın Alınan Ürün/Hizmet Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (tCO_2e)		
Kategori 4.1 Satın Alınan Ürün ve Hizmetler	1.763.179	-
İnşaat (üstyapı işleri)	2.733	189
Makine (Makine, Makine Ekipmanları, Yedek Parçalar vb.)	9.030	13.426
Kimyasal Alımı Kaynaklı Emisyonlar	2.211	9.127
Ofis Mobilyaları	2	11
Diğer	4.024	3.279
WTT Doğal Gaz	760.881	557.304
WTT Motorin	836	601
WTT Benzin	47	42
WTT HFO	286.173	194.553
WTTT LFO	29.675	528
WTT LPG	2	1,40
WTT Kömür	667.564	589.151
WTT Bütan	0,61	0,72
WTT Propan	0,33	
Kategori 4.2 Satın Alınan Sermaye Varlıkları	4.634	4.500
Kategori 4.3 Atık/Atık Suların Kuruluş Dışında Yönetimi	17.643	15.141
Kategori 4.4 Kiralanan Araç, Ekipman, Bina vb. Kullanımı		-
Kategori 4.5 Diğer Hizmetlerin Temini	1.566	2.578
Ürünlerin/Hizmetlerin Kullanımı Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (tCO_2e)		
Kategori 5.1 Ürünlerin Kullanım Aşaması	-	-
Kategori 5.2 Kiraya Verilen Araç, Ekipman, Bina vb. Müstecir Tarafından Kullanımı	-	-
Kategori 5.3 Ürünlerin Kullanımı Ömrü Sonrası Atık Yönetimi	-	-
Kategori 5.4 Finansmanlar	-	-

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024
Enerji Yönetimi		
Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)		
Benzin	1.872	2.255
Motorin	698.884	224.900
Doğal Gaz	83.792.784	61.533.939
Kömür	16.385.298	13.215.878
Fuel Oil	7.174.899.462	7.301.595.058
LPG	-	38
İç Tüketimde Kullanılan Elektrik (Santralde üretilenden kullanılan)	2.145.694	1.749.947
Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi	**7.277.923.994**	**7.378.322.014**
Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ)		
Şebekeden Satın Alınan Elektrik	57.020	68.827
Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi	**57.020**	**68.827**
Enerji Üretim Değerleri		
Üretilen Toplam Elektrik (GJ)	54.483.274	40.509.610
Üretilip Satılan (Kurum Dışına Verilen) Elektrik (GJ)	49.744.326	38.777.153*
Üretilen Buhar (ton)	7.550.658	6.609.795
Kullanılan Buhar (ton)	7.535.163	6.609.795

**2024 yıllında üretilip satılan (kurum dışına verilen) elektrik miktarında, hesaplama metodolojisindeki değişiklik nedeniyle revizyon meydana gelmiştir.*

Yakıt Türüne Göre Enerji Üretim Miktarları ve Gelirleri		
Brüt Üretim (GWh)		
Kömür	1.696	1.407
Doğal Gaz	11.418	8.475
Akaryakıt	2.020	1.370

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Gelir (TL)			
Kömür	2.617.497.102	2.882.066.332	7.809.347.731
Doğal Gaz	30.155.025.143	20.370.984.859	33.709.443.164
Akaryakıt	9.608.008.885	7.136.017.578	4.438.049.959
Diğer, Ticaret Faaliyetleri	4.783.231	1.249.751.053	4.824.864.426
Toplam	**42.385.314.361**	**31.638.819.822**	**50.781.705.280**
Emisyon Yönetimi (ton CO_2e)			
Sera Gazı Emisyonları			
Kapsam 1 Emisyonları	8.120.236	5.840.178	6.902.004
Kapsam 2 Emisyonları*	6.969	8.107*	10.496
Kapsam 3 Emisyonları**	1.794.783	1.393.416	1.616.614
Toplam	**9.921.988**	**7.241.702**	**8.529.114**
Emisyon Yoğunluğu (ton CO_2e/MWsa)	0,66	0,64	0,67

** 2024 yılında santrallerin şebekeden temin etmiş olduğu elektrik I-REC ile sertifikalandırılmıştır. Talimercan santrali 2024 yılı elektrik tüketimi dahil edilmiştir. Ancak Talimercan santrali basit çevrim elektrik üretimine Ocak 2025 tarihi itibari ile başladığı için karbon ayak izi hesabına dahil edilmemiştir.*
*** 2025 yılında santrallerin şebekeden temin etmiş olduğu elektrik I-REC ile sertifikalandırılmıştır. Ek olarak faaliyet olan tüm santrallerimiz karbon ayak izi hesabına dahil edilmiştir.*

Sera Gazı Yoğunluğu (ton CO_2e/ milyon TL)			
Ciroya Göre Sera Gazı Yoğunluğu	234,09	228,89	242,5
Brüt Üretime Göre Sera Gazı Yoğunluğu	0,66	0,64	0,67
Hava Emisyonları (ton/yıl)			
NOx	2.877	1.889	2.146
CO	1.039	397	252
SOx	488	414	449
Toz	17	13	6
Hg	0	0	0

** 2022 ve 2023 yıllarına ait hava emisyon ölçüm sonuçları, Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemi (SEÖS) bulunan yurt içi santrallerimizden Antalya ve Göynük santrallerine ilişkindir.*
*** 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin hava emisyon ölçüm sonuçları, SEÖS sistemi bulunan Antalya, Göynük ve Taşkent Plant A santrallerine ilişkindir.*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Su Yönetimi			
Kaynağına Göre Su Çekimi (m³)			
Yüzey Suyu	11.114.418	9.495.055	11.697.302
Deniz Suyu	16.834.700	17.468.300	15.055.953
Yeraltı Suyu	293.064	5.000	5.000
Toplam Su Çekimi	**28.242.182**	**26.968.355**	**26.758.255**
Kaynağına Göre Su Deşarjı (m³)			
Yüzey Suyuna Deşarj	3.802.260	2.289.147	2.967.655
Deniz Suyuna Deşarj	16.809.629	17.438.433	15.031.352
Toplam Su Deşarjı	**20.611.889**	**19.727.580**	**17.999.007**
Su Tüketimi (m³)			
Çalışan Başına Su Tüketimi (m³/kişi)	4.670	5.334	7.787
Yüzey Suyu	7.314.049	7.205.908	10.551. 292
Deniz Suyu	25.071	29.867	24.601
Şebeke Suyu	27.207	44.507	52.737
Yeraltı Suyu	293.064		-
Toplam Su Tüketimi	**7.659.392**	**7.280.282**	**10.628.630**
Şebeke Suyu Tüketimi (m³)			
Buhara	2.270		
Gana	17.893		
Mali	7.044		
TOPLAM	**27.207**		
Su Stresi Altındaki Bölgelerde Net Su Tüketimi (m³)			
Düşük	3.469.200	2.768.044	3.797.656
Orta	-	-	-
Yüksek	4.137.913	4.428.188	4.936.991
Çok Yüksek	23.179	29.867	24.601

** Antalya- Yüksek, KKTC- Çok Yüksek, Özbekistan – Yüksek, Bolu – Düşük, Gana – Düşük, Mali - Çok Yüksek*
Kaynak: WRI Aqueduct Risk Atlas

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Geri Kazanılan/Tekrar Kullanılan Su* (m³)			
Toplam Geri Kazanılan/Tekrar Kullanılan Su Miktarı (m³)	425.737	498.540	534.651
** Göynük Santrali'ndeki hesaplama metodolojisinin değişmesinden ötürü geri kazanılan/tekrar kullanılan su miktarında değişiklik yaşanmıştır.*			
Su Yoğunluğu (m³/MWh)			
Toplam Su Tüketimi/Toplam Brüt Üretim	0,51	0,65	0,84
Tehlikeli Atık (Ton)			
Geri Kazanılan Toplam Atık	**1.867**	**995**	**1.176**
Bertaraf Edilen Toplam Atık	**-**	**0,02**	**0,42**
Depolanan Atık	-	-	-
Enerji Üretimi Amacıyla Geri Kazanılan Atık	-	-	-
Yakılan Miktar (Enerji Üretimi Amacı ile Değil)	-	0,02	0,42
Bertaraf Edilen Diğer Atık	-	-	-
Bertaraf Yöntemi Bilinmeyen Atık	-	-	-
Toplam	**1.867**	**995**	**1.176***
**2023 yılında hesaplama metodolojisinin değişmesi nedeniyle revize edilmiştir.*			
Tehlikesiz Atık (Ton)			
Geri Kazanılan Toplam Atık	**2.591**	**1.855**	**2.324**
Bertaraf Edilen Toplam Atık	**816.806**	**708.619**	**877.926***
Depolanan Atık	816.806	708.619	877.926*
Enerji Üretimi Amacıyla Geri Kazanılan Atık	-	-	-
Yakılan Miktar (Enerji Üretimi Amacı ile Değil)	-	-	-
Bertaraf Edilen Diğer Atık	-	-	-
Bertaraf Yöntemi Bilinmeyen Atık	-	-	-
Toplam	**819.397**	**710.474**	**880.250***
**2023 yılında hesaplama metodolojisinin değişmesi nedeniyle revize edilmiştir.*			
Tehlikeli Atıklar (Ton)			
Kontamine Ambalajlar	10	53	24
Boş Basınçlı Metalik Ambalajlar	0,02	0,07	0,05
Diğer Hidrolik Yağlar	6,2	53	182
Atık Yağ	138	-	-
Bitkisel Atık Yağ	1,2	1,7	-
Tıbbi Atık (Revirde Oluşan)	0,20	0,02	0,42
Flüoresan Lambalar ve Diğer Cıva İçeren Atıklar	0,37	0,46	0,63

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Kurşunlu Piller ve Akümülatörler	1,1	4,9	1
Motor, Şanzıman ve Yağlama Yağları	58	116	159
Arıtma Çamuru	692	401	-
Tehlikeli Maddeler İçeren Antifiriz Sıvıları		0,58	-
Tehlikeli Maddeler İçeren Kartuş ve Tonerler	0,01	0,02	0,26
Tehlikeli Maddelerle Kirlenmiş Emiciler, Filtre Malzemeleri (Başka Şekilde Tanımlanmamış İse Yağ Filtreleri), Temizleme Bezleri, Koruyucu Giysiler	10,8	10,3	39,8
Yağ Su Ayırıcısından Çıkan Çamurlar	946	355	762
Laboratuvar Kimyasalları	1	-	5
Tehlikeli Maddeler İçeren Organik Atıklar	3		-
Tehlikeli Maddeler İçeren Boya ve Vernikler	-	-	0,12
Sülfirik Asit	-	-	-
Tehlikeli Maddeler İçeren Iskarta Inorganik Kimyasallar	-	-	0,43
Yağ filtreleri	-	-	1,1
Toplam	**1.867**	**996**	**1.176***

**2023 yılında hesaplama metodolojisinin değişmesi nedeniyle revize edilmiştir.*

Tehlikesiz Atıklar (Ton)			
Ahşap Ambalaj	51	14	1
Alüminyum		12	0,76
Bakır	7	13	-
Cam Ambalaj		0,2	0,2
Demir Metaller	-	307	494
Filtre Atıkları		47	-
Kablo Atıkları		2	-
Kağıt ve Karton Ambalaj	5	4	20
Karışık Ambalaj	5	5	-
Krom		0,72	-
Kül, Jips, Arıtma Çamuru	815.548	707.660	877.881
Karışık Metaller	136	572	-
Plastik Ambalaj	12	5	23
Evsel Atık	686		
Plastik Atık	1.529	1.832	1.709
Elektronik Atık	-	-	-

Çevresel Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Doymuş/Kullanılmış İyon Değiştirme Reçinesi	10	-	-
Karışık Atık	1.410	-	-
Toplam	**819.397**	**710.474**	**880.250***

**2023 yılında hesaplama metodolojisinin değişmesi nedeniyle revize edilmiştir.*

2025 Yılı Çevre Harcamaları (TL)	2025
Su Yönetimi	5.461.642
Emisyon Yönetimi	20.118.987
Atık Yönetimi	96.082.169
Çevre Danışmanlık Hizmetleri	2.467.047
Çevre Vergisi	749.482
Çevre İzin İşlemleri Giderleri	12.930.762
Gürültü Ölçümü Giderleri	485.913
Diğer Çevre Harcamaları	62.970
Toplam	**138.358.970**

2026 Yılı Çevre Bütçesi (TL)	2025
Emisyon Yönetimi	23.525.004
Su Yönetimi	3.264.160
Atık Yönetimi	151.659.813
Çevre Vergisi	813.702
Çevre Danışmanlık	13.232.312
Gürültü	6.967.494
Diğer Bütçe Giderleri	157.626.484
Toplam	**357.088.969**

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Sosyal Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Çalışan Demografisi			
Toplam Çalışan Sayısı			
Kadın	154	107	119
Erkek	1.486	1.258	1.246
Kadın Çalışan Oranı	%9	%8	%9
Erkek Çalışan Oranı	%91	%92	%91
Toplam Çalışan Sayısı	**1.640**	**1.365**	**1.365**
Beyaz Yakalı Çalışan Sayısı			
Kadın	100	63	57
Erkek	421	327	279
Beyaz Yakalı Kadın Çalışan Oranı	%19	%16	%17
Mavi Yakalı Çalışan Sayısı			
Kadın	54	44	62
Erkek	1.065	934	967
Mavi Yakalı Kadın Çalışan Oranı	%5	%5	%6
Mühendis Kadrosunda Çalışan Sayısı			
Kadın	3	2	6
Erkek	40	112	121
Mühendis Kadrosunda Çalışan Kadın Oranı	%6	%2	%5
Genel Merkez Lokasyonunda Çalışan Sayısı			
Kadın	59	28	29
Erkek	111	59	53
Genel Merkez Çalışan Kadın Oranı	%35	%32	%35
Tesis Lokasyonlarında Çalışan Sayısı			
Kadın	95	79	107
Erkek	1.375	1.199	1.176
Tesisler Çalışan Kadın Oranı	%6	%6	%8
Alt İşveren Çalışan Sayısı			
Toplam Alt İşveren Çalışan Sayısı	887	1.055	991
Sendikaya Bağlı Çalışan Sayısı			
Sendikaya Bağlı Kadın Çalışan Sayısı	22	10	10
Sendikaya Bağlı Erkek Çalışan Sayısı	338	286	282
Sendikalı Çalışan Oranı	%22	%22	%21

Sosyal Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Yabancı Çalışan Sayısı			
Yabancı Kadın Çalışan Sayısı	83	63	89
Yabancı Erkek Çalışan Sayısı	628	492	534
Toplam Çalışan Sayısı İçerisindeki Yabancı Çalışan Oranı	%43	%41	%46
Belirsiz Süreli Çalışan Sayısı	1.640	-	-
Belirsiz Süreli Çalışan Oranı	%100	-	-
Belirli Süreli Çalışan Sayısı	0	-	-
Belirli Süreli Çalışan Oranı	0	-	-
Engelli Kadın Çalışan Sayısı	2	2	2
Engelli Erkek Çalışan Sayısı	12	9	10
Toplam Çalışan Sayısı İçerisindeki Engelli Çalışan Oranı*	%1	%1	%1
*2025 yılı içerisinde Türkiye'deki engelli çalışan oranı %3'tür.			
Etnik Azınlık Sayısı			
Etnik Azınlık Çalışan Sayısı	21	29	34
Etnik Azınlık Yönetici Sayısı	2	0	0
Tam Zamanlı ve Yarı Zamanlı Çalışan Sayısı			
Tam Zamanlı Çalışan Sayısı			
Kadın	154	107	119
Erkek	1.486	1.258	1.245
Yarı Zamanlı Çalışan Sayısı			
Kadın	0	0	0
Erkek	0	0	0
Kadın-Erkek Ücret Eşitliği	%100	%100	%100
Tüm Santraller Stajyer ve EnerjiMaxa Yeni Mezun Programına Katılan Kişi Sayısı	44	27	30
Çeşitlilik, Eşitlik ve İnsan Hakları			
İnsan Hakları Politikası (var/yok)	var	var	var
Çocuk İşçi/Zorla Çalıştırma Vaka Sayısı	0	0	0
Toplu İş Sözleşmesi Kapsamındaki Çalışan Oranı	%22	%22	%21
Kategoriye Göre İşe Alınan Sayısı			
Cinsiyete Göre İşe Alınan Sayısı			
Kadın	50	22	32
Erkek	401	293	296

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Sosyal Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
İstihdam Türüne Göre İşe Alınan Sayısı			
Beyaz Yaka	150	11	108
Mavi Yaka	301	204	220
Kategoriye Göre İşten Ayrılan Çalışan Sayısı			
İşten Ayrılan Çalışan Sayısı			
Kadın	25	51	19
Erkek	197	293	163
Gönülsüz İşten Ayrılan Çalışan Sayısı			
Kadın	11	38	6
Erkek	54	185	33
Gönüllü İşten Ayrılan Çalışan Sayısı* (Konsolide)			
Kadın	14	13	13
Erkek	143	108	130
*Kendi isteğiyle işten ayrılan çalışan sayısıdır.			
Çalışan Devir Oranı ve Hizmet Süresine Göre Çalışan Sayısı			
Turnover-Çalışan Devir Oranı (%) (Genel merkez ve tesisler)	14	25	13,3
Tüm Çalışanlar Ortalama Hizmet Süresi	4,7	4,45	4,31
İstihdam Türüne Göre Ortalama Hizmet Süresi			
Beyaz Yaka	4,1	4,17	4,16
Mavi Yaka	4,9	4,57	4,37
Cinsiyete Göre Ortalama Hizmet Süresi			
Kadın	4,2	4,3	4,19
Erkek	4,7	4,417	4,33
Genel Merkez Ortalama Hizmet Süresi	3,3	3,57	3,12
Tesisler Ortalama Hizmet Süresi	4,8	4,51	4,39

Sosyal Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Doğum / Ebeveynlik İzni			
Doğum/Ebeveynlik İzni Kullanan Çalışan Sayısı			
Kadın	2	1	0
Erkek	7	10	13
Doğum/Ebeveynlik İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönen Çalışanların Sayısı			
Kadın	2	1	-
Erkek	7	10	13
Doğum/Ebeveynlik İzninden Döndükten Sonra 12 Ay Daha Çalışanların Sayısı			
Kadın	2	1	-
Erkek	7	10	13
Doğum/Ebeveynlik İzni Kullandıktan Sonra İşe Dönen Çalışanların Toplam Doğum İzni Kullananlara Oranı	%100	%100	%100
Yaş Grubuna Göre Çalışan Sayısı			
30 Yaş ve Altı Çalışan Sayısı			
Kadın	27	23	38
Erkek	250	260	288
30 Yaş ve Altı Çalışan Kadın Oranı	%10	%8	%12
30 Yaş ve Altı Çalışan Erkek Oranı	%90	%92	%88
30–50 Yaş Arası Çalışan Sayısı			
Kadın	120	77	91
Erkek	1.060	872	834
30–50 Yaş Arası Çalışan Kadın Oranı	%10	%8	%10
30–50 Yaş Arası Çalışan Erkek Oranı	%90	%92	%90
50 Yaş ve Üstü Çalışan Sayısı			
Kadın	7	7	7
Erkek	176	129	107
50 Yaş ve Üstü Çalışan Kadın Oranı	%4	%5	%6
50 Yaş ve Üstü Çalışan Erkek Oranı	%96	%95	%94

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Sosyal Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Eğitim Düzeyine Göre Toplam Çalışan Sayısı			
Lise ve Altı Düzeyinde Eğitim Seviyesine Sahip Çalışan Sayısı (Yönetim Kurulu dahil)			
Kadın	50	43	75
Erkek	721	633	621
Lisans Düzeyinde Eğitim Seviyesine Sahip Çalışan Sayısı (Yönetim Kurulu dahil)			
Kadın	92	58	56
Erkek	723	599	577
Lisansüstü Düzeyinde Eğitim Seviyesine Sahip Çalışan Sayısı (Yönetim Kurulu dahil)			
Kadın	12	6	5
Erkek	42	29	31
Yerel Çalışan Sayı ve Oranları			
Özbekistan – Yerel	343	318	246
Özbekistan – Toplam	505	498	394
Özbekistan – Yerel Çalışan Oranı	**%68**	**%64**	**%62**
Gana – Yerel	132	104	105
Gana – Toplam	208	175	169
Gana – Yerel Çalışan Oranı	**%63**	**%59**	**%62**
Mali – Yerel	5	20	6
Mali – Toplam	35	35	57
Mali – Yerel Çalışan Oranı	**%14**	**%57**	**%11**
Madagaskar – Yerel	47	47	105
Madagaskar – Toplam	68	70	158
Madagaskar – Yerel Çalışan Oranı	**%69**	**%67**	**%66**
Kongo – Yerel	5	15	16
Kongo – Toplam	6	20	28
Kongo – Yerel Çalışan Oranı	**%83**	**%75**	**%57**
Senegal – Yerel	21	5	7
Senegal – Toplam	46	15	17
Senegal – Yerel Çalışan Oranı	**%46**	**%33**	**%41**
Gabon – Yerel	3	-	-
Gabon - Toplam	18	-	-

Sosyal Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Gabon - Yerel Çalışan Oranı	**%17**	**-**	**-**
Kazakistan – Yerel	71	27	14
Kazakistan – Toplam	115	49	25
Kazakistan – Yerel Çalışan Oranı	**%63**	**%5**	**%56**
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti – Yerel	75	46	46
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti – Toplam	79	73	72
Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) – Yerel Çalışan Oranı	**%95**	**%63**	**%64**
Türkiye – Toplam Çalışan Sayısı	560	430	445
Yerel Toplum İstihdam Oranı	**%65**	**%62**	**%59**
Konsolide İSG Performans Kriterleri			
Toplam Kayıp Günlü Kaza Sayısı	9	6	5
Toplam Kayıp Günsüz Kaza Sayısı	31	13	11
Toplam Kaza Sayısı*	38	19	16
Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı**	%2,10	%1,45	%1,19
Kayıp Günsüz Kaza Sıklık Oranı***	%6,75	%3,15	%2,622
Toplam Kaza Sıklık Oranı (Kayıp Günlü ve Kayıp Günsüz)****	%8,85	%4,6	%3,82
Toplam Kayıp Gün Sayısı	32	25	45
Acil Durum Tatbikat Sayısı	7	9	13
Meslek Hastalığı Oranı	0	0	0
Kaza Ağırlık Oranları*****	%7,45	%6,06	%10,73

** 2025 yılında Sürekli iş görememezlik (Sakatlık) ve Ölümlü iş kazamız yaşanmamıştır.*
***Kayıp Günlü Kaza Sıklık Oranı: (Toplam Kayıp Günlü Kaza Sayısı) * 10^6 / (Toplam çalışma saati)*
****Kayıp Günsüz Kaza Sıklık Oranı: (Toplam Kayıp Günsüz Kaza Sayısı) * 10^6 / (Toplam çalışma saati)*
*****Toplam Kaza Sıklık Oranı: (Toplam Kayıp Günlü ve Kayıp Günsüz Kaza Sayısı) * 10^6 / (Toplam çalışma saati)*
****** Kaza Ağırlık Oranı: (Toplam Kayıp Gün Sayısı) * 10^6 / (Toplam çalışma saati)*

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Ekonomik Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Konsolide (Milyon TL)			
Çalışanlara Ödenen Ücret ve Yan Haklar*	2.317	2.270	-
Hasılat	42.385	41.412	-
Brüt Kâr	10.545	8.754	-
Faaliyet Giderleri	-1.787	-1.998	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	11.061	6.944	-
FAVÖK	13.518	9.896	-
Finansman Gelir/Giderleri (Net)	1.547	216	-
Vergi Öncesi Kâr	7.516	6.150	-
Net Kâr	3.652	2.627	-
Konsolide (Milyon TL)			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6.520	1.380	-
Ticari Alacaklar	7.648	13.062	-
Maddi Duran Varlıklar	102.179	80.880	-
Toplam Aktifler	129.590	108.342	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	26.238	28.422	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	38.222	21.633	-
Toplam Yükümlülükler	64.460	50.055	-
Özsermaye	65.131	58.287	-
Net Finansal Borç (Milyon ABD doları)	1.118	828	-
Özkaynak/Toplam Aktifler Oranı	%50	%54	-
Santral Sayısı – Kurulu Güç (MW)			
Antalya	900	900 MW	-
Bolu	270	270 MW	-
KKTC	188	188 MW	-
Özbekistan-Taşkent A	240	240 MW	-
Özbekistan-Taşkent B	252	252 MW	-
Özbekistan-Buhara	298	298 MW	-
Özbekistan-Talimercan	430	430 MW	-
Gana	370	370 MW	-
Madagaskar	66	66 MW	-
Mali	60	60 MW	-
Kongo Cumhuriyeti	50	50 MW	-

**Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 39,5 milyon TL seviyesindedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan ücret ve benzeri menfaatler ise 991 bin TL seviyesindedir.*

Ekonomik Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Toplam Yatırımlar (Milyon TL)			
Dijitalleşme, Bilgi Güvenliği ve Yapay Zeka için Ayrılan Bütçe*	~ 69	-	-
*Santral otomasyon sistemleri, kestirimci bakım yazılımları, siber güvenlik ve IT altyapısı için harcanan yaklaşık tutar.			
Yatırımı Devam Eden Santral Sayısı-Yatırımı Devam Eden Kurulu Güç (MW)			
Kazakistan	240	240 MW	-
Gana- Kumasi	350	350 MW	-
Senegal	255	255 MW	-
Burkina Faso	119	-	-
Gabon	145	-	-
Tedarik Zinciri Yönetimi			
Tedarikçi Sayısı Bazında Yerel Satın Alma Oranı	%92	-	-
Yerli Tedarikçi Sayısı	2.135	-	-
Yabancı Tedarikçi Sayısı	192	-	-
Kritik Tedarikçi Sayısı	28	-	-
Sürdürülebilir Tedarik Politikası (var/yok)	Var	-	-
Toplam tedarik/harcama yüzdesine göre en iyi on tedarik lokasyonu; bu lokasyonlardaki birinci kademe tedarikçi kuruluşlarının sayısı	Türkiye 14	-	-
	Almanya 1	-	-
	Kazakistan 1	-	-
	İsviçre 1	-	-
	Finlandiya 1	-	-
	Amerika Birleşik Devletleri 1	-	-
	Çin 2	-	-
	Senegal 2	-	-
	Özbekistan 3	-	-
	Gana 1	-	-

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Yönetişim Performans Göstergeleri	2025	2024	2023
Yönetici Seviyesi Göre Çalışan Sayısı			
Üst Kademe (Yönetim Kurulu, başkan yardımcıları ve direktörler) Çalışan Kişi Sayısı			
Kadın	5	3	2
Erkek	16	15	7
Üst Kademe Yönetimi Kadın Oranı	%24	%17	%22
Orta Kademe (tüm müdür kademeleri) Çalışan Kişi Sayısı			
Kadın	6	6	6
Erkek	64	64	61
Orta Kademe Yönetimi Kadın Oranı	%9	%9	%9
İlk Kademe (Tüm Yönetmen Kademeleri) Çalışan Kişi Sayısı			
Kadın	13	15	10
Erkek	82	98	88
İlk Kademe Yönetim Çalışan Kadın Oranı	%14	%13	%10
Yönetim Kurulu Üyeleri Görev Süresi (yıl)	9	10,25	12,33
Yönetim Kurulundaki Bağımsız Üye Oranı	%33	%33	%33
Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı Sayısı	4	4	4
Kişisel Veri Koruma Politikası (KVKK) (var/yok)	Var	Var	Var
KVKK Uyum Denetimi Sıklığı (yıl)	1	1	1

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI CONTENT INDEX ESSENTIALS SERVICE 2026

Content Index – Essentials Service için GRI Hizmetleri, GRI içerik dizininin GRI Standartlarına uygun olarak raporlama gerekliliklerine tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve dizindeki bilgilerin paydaşlar için açıkça sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu incelemiştir.

Kullanım bildirimi	Aksa Enerji, 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemini GRI Standartlarına göre raporlamıştır.
GRI 1	GRI 1: Kuruluş 2021
Kullanılan GRI Sektör Standardı	Enerji sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GENEL AÇIKLAMALAR		
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	**Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları**	
	2-1 Organizasyon detayları	Aksa Enerji Hakkında, sayfa 10-11 Rapor Hakkında, sayfa 26-27
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında, sayfa 26-27
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında, sayfa 26-27
	2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler	Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	2-5 Dış güvence	TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu, sayfa 296-299
	Faaliyetler ve Çalışanlar	
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Aksa Enerji Hakkında, sayfa 10-11 Değer Zinciri, sayfa 40-41 Değer Yaratma Modeli, sayfa 44-47 Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 50 Üretim Portföyümüz, sayfa 60-63
	2-7 Çalışanlar	İnsan Değerleri, sayfa 88-97
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	İnsan Değerleri, sayfa 88-97
	Yönetişim	
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu, sayfa 128-131 Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi, sayfa 132-133 Üst Yönetim, sayfa 134-135
	2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi	Yönetim Kurulu, sayfa 128-131 Üst Yönetim, sayfa 134-135 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137 Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari niteliklere uygun olarak bağlı olunan regülasyonlar çerçevesinde hareket edilmektedir.

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GENEL AÇIKLAMALAR		
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu, sayfa 128-131 Üst Yönetim, sayfa 134-135 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 Yönetim Kurulu, sayfa 128-131 Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi, sayfa 138-139
	2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 Yönetim Kurulu, sayfa 128-131
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 Yönetim Kurulu, sayfa 128-131 Üst Yönetim, sayfa 134-135 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	2-15 Çıkar çatışmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125
	2-17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu, sayfa 128-131 Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi, sayfa 132-133 Üst Yönetim, sayfa 134-135
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi, sayfa 138-139
	2-19 Ücretlendirme politikaları	İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	2-20 Ücretin belirlenmesi süreci	Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu, sayfa 155-240
	Strateji, Politikalar ve Uygulamalar	
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı, sayfa 8-9 Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sayfa 54-57 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz, sayfa 58-59 Değer Yaratma Modeli, sayfa 44-47
	2-23 Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltme süreçleri	Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 50 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125
	2-26 Tavsiye alma ve endişelerini dile getirme mekanizmaları	Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 50 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık sayfa 124-125
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uygunluk	Raporlama döneminde yasalara uygun olmayan bir gelişme yaşanmamış olup, kanun ve yönetmeliklere uygunsuzluk yaşanmamıştır.
	2-28 Kurumsal üyelikler	Kurumsal Üyelikler ve Desteklediğimiz İnsiyatifler, sayfa 51
	Paydaş Katılımı	
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	Paydaş Haritası ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 50
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Performans Göstergeleri, sayfa 300-316

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Biyoçeşitlilik**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Biyoçeşitlilik, sayfa 118-119
GRI 101: Biyoçeşitlilik 2024	101-2 Biyoçeşitlilik etkilerinin yönetimi	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Biyoçeşitlilik, sayfa 118-119
	101–5 Biyoçeşitlilik etkisi bulunan lokasyonlar	Yurt İçi Enerji Santralleri, sayfa 64-67 Biyoçeşitlilik, sayfa 118-119
	101-6 Doğrudan biyoçeşitlilik kaybı itici güçleri	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Biyoçeşitlilik, sayfa 118-119
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**İklim Değişikliğiyle Mücadele** 3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 114-115 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, sayfa 116-117 Çevre Politikası
GRI 102: İklim Değişikliği 2025	102-1 İklim değişikliğini azaltmaya yönelik geçiş planı	Aksa Enerji Global Stratejisi, sayfa 38-39 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111
	102-2 İklim değişikliğine uyum planı	Sürdürülebilirlik Ekosistemindeki Gelişmeler, sayfa 42-43 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111
	102-4 Sera gazı emisyonları azaltım hedefleri ve ilerleme	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonu, sayfa 48-49 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111
	102-5 Kapsam 1 sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	102-6 Kapsam 2 sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	102-7 Kapsam 3 sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	102-8 Sera gazı emisyon yoğunluğu	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 114-115
	303-2 Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 114-115
	303-3 Su çekilmesi	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 114-115 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	303-4 Su deşarjı	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 114-115 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	303-5 Su tüketimi	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 114-115 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	Çevre Yönetimi, sayfa 106-107 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, sayfa 116-117
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Çevre Yönetimi, sayfa 106-107 Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, sayfa 116-117
	306-3 Üretilen atık	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi, sayfa 116-117
	306-4 Bertaraftan uzaklaştırılan atıklar	Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atıklar	Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Enerji Verimliliği**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Matrisi, sayfa 52-53 Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-113 Enerji Politikası
GRI 103: Enerji 2025	103-1 Enerji politikaları ve taahhütleri	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-113 Komiteler ve Politikalar, sayfa 136-137
	103-2 Şirket içinde enerji tüketimi ve öz üretim	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-113 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	103-4 Enerji yoğunluğu	Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	103-5 Enerji tüketiminde düşüş	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-113
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Finansal Performans**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Finansal ve Operasyonel Göstergeler, sayfa 32-35 Yarattığımız Ekonomik Değer, sayfa 74-77 Kar Dağıtım Politikası

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Finansal Operasyonel Göstergeler, sayfa 32-35 Yarattığımız Ekonomik Değer, sayfa 74-77 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	201-3 Tanımlanmış fayda planı yükümlülükleri ve diğer emeklilik planları	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu, sayfa 155-240
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Yurt İçi Enerji Santralleri, sayfa 64-67 Yurt Dışı Enerji Santralleri, sayfa 68-71 Yapımı Devam Eden Enerji Santralleri, sayfa 72-73 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 102-103
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Nitelikli İş Gücü ve Yerel İstihdama Katkı, sayfa 104-105
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**İş Etiği ve Uyum**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125 Etik İlkeler Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
GRI 205: Yolsuzlukla mücadele 2016	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125
	205-3 Doğrulanmış yolsuzluk olayları ve alınan önlemler	Raporlama döneminde Aksa Enerji'nin bir yolsuzluk vakasına rastlanmamıştır.
GRI 406: Ayrımcılık Yasağı 2016	406-1 Ayrımcılık olayları ve alınan düzeltici faaliyetler	Raporlama döneminde Aksa Enerji'nin herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır.
GRI 407: Örgütlenme Özgürlüğü ve Toplu Sözleşme 2016	407-1 Örgütlenme özgürlüğü ve toplu pazarlık hakkının risk altında olabileceği işlemler ve tedarikçiler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları için önemli risk altındaki operasyonlar ve tedarikçiler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316 Aksa Enerji hiçbir şekilde çocuk işçi istihdam etmemekte olup, başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki diğer paydaşlarından ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen yaş hükümlerine uymalarını beklemektedir.
GRI 409: Zorla veya Zorunlu Çalışma 2016	409-1 Zorla veya zorunlu çalıştırma olaylarında önemli risk altında olan operasyonlar ve tedarikçiler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316 Aksa Enerji ve başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki tüm paydaşları hiçbir şekilde zorla çalışan barındırmamaktadır.
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Tedarikçilerin Çevresel Etkilerinin Değerlendirilerek Seçilmeleri**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirme 2016	308-2 Tedarik zincirinde olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Raporlama döneminde tedarik zincirinde belirgin ölçekte olumsuz çevresel etki bulunmamaktadır.
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Çalışan Refahı**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İnsan Değerleri, sayfa 88-97
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devir hızı	İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Perfromans Göstergeleri, sayfa 300-316
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan tam zamanlı çalışanlara sağlanan faydalar	İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Perfromans Göstergeleri, sayfa 300-316
	401-3 Ebeveyn izni	Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirme programları ve geçiş yardım programları	İnsan Değerleri, sayfa 88-97
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**İş Sağlığı ve Güvenliği**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101 İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay araştırması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İnsan Değerleri, sayfa 88-97 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	403-6 İşçi sağlığının geliştirilmesi	İnsan Değerleri, sayfa 88-97
	403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	403-10 İşle ilgili hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Fırsat Eşitliliği ve Çeşitlilik**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Yönetim Kurulu Kadın Üye Politikası Ücretlendirme Politikası
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Yönetim Kurulu, sayfa 128-131 Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi, sayfa 132-133 Performans Göstergeleri, sayfa 300-316
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	İnsan Değerleri, sayfa 88-97 Aksa Enerji'de çalışan ücretlerinde cinsiyet bazlı herhangi bir ayrım bulunmamaktadır.
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Sosyal Sorumluluk Projeleri**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 102-103 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası Bağış ve Yardım Politikası
GRI 413: Yerel Toplumlar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile yapılan operasyonlar	Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 102-103 Nitelikli İşgücü ve Yerel İstihdama Katkı, sayfa 104-105
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Tedarik Zincirinde Sosyal Uygunluk**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87
GRI 414: Tedarikçinin Sosyal Değerlendirilmesi 2016	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87
	414-2 Tedarik zincirinde olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Raporlama döneminde tedarik zincirinde belirgin ölçekte olumsuz sosyal etki bulunmamaktadır.
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Bilgi Güvenliği, Siber Güvenlik ve Gizlilik**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 82-83
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili kanıtlanmış şikayetler	Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 82-83 Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikayet bulunmamaktadır.
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**İnsan Hakları İlkelerine Uyum**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İnsan Değerleri, sayfa 88-97 İnsan Hakları Politikası İnsan Kaynakları Politikası

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Afetlere Hazırlık ve Yönetimi**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 98-101
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Kurumsal Yönetim**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Kurumsal Yönetim Yaklaşımı, sayfa 120-121
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Dijitalleşme ve İnovasyon**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İnovasyon ve Dijitalleşme, sayfa 78-81
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Düşük Karbonlu Teknolojilere Geçiş**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetim, sayfa 108-111
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY)**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız, sayfa 48-59 Sosyal Değer Yaratımı, sayfa 88-105 Çevresel Değer Yaratımı, sayfa 106-119 Yönetişimsel Değer Yaratımı, sayfa 120-145
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Risk ve Kriz Yönetimi**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi, sayfa 122-123
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Sorumlu ve Sürdürülebilir Finansman**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Yurt İçi Enerji Santralleri, sayfa 64-67 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Sosyal Perfromans Göstergeleri, sayfa 308-313
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	**Yerel Toplumlar**	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 52-53 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 102-103 Nitelikli İş Gücü ve Yerel İstihdama Katkı, sayfa 104-105 Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 308-313

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

UNGC ENDEKSİ

Konular	Küresel İlkeler	Raporun İlgili Bölümü
İnsan Hakları	İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalıdır.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, sayfa 96-97 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125
	İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalıdır.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125
Çalışma Standartları	İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemelidir.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, sayfa 96-97 Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 308-313
	İlke 4: Her türlü zorla ve zorunlu çalıştırılmaya son verilmelidir.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, sayfa 96-97 Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 308-313
	İlke 5: Her türlü çocuk işçiliğine son verilmelidir.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, sayfa 96-97 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125 Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 308-313
	İlke 6: İşe alma ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığa son verilmelidir.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, sayfa 96-97 Sosyal Performans Göstergeleri, sayfa 308-313
Çevre	İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemelidir.	Operasyonel Mükemmellik ve İş Sürekliliği, sayfa 84-85 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Proaktif Risk ve Kriz Yönetimi, sayfa 122-123
	İlke 8: İş dünyası, çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek verilmelidir.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Çevre Yönetimi, sayfa 106-107 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Emisyon Yönetimi, sayfa 108-111 Biyoçeşitlilik, sayfa 118-119
	İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması özendirilmelidir.	Üretim Portföyümüz, sayfa 60-63 İnovasyon ve Dijitalleşme, sayfa 78-81 Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 112-113
Yolsuzlukla Mücadele	İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmelidir.	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa 86-87 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, sayfa 96-97 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 124-125

Aksa Enerji 2025 Entegre Faaliyet Raporu

FİNAR tarafından özenle üretilmiştir.
www.finarkurumsal.com

Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Rüzgârlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkmazı No: 10, 34805
Kavacık, Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE
Tel: 0 216 681 00 00
Faks: 0 216 681 57 83
www.aksaenerji.com.tr
www.aksainvestorrelations.com/tr