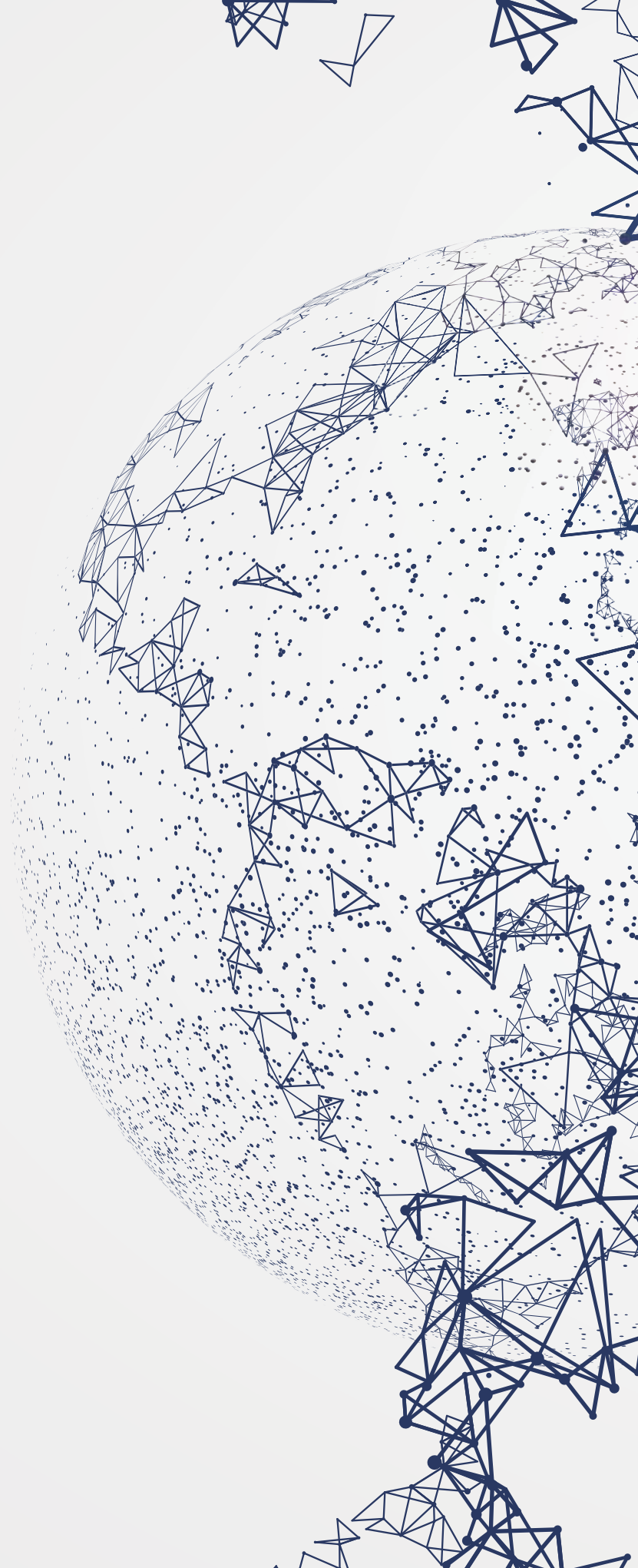




Sürdürülebilir başarılar için Sınırları aşan güç

İçindekiler

- 01 Rapor Hakkında
- 08 Bir Bakışta Aksa Enerji
 - 08 Aksa Enerji Hakkında
 - 12 Aksa Enerji'nin Vizyon ve Misyonu
 - 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
 - 16 CEO'nun Mesajı
 - 18 2016 Gelişmeleri
 - 22 Yatırım Stratejisi
 - 23 Satış Stratejisi
- 24 Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız
 - 26 Paydaşlarla İletişimimiz
- 28 Yönetimsel Yaklaşımımız
 - 28 Kurumsal Yönetim
 - 30 Risk Yönetimi
- 32 Sürdürülebilirlik Performansımız
 - 32 Çevresel Sürdürülebilirlik
 - 33 İklim Değişikliği ve Enerji
 - 34 Atık Yönetimi
 - 35 Su ve Atık Su Yönetimi
 - 37 Hava Salımları
 - 38 Biyoçeşitlilik
- 39 Çalışanlar
- 42 İnovasyon
- 43 Toplumla İlişkiler
- 46 Raporlamaya Dair Esaslar ve Tablolar
- 48 GRI İçerik İndeksi





RAPOR HAKKINDA

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin ikinci sürdürülebilirlik raporu, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki performans ve ilerlemesini şeffaf bir şekilde paydaşlarına sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Rapordaki bilgiler 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren faaliyet yılına ait verileri içermektedir. Gerekli görülen yerlerde geçmiş yıllar ile karşılaştırmalara yer verilmiştir.

Aksa Enerji Sürdürülebilirlik Raporu, Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative) tarafından yayımlanan GRI Standartları'nın (GRI Standards) "temel" (core) seçeneğine uygun ve Elektrik Üreticileri Sektör Eki referans alınarak hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik raporu ile ilgili soru, görüş ve önerilerinizi surdurulebilirlik@aksa.com.tr e-posta adresine iletebilirsiniz.





Sürdürülebilir güç

Uzmanlık alanı enerji sektörü olan Kazancı Holding'in gücünü arkasına alan Aksa Enerji 2.198 MW kurulu gücüyle Türkiye'nin lider serbest elektrik üreticilerinden biridir. Farklı yatırımlarla gücüne güç katan Aksa Enerji, üretimden satış ve dağıtıma, faaliyet gösterdiği her alanda farkını göstermektedir.





Sürdürülebilir ilerleme

Aksa Enerji, Türkiye'nin en büyük serbest elektrik üreticilerinden biri olarak, piyasadaki riskleri etkin yöneterek durmak bilmeden ilerlemesini sürdürüyor. Doğru stratejilerle doğru alanlara yöneliyor, üretim gücünü, satış hacmini ve hizmet verdiği insan sayısını artırmaya devam ediyor.



Sürdürülebilir büyüme

Türkiye'deki enerji sektöründe yaşanan arz fazlası nedeniyle yurt dışına adım atan Aksa Enerji, yönünü milyonlarca insanın enerjiye ulaşamadığı Afrika ülkelerine çevirdi. Aksa Enerji, Gana, Mali ve Madagaskar'ın ardından yeni anlaşmalar ile istikrarlı büyümesini sürdürüyor.

Bir Bakışta Aksa Enerji

AKSA ENERJİ HAKKINDA

SANTRAL SAYISI

16

KURULU GÜÇ

2.198 MW

2016 YILINDA DEVREYE
GİREN KAPASİTE

216 MW

2017 YILINDA DEVREYE
GİRECEK KAPASİTE

470 MW

Türkiye'deki serbest üreticilerin toplam kurulu gücünün %5'ine sahip olan Aksa Enerji, serbest üreticilerin satışları içinde toplam %11 paya sahiptir.

Türkiye'nin enerji sektöründe lider gruplarından Kazancı Holding'in iştiraki olan Aksa Enerji, 1997 yılında kurulmuştur. 2016 yıl sonu itibarıyla 2.198 MW kurulu gücüyle Türkiye'nin önde gelen serbest elektrik üreticilerinden biri olan Aksa Enerji'nin santral portföyü doğal gaz, akaryakıt, linyit, rüzgâr ve hidroelektrik kaynaklarını kullanarak enerji üreten ve geniş bir coğrafyaya yayılmış 16 santralden oluşmaktadır.

Kazancı Grubu şirketleri, sinerjik bir yapılanma kapsamında üretimden satışa ve dağıtım kadar enerji değer zincirinin tüm halkalarında faaliyet göstermektedir. Kazancı Holding; Aksa Enerji, Aksa Jeneratör, Aksa Doğal Gaz ve Aksa Elektrik olmak üzere enerji sektöründe dört grubu bünyesinde barındırmaktadır.

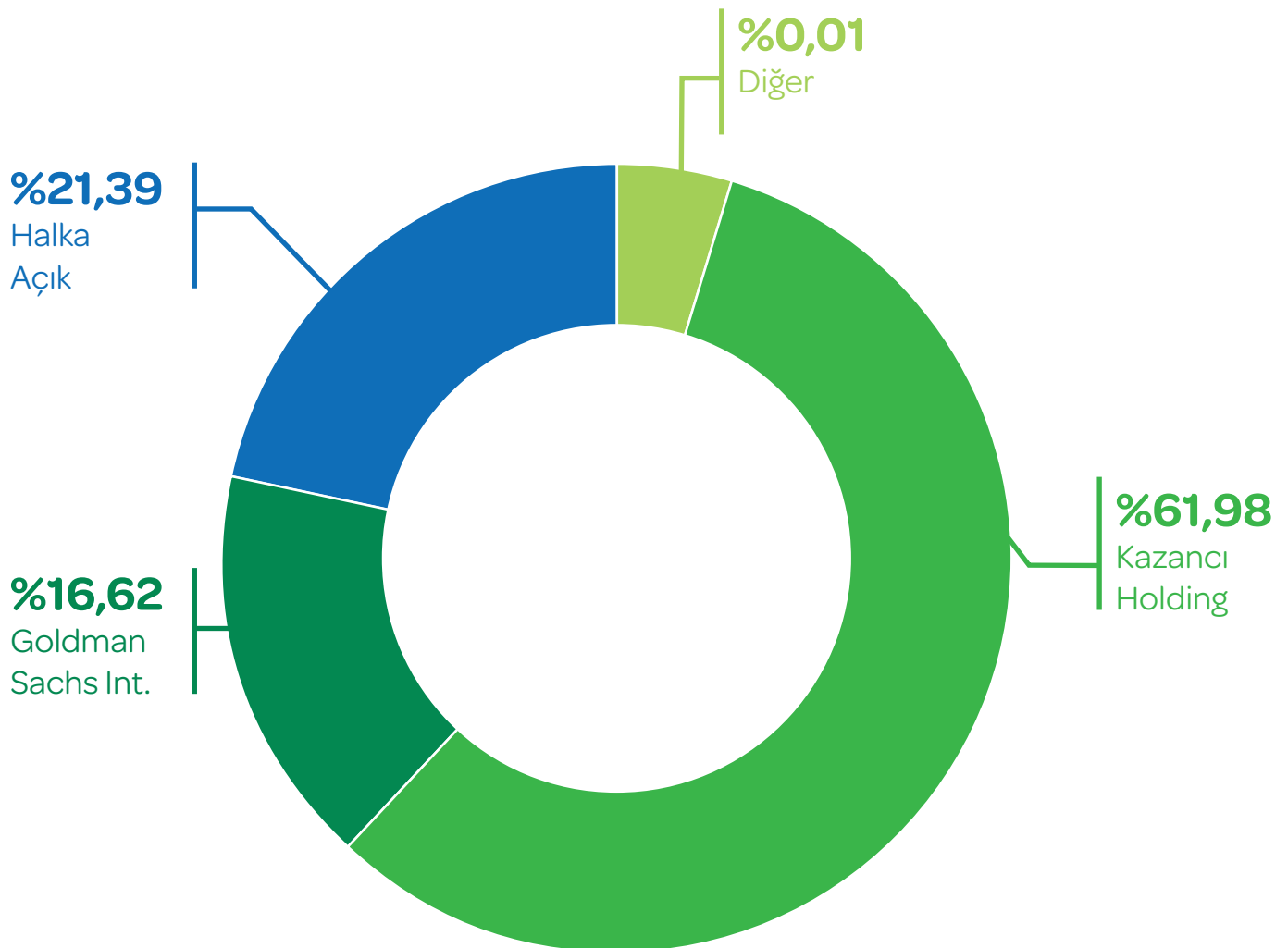
Global Güç Olma Yolunda

Küresel bir güç olma hedefiyle hareket eden Aksa Enerji, Türkiye ve KKTC'deki üretim gücüne, Afrika'daki yatırımlarını da eklemiştir. Aksa Enerji'nin **2015 yılında Gana Hükümeti ile imzaladığı 370 MW kurulu gücünde akaryakıt enerji santrali kurulumu, elektrik üretimi ve üretilen elektriğin garantili satışı için yapılan anlaşma ile başlayan küresel açılımı, 2016 yılında Madagaskar ve Mali ile devam etmiştir.**

Şirket Madagaskar'da 120 MW kurulu güçte bir akaryakıt santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 20 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %58,35'i Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye ait Aksaf Power Ltd şirketini kurmuş; Mali'nin başkenti Bamako'da 40 MW kurulu güçte bir akaryakıt santralinin kurulması ve üretilen elektriğin üç yıl süre ile garantili satışının yapılması konusunda anlaşma imzalamıştır. KKTC'de 153 MW kurulu güç ile ticari faaliyetine devam eden Kalecik Akaryakıt Santrali'ne ek olarak kurulan bu üç santral ile birlikte Aksa Enerji'nin yurt dışındaki kurulu gücü 683 MW'a ulaşacaktır.

Aksa Enerji'nin 2016 yılında toplam aktifleri 4,15 milyar TL'ye, cirosu ise 3,2 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ortaklık Yapısı



AKSA ENERJİ HAKKINDA

DOĞAL GAZ KOMBİNE
ÇEVİRİM SANTRALİ

3 adet

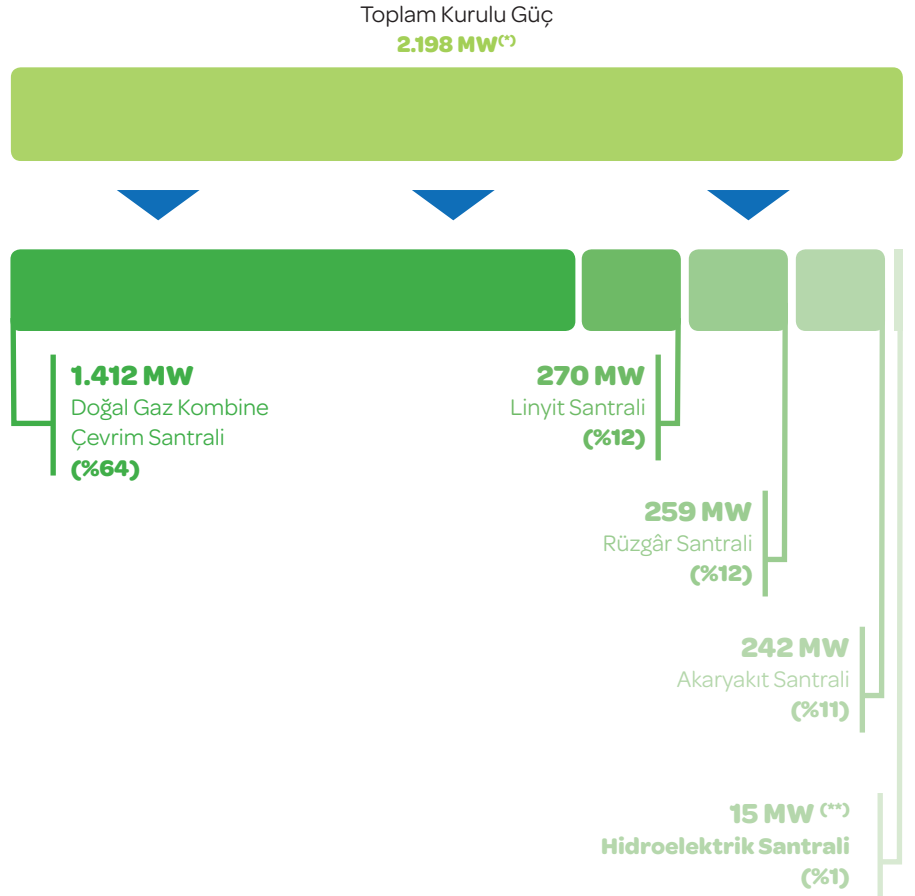
RÜZGÂR SANTRALİ

7 adet

Üretim Portföyü

Aksa Enerji, kurulu gücünü 2016 yıl sonu itibarıyla 2.198 MW'a yükseltmiş, böylece Türkiye'nin enerji arz güvenliğine katkıda bulunmuştur.

Aksa Enerji'nin kurulu gücü 2016 yıl sonu itibarıyla 2.198 MW olmuştur. Şirket'in portföyünde 3 doğal gaz kombine çevrim, 4 akaryakıt, 1 hidroelektrik, 7 rüzgâr ve 1 linyit olmak üzere toplam 16 santral bulunmaktadır.



Aksa Enerji'nin üretim portföyü ve santral özellikleri hakkında ayrıntılı bilgilere 2016 Faaliyet Raporu'nun 60- 67 sayfalarından ulaşabilirsiniz.^(***)

^(*) 2017 yılında 3 akaryakıt enerji santralinin lisansı ekipmanlarının Afrika projelerinde kullanılacak olması nedeniyle iptal edilmiştir.

^(**) 81 MW kurulu güce sahip Kozbükü HES, 7 Kasım 2016 tarihinde devreye girmiş; 26 Aralık 2016 tarihinde Nas Enerji A.Ş.'ye satılmıştır. Bu nedenle devreye giren kapasite içinde yer almamaktadır.

^(***) <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/yillik-faaliyet-raporlari/>

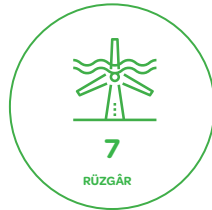
Aksa Enerji'nin portföyü, doğal gaz, akaryakıt, linyit, rüzgâr ve hidroelektrik kaynaklarını kullanarak enerji üreten ve geniş bir coğrafyaya yayılmış 16 santralden oluşmaktadır.



1.412 MW



242 MW



259 MW



15 MW



270 MW

Bir Bakışta Aksa Enerji

AKSA ENERJİ'NİN VİZYON VE MİSYONU





Aksa Enerji'nin Vizyonu:

Bölgenin en güvenilir ve en büyük gücü olmaktır.

Aksa Enerji'nin Misyonu:

Enerji sektöründeki derin bilgi ve tecrübelerimiz ışığında, teknolojik gelişmelere olan duyarlılığımız ve kendini her zaman yenileyen eğitilmiş ve kaliteli çalışan kadromuzla, verimliliği yüksek projelerimizi hayata geçirmeye devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

**Türkiye koşullarını
değerlendirerek,
şirket
sürdürülebilirliğini
de göz önünde
bulundurarak 2016
yılında önemli
stratejik adımlar
attık ve yurt dışına
açılma kararımızı
hayata geçirdik.**



Cemil KAZANCI
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

2016 yılında ulusal ve küresel gelişmeler hem ülke hem de dünya ekonomisini önemli ölçüde etkilemiştir. ABD seçimlerinin beklenmedik sonucu, İngiltere'nin AB'den çıkma kararı ve Fransa Cumhurbaşkanlığı seçimi dahil olmak üzere Hollanda, Avusturya gibi ülkelerde gerçekleşen parlamento seçimleri ekonomileri olumsuz etkileyerek, 2017 yılı büyüme tahminlerinin daha düşük seviyelerde gerçekleşmesine sebep olmuştur.

Türkiye ise yılın başında yüksek oranda bir büyüme göstermiş ancak 15 Temmuz darbe girişimi, Rusya ile yaşanan kriz ve küresel dalgalanmaların da etkisiyle ivmeyi devam ettiremeyerek yılı %2,9 büyüme ile kapatmıştır.

2016 yılı, ülkemiz için olduğu gibi enerji sektörü için de zor bir yıl olmuştur. Devreye alınan ve üretime başlayan yeni kapasiteler elektrik fiyatlarında düşüşe sebep olurken, TL'de yaşanan değer kayıpları da sektörü olumsuz etkilemiştir. Bu süreç, üretim maliyeti düşük yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına olan yönelimi artırmıştır. Bunun sonucunda, doğal gazın elektrik üretimindeki payı azalırken kömür ve yenilenebilir enerjinin payında artış görülmüştür.

Bu zorlu şartlara rağmen 2016 yılı küresel alanda önemli sürdürülebilirlik gelişmelerinin yaşandığı bir yıl olmuştur. Paris Anlaşması ve hedefleri, yılın sonlarına doğru katılan 197 ülkenin 147'si tarafından yürürlüğe alınmıştır. 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ise çok daha fazla şirketin ajandasında yer almaya başlayarak tüm sektörlerde yol gösterici olmaya devam etmektedir.

Türkiye koşullarını değerlendirerek, şirket sürdürülebilirliğini de göz önünde bulundurarak 2016 yılında önemli stratejik adımlar attık ve yurt dışına açılma kararımızı hayata geçirdik. İlk olarak, her 3 kişiden 2'sinin elektriğe erişiminin olmadığı Afrika kıtasına yöneldik. Türkiye'nin en büyük serbest enerji üreticisi olarak, sürdürülebilirlik stratejimiz ve hedeflerimiz dahilinde elektrik ve enerjiye olan erişimi artırmayı önceliklerimiz arasında görüyoruz. Bu öncelik dahilinde 2015 yılında Gana Hükümeti'yle imzalamış olduğumuz anlaşma ile başlayan yolculuğumuz, 2016 yılında Madagaskar ve Mali cumhuriyetlerine ulaştı. Anlaşmalar çerçevesinde kurduğumuz santraller ile yerel halkın elektriğe erişim oranını artırırken kurulum ve işletim aşamasında ise istihdam sağlıyoruz.

Aksa Enerji olarak sorumluluklarımızın farkındayız ve bu yönde sürdürülebilirlik yolculuğumuza devam edeceğiz. Gelecek hedeflerimize ulaşmada, başta çalışanlarımız olmak üzere katkıda bulunan tüm paydaşlarımız en önemli güvencemizdir. Bu vesileyle tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Cemil KAZANCI
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO'NUN MESAJI

2016 yılının önemli sürdürülebilirlik gelişmelerinden biri çevresel, sosyal ve yönetimsel alanlardaki başarımızla BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerimizi korumamız oldu.



Cüneyt UYGUN
Enerji Grup Başkanı, CEO ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel piyasalardaki dalgalanmalar, iç karışıklıklar ve durgunluk sürecine giren Türkiye ekonomisi nedeniyle 2016 zorlu bir yıl oldu. Ülke ekonomisine paralel olarak Türkiye enerji sektörü de bu negatif gelişmelerden etkilendi. TL'nin değer kaybetmesi ve düşük enerji fiyatları enerji sektörünü oldukça olumsuz etkiledi. Enerji talebindeki artış hızının çok düşük seyretmesi ve artan döviz kurlarının finansal giderlerimize etkisini dikkate alarak ulusal ve uluslararası risk ve fırsatları doğru bir şekilde yorumladık; akılcı yatırımlarımızı hayata geçirdik. Afrika'daki yatırımlarımızı hızlandırarak küresel güç olma yolunda önemli adımlar attık ve risklerimizi daha iyi yönetmeyi hedefledik. Bu şekilde 2016 yılında toplam 2.198 MW kurulu güçle 18 TWh elektrik satışı gerçekleştirdik; 3.178 milyon TL ciroya ulaştık.

KKTC'nin ardından Afrika'da da adından söz ettirmeye başlayan şirketimiz, 2015 ve 2016 yıllarında Gana, Madagaskar ve Mali ile yaptığı anlaşmalar çerçevesinde uluslararası bir marka olma yolunda önemli bir adım attı. Madagaskar ve Mali'deki santrallerimizin çalışmaları hızla devam ederken Gana Santralimizin ise 192,5 MW kurulu güçteki ilk bölüm motorlarını ticari faaliyete geçirdik.

Yatırımlarımızı yeni stratejilerimizle şekillendirirken uzun vadeli başarı için sürdürülebilirliğin kilit rol oynadığına inanıyoruz. Afrika açılımıyla risklerimizi yönetmenin yanı sıra, bölgenin kalkınmasına da önem veriyoruz. Enerji talebini karşılarken çevresel etkileri de azaltarak, herkesin elektriğe erişimini sağlamayı öncelikli görevlerimiz arasında görüyoruz. 600 milyon insanın kısıtlı şekilde elektriğe erişebildiği, acil enerji ihtiyacı olan Afrika'ya bazı santrallerimizi taşıyarak bölgenin enerji ihtiyacını karşılamaya katkıda bulunuyoruz. Ayrıca artan yatırım, üretim ve yerel istihdam ile ekonomiye ve yerel halkaların gelişimine katkı sağlıyoruz.

Bu bölgedeki koşulları göz önünde bulundurduğumuzda temel insan haklarının korunması öncelikli bir konu haline geliyor. Tüm çalışanlarımız ve iş ortaklarımız için insan haklarına saygılı bir ortam sağlamak amacıyla İnsan Hakları Politikası'nı hayata geçirdik. Politikaya tam uyum sağlanması ve paydaşlarımızın bu konuda bilinçlendirilmesi için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

2016 yılının önemli sürdürülebilirlik gelişmelerinden bir diğeri çevresel, sosyal ve yönetsel alanlardaki başarılarımızla BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerimizi korumamız oldu. Bu alanlardaki performansımızı ve gelişmeleri şeffaf bir şekilde paylaşmaya devam edeceğiz. Bu kapsamda ikinci sürdürülebilirlik raporumuzu paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Önümüzdeki dönemde dünyanın herhangi bir yerinde acil enerji ihtiyacı içinde olan bölgelerdeki enerji ihtiyacını karşılamak ve yerel istihdama katkı sağlayarak sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek öncelik hedeflerimiz arasında olacak. Globalleşme hedefimize doğru yeni adımlar atacağız. Değer yaratmaya ve Türkiye'nin geleceğini aydınlatmaya devam edeceğiz. Bu yolda başta çalışanlarımız olmak üzere destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkürü borç bilirim.

Cüneyt UYGUN
Enerji Grup Başkanı, CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi

2016 GELİŞMELERİ

**Aksa Enerji,
Borsa İstanbul'da
işlem gören ve
çevresel, sosyal ve
yönetimsel alanlarda
performansları yüksek
olan şirketlerin yer
aldığı Sürdürülebilirlik
Endeksi'ne 2015 yılının
ardından 2016'da da
girmeye hak
kazanmıştır.**

Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara yönelik risklerini yönetmek için Aksa Enerji yönünü yurt dışına çevirmiştir.

2016 yılı Türkiye kadar enerji sektörü için de zor bir yıl olmuştur. Enerji sektöründe devreye alınan yeni kapasiteler elektrik fiyatlarında düşüşe neden olmuş ve Türk Lirası'ndaki değer kayıpları ise finansal giderler açısından tüm sektörü olumsuz etkilemiştir. Elektrik üretiminde doğal gazın payı düşerken, kömür ve yenilenebilir enerjinin payında artış meydana gelmiş; gerek tüm bu gelişmelere bağlı olarak, gerekse yükselen kur nedeniyle, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) yönelik talepler rekor düzeye ulaşmıştır.

Aksa Enerji, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara yönelik risklerini yönetmek için yurt dışına yönelmiştir. Şirket, iç piyasada arz fazlalığının devam etmesi sebebiyle, yurt içinde atıl durumdaki bazı santrallerini yurt dışına, özellikle Afrika ülkelerine taşımakta ve ülkelerin acil enerji ihtiyacına cevap vermektedir. Bunun yanı sıra, Şirket'in yenilenebilir portföyünden toplam 313 MW kurulu güçteki varlıklar satılarak, şirketin döviz cinsi borçluluğu düşürülmektedir.

Kurulan Gana Akaryakıt Santrali'ne ek olarak, Madagaskar ve Mali'de de santraller kurulmasına yönelik anlaşmalar imzalanmış; inşaatları başlamıştır. Gana, Madagaskar ve Mali anlaşmalarının uzun vadeli, döviz bazlı ve alım garantili olması nedeniyle bu santrallerin döviz bazlı hızlı bir nakit akışı

sağlarken bilançodaki potansiyel kur farkı zararına karşı doğal bir hedge mekanizması oluşturması, gelir ve karlılığı artırması beklenmektedir. Aksa Enerji'nin K.K.T.C.'deki santralinde de ABD doları bazında garantili satış yapılmaktadır.

2016 yılı içerisinde Şirket'te yaşanan bir diğer önemli gelişme ise Kozbükü Hidroelektrik Santrali ve bazı rüzgâr santrallerinin satışı ile ilgili anlaşmaların gerçekleştirilmesidir. 2016 yıl sonunda Kozbükü Hidroelektrik Santrali'nin satışı tamamlanmış ve satıştan elde edilen nakit tahsilat Aksa Enerji'nin kısa vadeli yükümlülüklerinin azaltılmasında kullanılmıştır. Bunun yanı sıra toplam 232 MW kurulu güce sahip altı rüzgâr santralinin satışı konusunda anlaşmaya varılmış olup, Rekabet Kurumu, Ekonomi Bakanlığı ve EPDK'dan onayların alınmasının ardından satışlar tamamlanacaktır.^(*)

Bu santrallerin satışıyla yaratılacak 348 milyon ABD Doları tutarındaki kaynak Şirketin finansal borçluluğunun azaltılmasında kullanılacaktır.

^(*)Ayres Ayyvacık Rüzgâr Enerji Santrali ve Belen Atik Rüzgâr Enerji Santrali'nin satışı Nisan ayında tamamlanmıştır.

ÖNEMLİ GELİŞMELER



Aksa Enerji'nin küreselleşme yolunda attığı ilk adım niteliğini taşıyan Gana'daki enerji santralinin inşaat çalışmaları tamamlanmıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

Açılışı 2015 yılının Ağustos ayında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve Çevre ve Şehircilik Bakanı İdris Güllüce'nin katılımıyla gerçekleştirilen Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW'lık ikinci fazı 2016 yılı Ocak ayında faaliyete başlamıştır.

Toplam 270 MW kurulu gücüyle yılda 2 milyar KWsa enerji üreten Santral, %89 oranında verimliliğe ve Türkiye'de bir ilk olan baca gazı arıtma sistemine sahiptir.

Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış yerli kömür kullanan iki santralden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullandığı yerli kaynaklar ile elektrik ürettiği için ülkemizin dışa bağımlılığını azaltarak ekonomimize katma değer sağlamaktadır.



Gana Santrali Üretime Başladı

Aksa Enerji'nin küreselleşme yolunda attığı ilk adım niteliğini taşıyan Gana'daki enerji santralinin inşaat çalışmaları tamamlanmıştır.

370 MW kurulu güçte akaryakıt enerji santrali kurulması ve üretilen elektriğin beş yıl süreyle ABD doları bazlı garantili satışı konusunda Gana hükümetiyle yapılan anlaşmanın parlamento tarafından da onaylanmasının ardından, Aksa Enerji'nin portföyündeki Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. 2017 Nisan ayı itibarı ile santralin 192,5 MW kurulu gücü ticari operasyona alınmıştır.

2016 GELİŞMELERİ

Aksa Enerji'nin satış hacmi 2016 yılında bir önceki yıla göre %29 artarak 18 milyar KWsa'e ulaşmıştır.

Madagaskar'ın Elektrik Akse'dan

Madagaskar'da 120 MW kapasiteli bir akaryakıt santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 20 yıl süreyle garantili satışının yapılması amacıyla, %58,35'i Akse Enerji Üretim A.Ş.'ye ait Mauritius'da yerleşik Aksaf Power Ltd şirketi kurulmuştur.

Aksaf Power Ltd'nin, Madagaskar Cumhuriyeti'nin elektrik ve su hizmetlerini sağlayan devlet şirketi Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile yaptığı anlaşma çerçevesinde 2016 yılının son çeyreğinde başlayan inşaat çalışmalarının tamamlanarak ilk faz olan 60 MW'ın 2017 yılı Temmuz ayında elektrik üretimine geçmesi planlanmaktadır. İletim hatlarının tamamlanmasından sonra ikinci fazın da 2018 yılında devreye girebileceği öngörülmektedir.

Mali'ye Santral Yatırımı

Akse Enerji, Mali'de 40 MW kurulu güce sahip elektrik santrali kurulumu anlaşması imzalamıştır. Mali'nin başkenti Bamako'da kurulacak santralde üretilen elektriğin tamamı üç yıl boyunca alım garantili olarak Euro bazlı tarife üzerinden satılacaktır.

Şirket'in Afrika'da Gana ve Madagaskar'ın ardından gerçekleştirdiği üçüncü proje olan Mali Enerji Santrali inşaat çalışmalarının beş ay gibi kısa bir sürede tamamlanması ve tesisin Haziran ayında üretime başlaması planlanmaktadır.

Kredi Derecelendirme Notu

Türkiye'nin önde gelen kredi derecelendirme kuruluşu Turkrating'in 2016 yılında Akse Enerji'ye verdiği notlar, Şirket'in yüksek kredi kalitesi ve güçlü borç ödeme kabiliyetine sahip olduğunu bir kez daha teyit etmiştir.

Turkrating, 2016 yılında Akse Enerji'yi yerli para cinsinden ulusal düzeyde yatırım yapılabilir kategoride değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme notunu TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme notunu TR A2 ve görünümünü ülke koşullarının getirmiş olduğu tekrarlanan seçim süreçlerinin artırdığı belirsizlik ve riskler nedeniyle Durağan olarak teyit etmiştir.

Turkrating tarafından verilen yüksek kredi kalitesi notu olan TR A+, Şirket'in uzun vadede finansal yükümlülükleri yerine getirme kapasitesi açısından güçlü seviyeye ve düşük kredi riskine sahip olduğunu göstermektedir. TR A2 olan Kısa Vadeli Kredi Derecelendirme notu ise borç ödeme kabiliyeti açısından en yüksek seviye olan TR A1'in bir seviye altındadır.

Akse Enerji Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Akse Enerji, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2015'in ardından 2016'da da girmeye hak kazanmıştır. 2015 yılında bu listeye girebilen 14 şirketten biri olan Akse Enerji, Kasım 2016 –Ekim 2017 döneminde de Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alacaktır.

Kurumsal Yönetim İlkeleriyle uyumlu, iklim değişikliğinin de içinde bulunduğu çevresel, sosyal ve yönetsel risklerinin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedeflerinin oluşturulması amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kuran Akse Enerji, sürdürülebilirlik çalışmalarının izlenebilir ve geliştirilebilir bir yapıya kavuşturulması konusunda adımlar atmaya devam edecektir.

Kozbükü Hidroelektrik Santrali Satıldı

Akse Enerji'nin bağlı ortaklıklarından İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 81 MW kurulu güce sahip Kozbükü Hidroelektrik Santrali, 89,4 milyon ABD doları karşılığında Nas Enerji A.Ş.'ye satılmıştır. Anlaşma EPDK, Ekonomi Bakanlığı ve Rekabet Kurumu tarafından onaylanmıştır.

Satıştan elde edilen nakit tahsilatı, Akse Enerji'nin kısa vadeli yükümlülüklerinin azaltılmasında kullanılmıştır.

6 RES'in Satışı için Anlaşmaya Varıldı

Toplam 232 MW kurulu güce sahip altı rüzgâr santralinin Güriş Şirketler Grubu'na 259 milyon ABD doları karşılığında satışı konusunda anlaşmaya varılmıştır. Hatay Sebenoba Rüzgâr Santrali, Manisa Karakurt Rüzgâr Santrali, Balıkesir Şamlı Rüzgâr Santrali, Ayvacık Rüzgâr Santrali, Kapıdağ Rüzgâr Santrali ve Belen/Atik Rüzgâr Santrali'nin satış işlemleri EPDK, Rekabet Kurumu ve Ekonomi Bakanlığı'nın onayları sonrası tamamlanacaktır.

Satışların gerçekleşmesi sonrasında elde edilecek nakit tahsilat, Aksa Enerji'nin kısa vadeli yükümlülüklerinin azaltılmasında kullanılacaktır.

Biyoçeşitlilik Projeleri

Aksa Enerji, 2015 yılında Türkiye Tabiatını Koruma Derneği'nin (TTKD) yürüttüğü Hatay Dağ Ceylanlarını (*Gazella gazella*) Koruma Projesi'ne destek olmuştur. Nesli Tükenme Tehlikesi Altında Olan Türlerin Kırmızı Listesi'nde ("IUCN Kırmızı Listesi") yer alan dağ ceylanlarının popülasyonunda, TTKD'nin etkin projesi sayesinde 2,3 kat artış görülmüştür.

2016 yılında TTKD ile işbirliği devam ettirilerek çizgili sırtlan projesi desteklenmiştir. Araziye yerleştirilen foto kapanlar aracılığıyla 22 yıldır görülmeyen ve nesli tükendiği düşünülen kayalık gerbili (*Gerbillus dasyurus*) türüne de yeniden rastlanmıştır. Projenin devamlılığını sağlamak amacıyla 2017 yılında TTKD'ye verilen destek sürdürülmektedir.

İnsan Hakları Politikası

Uluslararası Sözleşmeleri referans alan İnsan Hakları Politikası hazırlanarak uygulamaya koyulmuştur.

Satış Hacmi

Aksa Enerji'nin satış hacmi 2016 yılında bir önceki yıla göre %29 artarak 18 milyar KWS'a ulaşmıştır.

Sürdürülebilirlik Endeksi

Aksa Enerji, Borsa İstanbul'da işlem gören ve çevresel, sosyal ve yönetsel alanlarda performansları yüksek olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2015 yılının ardından 2016'da da girmeye hak kazanmıştır.



YATIRIM STRATEJİSİ

Sağlayacağı döviz girdisi ile Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, global bir enerji şirketi olarak, kurulu gücünü yurt dışında artırmaya devam edecektir.

2017 yılı içinde faaliyete geçecek olan Gana, Madagaskar, Mali projeleri ile potansiyel yeni yurt dışı projeleri sayesinde, önümüzdeki dönemlerde gerçekleştirilecek döviz bazlı satışlar, Aksa Enerji'nin satış stratejisinin odak noktasını oluşturacaktır.

Aksa Enerji stratejik yatırım planında radikal bir değişime gitmiş, küresel bir güç olma hedefiyle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nden (KKTC) sonra yurt dışına açılmıştır.

Bu anlayışla yönünü Afrika'ya çeviren Şirket, Gana, Madagaskar ve Mali'de gerçekleştirdiği yatırımlarla Afrika'daki önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir. Aksa Enerji, enerji ve altyapı yatırımı ihtiyacı bulunan Afrika ülkelerindeki bu yatırımlarıyla aynı zamanda, kârlılığını ve döviz bazlı satışlarının hacmini artırarak finansalları üzerindeki kur etkisini azaltmayı hedeflemektedir.

Afrika'daki santrallerin inşasında Aksa Enerji Üretim A.Ş. portföyündeki mevcut santrallerin ekipmanlarının kullanılması hem yatırım tutarını minimize etmekte hem de inşaat sürelerini ciddi oranda kısaltmaktadır.

Şirket yurt dışındaki yeni yatırım fırsatlarını da takip etmekte ve değerlendirmektedir. Bu doğrultuda hazır ekipman kullanılarak getirilen hızlı çözümleri cazip bulan acil enerji ihtiyacı olan başka ülkeler ile görüşmeler sürmektedir.

Yerel bir enerji şirketinden bölgesel bir güce, buradan ise global bir enerji şirketine dönüşen; sağlayacağı döviz girdisi ile Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, global bir enerji şirketi olarak, kurulu gücünü yurt dışında artırmaya devam edecektir.

SATIŞ STRATEJİSİ

Aksa Enerji, döviz bazlı satışların toplam ciro içindeki payını artırarak potansiyel kur farkı zararının önüne geçmeyi amaçlamaktadır.

Bu strateji doğrultusunda 2016 yılında Şirket'in tüm yenilenebilir enerji üretimi, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) satılmıştır.

73 ABD doları/MWsa fiyatından gerçekleşen satışlar, Şirket'in bilançosundaki potansiyel kur farkı zararına karşı doğal bir hedge mekanizması oluşturmaktadır. 2017 yılında da yenilenebilir enerji portföyünün üretimleri YEKDEM'e satılmaya devam edecektir.

YEKDEM'in yanı sıra özellikle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'ndeki satışlar ABD doları bazlı ciroyu artırmaktadır. 2017 yılı içinde faaliyete geçecek olan Gana, Madagaskar ve Mali projeleri ile yurt dışındaki potansiyel diğer projeler sayesinde gerçekleştirilecek döviz bazlı satışlar Aksa Enerji'nin satış stratejisinin odak noktasını oluşturacaktır. 2017 sonunda toplam faaliyet, vergi ve amortisman öncesi kârn (FAVÖK) %82'sinin döviz bazlı olacağı öngörülmektedir.

2016 yılı Ağustos ayında Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararıyla, Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ), 2016 yılı için yerli kömürden elektrik üreten şirketlerden temin edilecek toplam enerji miktarını 6 milyar KWsa, fiyatı ise 185 TL/MWsa olarak belirlemiştir. Bu kapsamda, Aksa Enerji'nin sahip olduğu ve 2016 yılı başında tam kapasiteyle çalışmaya başlayan Bolu Göynük Termik Santrali'nin ürettiği elektriğin ihale kapsamındaki miktarı TETAŞ'a satılmıştır.

2017 yılında TETAŞ yerli kömürden enerji üreten serbest üreticilerden 18 milyar KWsa enerji satın alacağını duyurmuştur. Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 2017 yılında üretilen elektriğin ihale kapsamındaki miktarının 2017 yılı için belirlenen 185 TL/MWsa fiyatından TETAŞ'a satılmasına devam edilecektir.

Yerel bir enerji şirketinden bölgesel bir güce, buradan ise global bir enerji şirketine dönüşen; sağlayacağı döviz girdisi ile Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, global bir enerji şirketi olarak, kurulu gücünü yurt dışında artırmaya devam edecektir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ

Aksa Enerji, iç piyasadaki arz fazlasının etkilerini ve risklerini yönetmek üzere geliştirdiği stratejik yatırım planları doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımını da yeni stratejisine paralel olarak güncellemiştir.

Aksa Enerji, 2016'da stratejik yatırım kararlarındaki değişiklik doğrultusunda küresel güç olma hedefine yönelmiştir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nden (KKTC) sonra yurt dışına açılmış, Gana, Mali ve Madagaskar yatırımlarını hayata geçirmiştir. Aksa Enerji, iç piyasadaki arz fazlasının etkilerini ve risklerini yönetmek üzere geliştirdiği stratejik yatırım planları doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımını da yeni stratejisine paralel olarak güncellemiştir.

Yaklaşımının temelini, herkes için sürdürülebilir ve katma değerli elektrik sağlama anlayışı oluşturmaktadır. Şirket, ekonomik sürdürülebilirliğin yanı sıra çevresel etkilerini azaltmaya ve faaliyetleri ile dokunduğu insanlara öncelik vererek uzun dönemli değer yaratmayı benimsemiştir. Sürdürülebilirlik çalışmaları "Yönetimsel Yaklaşımımız", "Çevresel Sürdürülebilirlik", "Çalışanlar", "Ar-Ge ve İnovasyon" ve "Toplumsal Sorumluluk"

olmak üzere beş alanda toplanmaktadır. Paydaşların katkılarıyla belirlenen öncelikler olan kurumsal yönetim, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan memnuniyeti ile Ar-Ge ve inovasyon konuları ise bu beş alan altında ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarını yönetmek üzere oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi ile çevresel sosyal ve yönetimsel alanlarındaki performans takip edilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri ile birlikte sürdürülebilirliğin şirketin karar, yönetim ve iş süreçlerine entegre edilmesi Komite sorumluluğunda yönetilmektedir. Komite yıllık olarak sürdürülebilirlik yaklaşımının en önemli bileşenlerden biri olan önceliklendirme matrisini gözden geçirmektedir.

Paydaş öncelikleri önceki yıl gerçekleştirilen kapsamlı paydaş analizine ek^(*) olarak paydaşlarla iletişim yolları üzerinden alınan geri bildirimler kapsamında yeniden

değerlendirilmiştir. Aksa Enerji'nin öncelikleri ise yeni yatırım stratejisi doğrultusunda gözden geçirilmiştir. Küresel trendler ve uluslararası kuruluşların raporları ise hem Aksa Enerji'nin hem paydaşların önceliklerini değerlendirirken göz önünde bulundurulmaktadır.

Aksa Enerji'nin yeni yatırım stratejisi sürdürülebilirlik yaklaşımındaki küresel bakış açısını güçlendirmiştir. Türkiye'de rekabet gücü azalan santrallerini yüksek kapasite kullanım oranlarıyla Afrika ülkelerine taşımak Aksa Enerji'nin verimliliğini ve sürdürülebilir karlılığını artırmaktadır. Enerjiye ihtiyacı olan bu coğrafyada, enerji ihtiyacına cevap vererek ve istihdam yaratarak bu ülkelerin ekonomilerine değer katılması, Şirket'in yeni öncelikleri arasına girmiştir. Bununla beraber faaliyet gösterilen yeni coğrafyanın koşulları doğrultusunda temel insan haklarının korunması öncelikler arasına giren diğer konulardan biri olmuştur.

^(*) Paydaş analizi ile ilgili ayrıntılı bilgiye 2015 Sürdürülebilirlik Raporu'nun 14. sayfasından ulaşabilmektedir. <http://img-aksaenerji.mncdn.com/media/21423/aksa-enerji-2015-yili-surdurulebilirlik-raporu.pdf>

Paydaşlar için
önemi



PAYDAŞLARLA İLETİŞİMİMİZ

Aksa Enerji'nin öncelikli amaçları arasında paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini anlayarak karşılamak bulunmaktadır.

Aksa Enerji'nin öncelikli amaçları arasında paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini anlayarak karşılamak bulunmaktadır. Paydaşlar ile web sitesi, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) yapılan duyurular, geri bildirim yöntemleri ve toplantılar başta olmak üzere çeşitli iletişim mekanizmaları aracılığıyla diyalog kurulmaktadır.

Aksa Enerji, proje iş birlikleri çerçevesinde, yerel yönetimler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, finansal kuruluşlar ve sektörel örgütler ile bir araya gelmektedir. Çalışanlarıyla iletişimini, eğitim, toplantı, intranet, web sitesi, performans değerlendirmeleri, geri bildirim sistemleri, e-posta ve faaliyet raporları ile sağlamaktadır. Tedarikçileri ile birebir görüşmeler, sertifika eğitimleri, teknik ve mesleki eğitimler, faaliyet raporları, web sitesi ve e-posta aracılığıyla iletişime geçmektedir.

Aksa Enerji'nin tüm paydaşları her konuda görüş, beklenti, öneri ve şikâyetlerini kurum içi ve kurum dışı gizlilik esasına dayalı olarak **www.aksaenerji.com.tr/tr/bize-yazin/** adresine iletebilmektedir. Etik konulardaki bildirimler ise **etik@aksa.com.tr** adresi üzerinden alınmaktadır.

Aksa Enerji, proje iş birlikleri çerçevesinde, yerel yönetimler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, finansal kuruluşlar ve sektörel örgütler ile bir araya gelmektedir.



Üye Olunan Dernekler

Enerji Ticareti Derneği
Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği
(ELDER)
Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği
TÜYİD Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği



Yönetimsel Yaklaşımımız

KURUMSAL YÖNETİM

Aksa Enerji, kurumsal yönetim anlayışını şeffaflık, adalet, sorumluluk ve hesap verebilirlik prensipleri üzerine kurmuştur. Sağlam bir kurumsal yönetim yapısına sahip olmak için Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tüm gereklilikleri yerine getirilmektedir.

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, şirketteki en yüksek yönetim organı olup Genel Kurul tarafından atanan üçü bağımsız olmak üzere toplam sekiz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta olup Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Genel Müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.^(*)

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, şirketteki en yüksek yönetim organı olup Genel Kurul tarafından atanan üçü bağımsız olmak üzere toplam sekiz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır.

Şirket "Etik İlkeri"^(**) ile, etik davranış ve yüksek kurumsal yönetim standartlarını kurum kültürünün bir parçası haline getirilmesi amaçlanmaktadır. Tüm yönetici ve çalışanların "Etik İlkeler" ve şirket değerlerine uygun şekilde hareket etmeleri beklenmektedir. Etik ilkelerle, çalışan ve şirket adına temsilen hareket edenlerin (tedarikçiler, danışmanlar, avukatlar ve dış denetçiler gibi) görevlerini ifşa ederken alacakları karar ve sergileyecekleri davranışlarda yol gösterici olunması amaçlanmıştır. Etik ilkeler mevzuata uyum, risklerin önlenmesi, gizlilik, etik olmayan durumların raporlanması ve denetimi, çıkar çatışmaları, şirket kaynaklarının kullanımı, şirket adına hediye verme ve alma, bağış yapma ve ayrımcılık gibi konuları kapsamaktadır.

Etik İlkeler ek olarak Aksa Enerji, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Programı'na sahiptir. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Programı, Aksa Enerji'nin faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde geçerli rüşvet, yolsuzluk karşıtı yasa ve düzenlemelere, etik ve mesleki ilkelerle ve evrensel kurallara uyum sağlanmasıdır.^(***) Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Aksa Enerji'nin rüşvet, yolsuzluk, iş kolaylaştırma ödemeleri, ilgili kanun ve düzenlemelere uyum, politik yardım, seyahat ve ağırlama harcamaları, hediye konularındaki ilke, uygulama, denetim ve raporlama ile ilgili esasları kapsamaktadır.

Etik İlkeleri, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politika ihlallerinin ihbarı için **etik@aksa.com.tr** adresi oluşturulmuştur. Sistem ihbar edenin kimliğinin saklı kalacağı şekilde tasarlanmış, duyurusu tüm çalışanlara yapılmış ve web sitesi aracılığıyla kamuya paylaşılmıştır. 2016 yılı içerisinde Etik İlkelerin ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın ihlal edildiğine dair şikâyet veya bildirim alınmamıştır. 2017 yılında çalışanlara Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na yönelik eğitimler verilecektir. Etik konular, yolsuzluk ve rüşvetle ilgili bildirimleri değerlendirmek, soruşturmak ve çözümlmekten Etik Kurulu sorumludur. Kurul, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı'na

bağlı olarak çalışmaktadır. Etik Kurulu İç Denetim Müdürü, Hukuk Direktörü ve İnsan Kaynakları Direktörü'nden oluşmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Aksa Enerji, enerji sektöründeki küresel ve ulusal risk ve fırsatların bilincinde olup, bu çerçevede sürdürülebilirlik yaklaşımını Yönetimsel Yaklaşım, Çevresel Sürdürülebilirlik, Çalışanlar, Ar-Ge ve İnovasyon ve Toplumsal Sorumluluk olmak üzere beş alanda ele almaktadır. Aksa Enerji sektörde rekabet avantajı sağlama ve risk yönetimi gibi amaçlarla sürdürülebilirlik yönetimi konusuna önem vermektedir.

Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve uygulamalarının geliştirilmesi, takibi, denetimi, gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesi amacıyla doğrudan Genel Müdür'e (aynı zamanda Yönetim Kurulu Üyesi) bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanlığı Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü tarafından yürütülmektedir. Çevre ve Enerji Mevzuatları Uzmanı, Komite'de Genel Sekreter olarak görev almaktadır. Diğer Komite üyeleri, üretim, işletme, operasyon, yatırım, mühendislik, insan kaynakları, satın alma ve lojistik birimleri üst düzey yöneticileri arasından Yönetim Kurulu tarafından atanmaktadır. Gerekli görüldüğü durumlarda Komite toplantılarına Enerji Ticaret ve Satış-Pazarlama Birimlerinden yine aynı usul ile belirlenen üst düzey yöneticiler de katılmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin işleyişine destek olmak ve belirlenen diğer görevleri yerine getirebilmek adına Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu (Kurul) kurulmuştur.

^(*) Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili detaylı bilgilere <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri/> adresinden ulaşılabilir.

^(**) Etik İlkeler'in tam metnine <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler/> adresinden ulaşılabilir.

^(***) Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın tam metnine <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/> adresinden ulaşılabilir.



Enerji Grup Başkanı,
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi
Cüneyt Uygun



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü
Özlem McCann (Başkan)

Çevre ve Enerji Mevzuatları Uzmanı
Ebru Aydeniz (Genel Sekreter)

Başkan Yardımcısı/Enerji Üretim
Barış Başer

Pistonlu Santraller Direktörü
Şenol İnan

Yatırım Direktörü
Muammer Saner

Mühendislik ve Türbinli Santraller Direktörü
Senlav Güner

İnsan Kaynakları Direktörü
Yeşim Ağaçkesen

Satın Alma ve Lojistik Direktörü
Meral Tunalı



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOORDİNASYON KURULU

Çevre ve Enerji Mevzuatları Uzmanı
Ebru Aydeniz

Çevre ve Enerji Sistemleri Uzmanı
Mustafa Kurt

İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı
Oğuz Biçer

İnsan Kaynakları Müdürü
Ezgi Olgun

İş Süreçleri Müdürü
Betül Işıklar

Satınalma Müdürü
Uğur Muslu

RİSK YÖNETİMİ

Aksa Enerji, elektrik ve fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan riskleri proaktif biçimde yönetmek ve önlemek adına 2016 yılında da çalışmalarına devam etmiştir.

Aksa Enerji'nin risk yönetim politikası şirketin sahip olduğu varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenliğin sağlanması ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi, operasyonel performans, mevzuata uyum, iş sürekliliği ve itibar gibi konular şirketler için her geçen gün daha da önem arz etmektedir. Aksa Enerji'nin risk yönetim politikası şirketin sahip olduğu varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenliğin sağlanması ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır. Bu doğrultuda şirketin varlığını, devamlılığını ve gelişmesini tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınarak risklerin yönetilmesi konuları, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite aynı zamanda, Yönetim Kurulu'na yakıt ve enerji fiyatları ile ilgili belirsizlikler de dahil olmak üzere stratejik konularda tavsiye vermekte ve aksiyon önerilerinde bulunmaktadır. Yılda altı kez Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanan Komite değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi işletmelerin maruz kaldığı riskleri genel ve bütüncül bir bakış açısı ile ele almaya yardımcı olmaktadır. Aksa Enerji'nin risk yönetim yaklaşımı, Şirketin vizyonu doğrultusunda amaç ve hedeflerine ulaşmasında bir araçtır. Bu yaklaşım sayesinde riskler bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.

Aksa Enerji, finansal riskler kadar finansal olmayan risklerini de yönetmektedir. Finansal riskleri TL'nin zayıflaması, doğal gaz ve petrol maliyetleri yükselirken enerji fiyatlarının (elektrik tarifi ve spot fiyatlar) bu artışın gerisinde kalması, maliyet artışına yol açacak mevzuat değişiklikleri ve enerji talebinin büyümesinin yavaşlaması olarak tanımlanmaktadır. Finansal olmayan riskler ise başta iklim değişikliği olmak üzere, karbon yönetimi, paydaş ilişkileri, şirketin farklı coğrafyalara yayılan üretiminden kaynaklı jeopolitik konular, OECD dışı ülkelerdeki faaliyetlerden kaynaklanan insan hakları uygunsuzlukları, enerji ve fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, enerji arz güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği gibi riskleri kapsamaktadır.

Aksa Enerji, elektrik ve fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan riskleri proaktif biçimde yönetmek ve önlemek adına 2016 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. Aksa Enerji Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na yakıt ve enerji fiyatları ile ilgili belirsizlikler de dahil olmak üzere stratejik konularda tavsiye ve aksiyon önerilerinde bulunarak fiyat risklerini yönetimini sağlamaktadır.



Aksa Enerji risk yönetimini üç adımda gerçekleştirmektedir:

1. Adım

Sürdürülebilirlik Komitesi, Koordinasyon Kurulu'nun operasyonel, sosyal veya finansal riskleri de barındıran çalışmalarını değerlendirir, gerekli aksiyonları belirler ve tavsiyelerini doğrudan sorumlu olduğu CEO/YK üyesine bildirir.

2. Adım

CEO/YK üyesi başkanlığında toplanan Direktörler Kurulu, finansal ve operasyonel riskleri ele alır ve alınması gereken aksiyonları Yönetim Kurulu'na önerir.

3. Adım

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi başkanlığında toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin potansiyel risk alanlarını tanımlar ve Yönetim Kurulu'na görüş sunar.

Üç adımda hayata geçirilen risk yönetim mekanizmasıyla operasyonel, finansal, sosyal ve iklim değişikliğini de içeren çevresel riskler ayrı kanallardan Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Finansal risklerin yönetimi ile ilgili detaylı bilgiye Aksa Enerji 2016 Faaliyet Raporu'ndan ulaşılabilir. ^(*)

^(*) Aksa Enerji 2016 Faaliyet Raporu: <http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/6769/aksa-enerji-2016-yili-faaliyet-raporu.pdf>

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevre üzerinde oluşan etkilerini takip etmekte, en etkin şekilde yönetmekte ve azaltmak üzere çözümler üretmektedir.

Çevre ve iklim değişikliği yönetiminin genel çerçevesini çizen Aksa Enerji Çevre Politikası, ana alanlarını iklim değişikliği, verimli doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması olarak dört başlık altında ele almaktadır.

Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevre üzerinde oluşan etkilerini takip etmekte, en etkin şekilde yönetmekte ve azaltmak üzere çözümler üretmektedir. Şirket, tüm iş süreçlerinde çevresel sürdürülebilirliği ön planda tutmaktadır. Enerji üretim faaliyetlerinin sebep olduğu çevresel etkiler uluslararası yönetim sistemlerine uygun olarak yönetilmektedir. Çevre yönetim yaklaşımı kapsamında, tüm santrallerde doğal kaynakların verimli kullanımı ve süreç inovasyonları sayesinde mümkün olan en az kaynak girdisiyle en fazla enerji üretmeye odaklı üretim yapılmaktadır. Atıklar mevzuatın öngördüğü şekilde yönetilmekte ve bertaraf edilmektedir. Faaliyet bölgelerinin biyolojik çeşitliliğinin korunması ve geliştirilmesi için uzman kuruluşlarla iş birliği içerisinde çalışmalar yürütülmektedir.

Çevre ve iklim değişikliği yönetiminin genel çerçevesini çizen Aksa Enerji Çevre Politikası, ana alanlarını iklim değişikliği, verimli doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması olarak dört başlık altında ele almaktadır. Çevre Politikası kapsamındaki amaç ve hedeflerin ortaya konması, takibi ve Politika'ya uyumun denetimi amacıyla çevre yönetimini ele alan Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturulmuştur. Çevre Politikası ve Yönetim Sistemine Aksa Enerji internet sitesinden ulaşılabilir. ^(*)

Çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda, enerji santrallerinde ISO 14001 ve ISO 50001 yönetim sistemlerine uygun üretim gerçekleştirilmektedir. Tesislerde doğabilecek potansiyel çevresel riskler ve çevre performansı düzenli olarak izlenmekte, gereken önlemler alınmaktadır. Santrallerde olası olumsuz çevresel etkileri azaltan teknolojiler kullanılmakta ve uygulama esnasında enerji ve doğal kaynakların en verimli şekilde kullanılmasına odaklanılmaktadır. Faaliyetlerin çevre üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla sistematik ölçümler, raporlamalar ve ihtiyaç duyulan alanlarda performans iyileştirmeleri yapılmaktadır. Bununla birlikte, yeni tesislerin kuruluşunda çevresel etkiler raporlanarak değerlendirilmektedir.

^(*) <http://www.aksaenerji.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevresel-surdurulebilirlik/>

İklim Değişikliği ve Enerji

İklim değişikliği, etkisi küresel olarak hissedilen, günümüzün en büyük sorunlarından biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Paris İklim Zirvesi'nde uzlaşmaya varılan küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutma hedefi, kamu, sivil toplum ve iş dünyasına önemli sorumluluklar yüklemektedir.

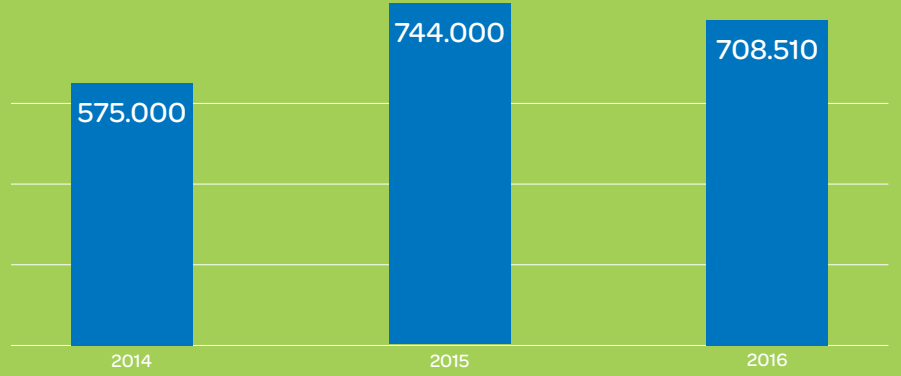
Aksa Enerji faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisi yüksek bir sektör olduğunun farkında olarak etkilerini azaltmak için çalışmaktadır. Aksa Enerji, iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi imzalamıştır.

Şirket, iklim değişikliği ile mücadelede sera gazı salımlarını düşürmenin ana odaklarını enerji verimliliği projeleri gerçekleştirmek, enerji kaynaklarını çeşitlendirmek ve bu alandaki performansını düzenli takip etmek olarak belirlemiştir. Aynı zamanda iklim değişikliği tüm yönetim birimlerinde şirket yöneticilerinin performansına bağlı ücret değerlendirmelerinde bir kriter olarak yer almaktadır. Kısa ve uzun vadeli hedefler çerçevesinde sera gazı salımları takip edilmektedir. 2016 yılı için hazırlanan Sera Gazı Emisyon Raporları ise doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 2016'da tam kapasite faaliyete girmesi ile sera gazı salımları artış göstermiş fakat rüzgâr ve hidroelektrik santrallerinden yenilenebilir enerji üretimi devam etmiştir. Bu şekilde **2016 yılında yenilenebilir enerjiden 708 GWsa elektrik üretimiyle, yaklaşık 396 bin ton sera gazı salımının önüne geçilmiştir. Şirket 2020 yılında ise MWsa başına salımlarını 2008 yılına göre %10 azaltmayı hedeflemektedir.** Bu hedefe istinaden yatırım planlamaları yeniden incelenerek gelecek yıl stratejileri gözden geçirilecektir.

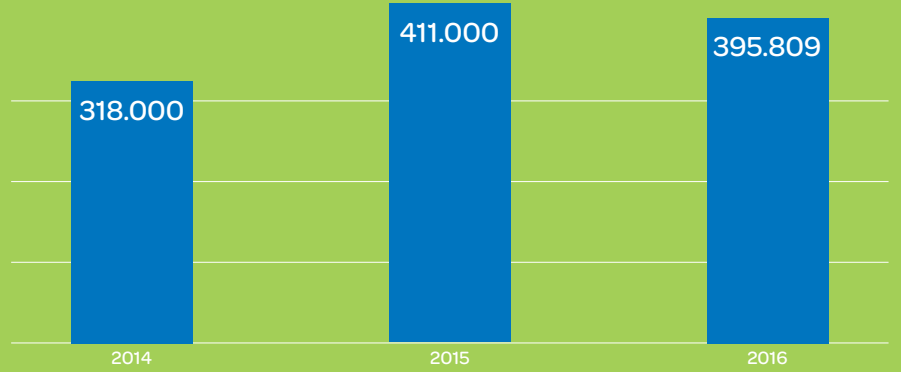
Yenilenebilir Enerji Üretimi (MWsa)

Aksa Enerji'nin yenilenebilir enerji üretimi 2016 yılında 708.510 MWsa olmuştur.



Yenilenebilir Enerji ile Sera Gazı Azaltımı (ton CO₂)

Aksa Enerji'nin sera gazı salımları 2016 yılında 2015 yılına göre %3,9 azalmıştır.



Sera Gazı Salımları (ton CO ₂)	2014	2015	2016
Kapsam 1	3.793.772	2.295.641	4.255.280
Doğal Gaz	2.785.936	1.429.583	1.709.737
Linyit	0	398.633	2.063.001
Fuel Oil & Dizel	1.007.836	467.424	482.542
Kapsam 2	81.936	77.021	163.781
Elektrik Tüketimi	81.936	77.021	163.781
TOPLAM	3.875.708	2.372.661	4.419.061
MWsa Başına Sera Gazı Salımı (kg CO ₂)	471	323	601

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aksa Enerji, kaynak girdilerinde ve ortaya çıkan atıklarda azalma sağlamak amacıyla, iş süreçlerini geliştirmekte ve tasarruf projeleri yapmaktadır.

2016 yılındaki enerji verimliliği projeleri ile yaklaşık 20.000 MWsa enerji ve 1 milyon 230 bin TL maliyet tasarrufu gerçekleştirilmiştir.

İklim değişikliği ile mücadelede ve rekabet gücümüzü korumada enerji verimliliği büyük önem taşımaktadır.

- Atık ısıdan enerji üretimi sektöründe önde gelen enerji verimliliği projelerinden biridir. Aksa Enerji, kombine çevrim santrali teknolojisi ile üretim süreçlerinde oluşan atık gazın ısını kullanarak enerji üretmekte ve bu yöntemle ünite başına enerji kullanımını ortalama %10 azaltmaktadır. Tüm doğal gaz santrallerinde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Santrali'nde atık ısıdan enerji üretilmektedir.
- Doğal gaz santrallerinde oxicat filtreleri kullanılmaktadır.
- Aksa Enerji'nin Manisa, Van ve Kıbrıs santrallerinde yaz aylarında artan sıcaklıklara bağlı olarak soğutma suları ısınmaktadır. Soğutma kapasitesini artırmak üzere kurulan sistemle pulverize su püskürtme işlemi uygulanarak üretim kapasitesi artırılmaktadır.
- Gerçekleştirilen bir diğer uygulama ise motor ceket suları ısının eşanjör yardımıyla, gaz ve bina ısıtmasında kullanılarak doğal gaz ve elektrik tasarrufu sağlanmasıdır.

2016 yılındaki enerji verimliliği projeleri ile yaklaşık 20.000 MWsa enerji ve 1 milyon 230 bin TL maliyet tasarrufu gerçekleştirilmiştir.

Atık Yönetimi

Faaliyetler sırasında çeşitli çalışmalar yaparak açığa çıkan atıkları kaynağında azaltmak ve tehlikeli atıkları en aza indirmek, Aksa Enerji'nin atık yönetimi yaklaşımının temel prensibidir. Atıklar, çevre mevzuatının düzenlediği şekilde bertaraf edilmektedir.

Aksa Enerji, kaynak girdilerinde ve ortaya çıkan atıklarda azalma sağlamak amacıyla, iş süreçlerini geliştirmekte ve tasarruf projeleri yapmaktadır. Yapılan projelerin yanında yeni teknolojilerin süreçlere dahil edilmesiyle verimlilik artışı sağlanmaktadır.

Termik enerji santrallerinin açığa çıkardığı atık yağ, kontamine ambalaj ve bez, emici filtreler, yağ-su ayırıcılarının sebep olduğu çamurlar ve hurda malzemeler lisanslı geri dönüşüm şirketlerine verilerek geri dönüştürülmektedir. Tehlikeli atıklar ilk olarak tesis bünyesinde yer alan geçici atık depolama sahalarında biriktirilmektedir. Ardından, bu atıklar lisanslı araçlar tarafından Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin öngördüğü şekilde geri dönüşüm tesislerine transfer edilmektedir. 2016 yılında 195 ton atık, lisanslı firmalara gönderilerek enerji üretiminde kullanılmıştır. Kalorifik değeri uygun olan atıklar çimento fabrikalarına gönderilmektedir. Bu tesislerde yakılarak bertaraf edilen atıklar ile enerji geri kazanımı sağlanmaktadır.

Geri Dönüştürülen Atık (ton)

	Tehlikesiz	Tehlikeli	Enerji Amaçlı Geri Kazanılan
2014	12	508	0
2015	325	327	0
2016	895	254	195

Su ve Atık Su Yönetimi

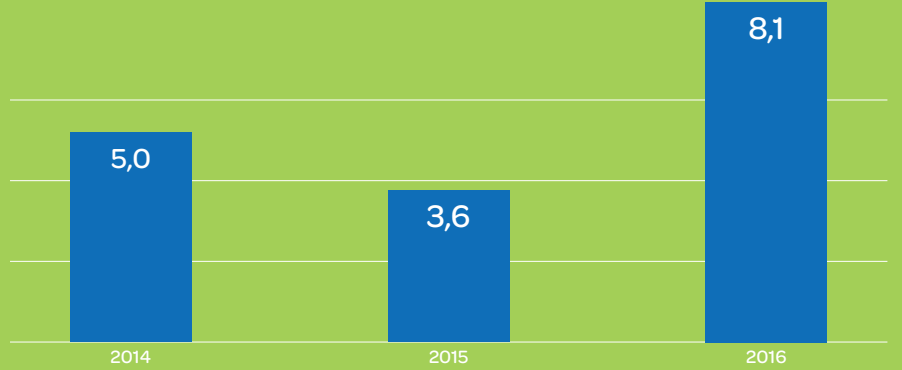
İklim değişikliği ve artan nüfus gibi küresel trendlerin etkisiyle baskı altındaki su kaynakları, Akse Enerji'nin tüm iş süreçlerinde en verimli şekilde kullanılmaktadır. Bu yaklaşım çerçevesinde iş süreçlerinde kullanılan su miktarı tasarruf projeleriyle azaltılmaya çalışılmaktadır. Süreçler sonunda açığa çıkan atık sular da Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'nde belirlenen şartlar karşılanarak mevzuata uygun biçimde yönetilmektedir. Sular kullanım sonrası deşarj edilerek akredite laboratuvarlar tarafından periyodik olarak analiz edilmektedir. Doğal gaz santrallerinin kullandığı atık sular, su sızdırmaz foseptiklerde biriktirilmesinin ardından bölgedeki su arıtma tesislerine aktarılmaktadır.

Doğal gaz santrallerindeki artan üretime paralel olarak 2014 yılından beri su kullanımında artış olmuştur. Su kullanımında görülen bu artış aynı zamanda 2016 yılında kurulu gücünün tamamı ticari operasyona alınan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin yıl boyunca iki kazan çalışmasından kaynaklanmaktadır.

Su tasarrufu amacıyla santrallerde dekarbonizasyon tesisleri devreye alınmaktadır. Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde 2012 yılında 2,5 milyon Euro değerinde yatırımla kurulan dekarbonizasyon tesisi saatte 500 m³ su tasarrufu sağlamaktadır. Tesisin kullanıma girmesiyle, santralin MWsa başına su tüketimi 1,16 m³'ten 0,71 m³'e inmiştir. Santralin 2016 yılındaki toplam su tüketiminin yaklaşık onda birine eşdeğer 297.000 m³ su geri kazanılıp kullanılmıştır. Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 2,8 milyon Euro'luk yatırımla gerçekleştirilen dekarbonizasyon projesi ise, saatte 270 m³ su tasarrufu sağlamaktadır.

Toplam Su Kullanımı (milyon m³)

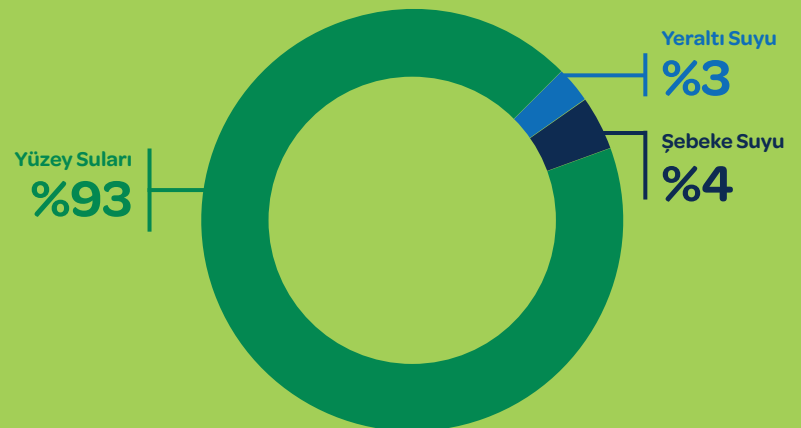
Akse Enerji'nin toplam su kullanımı 2016 yılında 8,1 milyon m³ olmuştur.



Kaynak Bazında Su Kullanımı (m³)

	Şebeke Suyu	Yüzey Suları	Yeraltı Suyu	Toplam
2014	312.365	4.013.781	598.260	4.924.406
2015	235.824	3.220.939	141.083	3.597.846
2016	320.261	7.536.569	230.893	8.087.723

Kaynak Bazında Su Kullanımı (%)



ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aksa Enerji’de, iklim değişikliği ve artan nüfus gibi küresel trendlerin etkisiyle baskı altındaki su kaynakları, tüm iş süreçlerinde en verimli şekilde kullanılmaktadır.

Aksa Enerji operasyonlarının hava kalitesine olan etkilerini düzenli olarak ölçmekte ve oluşan değerlerin yasal sınırlar içerisinde gerçekleşmesini sağlamaktadır.

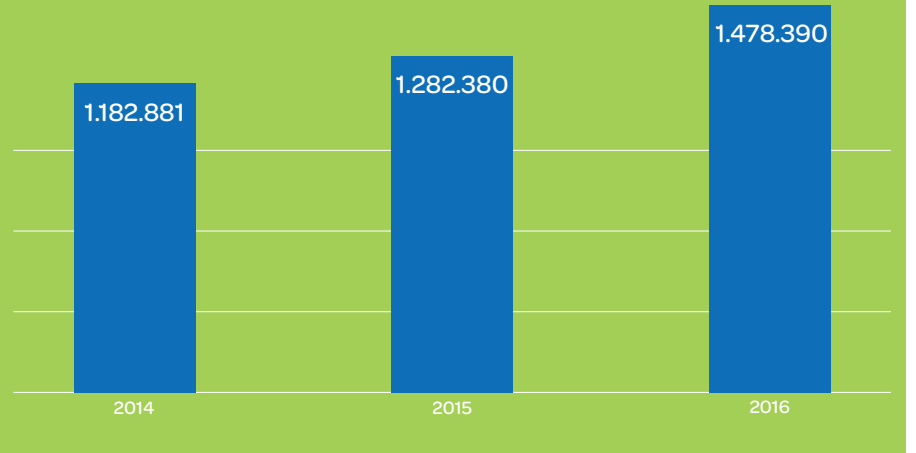
Öte yandan ters osmoz atık suları da ayrı bir havuzda biriktirilerek kül nemlendirmede kullanılması için projelendirilmiş ve proje uygulamaya girmiştir. Bu sayede saatte 14,4 m³ su tasarrufu elde edilmektedir

Ayrıca, santrallerin faaliyet bölgelerindeki su kaynakları üzerindeki etkilerini sorumlu şekilde yönetmek amacıyla santralin operasyonel ihtiyacını karşılamak için Bolu Göynük tesisinde 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur. Çevre halkının içme ve sulama suyu ihtiyacının da bir kısmı Devlet Su İşleri (DSİ) aracılığıyla bu göletten karşılanabilir durumdadır.

Manisa ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrallerinde 2011 yılında yapılan çalışma sonucunda ters-ozmos yöntemiyle arıtılan su geri kazanılarak soğutma kulelerinde kullanılmaya başlanmıştır. Bu proje sayesinde 2013 yılından bu yana kullanılan toplam suyun %13’ü geri kazanılmıştır. 5 yıl sonunda projenin toplam maliyet tasarrufu Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 60.000 TL, Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 329.000 TL olmuştur.

Atık Su Miktarı (m³)

Aksa Enerji’nin atık su miktarı 2016 yılında 1.478.390 m³ olmuştur.





Hava Salımları

Enerji üretimi sürecinde sera gazlarının yanı sıra çeşitli hava salımları da oluşmaktadır. Aksa Enerji operasyonlarının hava kalitesine olan etkilerini düzenli olarak ölçmekte ve oluşan değerlerin yasal sınırlar içerisinde gerçekleşmesini sağlamaktadır. Hava salımları, emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla anlık olarak izlenmekte ve azaltımı amacıyla uygulamalar yapılmaktadır. Yapılan çalışmalar ile hava salımlarının, çevre ve insan sağlığı üzerindeki olası etkilerinin bertaraf edilmesi hedeflenmektedir.

Bu çalışmalar kapsamında, linyit kömürüyle enerji üreten Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde hava salımlarını azaltan teknolojilerden yararlanılmaktadır. Santralde, Türkiye'de bir ilk olan baca gazı arıtma sistemi hayata geçirilmiştir.

Kurulan bu sistem sayesinde Avrupa Birliği'nin 2018 yılında sağlamayı hedeflediği yasal emisyon değerine Bolu Göynük Termik Enerji Santrali 2015 yılında ulaşmıştır. Ayrıca Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde kullanılan akışkan yataklı yakma teknolojisi sayesinde NOx salımı miktarı düşük düzeye indirilmektedir. Kullanılan teknolojilere ek olarak, yanma esnasında çıkan zararlı salımların bertaraf edilmesi amacıyla desülfürizasyon uygulamasında kireç taşı kullanılmaktadır. Böylece işlem kazan içinde gerçekleştirilerek, zararlı gaz salımlarının önüne geçilmektedir.

2016 yılında çevre yönetimi konusunda herhangi bir yasal ceza alınmamıştır.

Hava Salımları (kg)	2014	2015	2016
NOx	3.577.900	1.885.255	2.408.120
SOx	5.498	11.464	9.644

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aksa Enerji, faaliyetlerinin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini takip ederek değerlendirmektedir.

Aksa Enerji, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin takip edilmesi, olası olumsuz etkilerin azaltılması yaklaşımıyla tesislerin bulunduğu bölgelerdeki doğal yaşam alanlarının korunması ve geliştirilmesi için biyoçeşitlilik projelerine destek vermektedir.

Biyoçeşitlilik

Aksa Enerji, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin takip edilmesi, olası olumsuz etkilerin azaltılması yaklaşımıyla tesislerin bulunduğu bölgelerdeki doğal yaşam alanlarının korunması ve geliştirilmesi için biyoçeşitlilik projelerine destek vermektedir. Bu anlayıştan hareketle, Aksa Enerji, faaliyetlerinin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini takip ederek değerlendirmekte ve yerel biyoçeşitliliği korumak amacıyla uzman sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri yapmaktadır.

Biyoçeşitliliği koruma amacıyla yapılan iş birlikleri, 2015 yılında Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) ile dağ ceylanlarını korumak için başlatılmıştır.

TTKD ile yürütülen iş birliğine, bu yıl da aynı yöredeki çizgili sırtlanın (*Hyaena Hyaina*) mevcut durumunun tespit edilmesi ve ekolojisinin araştırılması için devam edilmiştir. Bir çizgili sırtlanın, Hatay Dağ Ceylanı Üretim İstasyonu'nun güvenlik kamerasıyla 2015 yılı Aralık ayında görüntülenmesi neticesinde; Türkiye'de sayıları hızla azalan yaban hayvanlarından olan çizgili sırtlanın Kırıkhan – Gölbaşı Köyü civarındaki mevcut durumunun belirlenmesi amacıyla çalışmalar başlatılmıştır. Çalışmanın ilk aşamasında yerel halk ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Projenin nihai amacı, çizgili sırtlanın korunmasının gerekliliğinin ortaya konularak, Hatay'ın ve Türkiye'nin

zengin biyoçeşitliliğinin korunmasına katkı sağlamaktır. Aksa Enerji, yürütülen çalışmalara yaban hayvanlarının rahatsız edilmeden takip edilmesini ve kayıt altına alınmasını sağlayan fotokopanlar başta olmak üzere malzeme desteğinde bulunmuştur.

İki ay süren projenin ilk gününde araziye yerleştirilen foto kapanlar aracılığıyla 22 yıldır görülmeyen ve nesli tükendiği düşünülen kayalık gerbili (*Gerbillus dasyurus*) türüne de yeniden rastlanmıştır.

TTKD Hatay şubesi, Aksa Enerji'nin desteğiyle yapılan çalışmaları, Hassa – Reyhanlı Arası Bölgedeki Çizgili Sırtlanın Yayılış Ve Ekolojisinin Belirlenmesi Ön Çalışmaları adlı bir raporda yayımlamıştır. Çalışmada, bölgedeki zengin memeli çeşitliliğine sahip habitatların titizlikle korunması gerekliliği ortaya konmuştur. Çalışmanın sonuçları bölgesel ve ulusal basında duyurularak bölgenin zengin biyolojik çeşitliliği konusunda farkındalık yaratılmıştır.

Proje, uzman bilim insanları danışmanlığında, Hatay bölgesinin memeli hayvanlarının bilimsel olarak çalışılması bakımından, bugüne kadar gizli kalmış veya nadir rastlanan türlerin de belirlenmesi bakımından büyük önem taşımaktadır.

Projenin devamlılığı açısından 2017 yılında da TTKD ile iş birliğine gidilerek, destek verilmeye devam edilmektedir.

ÇALIŞANLAR

İnsan Kaynakları Politikası, iş başarısını ve verimliliğini artıracak, sektörde rekabet avantajı kazandıracak uygulamalar içermektedir.

En değerli sermayenin insan kaynağı olduğuna inanan Aksa Enerji, tüm tesislerinde iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin önlemlerin alındığı ve çalışanların memnun ve verimli çalışabildikleri bir iş ortamı sağlamayı öncelikleri arasında görmektedir. Şirket, her zaman gelişim odaklı, üretken ve motive çalışanlar tarafından tercih edilmek ve uzun vadeli şirket hedeflerini gerçekleştirmek için en önemli paydaşları olarak gördüğü çalışanlarına yatırım yapmayı ön planda tutmaktadır. Aksa Enerji İnsan Kaynakları Politikası^(*), iş başarısını ve verimliliğini artıracak, sektörde rekabet avantajı kazandıracak uygulamalar içermektedir. Söz konusu politika, farklılıklara, çeşitliliğe ve evrensel olarak kabul görmüş insan haklarına saygının hakim olduğu bir iş ortamını gözetmektedir. Türkiye'nin önemli bölgelerinde, bölgeye ve cinsiyete bağlı herhangi bir ayırım yapılmaksızın, farklılıklardan beslenerek istihdam yaratılmaktadır.

2016 yıl sonu itibarıyla ülke genelinde Aksa Enerji bünyesinde 782 kişiye istihdam sağlanmaktadır ve çalışanların %75'ini mavi yaka, %25'ini beyaz yakalı çalışanlar oluşturmaktadır. Çalışanların %11'i Genel Müdürlük'te bulunurken, %89'u farklı coğrafyalardaki santral ve işletmelerde yer almaktadır. Aksa Enerji global bir şirket olarak farklı bölgelerde faaliyet göstermenin ve bu çeşitlilikten beslenmenin organizasyonel yapılanmayı güçlendirdiğine inanmaktadır. 2016 yıl sonu itibarıyla Şirketin Türkiye'de 481, KKTC'de 111, Gana'da 79'u Türk, 87'si yerel halktan

toplam 166, Mali'de 9 ve Madagaskar'da 15 çalışanı bulunmaktadır. Çalışanlarının yanı sıra, taşeron iş gücünü de bulunduğu bölgedeki yerel halktan istihdam ederek o bölgedeki ekonomik hayatın gelişimine ve yerel halkın kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.

Kadın çalışan oranı tüm iş gücünün %5'ini oluşturmaktadır. Doğum izni haklarından faydalanan kadın çalışanların %8'inin, erkek çalışanların da %5'inin tamamı, izin sürelerinin bitmesini takiben Aksa Enerji'deki çalışma hayatlarına dönmüşlerdir.

Çalışanların %34'ü 5-9 yıldır Aksa Enerji bünyesinde çalışırken, 10 yıl ve üzeri süredir çalışanlar, iş gücünün %10'unu oluşturmaktadır.

İnsan Haklarına Saygı

Aksa Enerji, operasyonlarını sürdürdüğü her yerde çalışanlarının ve iş ortaklarının temel insan haklarına saygılı bir şekilde faaliyet göstermeyi taahhüt etmektedir. 2016 yılında İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi ve Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) İlkeleri baz alınarak "Aksa Enerji İnsan Hakları Politikası" hazırlanmıştır. Faaliyetlerin, Politika'ya uyumlu bir şekilde gerçekleştirilmesi Etik Kurul'un sorumluluğundadır. Politika, faaliyet gösterilen tüm ülkelerin resmi dillerine çevrilmiştir.

Kategoriye Göre Çalışanlar



%75
Mavi Yaka

%25
Beyaz Yaka

Yaş Gruplarına Göre Çalışanlar

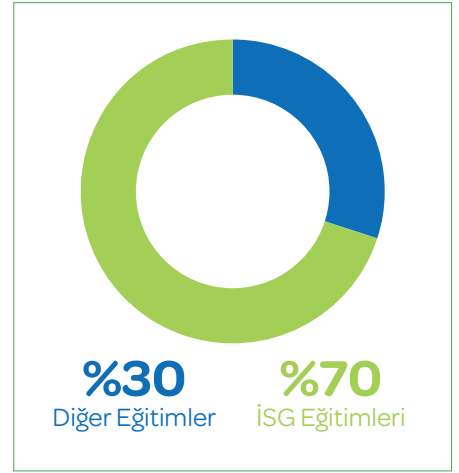
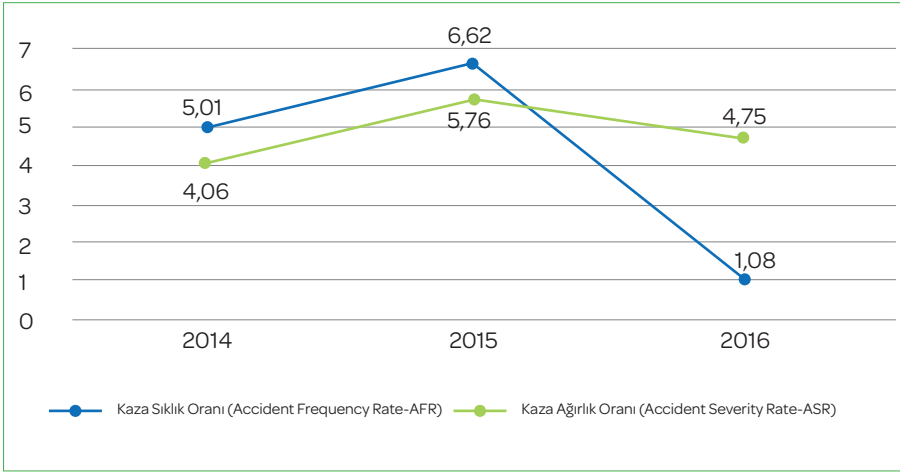


18-25 26-35 36-45 46-55 56-67 56-67

^(*)İnsan Kaynakları Politikası hakkında daha detaylı bilgi için <http://www.aksaenerji.com.tr/tr/insan-kaynaklari/sayfasini-ziyaret-edebilirsiniz>.

ÇALIŞANLAR

Aksa Enerji, tüm çalışanlarına ve iş ortaklarına İSG konusunda tüm önlemlerin eksiksiz alındığı, “sıfır kaza” hedefine uygun önleyici güvenlik çalışmalarının yapıldığı bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

**Güvenli Çalışma Ortamı**

Paydaşlarla ortak öncelikli konular arasında İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) ön plana çıkmaktadır. Aksa Enerji, tüm çalışanlarına ve iş ortaklarına İSG konusunda tüm önlemlerin eksiksiz alındığı, “sıfır kaza” hedefine uygun, önleyici güvenlik çalışmalarının yapıldığı bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir. Türkiye çapındaki tüm tesisler ve taşeron şirketlerde, ziyaretçiler ve birlikte çalışılan tüm kişileri kapsayan uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Risk yönetimi perspektifiyle ele alınan İSG konuları, uluslararası OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sertifikasıyla yönetilmekte, kanunların da ötesinde iyi uygulamalar hayata geçirilmektedir. Bunun yanı sıra ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi gibi sistemler de İSG’ye ilişkin performans takibi getirmekte ve iş verimliliğini desteklemektedir.

Aksa Enerji çalışanlarının %20’sinden oluşan ve çalışanların %70’inin temsil edildiği İSG Kurulu, Türkiye geneli ve Avrupa istatistiklerini kullanarak İSG konusunda değerlendirme ve geliştirme çalışmaları yapmaktadır. İş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik uygulamalarla çalışma verimliliği ve koşullarının sağlanması için çalışan Kurul, gerekli gördüğü konularda CEO’ya raporlama yapmaktadır. Bunun yanı sıra, sürdürülebilirlik konularında çalışma yapan Sürdürülebilirlik Komitesi de İSG’ye ilişkin konularda değerlendirmeler yaparak bu alandaki çalışmalara destek olabilmekte ve gerekli hallerde CEO’ya raporlama yapmaktadır.

“Sıfır Kaza” hedefi kapsamında, çalışanların yaralanmalarına bağlı sorunların önüne geçmek ve İSG performansını artırmak üzere önlemler alınmakta ve

Düzeltilici ve Önleyici Faaliyet Raporlarıyla koşullar değerlendirilmektedir. Herhangi bir olası iş kazası veya acil durum senaryosuna hazırlık için tüm tesislerin acil durum planları yapılmaktadır. Kaza ağırlık oranı 4,75, kaza sıklık oranı 1,08 olarak kaydedilmiş, kaza sayısında bir önceki yıla göre %90, kaza sıklık oranında %84 azalma sağlanmıştır. Santrallerde hiç ölümlü veya ağır yaralanmalı kaza gerçekleşmemiştir.

İş yerinde meydana gelebilecek olası kazalara karşı alınan tüm tedbirler ve acil durum planları, düzenlenen eğitimler aracılığıyla tüm çalışanlar ile paylaşılmakta ve uygulanmaktadır. İSG eğitimleri, çalışanlara sağlanan eğitimlerin %70’ini oluşturmaktadır.



Performans ve Kariyer Yönetimi

Çalışanların yeniliğe ve değişime açık yeteneklerden seçilmesi, müşteri memnuniyetinin ve dolayısıyla iş başarısının önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. Yaratıcılığı ön planda tutan çalışmaların ödüllendirildiği bir iş ortamıyla düzenli performans gelişimini odağa alan bir yaklaşım benimsenmektedir.

Çalışanların tamamı performans ve kariyer gelişim değerlendirmesinden geçmektedir. Beyaz yakalılarına uygulanan performans sistemi yılda bir kez yetkinlik bazlı bir değerlendirmenin yapılmasını sağlamaktadır. Bu değerlendirmenin mavi yakalı çalışanları da kapsamı hedeflenmektedir.

Performans sistemi, Ücretlendirme Politikası'nda da etkilidir. Adil ve şeffaf olma ilkelerine dayanan Ücretlendirme Politikası'nda ölçülebilir ve dengeli performans hedefleri göz önünde bulundurularak sürdürülebilir başarı özendirilmektedir.

Sektördeki değişimlere bağlı olarak doğabilecek insan kaynağı ihtiyacını iyi ön görmek, rekabet avantajını elde tutmak ve Aksa Enerji'de öncelikli olan terfi ve nakil yoluyla kapatılamayacak gereklilik durumları için, 2020 yılına kadar şirketin riskleri ve fırsatları esas alınarak hazırlanacak kariyer haritalarının çıkarılması ve yetenek havuzunun oluşturulması planlanmaktadır.

Eğitimler

Kişisel ve profesyonel gelişimlerin desteklenmesi, yeni beceri ve yeteneklerin kazanılması adına çalışanlar düzenli eğitimlerden geçmektedir. Gelişen teknolojinin ön planda olduğu ve sektördeki yeniliklerin paylaşıldığı eğitimler, sadece çalışanların bireysel gelişimlerinin değil performanslarının da gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

Çalışanlara yönelik verilen eğitimler toplam 7.289 adam x saat, İSG eğitimleri 5.102 adam x saat olarak kaydedilmiştir. Değerlerimiz ve çalışma prensiplerimizi ortaklarımıza yaymak için kurum içi ve kurum dışı eğitim çalışmalarına ek olarak taşeron şirketlerde çalışan 839 kişiye İSG eğitimi verilmiştir.

Aksa Enerji, çalışanların tüm konularda şikayet ve görüşlerini iletebildikleri, iletişime açık bir iş ortamını önemsemektedir. Kurum içi ve kurum dışı gizlilik esasına dayalı olarak şikayet iletmek isteyenler, Aksa Enerji internet sitesindeki "Bize Ulaşın" alanında (<http://www.aksaenerji.com.tr/tr/bize-yazin/>) bulunan şikayet seçeneğini kullanabilmektedirler. Buraya iletilen şikayetler Genel Merkez'de değerlendirmeye alınarak konusuna göre çözüme kavuşturulmak üzere yönetilmektedir. Etik konulardaki şikayetler için kurulan ve detayları Kurumsal Yönetim Bölümünde paylaşılan iletişim adresi **etik@aksa.com.tr** iç ihbarlar için de kullanılmaktadır. Çalışan haklarına ilişkin resmi olarak 2016 yılında sadece 1 şikayet alınmış, şikayet iş kanunu ve prosedürleri kapsamında çözüme kavuşturulmuştur.

Aksa Enerji'de çalışan memnuniyet ve bağlılık araştırması aracılığıyla da çalışan görüşleri alınmaktadır. 2020 yılına kadar düzenli hale getirilecek çalışan memnuniyeti anketinin 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

İNOVASYON

Her seviyeden çalışanın katkı verebileceği, yenilik ve ilerleme odaklı bir inovasyon kültürü yaratılması Akxa Enerji'nin hedefleri arasındadır.

Akxa Enerji'de, yeniliğe ve değişime açık yönetim anlayışı doğrultusunda, inovasyon süreçlerinde çalışan katılımı sağlanır.

Enerji sektöründe küresel bir güç olma hedefine uygun olarak, sektöre dair derin bilgi ve tecrübe birikimini daha da geliştirmek adına Ar-Ge ve inovasyon Şirketin önemli araçları arasında yer almaktadır. Hızla gelişen teknolojiye ayak uydurarak yenilikçi çözümler üretilmekte, böylece Türkiye'nin enerji arz güvenliğine, gelişmekte olan ülkelerde ise enerjiye erişimin artırılmasına katkıda bulunmaktadır. Ar-Ge ve inovasyon, rekabetçiliğin korunması, geliştirilmesi ve yeni teknolojilerin daha düşük maliyetlerle faaliyete alınması açısından vazgeçilmez olarak kabul edilmiştir.

Ar-Ge ve inovasyonun, tüm iş süreçlerine entegrasyonu için çalışmalara devam edilmektedir. Akxa Enerji'de, yeniliğe ve değişime açık yönetim anlayışı doğrultusunda, inovasyon süreçlerinde çalışan katılımı sağlanır. Her seviyeden çalışanın katkı verebileceği, yenilik ve ilerleme odaklı bir inovasyon kültürü yaratılması Akxa Enerji'nin hedefleri arasındadır.

Şirket içerisinde geliştirilen yenilikçilik kültürünün yanı sıra, üretimde yüksek verimliliğin korunması amacıyla santrallerdeki eksikler tespit edilmekte ve bunların giderilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Santrallerde yapılan toplantılarda ilgili konular paylaşılarak, uygun görmesi halinde merkez ofis ile bağlantıya geçerek fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Fizibilite çalışmalarından olumlu çıktılar alındığı takdirde, yeni uygulamalar pilot olarak denendikten sonra başarılı olan uygulamalar daha büyük ölçeklerde hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, Kıbrıs Santrali'nde santral içi buhar tüketimini azaltmak amacıyla bir HFO depo tankına fişek ısıtıcı montajı yapılarak verimlilik artışı sağlanmıştır. Benzer çalışmalarla verimliliğin artırılmasına katkı sağlanmaya devam edilecektir.

2016 yılında Türkiye'de ilk kez kullanılacak olan Yüzen LNG (FSRU) tesisi Aliğa'da kurulmuştur. Böylece, doğal gaz depo ve LNG terminal kapasiteleri ile kaynak çeşitliliği arttırılarak Türkiye'nin enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesine katkıda bulunulmuştur.

Akxa Enerji'nin küreselleşme stratejisi çerçevesinde yurt dışı yatırımlara ağırlık verilmiş; santrallerin hızlı sökümü sağlanarak kısa süre içinde başka bir kıtaya kurulması sağlanmış; bu konudaki yetkinliklerin daha önce yapılmış olan çalışmalarla üst seviyeye ulaşmış olduğu teyit edilmiştir. Afrika kıtasına yapılan know-how ihracı ile Türkiye'ye döviz girdisi sağlanarak ülke ekonomisine de katkıda bulunulmaktadır.

TOPLUMLA İLİŞKİLER

Faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmak Aksa Enerji'nin öncelikleri arasındadır.

Enerji sektöründe faaliyet gösteren bir şirket olarak Aksa Enerji, ürettiği elektrik enerjisinden faydalanan ve operasyonlarından doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen tüm grupları, Şirket'in paydaşı olarak tanımlamaktadır. Şirket, toplumsal sorumluluk anlayışını bu temel üzerine kurarken, faaliyetlerinin paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürütmekte; faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda, yerel istihdam politikasına uygun olarak hareket edilerek, faaliyet gösterilen bölgelerde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmektedir. Bolu Göynük Termik Santrali için ilçeye bağlı Bölücekova, Himmetoğlu ve Karaardıç köylerinden doğrudan istihdam sağlanmıştır. Santrallerde ek hizmetlere gereksinim duyulması durumunda da alt yüklenici firmalar, faaliyet gösterilen bölgeden seçilerek bölge halkı için iş fırsatları yaratılmaktadır.

Aksa Enerji, “katma değerli elektrik sağlama” anlayışı doğrultusunda, faaliyetlerinin bulunduğu bölgelere odaklanarak sosyo-ekonomik kalkınmaya destek sağlamaya devam etmektedir.

Aksa Enerji, küresel bir enerji devi olma yolunda önemli adımlar atarak ilk aşamada acil enerji ihtiyacı olan Afrika ülkelerine yönelmiştir. Bu stratejik değişikliğin ekonomik boyutunun yanı sıra insani boyutu da Şirket için yüksek öneme sahiptir. Afrika kıtasında, özellikle Sahra Altı Afrika ülkelerinde, elektriğe erişim halen oldukça kısıtlıdır. Öyle ki, Afrika'da henüz elektrikle tanışmamış yaklaşık 660 milyon insan bulunmaktadır. Aynı zamanda, bölgedeki mevcut tesislerin ilkel yapısı hem de maliyeti artırmaktadır. Aksa Enerji'nin bölgede yaptığı ve yapacağı yatırımlar, Afrika halklarının elektriğe erişimine destek olurken, yatırımların ve üretimin artmasıyla bu ülkelerin gelişimine de katkıda bulunacaktır. Yatırımlar sayesinde aynı zamanda yerel halkın istihdamına da katkı sağlanmaktadır. Örneğin, **Gana Santrali'nin inşaatında görev alan 700 çalışanın 650'si yerel halktan istihdam edilmiştir.**

Faaliyet gösterilen bölgelerde yerel halkın gelişimine katkı sağlamak, etkin iletişim kanallarının geliştirilmesinden geçmektedir. Çevre Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçleri, bu çerçevede yerel halkın talep ve isteklerinin öğrenilmesi ve bu doğrultuda hareket edilmesi adına önemli bir araçtır.

Aksa Enerji bünyesinde bulunan Antalya Ali Metin Kazancı Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin ÇED raporları mevcuttur ve ÇED süreçleri olumlu sonuçlanmıştır.

ÇED süreçleri kapsamındaki tüm santrallerde halkın katılımı toplantıları düzenlenirken, santrallerle ilgili yerel yönetim birimleri aracılığıyla yerel halktan geri bildirimler alınarak halkın talep ve isteklerin yerine getirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir. Faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratılmaktadır. Bu doğrultuda, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali Projesi kapsamında köy odası, oyun sahası, mezarlık alanları, yol ve köprü yapımı, itfaiye, ambulans ve sağlık hizmetleri verilmiştir. Ayrıca, gerçekleştirilen faaliyetler nedeniyle olası yer değiştirme durumlarında, devletin belirlediği rayiç bedelinin üzerinde tazminat ödenmiş, yerel halkın yeni yerleşim alanlarının inşaatları ise tamamlanmaktadır.

Paydaşlar ve bölge halkının farklı gereksinimleri ve talepleri için özelleştirilen geri bildirim mekanizmaları ile gelen şikâyet ve talepler farklı kanallar aracılığıyla değerlendirilmektedir.

İnternet sitesinde, “İletişim” başlığı altında yer alan “Bize Yazın” alanı üzerinden gönderilen bildirim ve talepler genel merkezde değerlendirmeye alınmaktadır.

TOPLUMLA İLİŞKİLER

Faaliyette bulunulan bölgelerde, bölge halkından alınan geri bildirimler doğrultusunda sosyo-ekonomik kalkınmaya destek olunması hedeflenmektedir.

Şikayetler ve diğer tüm talepler **enerji@aksaenerji.com.tr** ve **investorrelations@aksa.com.tr** mail adreslerine gelmekte; gelen istek, talep veya şikayetin içeriğine göre Holding içerisindeki ilgili kişi konuyla ilgili sürece dahil olmaktadır. Konuyla ilgili alınması gereken önlemler ivedilikle hayata geçirilmektedir.

Faaliyet gösterilen bölgelerdeki halkın şikayetleri, yerel yönetimler aracılığıyla santral müdürlerine iletilmektedir. Ayrıca, santral müdürlerine doğrudan taleplerin iletilmesi de mümkündür. Bu durumlarda, yapılan değerlendirme sonucunda merkeze bildirim yapılmakta, merkez onayı ile gereken çözümlerin hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Etik konularda gelebilecek şikayetlere istinaden **etik@aksa.com.tr** mail adresi iç ve dış ihbarlara açıktır. Bu kapsamda, 2016 yılında herhangi bir şikayet ulaşmamıştır.

Faaliyette bulunulan bölgelerde, bölge halkından alınan geri bildirimler doğrultusunda sosyo-ekonomik kalkınmaya destek olmak hedeflenmektedir. Yapılan alt ve üst yapı projeleriyle yerel halk adına değer yaratılmaktadır. Bolu Göynük Termik Santrali için yaklaşık 12 milyon TL'lik yatırım ile kurulan Çatak Göleti, santralin operasyonel ihtiyacının yanı sıra yerel halkın su gereksinimini karşılamasına yardımcı olacak durumdadır. Yerel halk sağlığına katkıda bulunmak amacıyla yapılan yatırımlar da mevcuttur.

Örneğin, Kıyıköy Rüzgâr Santrali ve Ali Metin Kazancı Antalya DGÇS'nin yer aldığı Kıyıköy ve Antalya Döşemealtı belediyelerine sağlık amaçlı yaklaşık 180 bin TL'lik bağış yapılmıştır. Ayrıca faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratılmakta ve yerel tedarikçilerin de gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Raporlama döneminde Manisa DGÇS, Ali Metin Kazancı Antalya DGÇS ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin yer aldığı bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projelerinin desteklenmesi için yaklaşık 108 bin TL tutarında bağış yapılmıştır. Buna ek olarak, başta Türkiye Tabiatını Koruma Derneği olmak üzere çeşitli derneklerle proje ortaklıkları geliştirilmiştir. Bu kapsamda toplam 40 bin TL tutarında bağış yapılmıştır.

Değer zinciri, iş ortakları ve tedarikçileri kapsayan bir şekilde genişletilmektedir.

2014 yılından bu yana çalışılan tedarikçi sayısında %35'e yakın artış yaşanmıştır. 2016 yılı itibarıyla, 12 farklı ülkeden tedarikçi, aracı kurum ve danışmanlık şirketlerini de içeren 1.279 tedarikçi şirket ile çalışılmaktadır. Aynı yıl içerisinde 96 farklı grup altında yaklaşık 183 milyon Dolar tutarında alım yapılırken, tedarikçiler aracılığıyla yaklaşık 500 kişinin dolaylı istihdamına katkı sağlanmıştır.

Tedarikçi seçimlerinde yerel seçenekler tercih edilerek, yerel ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmaktadır. Bu yıl, toplam satın almaların %79'u yerel tedarikçilerden yapılmıştır. Ayrıca, yapılan sözleşmeler aracılığıyla, tedarikçi şirketlerin ve alt tedarikçilerin uluslararası standartlarda iş sağlığı, güvenliği ve çevre güvenliği politikalarına uyması desteklenmektedir. Böylece, tedarik zincirinde sosyal ve çevresel alanlarda da değer yaratılmaktadır.

Tedarik zincirinde şeffaflığı artırmak ve daha etkin bir satın alma süreci yönetebilmek amacıyla, tedarikçi ve satın alma portalının elektronik ortamda temeli oluşturulmuştur. Bu sistemle, aynı zamanda yeni tedarikçilerin sisteme dahil olabilmesi daha kolay hale getirilecektir. Sistemin 2017 yılında tamamen hayata geçmesi planlanmaktadır.

Aksa Enerji, geleceğimizin teminatı olan çocukları merkeze alan çalışmalarla, eğitim ve kültür alanlarında çalışmalarına devam etmektedir.



Enerji ve Doğal Kaynakların Korunması Resim Yarışması

Çocuklara çevre bilinci aşılamak amacıyla “Enerji ve Doğal Kaynakların Korunması” konulu resim yarışması düzenlenmiştir. “National Geographic Kids” dergisi işbirliğiyle düzenlenen yarışmada, 6-12 yaş aralığındaki çocuklar yenilenebilir enerji kaynaklarını, doğal kaynakların kullanımını ve doğal kaynakların çevre açısından önemini resimleriyle anlatmıştır. Türkiye’nin birçok bölgesinden yoğun katılımın olduğu yarışmada dereceye çocuklara çeşitli ödüller verilmiştir. Yarışmaya katılan resimler Aksa Enerji Genel Müdürlük binasında sergilenmiştir.



Enerji Atölyesi

Aksa Enerji, çevreye daha duyarlı nesillerin yetişmesi amacıyla “Enerji Atölyesi” projesini hayata geçirmiştir. Projenin ilk durağı Antalya Döşemealtı’nda bulunan Kovanlık Ortaokulu olmuştur. Proje kapsamında, Aksa Enerji, çocukları enerji, enerji kaynakları ve santrallerin işleyişi konusunda bilinçlendirmiştir. Enerji kaynaklarını yaptıkları aktivitelerle deneyimleyen çocuklara, atölye çalışmasının sonunda Enerji Atölyesi katılım sertifikası verilmiştir. Okul tarafından seçilen en çevreci sınıf ise Antalya Ali Metin Kazancı Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’ni ziyaret ederek enerji üretim sürecini yerinde görerek inceleme şansı yakalamıştır.

RAPORLAMAYA DAİR ESASLAR VE TABLOLAR

Raporlamaya dair esaslar, bu raporda yer verilen sera gazı salım verileri ile enerji tüketim verilerine ait veri toplama ve hesaplama esaslarını kapsamaktadır.

Sera gazı referans yılı olarak tam ve güvenilir verilere erişimin olduğu ve bugünkü faaliyetleri yansıtan 2015 yılı belirlenmiştir. Sera gazı hesaplama metodolojisi olarak “sera gazı emisyonu veya uzaklaştırma faktörleriyle çarpılan sera gazı faaliyet verilerine” dayalı hesaplama yöntemi uygulanmıştır.

Sera gazı salımları Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute, WRI) / Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (World Business Council on Sustainable Development, WBCSD) Sera Gazı Protokolü metodolojisine uygun şekilde hesaplanmıştır. Kuruluş sınırları kontrol yaklaşımı ile ele alınmış, genel merkez binası dışında Akşa Enerji’nin kontrolü altında bulunan tüm binalardan, jeneratörlerden ve soğutucu gazlardan kaynaklanan sera gazı salımları envantere dâhil edilmiştir.

Faaliyet sınırları kapsam 1 (doğrudan), kapsam 2 (dolaylı) olarak belirlenmiştir. Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O ve HFC (soğutucu gaz) salımlarından oluşan CO₂ eşdeğeri faktörler kullanılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli’nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 5. Değerlendirme Raporu’ndan alınmıştır. Şebeke emisyon faktörü Türkiye Elektrik İletim A.Ş.’nin (TEİAŞ) verileri kullanılarak hesaplanmıştır.

Sera gazına sebebiyet veren kaynaklara göre dağılım şöyledir:

Kapsam 1: Kiralanan araçlar, klimalarda kullanılan F-gazları, bina ve tesislerde kullanılan yakıtlar ve acil durumlarda kullanılan dizel jeneratörler.

Kapsam 2: Elektrik tüketimi. Elektrik enerji faktörü her yıl yayımlanan TEİAŞ verileri ile güncel olarak hesaplanmaktadır. Genel merkez binası dışında Akşa Enerji’nin kontrolü altında olan tüm binalar, tesisler ve jeneratörlerden kaynaklanan enerji tüketimleri takip edilmektedir. Raporda, bu enerji tüketimi verilerinin tamamına yer verilmiştir. Kullanılan enerji kaynaklarının alt ısı değerleri ve Ton Eşdeğer Petrolü (TEP) çevrim katsayıları 27 Ekim 2011 tarihli 28097 sayılı resmi gazetede yayınlanan “Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmeliğin” Ek-2’inde yer alan “Enerji Kaynaklarının Alt Isıl Değerleri ve Petrol Eşdeğerine Çevrim Katsayıları” tablosundan alınmıştır.

Enerji birim çevrimlerinde 1 kcal = 4,184 kJ ve 1 GJ = 0,2777 MWsa (1 MWsa = 3,6 GJ) değerleri kullanılmıştır.

Sosyal Performans Verileri

Cinsiyete Göre Çalışanlar	2014	2015	2016
Kadın	29	33	37
Erkek	748	746	745

Kategoriye Göre Çalışanlar	2014		2015		2016	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Beyaz Yaka	21	244	28	228	29	270
Mavi Yaka	8	504	5	518	8	475

İstihdam Türüne Göre Çalışanlar	2014	2015	2016
Tam Zamanlı	775	777	782
Yarı Zamanlı	2	2	0

Çalışanların Yaş Ortalaması	2014	2015	2016
Ortalama	35,11	35,47	34,84

Öğrenim Durumu	2014	2015	2016
Lisans, Yüksek Lisans, Doktora	166	169	168
Meslek Yüksekokulu	137	144	159
Meslek Lisesi, Lise ve Altı	474	466	455

Üst Yönetim Organlarındaki Çalışanlar	2014		2015		2016	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	0	2	0	2	0	0
31-49 Yaş Arası	1	5	1	5	0	2
30 Yaş Altı	0	0	0	0	0	0

Doğum İzni	2014		2015		2016	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazananlar	2	-	4	35	3	38
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönenler	2	-	4	35	3	38

Kurum İçi ve Kurum Dışı Eğitimler	2014	2015	2016
Adam x Saat	39.081	15.549,50	7.289

Cinsiyet ve Yaşa Göre Yeni İşe Giren Çalışanlar	2014		2015		2016	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	14	247	9	162	17	146
50 Yaş Üstü	-	19	-	7	-	6
31-49 Yaş Arası	5	106	3	38	8	51
30 Yaş Altı	9	122	6	117	9	89

Cinsiyet ve Yaşa Göre İşten Ayrılan Çalışanlar	2014		2015		2016	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İşten Ayrılan Çalışan Sayısı	6	35	8	163	7	166
50 Yaş Üstü	-	6	-	14	1	19
31-49 Yaş Arası	5	15	5	77	3	104
30 Yaş Altı	1	14	3	72	3	43

Çevresel Performans Verileri

Enerji Tüketimi (MWsa)	2014	2015	2016
Elektrik	148.407	139.504	333.334
Doğal Gaz	13.741.082	7.060.440	8.450.047
Linyit	0	1.080.849	5.618.960
Fuel Oil	3.623.873	1.686.248	1.750.346
Dizel	284	77	80
TOPLAM	17.513.647	9.967.119	16.152.765
MWsa Başına Enerji Tüketimi	2,13	1,36	2,20

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası/ Doğrudan Kaynak	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 101: Temel Esaslar 2016			
Genel Göstergeler			
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Kurumsal Profil		
	102-1	1	
	102-2	8	
	102-3	http://www.aksaenerji.com.tr/tr/genel-mudurluk/	
	102-4	10, 11	
	102-5	9	
	102-6	8	
	102-7	8-11	
	102-8	39	
	102-9	44	
	102-10	19-21	
	102-11	18	
	102-12	38	
	102-13	27	
	Strateji		
	102-14	14-17	
	102-15	22-24	
	Etik ve Dürüstlük		
	102-16	28	
	102-17	28, 44	
	Yönetişim		
	102-18	28 - 29	
	102-19	28	
	102-20	28-29	
	102-22	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/6769/aksa-enerji-2016-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-23	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/iceriden-ogrenenler/	
	102-24	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/6769/aksa-enerji-2016-yili-faaliyet-raporu.pdf sayfa:105-109	
	102-29	28-30-31	
	102-30	28-30-31	
	102-32	24-28-29	
	102-33	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/6769/aksa-enerji-2016-yili-faaliyet-raporu.pdf sayfa:105-109	
	102-35	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/	
	102-36	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/	
	Paydaş Analizi		
	102-40	27	
	102-41	Toplu iş sözleşmesi kapsamında çalışan bulunmamaktadır.	
	102-42	24	
	102-43	24	
	102-44	25	

GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Rapor Profili		
	102-45	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/6769/aksa-enerji-2016-yili-faaliyet-raporu.pdf	
		sayfa: 26	
	102-46	24	
	102-47	25	
	102-48	Bulunmamaktadır.	
	102-49	24	
	102-50	1	
	102-51	1	
	102-52	1	
	102-53	1	
	102-54	1	
	102-55	48	
	102-56	Dış denetim alınmamıştır	
GRI 200: Ekonomik Standart Serileri			
Ekonomik Performans			
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/6769/aksa-enerji-2016-yili-faaliyet-raporu.pdf	
Dolaylı Ekonomik Etkiler		sayfa: 30, 31	
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1	43-44	
	203-2	43-44	
GRI 300: Çevresel Standart Serileri			
Enerji			
GRI 302: Enerji 2016	302-1	47	
	302-3	47	
	302-4	34	
Su			
GRI 303: Su 2016	303-1	35	
	303-3	35	
Emisyonlar			
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	33	
	305-2	33	
	305-4	33	
	305-5	33	
	305-7	37	
Atıksular ve Atıklar			
GRI 306: Atıksular ve Atıklar 2016	306-2	34	
Uyum			
GRI 307: Uyum 2016	307-1	37	
GRI 400: Sosyal Standart Serileri			
İstihdam			
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	39, 47	
	401-2	39	
	401-3	39, 47	
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	40	
	103-2	40	
	103-3	40	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2016	403-1	40	
	403-2	40	
	403-3	40	
Eğitim ve Öğretim			
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1	41	
	404-2	41	
	404-3	41	
Çeşitlilik ve Fırsat			
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat 2016	405-1	47	

Aksa Enerji Üretim A.Ş.

Rüzgârlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkmaı No: 10 34805

Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE

Tel: 0 216 681 00 00

Fax: 0 216 681 57 83

www.aksaenerji.com.tr

www.aksainvestorrelations.com/tr



KAZANCI HOLDİNG