

KARANLIKTAN AYDINLIĞA...



aksa
ENERJİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2017

GÜLÜMSEYEN BİR AFRİKA İÇİN

Afrika’da insanların yaklaşık beşte biri elektriğe hiç ulaşamıyor. Biz de Aksa Enerji olarak, önemli bir bölümünde karanlığın hüküm sürdüğü bu kıtanın geleceğini değiştirmek için önemli bir adım attık. Gana, Madagaskar ve Mali’de kurduğumuz santrallerle elektrik ihtiyacının önemli bölümünü karşılıyor, Afrika’da yüzleri güldürüyoruz.

Sürdürülebilirlik raporumuzu, Meltem YAŞAR’ın desteğimizle yayımlanan **“Karanlık Kıtadan Aydınlık Yüzler”** kitabındaki gülümseyen fotoğraflar eşliğinde sunuyoruz.



MELTEM YAŞAR

Karanlıktan Aydınlığa

Adana, Türkiye doğumlu. Adana Anadolu Lisesi'nden sonra ODTÜ İİBF Kamu Yönetimi'nde okudu. British Council bursuyla yüksek lisansını Galler Üniversitesi'nde Bankacılık, Muhasebe ve Ekonomi Bölümü'nde tamamladı. Pamukbank'ta Mali Kontrol Bölümü'nde, Boyner Holding'de Bütçe ve MIS Bölümü'nde, Turkcell'de Stratejik Planlama Bölümü'nde çalıştı.

"Ticari Bankalarda Fon Maliyeti Hesaplama Yöntemleri" adlı kitabı Türkiye Bankalar Birliği tarafından yayımlandı. 2005'te goril trekking ve safari yapmak için gittiği Uganda'ya yerleşti. Uganda'da uluslararası firmalara finans konusunda danışmanlık yaptı.

1996'da fotoğraf çekmeye başladı. 12 yıl yaşadığı Uganda'da ve İstanbul'da sergileri oldu. Afrika'nın uzak ve zor bölgelerinde Afrikalıların fotoğraflarını çeken Yaşar, Afrika'da yerleşik ilk ve tek Türk safari rehberi oldu. Türkiye'den Afrika'ya uzanan anılarını yazdığı ilk kitabı "Pigmelerle Dans" Temmuz 2017'de, Aksa Enerji'nin sponsor olduğu "Karanlık Kitadan Aydınlık Yüzler" isimli kitabı ise 2018 yılında yayımlandı.

Halen Olimpos, Antalya'da yaşayan Meltem Yaşar, Uganda ve çeşitli Afrika ülkelerine safariler düzenliyor.

İçindekiler

01 Rapor Hakkında

04 Bir Bakışta Aksa Enerji

- 04 Aksa Enerji Hakkında
- 08 Aksa Enerji'nin Vizyon ve Misyonu
- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12 CEO'nun Mesajı
- 14 2017 Gelişmeleri
- 18 Yatırım Stratejisi
- 19 Satış Stratejisi

22 Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

- 24 Paydaşlarla İletişimimiz

28 Yönetimsel Yaklaşımımız

- 28 Kurumsal Yönetim
- 30 Risk Yönetimi

34 Sürdürülebilirlik Performansımız

- 34 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 34 İklim Değişikliği ve Enerji
- 35 Hava Salımları
- 36 Atık Yönetimi
- 36 Su ve Atık Su Yönetimi
- 38 Biyoçeşitlilik
- 40 Çalışanlar
- 44 Toplumla İlişkiler

46 Raporlamaya Dair Esaslar ve Tablolar

49 GRI İçerik İndeksi

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki performans ve ilerlemesini şeffaf olarak paydaşlarına sunmak için hazırlanmıştır. 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemini kapsayan raporda, satışları 2017 yılı içinde farklı dönemlerde tamamlanan yenilenebilir enerji santrallerinin çevre verileri satış tarihine kadar olan dönemi kapsayacak şekilde raporlamaya dahil edilmiştir.

Bu rapor GRI Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır ve Elektrik Üreticileri Sektör Eki referans alınmıştır.

Sürdürülebilirlik raporu ile ilgili soru, görüş ve önerilerinizi surdurulebilirlik@aksa.com.tr adresine iletebilirsiniz.



Gana Cumhuriyeti
Hükümeti'yle 370 MW
kurulu güçte enerji santrali
kurulması için anlaşmaya
vardık. Peyderpey devreye
aldığımız santral 280 MW
kurulu güçle ülkeye hizmet
veriyor.





AKSA ENERJİ HAKKINDA

Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji, aynı zamanda global bir enerji şirkettir.

SANTRAL
SAYISI

9*

KURULU
GÜÇ

2.236 MW*

2017 YILINDA DEVREYE
GİREN KAPASİTE

386 MW

Türkiye'nin enerji sektöründeki lider gruplarından Kazancı Holding'in iştiraki olan Aksa Enerji, 1997 yılında kurulmuştur. Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Şirket, aynı zamanda global bir enerji şirkettir.

Aksa Enerji, 2017 yıl sonu itibarıyla 2 kıtada 5 ülkede faaliyet göstermekte, doğal gaz, akaryakıt, linyit ve hidroelektrik kaynaklarını kullanarak Türkiye'de 1.697 MW, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) 153 MW ve Afrika'da 3 santralindeki toplam 386 MW kurulu güç ile enerji üretmektedir.

Aksa Enerji, 2015 yılında stratejik yatırım planında bazı radikal değişikliklere gitmiş ve KKTC'nin ardından yurt dışında büyümeyi hedef edinmiştir. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji'nin ilk hedefi Afrika olmuş, bu kıtada Gana, Madagaskar ve Mali santralleri ile Afrika'daki varlığını pekiştirmiştir.

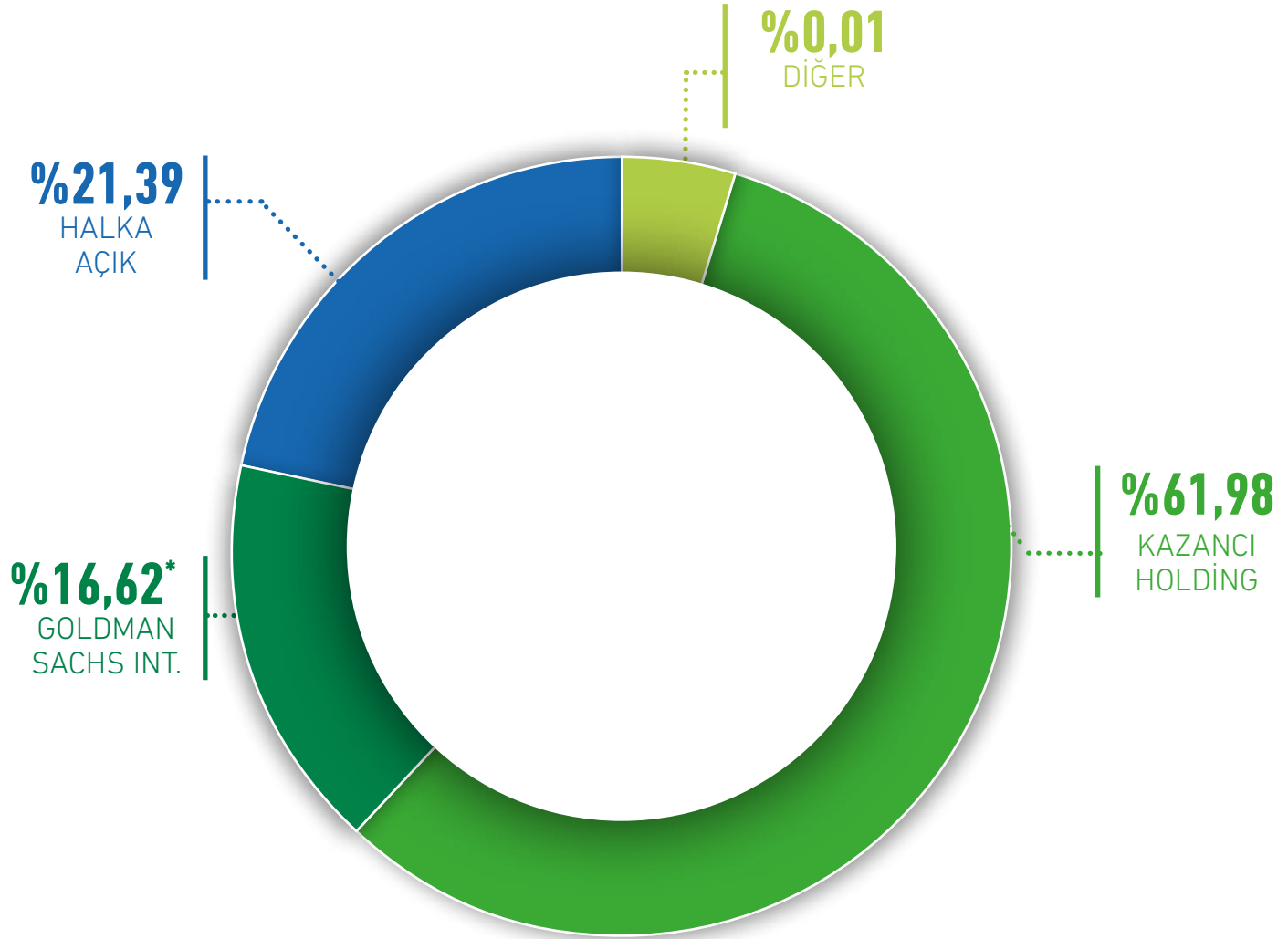
Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği ülkelerde kapasitesini artırma ve anlaşma sürelerini uzatma hedefiyle hareket etmektedir. Şirket, K.K.T.C, Gana, Madagaskar ve Mali cumhuriyetleri ile yaptığı garantili enerji satışı ve santral kurulumu anlaşmalarının yanı sıra, yurt dışında yeni yatırım fırsatlarını da değerlendirmektedir.

Küresel Güç

Aksa Enerji enerji ihtiyacının yüksek olduğu bölgelere yönelme stratejisi kapsamında, Afrika'da gerçekleştirdiği yatırımların faaliyete geçmesi üzerine Türkiye ve KKTC'den sonra Afrika enerji pazarında da önemli oyuncularından biri olmuştur. Gana Hükümeti ile imzaladığı anlaşma çerçevesinde kurduğu akaryakıt enerji santralinin 2017 yılı içinde faaliyete geçmesini takiben Madagaskar ve Mali'deki santrallerini de 2017 yılı içinde faaliyete geçirerek Afrika'da yaptığı yatırımların hacmini büyütmeye devam etmiştir.

* 2017 yıl sonu kurulu gücü ve santral sayısıdır.

ORTAKLIK YAPISI



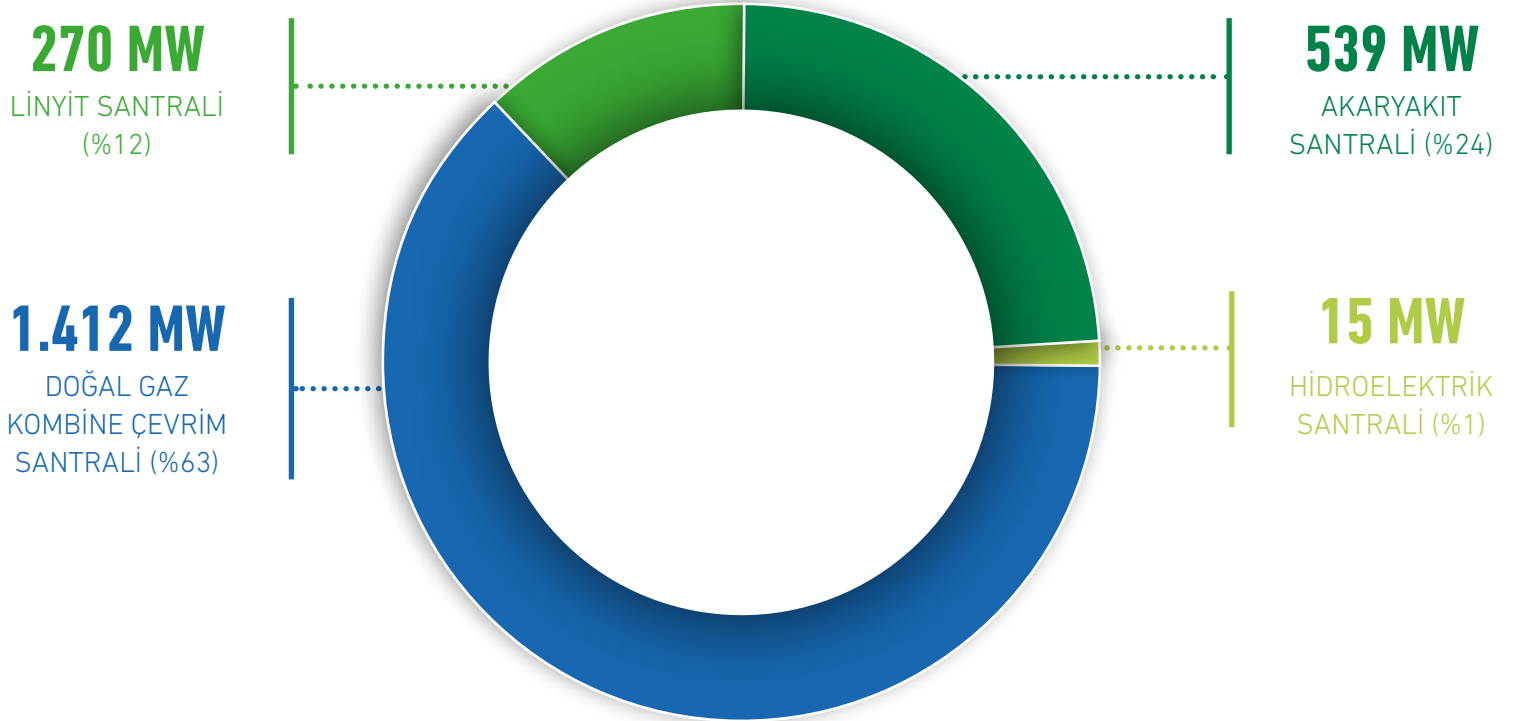
* Goldman Sachs International'ın (GSI) Aksa Enerji'deki %16,62 oranındaki paylarının sahipliği, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 20/04/2018 tarih ve 19793 sayılı iznini müteakiben Kazancı Holding'e geçmiştir. 20 Nisan 2018 tarihinde, Kazancı Holding A.Ş. ve GSI arasındaki ilgili anlaşma hükümleri uyarınca hisse başı 2,9437229 ABD doları fiyat ve 300 milyon ABD doları tutar karşılığı 101.911.765 adet hisse, Kazancı Holding A.Ş. tarafından GSI'dan geri satın alınmıştır.

Bu geri alım sonrası Kazancı Holding'in Aksa Enerji Üretim A.Ş. sermayesindeki payı %78,59'a yükselmiştir.

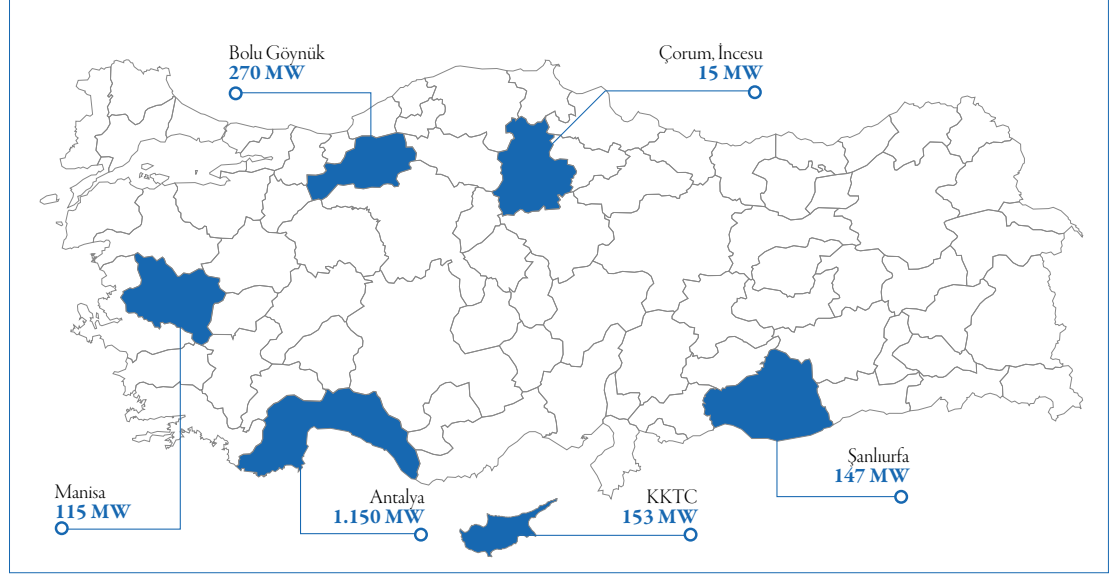
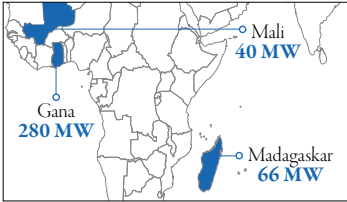
AKSA ENERJİ HAKKINDA ÜRETİM PORTFÖYÜ

Aksa Enerji 2 kıtada 5 ülkede faaliyet göstermektedir.

Aksa Enerji'nin üretim portföyü, 2017 yıl sonu itibarıyla 1'i hidroelektrik, 4'ü akaryakıt, 3'ü doğal gaz ve 1'i linyit olmak üzere 9 enerji santralinden oluşmaktadır. 2 kıtada 5 ülkede faaliyet gösteren Şirket'in 2017 yıl sonu toplam kurulu gücü 2.236 MW'tır.



Toplam Santral Sayısı*	9
Toplam Kurulu Güç*	2.236 MW
Manisa	115 MW
Antalya	1.150 MW
Çorum, İncesu**	15 MW
Bolu, Göynük	270 MW
Şanlıurfa	147 MW
KKTC	153 MW
Mali	40 MW
Gana	280 MW
Madagaskar	66 MW



*2017 yıl sonu santral sayısı ve kurulu gücünü ifade etmektedir.

3

DOĞAL GAZ KOMBİNE
ÇEVİRİM SANTRALİ

Antalya
1.150 MW

Şanlıurfa
147 MW

Manisa
115 MW

1.412 MW
Toplam Kurulu Güç

4

AKARYAKIT
SANTRALİ

Gana
280 MW

KKTC
153 MW

Madagaskar
66 MW

Mali
40 MW

539 MW
Toplam Kurulu Güç

1

LİNYİT
SANTRALİ

Bolu Göynük
270 MW

270 MW
Toplam Kurulu Güç

1

HİDROELEKTRİK
SANTRALİ

Çorum, İncesu**
15 MW

15 MW
Toplam Kurulu Güç

**İncesu Hidroelektrik Santrali Ocak 2018'de satılmıştır.

AKSA ENERJİ'NİN VİZYON VE MİSYONU

AKSA ENERJİ'NİN VİZYONU:

Bölgenin en güvenilir ve en büyük gücü olmaktır.

AKSA ENERJİ'NİN MİSYONU:

Enerji sektöründeki derin bilgi ve tecrübelerimiz ışığında, teknolojik gelişmelere olan duyarlılığımız ve kendini her zaman yenileyen eğitimli ve kaliteli çalışan kadromuzla, verimliliği yüksek projelerimizi hayata geçirmeye devam etmektir.





YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Aksa Enerji, Türkiye'nin önemli atılımlar gerçekleştirdiği 2017 yılında istikrarlı büyümesini sürdürmüş; özellikle Afrika'da gerçekleştirdiği yatırımlarla ülke ekonomisine ve küresel enerji ihtiyacına önemli katkılarda bulunmuştur.

2017 yılı küresel ekonomide istikrarın yakalanarak beklentilerin üzerinde büyümenin yaşandığı bir yıl olmuştur. ABD'de büyüme, siyasi belirsizlikler olsa da devam etmiş, Euro Bölgesi de parasal genişlemenin etkisiyle büyümesini sürdürmüştür. 2018 yılında da ABD ekonomisi ile başlayan krizden çıkış eğiliminin devam etmesi, Avrupa, İngiltere ve hatta Japonya ekonomisinin de olumlu yönde gelişmesi beklenmektedir.

Küresel gelişmelere paralel olarak, Türkiye ekonomisi de olumlu etkilenmiş ve hedeflenen normalleşmenin ötesinde bir performansla 2017 yılını büyümeyle tamamlamıştır. İlk iki çeyrekte %5,4 büyüyen Türkiye, yılın üçüncü çeyreğinde %11,3'lük büyüme rakamını yakalamış ve yılı %7,4 düzeyinde bir büyümeyle tamamlayarak OECD ülkeleri içinde en çok büyüyen ülkelerden biri olmaya devam etmiştir.

Yıl içinde ekonomide canlanma ve güvenin yeniden inşası için yeni düzenlemeler ve teşvik paketleri devreye girmiş, yeni iş birliklerinin kurulduğu, yeni projelerin başlatıldığı bir yıl olmuştur. 2018 yılında da Avrupa ekonomisindeki iyileşmenin Türkiye ekonomisini olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir.

Ekonomideki gelişmelere paralel olarak enerji sektörü de hareketli bir yıl geçirmiştir. Enerji talebi yüksek olan Türkiye, hammaddenin büyük ölçüde ithalat yoluyla karşılanması nedeniyle ciddi bir maliyetle karşılaşmaktadır. Bunların önüne geçebilmek amacıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından "Milli Enerji ve Maden Politikası" devreye alınmış, yenilenebilir enerji kaynaklarına ve kömüre yönelik teşvikler artırılmıştır.

Aksa Enerji de Türkiye'nin önemli atılımlar gerçekleştirdiği 2017 yılında istikrarlı büyümesini sürdürmüş, özellikle Afrika'da gerçekleştirdiği yatırımlarla ülke ekonomisine ve küresel enerji ihtiyacına önemli katkılarda bulunmuştur.

Küresel bir güç olma hedefine adım adım yaklaşan Şirketimiz, Gana, Madagaskar ve Mali akaryakıt enerji santrallerinin 2017 yılında faaliyete geçmesiyle Türkiye'nin ardından Afrika kıtasının da en önemli enerji üreticilerinden biri haline gelmiştir.

Aksa Enerji, başarıyla uyguladığı yurt dışı stratejisi ve sürdürdüğü yatırımlarla Türkiye'nin önde gelen şirketleri arasında üst sıralara tırmanmaya devam etmektedir. Fortune dergisinin hazırladığı "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" listesinde, 2017 yılında 12 basamak yükselerek 49'uncu sıraya yerleşen Aksa Enerji, Capital dergisinin listesinde ise 19 basamak yükselişle, 59'uncu sıraya çıkmıştır.

Aksa Enerji, finansal başarılarının yanı sıra, insan hakları, faaliyet gösterilen bölgelerin toplumsal yapısının korunması, sosyal ve ekonomik gelişimi, enerji tasarrufu ve verimliliği gibi konulara da büyük önem vermektedir. 2017 yılında, Afrika santrallerimizde yerel istihdam oranı %50'nin üzerine çıkmış, bu alanda verdiğimiz katkı devam etmiştir.

Önümüzdeki yıllarda da yurt dışı yatırımlarına devam etmeyi planlayan Aksa Enerji, Hollanda'da kurulan tamamı Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye ait Aksa Global Investments B.V. adındaki çatı şirket ile yeni yatırım fırsatlarını takip etmektedir. Afrika'da çeşitli ülkelerle görüşmeler devam ederken Asya'da ise Endonezya'nın Aceh Eyaleti'nde doğal gaz santrali kurmak amacıyla bir ön mutabakat imzalanmıştır. Şirketimiz acil enerji ihtiyacındaki ülkelere hizmet götürmek üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Geleceğe emin adımlarla yürürken başarılarımızda payı büyük olan çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızı en büyük destekçilerimiz olarak görüyoruz. Bu doğrultuda tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunmak isterim.



Cemil KAZANCI
Yönetim Kurulu Başkanı

+
%50

AKSA ENERJİ 2017 YILINDA
AFRİKA SANTRALLERİNDEKİ
YEREL HALKIN İSTİHDAM
ORANINI %50'NİN ÜZERİNE
ÇIKARMIŞTIR.



CEO'NUN MESAJI

Aksa Enerji, küresel bir güç olma vizyonunun ancak kurumsal yönetim ilkelerine uyumlu, çevreye ve topluma saygılı bir anlayışla hayata geçirilebileceğinin bilincindedir.

2017, Türkiye ve küresel ekonomide hızlı bir büyümenin yaşandığı bir yıl olmuştur. Türkiye, gerek yeni yatırımlarıyla gerekse yıl boyunca ilginin yüksek olduğu finansal piyasalarıyla küresel ekonomide diğer ülkelerden pozitif ayrılmıştır. Tüm bunlara paralel olarak enerji üretimi ve tüketimi de artmaya devam etmiştir.

Biz de Aksa Enerji olarak, 2017 yılında gerçekleştirdiğimiz stratejik hamlelerle büyümeye devam ederek Türkiye ve Afrika'da hedeflerimize emin adımlarla ilerledik. Gana, Madagaskar ve Mali'deki santrallerimizin 2017 yılı içinde devreye girmesiyle 2.236 MW kurulu güce ulaştık. 2017 yıl sonu itibarıyla Türkiye, KKTC ve Afrika'daki 9 santralimizle 17,9 TWsa elektrik satışı gerçekleştirdik ve 3,6 milyar TL ciro elde ettik. 2018 yılında da Afrika ile birlikte dünyanın farklı ülkelerine enerji sağlamaya, az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin kalkınmasına sürdürülebilir bir yaklaşımla katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

Aksa Enerji, küresel bir güç olma vizyonunun ancak kurumsal yönetim ilkelerine uyumlu, çevreye ve topluma saygılı bir anlayışla hayata geçirilebileceğinin bilincindedir. Şirketimiz, kurulduğu günden bu yana her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atmaktadır. Çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve yatırımlarımızı gerçekleştirdiğimiz bölgelerdeki yerel halk da dahil olmak üzere "insanı" tüm çalışmalarımızın merkezine koyuyoruz. Bununla birlikte tüm süreç ve politikalarımızı bu çerçevede şekillendiriyor, insana ve çevreye değer veren bir yönetim biçimi benimsiyoruz. İşte bu yönetim yaklaşımımız doğrultusuna çevresel, sosyal ve yönetsel alanlardaki performansımız ile bu yıl da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazandık.

Yatırımlarımızla enerji ihtiyacının yanı sıra yerel istihdam ile bölge ekonomisine ve sosyal gelişimine katkıda bulunuyor, temel insan haklarını gözetim adımlar atmaya devam ediyoruz. Yerel taşeron ve tedarikçilerle çalışmaya özen gösteriyor, çalışanlarımıza sunduğumuz eğitimleri taşeron ve tedarikçilerimize de veriyoruz. Mevcut İnsan Hakları Politikası ile uyumlu olarak tüm çalışan ve iş ortaklarımızın sağlıklı ve güvenli ortam ve şartlarda çalışmalarına özen gösteriyoruz. Tüm bu çalışmalarımızın bir sonucu olarak da Gana Akaryakıt Enerji Santralimizde 2017 yılı Mayıs ayında başladığımız "1 milyon kişi x saat kazasız çalışma saati" hedefine 2018 yılı Ocak ayı içerisinde ulaştık.

Bu başarılarla yetinmeyip çalışanlarımız ve tedarikçilerimize yönelik gerçekleştirdiğimiz eğitim ve bilgilendirme çalışmaları ile süreçlerimizi her geçen yıl daha da iyileştiriyoruz. Bu bağlamda, insan kaynakları uygulamalarımızı geliştirerek kariyer haritaları ve yetenek havuzunun 2020 yılına kadar belirlenmesini planlıyoruz. Ayrıca, 2020 yılına kadar, şirket bünyesinde insan kaynaklarımıza yönelik bir risk ve fırsat matrisi hazırlanmasını amaçlıyoruz.

Bütün bu başarılar yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyelinin farkında olan Aksa Enerji ailesi sayesinde mümkün olmuştur. Bu vesileyle, başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürü borç bilirim.

Cüneyt UYGUN

**Enerji Grup Başkanı, Aksa Enerji CEO'su ve
Yönetim Kurulu Üyesi**



3,6 MİLYAR TL

AKSA ENERJİ 2017 YILINDA
3,6 MİLYAR TL CİRO ELDE
ETMİŞTİR.



2017 GELİŞMELERİ

Faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağını bölgeden istihdam eden Aksa Enerji, bu sayede bölge halkı için de iş fırsatları yaratmaktadır.

Artan küresel enerji talebi ve enerji sektöründeki dengelerin değişiklik göstermesiyle, enerjide dışa bağımlı ülkelerin atması gereken adımlar daha da önem kazanmaktadır. Bu doğrultuda yapılan enerji yatırımlarının, iklim değişikliği ile mücadeledeki rolü ve yerel halkın sosyo-ekonomik kalkınması üzerindeki etkileri mutlaka göz önünde bulundurulmalıdır.

Bu çerçevede, enerji alanında bütüncül politikalar geliştirilerek, sürdürülebilir kalkınma yolculuğuna, toplumsal refahın artırılması yönünde devam edilmelidir. Son 10 yıllık dönemde toplam enerji tüketiminin her yıl ortalama %5,1 oranında artış gösterdiği Türkiye’de enerji arz güvenliği ve kaynak çeşitliliğinin artırılması ana hedefler olarak belirlenmiştir.

Bu artış ve hedefler doğrultusunda, enerji alanında faaliyet gösteren özel sektör şirketleri, elektrik üretiminden dağıtımına kadar farklı alanlarda, yurt içinde olduğu kadar dünyanın farklı coğrafyalarında da önemli projeler üstlenerek, uluslararası itibarlarını artırmaktadır.

Aksa Enerji, küresel bir güç olmak üzere çıktığı yolda, 2015 yılında attığı adımlara 2017 yılında yenilerini ekleyerek, Gana, Madagaskar ve Mali’de faaliyete geçirdiği santrallerle bölgenin enerji ihtiyacına yanıt vermenin yanı sıra, sağladığı sosyo-ekonomik katkılarla sosyal bir değişimin de başlangıcını yapmıştır.

Faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağını bölgeden istihdam eden Aksa Enerji, bu sayede bölge halkı için de iş fırsatları yaratmaktadır. Aksa Enerji ayrıca faaliyet gösterdiği tüm bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratmaktadır. Paydaşlar ve bölge halkının farklı gereksinimleri ve talepleri için özelleştirilen geri bildirim mekanizmaları ile gelen şikâyet ve talepleri ise farklı kanallar aracılığıyla değerlendirmektedir.



**AKSA ENERJİ, 2017 YILINDA
FAALİYETE BAŞLAYAN
GANA, MADAGASKAR VE
MALİ SANTRALLERİYLE
AFRİKA’DA 386 MW
KURULU GÜCE
ULAŞMIŞTIR.**



ROTASINI AFRIKA'YA ÇEVİREN AKSA ENERJİ, AFRIKA ÜLKELERİNDEKİ ACIL ENERJİ İHTİYACINA SANTRALLERİYLE ÇÖZÜM SUNMAKTADIR.



Gana Akaryakıt Enerji Santrali Üretime Başladı

Aksa Enerji'nin küreselleşme yolunda attığı ilk adım niteliğini taşıyan Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin kurulması ve üretilen elektriğin ABD doları bazında garantili satışı konusunda Gana hükümetiyle yapılan anlaşmanın parlamento tarafından onaylanmasının ardından, Şirket'in Türkiye'deki bazı ekipmanları Gana'ya nakledilmiştir.

Santralin inşaatı, Aksa Enerji'nin köklü tecrübesi ve güçlü alt yapısı sayesinde 9,5 ay gibi kısa bir sürede tamamlanmıştır. 2017 yılı Mart ayından itibaren peyderpey devreye alınarak ilk fazı 280 MW kurulu güçle 2 Ağustos 2017 tarihinde tamamlanan santralin 6,5 yıllık garantili alım anlaşması aynı tarihte başlamıştır.



Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin İlk Fazı Tamamlandı

Yerel sahiplenmenin bir göstergesi olarak, açılış törenine Madagaskar Cumhurbaşkanı, Başbakanı, Enerji Bakanı ile beraber birçok bakanın katıldığı Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin ilk fazı Eylül 2017'de 66 MW kapasite ile faaliyete geçmiştir. İlk fazı 7 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralin ikinci fazının inşaatına bölgedeki iletim hatlarının tamamlanmasından sonra başlanması planlanmaktadır.



Mali'ye Başkentten Yayılan Güç

Aksa Enerji, Afrika'nın acil enerji ihtiyacına çözüm olmaya Gana ve Madagaskar'dan sonra Mali ile devam etmiştir. 40 MW kurulu güce sahip santralin inşaatı 6 ayda tamamlanmıştır. Başkent Bamako'da kurulan santralde Eylül 2017'den itibaren üretilen elektriğin tamamı 3 yıl süre ile alım garantili olarak Euro bazlı tarife üzerinden satılmaktadır.

2017 GELİŞMELERİ

Aksa Enerji, sürdürülebilirlik çalışmalarının izlenebilir ve geliştirilebilir bir yapıya kavuşturulması konusunda adımlar atmaya devam edecektir.

7 RES'in Satışı Tamamlandı

Aksa Enerji toplam 259 MW kurulu güce sahip yedi rüzgâr santralini satmıştır. Hatay Sebenoba Rüzgâr Santrali, Manisa Karakurt Rüzgâr Santrali, Balıkesir Şamlı Rüzgâr Santrali, Ayvacık Rüzgâr Santrali, Kapıdağ Rüzgâr Santrali, Kırıkköy Rüzgâr Santrali ve Belen/Atik Rüzgâr Santrali'nin satış işlemleri 2017 yılı içinde tamamlanmış, elde edilen nakit tahsilat Aksa Enerji'nin kısa vadeli yükümlülüklerinin azaltılmasında kullanılmıştır.

Aksa Enerji Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Aksa Enerji, 2015 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmektedir. 2015 yılında bu listeye giren 14 şirketten biri olan Aksa Enerji, bu yıl da Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleriyle uyumlu, iklim değişikliğinin de içinde bulunduğu çevresel, sosyal ve yönetsel risklerinin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedeflerin oluşturulması amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kuran Aksa Enerji, sürdürülebilirlik çalışmalarının izlenebilir ve geliştirilebilir bir yapıya kavuşturulması konusunda adımlar atmaya devam edecektir.

Kredi Derecelendirme Notu

Türkiye'nin önde gelen kredi derecelendirme kuruluşu Turkrating'in 2017 yılında Aksa Enerji'ye verdiği derecelendirme notları, Şirket'in yüksek kredi kalitesi ve güçlü borç ödeme kabiliyetine sahip olduğunu bir kez daha teyit etmiştir. Turkrating, 13 Ekim 2017'de yayınladığı son raporunda Aksa Enerji'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu'nu TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu'nu TR A2 ve görünümünü durağan olarak teyit etmiştir.

Yüksek kredi kalitesine işaret eden TR A+, Şirket'in uzun vadede finansal yükümlülükleri yerine getirme kapasitesi açısından güçlü seviyeye ve düşük kredi riskine sahip olduğunu göstermektedir. TR A2 olan Kısa Vadeli Kredi Derecelendirme notu ise borç ödeme kabiliyeti açısından en yüksek seviye olan TR A1'in bir seviye altındadır.



AKSA ENERJİ, 2015 YILINDAN BU YANA BORSA İSTANBUL'DA İŞLEM GÖREN VE KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSLARI ÜST SEVİYEDE OLAN ŞİRKETLERİN YER ALDIĞI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NDE YER ALMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.



YATIRIM STRATEJİSİ

Yerel bir enerji şirketinden küresel bir enerji şirketine dönüşen; sağladığı döviz girdisi ile Türkiye ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, yurt dışındaki kurulu gücünü artırmaya devam edecektir.



**AKSA ENERJİ GANA
AKARYAKIT ENERJİ
SANTRALI'NİN İNŞAATINI
9,5 AYDA TAMAMLAMIŞTIR.**

Aksa Enerji stratejik yatırım planında radikal bir değişikliğe giderek küresel bir güç olma hedefiyle Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nden (KKTC) sonra yurt dışına açılmıştır.

Bu anlayışla yönünü enerji ihtiyacı giderek artmakta olan Afrika'ya çeviren Şirket; Gana, Madagaskar ve Mali'de gerçekleştirdiği yatırımlarla Afrika'daki önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir. Aksa Enerji, enerji ve altyapı yatırımı ihtiyacı bulunan Afrika ülkelerindeki yatırımlarıyla aynı zamanda, kârlılığını ve döviz bazlı satışlarının hacmini artırarak finansalları üzerindeki kur etkisini azaltmayı hedeflemektedir.

Afrika'daki santraller 2017 yılı Mart ayı itibarıyla bölüm bölüm devreye alınmış, Gana Akaryakıt Enerji Santrali Ağustos 2017 itibarıyla 280 MW, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali Eylül 2017 itibarıyla 66 MW ve Mali Akaryakıt Enerji Santrali Eylül 2017 itibarıyla 40 MW kurulu güce ulaşarak tamamlanmıştır.

Aksa Enerji, Afrika'daki santrallerinin inşaatında portföyündeki mevcut santrallerinin ekipmanlarını kullanarak hem yatırım tutarını minimize etmiş hem de inşaat sürelerini ciddi oranda kısaltmıştır. Bu strateji ile Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin inşaatı 9,5 ayda, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin inşaatı 7 ayda, Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin inşaatı ise sadece 6 ayda tamamlanmıştır.

Yerel bir enerji şirketinden küresel bir enerji şirketine dönüşen; sağladığı döviz girdisi ile Türkiye ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, yurt dışındaki kurulu gücünü artırmaya devam edecektir. Şirket, acil enerji ihtiyacı olan ülkelere hızlı ve düşük yatırım tutarları ile çözüm üretmek amacıyla çeşitli ülkelerle görüşmelerine devam etmektedir.

SATIŞ STRATEJİSİ

Aksa Enerji'nin Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı'nın (FAVÖK) %74'ü Afrika santrallerinin döviz bazlı kontratlarından oluşmuştur.

Aksa Enerji, döviz bazlı satışlarının toplam cirosu içindeki payını artırarak potansiyel kur farkı zararının önüne geçmeyi amaçlamaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nin yanı sıra, 2017 yılı içinde faaliyete başlayan Gana, Madagaskar ve Mali akaryakıt enerji santrallerinde gerçekleştirilen döviz bazlı al yada öde şeklindeki garantili satışlar, Aksa Enerji'nin finansal dönüşümünün odak noktasını oluşturmaktadır. 2017 yıl sonu itibarıyla Şirket'in toplam Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı'nın (FAVÖK) %74'ü Afrika santrallerinin döviz bazlı kontratlarından oluşmuştur.

2017 yılında Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ) yerli kömürden enerji üreten serbest elektrik üreticilerinden 18 milyar KWsa enerji satın alacağını duyurmuştur. Bu çerçevede Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 2017 yılında üretilen elektriğin ihale kapsamındaki miktarı 2017 yılı için belirlenen 185 TL/MWsa fiyattan TETAŞ'a satılmıştır.

Yerli kömürden elektrik üretimi konusundaki teşvikler artarak devam etmiş, TETAŞ'ın elektrik enerjisi teminine ilişkin usul ve esasları revize edilerek belirlenmiştir. 2018 yılı itibarı ile 7 yıl boyunca yerli kömürden veya yerli kömür ile ithal kömür karışımından elektrik üreten santrallerden temin edilecek toplam enerji miktarı, kararnamede belirtilen fiyat ve tedarik formülü ile hesaplanmaktadır. Alım miktarı hesaplamasında ise enerji üretiminde kullanılan yerli kömür miktarı belirleyici etmen olmuştur. Kararnamede alım fiyatı 2016 ve 2017 için belirlenmiş olan 185 TL/MWsa tutarından 2018 birinci çeyreği için 201,35 TL/MWsa'e yükselmiş olup, 2018 yılı ikinci çeyreğinden itibaren 2024 yılının sonuna kadar her çeyrek, kararnamede belirtilen formül kapsamında TEFE ve ÜFE fiyat endeksleri kullanılarak revize edilecektir. 2017 yılı fiyatına göre %8,8 artış ile başlayan satın alma fiyatının TEFE ve ÜFE endeksleri ile 7 sene boyunca revize edilecek olması, yerli kömürden elektrik üretimi yapan firmaların desteklenmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesi açısından önemli derecede pozitif bir katkıdır. 2016 yılı piyasa takas fiyatı ortalamasının 140 TL/MWsa ve 2017 yılı ortalamasının ise 164 TL/MWsa olduğu dikkate alındığında, verilen teşviğin ülkemiz enerji sektöründe dengelerin ciddi ölçüde değişmesine neden olabilecek bir potansiyel taşıdığı açıktır.



Afrika kıtasındaki ikinci
projemiz olan Madagaskar
Akaryakıt Enerji Santrali,
yurt dışına açılma
stratejimizin hayata geçmesi
açısından önemli bir adım
oldu.

İlk fazı tamamlanarak
66 MW kurulu güce
ulaşan santralimizde
üretilen elektrikle yüzleri
güldürmeye devam ediyoruz.





SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ

Aksa Enerji, enerjiye acil ihtiyaç duyan Afrika ülkelerinde gerek istihdam yaratarak gerek bölgenin enerji ihtiyacına cevap vererek ülkelerin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.

Aksa Enerji, küresel bir enerji şirketi olma yolunda aldığı yatırım kararlarını hayata geçirerek 2017 yılında Afrika'da 3 enerji santralini devreye almıştır. Böylece, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin (KKTC) ardından Afrika'da Gana, Mali ve Madagaskar'ın enerji ihtiyacının önemli bir kısmını karşılamaktadır.

Aksa Enerji yeni yatırımları ile beraber sürdürülebilirlik çalışmalarını daha küresel bir anlayışla yönetmeye başlamıştır. Şirket, enerjiye acil ihtiyaç duyan bu ülkelerde gerek istihdam yaratarak gerek bölgenin enerji ihtiyacına cevap vererek ülkelerin sosyal ve ekonomik yapılarına katkıda bulunmaktadır. Aksa Enerji, insan hakları açısından riskli olan bu coğrafyada tüm faaliyetlerinde temel insan haklarının gözetilmesi için çalışmaktadır.

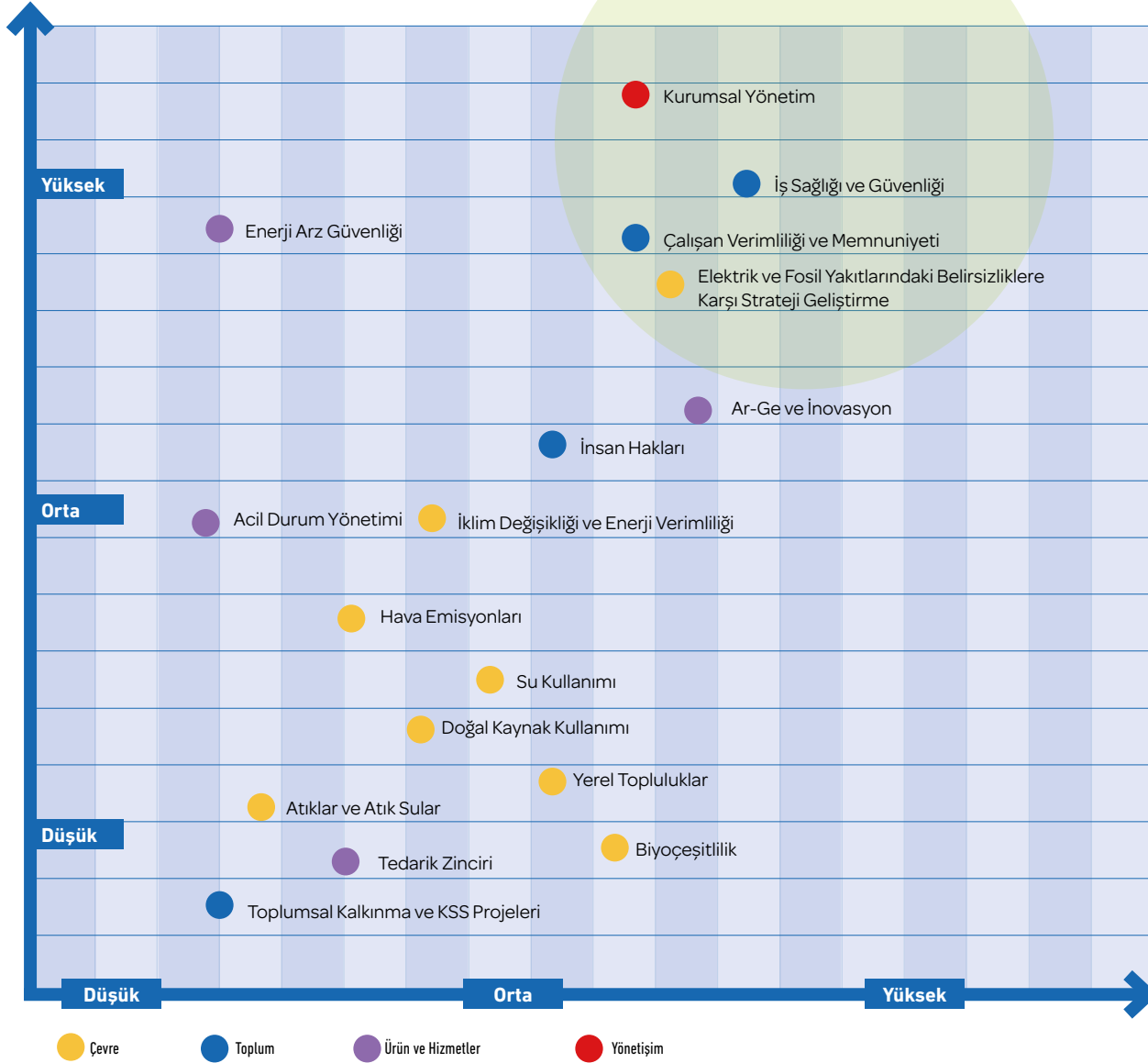
Sürdürülebilirliğin gereklerinden biri olarak, hızla gelişen teknolojiye uygun süreç ve yöntemler geliştirmek Aksa Enerji'nin önem verdiği konular arasındadır. Aksa Enerji'nin tüm çalışanlarının da bu yenilikçi anlayış ve kültür ile çalışması, Şirket'in bütüncül gelişmesinin de yolunu açmaktadır. Süreçlerin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi sürdürülebilirlik performansını olumlu yönde etkilerken, Aksa Enerji'nin faaliyet gösterdiği bölgelere teknoloji ve 'know-how' transferi yapıyor olması ise toplumsal bir fayda sağlamaktadır.

Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik çalışmaları "Çevresel Sürdürülebilirlik", "Çalışanlar" ve "Toplumsal Sorumluluk" olmak üzere üç alanda toplanmıştır. Şirket, yeni stratejisi doğrultusunda politikalarını bu yıl güncellemiş ve bu güncellemeler Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite, Enerji ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk politikaları kapsamında gerçekleştirilmiştir. Çevresel, sosyal ve yönetsel performansların takip edilmesi ve yönlendirilmesi için kurulmuş olan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin karar, yönetim ve iş süreçleri gibi önemli aşamalara dahil edilmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin de bu yönde değerlendirilmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi düzenli olarak sürdürülebilirlik önceliklerini güncelleyerek, bu öncelikler çerçevesinde odaklanılacak alanları belirlemektedir.



**AKSA ENERJİ'NİN
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
ÇALIŞMALARI "ÇEVRESEL
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK",
"ÇALIŞANLAR" VE "TOPLUMSAL
SORUMLULUK" OLMAK ÜZERE ÜÇ
ALANDA TOPLANMIŞTIR.**

Paydaşlar İçin Önemi



Akse Enerji İçin Önemi

PAYDAŞLARLA İLETİŞİMİMİZ

Aksa Enerji tüm süreçlerde paydaşlarının katkılarıyla ilerlemeyi ve farklı platformlarda aktif katılım ile iş birliklerini artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Enerji için paydaşlarla diyalog, Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımı ve bu alanlardaki performansını sürekli olarak geliştirmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle Şirket, çalışanlarından santrallerin bulunduğu bölgelerdeki yerel halka kadar tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini anlamak ve karşılamak üzere adımlar atmaktadır.

Çift yönlü iletişim mekanizmaları başta olmak üzere faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) bünyesinde gerçekleştirilen duyurular, LinkedIn, farklı geri bildirim araç ile yöntemleri ve toplantılar en önemli iletişim mekanizmaları arasındadır. Bu yöntem ve araçlar ile paydaşlarla iletişim sürekli ve düzenli olarak devam ettirilmektedir.

Aksa Enerji, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, finansal kuruluşlar, yerel yönetimler ve sektörel örgütler olmak üzere tüm paydaşlarıyla bir araya gelerek fikir alışverişinde bulunmakta ve farklı proje ve iş birlikleri geliştirmektedir. Aksa Enerji çalışanlarıyla iletişimini de eğitimler, toplantılar, iç iletişim çalışmaları, intranet sistemleri, performans değerlendirmeleri, geri bildirim sistemleri, e-posta ve faaliyet raporları ile sağlamaktadır. Benzer şekilde tedarikçileri ve çalıştığı taşeron firmalarla da düzenli iletişimi sağlamak amacıyla birebir görüşmeler yapan Şirket, sertifika eğitimleri ile teknik ve mesleki eğitimler de düzenlemektedir.

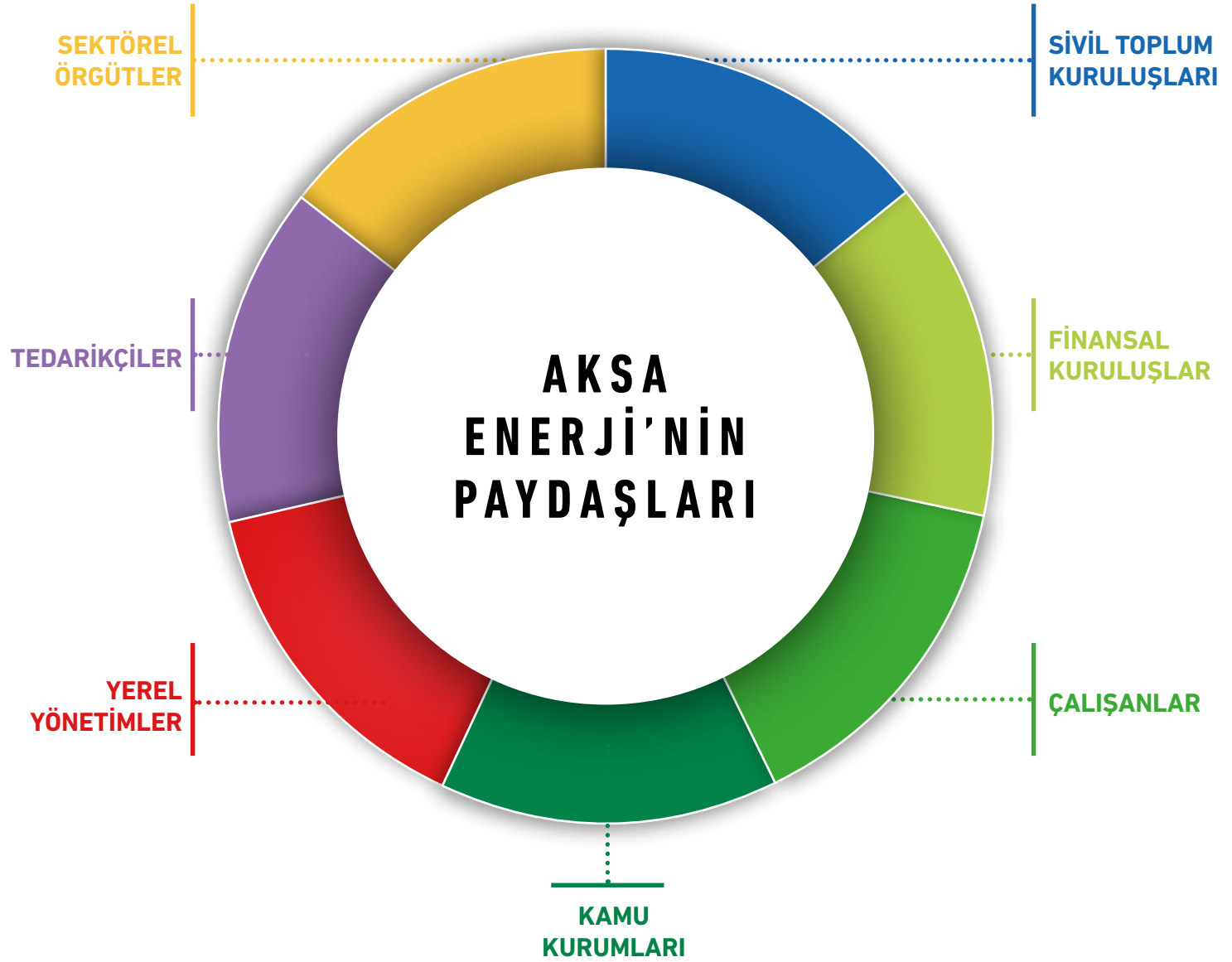
Aksa Enerji tüm süreçlerde paydaşlarının katkılarıyla ilerlemeyi ve farklı platformlarda aktif katılım ile iş birliklerini artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Enerji'nin tüm paydaşları her konuda görüş, beklenti, öneri ve şikâyetlerini, kurum içi ve kurum dışı gizlilik esasına dayalı olarak www.aksaenerji.com.tr/tr/bize-yazin/ adresine iletebilmektedir.

Paydaş analizi ile ilgili ayrıntılı bilgiye 2015 Sürdürülebilirlik Raporu'nun 14. sayfasından ulaşılabilir: <http://img-aksaenerji.mncdn.com/media/21423/aksa-enerji-2015-yili-surdurulebilirlik-raporu.pdf>



AKSA ENERJİ, ÇALIŞANLARINDAN SANTRALLERİNİN BULUNDUĞU BÖLGELERDEKİ YEREL HALKA KADAR TÜM PAYDAŞLARININ İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİNİ ANLAMAK VE KARŞILAMAK ÜZERE ADIMLAR ATMAKTADIR.



AKSA ENERJİ,
OPERASYONLARINI PAYDAŞLARI
ÜZERİNDEKİ SOSYAL
ETKİLERİNİ DİKKATE ALARAK
YÜRÜTMekte, FAALİYET
GÖSTERDİĞİ BÖLGELERDE
YEREL HALKIN EKONOMİK,
KÜLTÜREL VE TOPLUMSAL
GELİŞİMİNE KATKIDA
BULUNMAYI ÖNCELİKLİ HEDEF
OLARAK GÖRMEKTEDİR.





KURUMSAL YÖNETİM

Aksa Enerji, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmiş Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak faaliyet göstermektedir.

Aksa Enerji, kurumsal yönetim yapısının sağlam prensipler üzerine kurulmasının öneminin bilinciyle adil, sorumluluk sahibi, hesap verebilir ve şeffaf bir yaklaşım benimsemiştir. Genel Kurul tarafından atanmış, üçü bağımsız, toplam sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulu, Aksa Enerji'nin en yüksek yönetim organı olup, Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta olup her biri düzenli olarak gerçekleştirdikleri toplantı ve çalışmalar sonucu oluşan görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu'na bildirerek, daha iyi bir yönetim yapısı oluşturulması için katkı sağlamaktadır. Şirket, tek bir kişinin sınırsız yetkisinin olmadığı bir anlayışla yönetilmekte ve Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Genel Müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.⁽¹⁾ Aksa Enerji, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenmiş Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak faaliyet göstermektedir.

Aksa Enerji, Etik İlkelerin, bir şirketin değerlerinin ayrılmaz bir parçası olduğu anlayışıyla, tüm süreçlerini sağlam etik kurallar üzerinde yapılandırmakta ve köklü bir kurum kültürü oluşturmak üzere tüm çalışanlarının ve iş ortaklarının (üst yönetimden şirketi temsil eden tedarikçi, danışmanlar, avukatlar, dış denetçiler gibi danışmanlara kadar) bu etik kurallara uymalarını beklemektedir. Aksa Enerji, bu ilkeler doğrultusunda hareket ederek, örnek teşkil edecek bir kurum olmayı hedeflemektedir.

Aksa Enerji çalışanlarının uymakla yükümlü oldukları Etik İlkeler; genel kurallar, şirket kaynaklarının kullanımı, ilişkiler ve Şirket'e karşı yükümlülükler olarak dört ana başlık altında sınıflandırılmıştır.

Etik İlkeler, mevzuata uyum, risklerin önlenmesi, gizlilik, etik olmayan durumların raporlanması ve denetimi, çıkar çatışmaları, şirket kaynaklarının kullanımı, şirket adına hediye verme ve alma, bağış yapma ve ayrımcılık gibi konuları kapsamaktadır.

Aksa Enerji ayrıca, 2015 yılından bu yana Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Programı'na sahiptir. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve ekleri Aksa Enerji ve paydaşlarını risklere karşı korumak, Şirket'in kurumsal değerini ve itibarını yükseltmek amacıyla, Etik İlkeler Dokümanı'na ek olarak düzenlenmiştir. Doküman, şirketin faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde ilgili kanun ve düzenlemelere uyumlu olarak yönetilmesini sağlamak üzere oluşturulmuştur. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ayrıca siyasi bağışlar, seyahat ve ağırlama harcamaları, hediye gibi konulardaki ilke, uygulama, denetim ve raporlama ile ilgili esaslara yer vermektedir.

Aksa Enerji, Etik İlkeler ile Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikalarına uyumu yakından takip etmektedir ve bu ilke ve politikaların ihlallerinin ihbarı için **etik@aksa.com.tr** adresini oluşturmuştur. Sistem, ihbar edenin kimliğinin saklı kalacağı şekilde tasarlanmıştır.

Etik konular, yolsuzluk ve rüşvetle ilgili bildirimleri değerlendirmek, soruşturmak ve çözümlenmekle sorumlu olan Etik Kurul, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak çalışmaktadır. Etik Kurul, İç Denetim Müdürü, Hukuk Direktörü ve İnsan Kaynakları Direktörü'nden oluşmaktadır.

2017 yılı içerisinde Etik İlkelerin ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın ihlal edildiğine dair şikâyet veya bildirim alınmamıştır. 2018 yılında çalışanlara Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na yönelik eğitim verilmesi planlanmaktadır.

⁽¹⁾ Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili detaylı bilgilere <http://www.aksainvestorrelations.com.tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri/> adresinden ulaşılabilir.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Sürdürülebilir iş süreçlerinin önemi hem ulusal hem de küresel ölçekte her geçen yıl artmaktadır. Aksa Enerji de bu güncel gelişmelerin ışığı ve motivasyonu ile mevcut riskleri değerlendirerek sürdürülebilirlik bilincini tüm faaliyetlerinde öncelikli bir yaklaşım olarak ele almaktadır. "Çevresel Sürdürülebilirlik", "Çalışanlar" ve "Toplumsal Sorumluluk" başlıkları altında ele aldığı sürdürülebilirlik yaklaşımını, küresel bir güç olma yolunda avantaja çevirip bu alanda önemli adımlar atarak rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Aksa Enerji, tüm iş süreçlerinin daha sürdürülebilir uygulanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilmesi, bunların uygulanmasına yönelik adımların atılması, takip edilmesi, denetlenmesi ve geliştirilmesi, bu strateji ve politikaların uygulanması amacıyla Genel Müdür'e doğrudan bağlı olarak görev yapan bir Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket'in tüm operasyonlarının sürdürülebilirlik ilke ve prensiplerine uygun bir biçimde işlemlerini sağlamak ve bu yönde tavsiye ve yönlendirmelerde bulunmak üzere,

farklı birimlerden temsilcilerin katılımıyla oluşturulmuştur. Komite başkanlığını, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü yürütmekte, Başkan Yardımcılığını Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü, Genel Sekreterliğini de Çevre ve Enerji Mevzuatları Uzmanı yapmaktadır. Çok yönlü bir sürdürülebilirlik anlayışını yerleştirmek için ayrıca; İnsan Kaynakları ve Tedarik Zinciri birimleri üst düzey yöneticileri arasından Yönetim Kurulu tarafından atanan isimler de Komite'de görev almaktadır. Komitenin gerçekleştirdiği toplantılara Enerji Ticaret, Satış ve Pazarlama birimlerinden üst düzey yöneticiler gerek duyulduğunda davet edilmektedir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Şirket operasyonları üzerindeki etkileri komite tarafından titizlikle incelenmekte ve değerlendirilmektedir. Komite'nin tavsiye ve önerileri bu değerlendirmeler sonucu oluşmakta ve Genel Müdür'e sunulmaktadır.

Komite'nin aldığı kararların uygulanmasında destek olarak kurulan ve Kurumsal Finansman, İş Süreçleri, Tedarik Zinciri ve İnsan Kaynakları yöneticileri ile İş Güvenliği, Kalite ve Sosyal Sorumluluk Yönetimleri ve Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri Uzmanlarının görev aldığı Sürdürülebilirlik Koordinasyon ve Çalışma Kurulu da Çevre ve Enerji Mevzuatları Uzmanı'nın başkanlığında çalışmalarını yürütmektedir.

ENERJİ GRUP BAŞKANI, CEO VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ - CÜNEYT UYGUN

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü
Özlem McCann (Başkan)

Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü
Senlav Güner (Başkan Yrd.)

Çevre ve Enerji Mevzuatları Uzmanı
Ebru Aydeniz (Genel Sekreter)

İnsan Kaynakları Direktörü
Yeşim Ağaçkesen

Satın Alma ve Lojistik Direktörü
Meral Tunalı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOORDİNASYON VE ÇALIŞMA KURULU

Çevre ve Enerji Mevzuatları Uzmanı
Ebru Aydeniz (Başkan)

Kurumsal Finansman Müdürü
Aylin Kırhan

İş Süreçleri Müdürü
Betül Işıklar

Satın Alma Müdürü
Serpil Tolgay

İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı
Oğuz Biçer

Kalite ve Sosyal Sorumluluk Yönetimleri Uzmanı
Aysel Topçu

Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri Uzmanı
Mustafa Kurt

İnsan Kaynakları Müdürü

RİSK YÖNETİMİ

Aksa Enerji, elektrik ve fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan riskleri proaktif biçimde yönetmek ve önlemek adına 2017 yılında da çalışmalarına devam etmiştir.

Aksa Enerji'nin risk yönetim yaklaşımı, Şirket'in vizyonu doğrultusunda amaç ve hedeflerine ulaşmasında bir araçtır. Bu yaklaşım sayesinde riskler bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.

Kurumsal risk yönetimi, operasyonel performans, mevzuata uyum, iş sürekliliği ve itibar gibi konular şirketler için her geçen gün daha da önem arz etmektedir. Aksa Enerji'nin risk yönetim politikası şirketin sahip olduğu varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenliğin sağlanması ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır. Bu doğrultuda şirketin varlığını, devamlılığını ve gelişmesini tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınarak risklerin yönetilmesi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Yılda altı kez Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanan Komite, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi ise riskleri genel ve bütüncül bir bakış açısı ile ele almaya yardımcı olmaktadır. Aksa Enerji, finansal riskler kadar finansal olmayan risklerini de yönetmektedir. Şirket, finansal risklerini; TL'nin zayıflaması, doğal gaz ve petrol maliyetleri yükselirken enerji fiyatlarının (elektrik tarifi ve spot fiyatlar) bu artışın gerisinde kalması, maliyet artışına yol açacak mevzuat değişiklikleri ve enerji talebinin büyümesinin yavaşlaması olarak tanımlamaktadır. Finansal olmayan riskleri ise başta iklim değişikliği olmak üzere, karbon yönetimi, paydaş ilişkileri, Şirket'in farklı coğrafyalara yayılan üretiminden kaynaklı jeopolitik konular, OECD dışı ülkelerdeki faaliyetlerden kaynaklanan insan hakları uygunsuzlukları, enerji arz güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği gibi konuları kapsamaktadır.

Aksa Enerji, elektrik ve fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan riskleri proaktif biçimde yönetmek ve önlemek adına 2017 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. Afrika yatırımları da bu risklerin yönetimine katkı sağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na yakıt ve enerji fiyatları ile ilgili belirsizlikler de dahil olmak üzere stratejik konularda tavsiye ve aksiyon önerilerinde bulunarak fiyat risklerinin yönetiminde yardımcı olmaktadır.



**AKSA ENERJİ'NİN RİSK
YÖNETİM POLİTİKASI
ŞİRKET'İN SAHİP OLDUĞU
VARLIKLARIN DEĞERLERİNİN
KORUNMASI, OPERASYONEL
GÜVENLİĞİN SAĞLANMASI
VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
ESASLARINA
DAYANMAKTADIR.**



Gana ve Madagaskar
santrallerinden sonra Mali
Cumhuriyeti'nin başkenti
Bamako'da 40 MW kurulu
güçte bir HFO santrali
kurduk.

Bu santralle hem Afrika'daki
pazar payımızı, hem
de bölgedeki refah ve
mutluluğu daha da artırdık.





ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aksa Enerji Çevre Politikası; iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunması olmak üzere dört temel üzerine kuruludur.

Aksa Enerji çevresel etkilerini en aza indirme ve en verimli üretim süreçlerini hayata geçirme hedefiyle operasyonlarını yürütmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik tüm iş süreçlerinde ön planda tutulmakta ve çevresel etkiler uluslararası yönetim sistemlerine uygun olarak yönetilmektedir.

Aksa Enerji, ISO 140001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası'na sahiptir. Çevre yönetiminde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve Aksa Enerji Çevre Politikası rehber dokümanlar olarak kullanılmaktadır. Aksa Enerji, faaliyetlerini çevre politikasına uygun olarak yürütmek için Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi'ni (ÇÇYS) oluşturmuştur. ÇÇYS çevre ile ilgili kanun ve diğer hukuki gerekliliklere uyum sağlamak, çevre politikasının, amaç ve hedeflerinin belirlenerek yürütülmesi ile ilgili kural ve yetkileri belirlemek, etkin ve yaşayan bir çevre yönetim sistemi oluşturmak amacıyla düzenlenmiştir.

Aksa Enerji Çevre Politikası; iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunması olmak üzere dört temel üzerine kuruludur. ISO 50001 Yönetim Sistemi'ne uygun olarak iklim değişikliği kaynaklı etkiler verimli üretim süreçleriyle azaltılmakta, başta su olmak üzere doğal kaynak verimliliği üzerine çalışılmaktadır. Atıklar mevzuata uygun olarak geri dönüştürülmekte ve bertaraf edilmektedir. Faaliyet bölgelerinde biyolojik çeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi için uzman kuruluşlarla iş birliği içerisinde çalışmalar yürütülmektedir.

Aksa Enerji'nin Afrika'da yer alan ve 2017 yılında üretime başlayan enerji santrallerinin inşaatı, Türkiye'den sökülen ekipmanlar ile gerçekleştirilmiştir. Samsun, Mardin-1, Mardin-2 ve İdil akaryakıt enerji santrallerinin sökülmesi ile kaynak tasarrufu sağlanmış, yeni santrallerin inşaatında kullanılan malzeme ihtiyacı azaltılmıştır.

Aksa Enerji, 2017 yılında çevre performansını geliştirmek amacıyla toplam 6.477.190 TL çevre yatırımı ve harcaması gerçekleştirmiştir. Şirket, önümüzdeki dönemde de performansını geliştirmek amacıyla yatırımlarına devam edecektir.

İklim Değişikliği ve Enerji

Enerji sektörünün küresel iklim değişikliğine etkisi olan ana sektörlerden biri olması sebebiyle, Aksa Enerji daha fazla sorumluluk almanın öneminin farkında olup; enerji üretiminde daha verimli teknolojiler ve uygulamalar üzerine çalışmaktadır.

İklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle ilgili mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi imzalayan Aksa Enerji, iklim değişikliği ile mücadeleyi önemseyerek; daha sürdürülebilir ve sorumlu bir şirket olma yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

Bununla beraber, iş modelinin değişmesi nedeniyle satışları tamamlanan rüzgâr santralleri 2017 yılında, İncesu Hidroelektrik Santrali ise 2018 yılının Ocak ayında üretim portföyünden aşamalı olarak çıkmıştır. Bunun yanı sıra Afrika'da 3 ülkeye acil enerji sağlanması kapsamında Türkiye'de bulunan akaryakıt santralleri ile motorlu bazı doğal gaz santrallerinin lisansları iptal edilmiş ve ekipmanları Afrika'da kurulan akaryakıt santrallerinde kullanılmıştır. Önceki yıllarda düşük kapasite kullanım oranlarıyla çalışan bu santraller Afrika'da yüksek kapasite kullanım oranlarıyla çalışmaya başlamıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin tam kapasiteye ulaşması, Afrika santrallerinin yüksek kapasite kullanım oranları ile devreye girmesi ve yenilenebilir enerji santrallerinin portföyden çıkmasıyla birlikte sera gazı salımı bir önceki yıla göre artmıştır. 2020 yılına gelindiğinde MWsa



AKSA ENERJİ, GANA AKARYAKIT ENERJİ SANTRALİ'NDE AYDINLATMA İÇİN HARCANAN ENERJİNİN %60'A KADAR AZALMASINI SAĞLAYARAK YILLIK 137.000 TL TASARRUF ELDE ETMİŞTİR.

başına salımı 2008 yılına göre %15 oranında azaltma hedefi ise Aksa Enerji portföyündeki değişiklikler doğrultusunda güncellenmektedir. Sera gazı salımı artan santrallerin yıl içinde gerçekleşen performansları değerlendirilerek potansiyel yeni yatırımların şekillenmesiyle birlikte yeni hedefler belirlenecektir.

İklim değişikliği stratejisine yeni bir yön veren Aksa Enerji, en verimli üretim yöntemleri ile faaliyetlerini sürdürmeye ve en yüksek seviyede enerji verimliliği sağlamaya öncelik vererek çalışmaktadır.

Yeni stratejisi doğrultusunda enerji verimliliği Aksa Enerji için öncelikli konular arasında yer almaktadır. Şirket, bu doğrultuda, pek çok proje gerçekleştirmektedir:

- Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin aydınlatılmasında kullanılan LED armatürler aracılığıyla aydınlatma için harcanan enerjinin %60'a kadar azalması sağlanmıştır. Bu sayede yıllık 137.000 TL tasarruf elde edilmiştir.
- Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde radyatör fan motorlarının ve soğutma kulesi fanlarının en verimli şekilde çalışması sağlanarak enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Yine Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde radyatör soğutma kapasitesini artırmak için pulverize su püskürtülmesi işlemine başlanmıştır. Bu işlem yıllık 3.600 MWsa tasarruf sağlamaktadır.
- Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde yapılan sıcak ve soğuk hava beslemesi sağlayan PA Fan Impeller değişimi ile yıllık 4.500 MWsa tasarruf sağlanması planlanmaktadır.

Hava Salımları

Enerji üretiminde en önemli çevresel etki alanlarından biri hava salımlarıdır. Aksa Enerji, üretim süreçleri sırasında oluşan tüm hava salımlarını, hava kalitesi üzerindeki etkilerini sürekli ve düzenli olarak takip etmekte, ölçümler gerçekleştirmekte ve tüm salımların yasal sınırlar içinde olmasına yönelik önlemler almaktadır. Enerji üretim sürecinde ortaya çıkan bu salımların azaltılması ile doğa ve insan sağlığına olası etkilerinin ortadan kaldırılmasına yönelik gerekli teknolojik ve finansal yatırımlar yapılmaktadır.

Bu kapsamda, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde, Türkiye'de ilk kez baca gazı arıtma sistemi yatırımı yapılmıştır. Bu şekilde Avrupa Birliği'nin 2018 yılında sağlamayı hedeflediği yasal salım değerleri 2015 yılından beri sağlanmaktadır. Bu santralden çıkan NOx miktarı, akışkan yataklı yakma teknolojisi sayesinde düşürülmekte ve NOx'un yanması sırasında ortaya çıkan zararlı salımlar, kireç taşı ile kazan içinde desülfürizasyon işleminden geçirilerek önlenmektedir.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aksa Enerji, tüm süreçlerinde ortaya çıkan atıkların geri dönüştürülmesine azami özen göstermektedir.

Atık Yönetimi

Atık yönetimi, Aksa Enerji'nin çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bileşenlerinden biridir. Daha az atık üretmek ve süreçleri daha verimli hale getirmek için yapılan çalışmalarla bu alanda da her geçen yıl daha iyi bir performans sergilenmesi hedeflenmektedir. Kaynakları verimli kullanarak kaynak kullanımı ve atık oluşumunu azaltmak üzere süreçleri yenilikçi teknolojilerle geliştirmek adına çalışmalar yürütülmektedir.

Aksa Enerji, tüm süreçlerinde ortaya çıkan atıkların geri dönüştürülmesine azami özen göstermektedir. Özellikle termik enerji santrallerinde ortaya çıkan atık yağ, emici filtreler, kontamine bez ve ambalajlar, yağ-su ayırıcılarının neden olduğu çamurlar ve hurda malzemeler geri dönüşüm için lisanslı bertaraf firmalarına gönderilmektedir. Santrallerde ortaya çıkan tehlikeli atıklar ise, öncelikle tesislerdeki geçici depolama alanlarında biriktirildikten sonra yine lisanslı bertaraf şirketlerine ait araçlarla geri dönüşüm tesislerine iletilmektedir.

Ambalaj atıkları ise yine tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ortaya çıkan küller geçici kül depolama sahası yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden çevre izni alınan Yeni Güney Kül Düzenli Depolama sahasında depolanmaya başlanmıştır.

Atık (ton)	2015	2016	2017
Geri Dönüştürülen Tehlikesiz Atıklar	325	895	388
Geri Dönüştürülen Tehlikeli Atıklar	327	254	440
Enerji Amaçlı Geri Kazanılan	0	195	20
Atık Sahasına Gönderilen	-	-	4.892

Su ve Atık Su Yönetimi

Günümüzde, artan küresel su tüketimi, su kaynakları üzerinde önemli bir baskı oluşturmaktadır. Aksa Enerji, bu doğrultuda, tüm operasyon ve süreçlerinde su tüketiminin en aza indirilmesi için çalışmaktadır. Süreçlerde kullanılan suyun azaltılmasına yönelik projelerin yanı sıra, oluşan atık sular da Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'ne uygun olarak deşarj edilmektedir.

Doğal gaz kombine çevrim santrallerinde son üç yılda artan üretimle doğru orantılı olarak su kullanımı artmıştır. Tasarruf sağlamak için geliştirilen dekarbonizasyon tesisleri Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için saatte 500 m³ ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali için, saatte 270 m³ su tasarrufu sağlamaktadır.

Su Kullanımı (m ³)	2015	2016	2017
Şebeke Suyu	235.824	320.261	226.713
Yüzey Suları	3.220.939	7.536.569	7.649.666
Yeraltı Suyu	141.083	230.893	161.987
Toplam	3.597.846	8.087.723	8.038.366
Atık Su Miktarı (m ³)	2015	2016	2017
Toplam	1.282.380	1.478.390	1.869.430
Geri Kazanılan Su Miktarı (m ³)	2015	2016	2017
Toplam	60.070	416.485	567.969



KUZEY KIBRIS KALECİK AKARYAKIT ENERJİ SANTRALİ'NDE, DENİZ SUYUNDAN SAF SU ÜRETİM SİSTEMİ KURULMUŞTUR.

2012 yılında 2,5 milyon Euro'luk bir yatırımla kurulan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali dekarbonizasyon tesisi sayesinde, 2017 yılında MWsa başına su tüketimi 0,71 m³'ten 0,66 m³'e düşmüştür. Bu sayede Santral'de 2017 yılında toplam 428 bin m³ su geri kazanılarak kullanılmıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde kurulan dekarbonizasyon tesisi ise 2,8 milyon Euro'luk bir yatırımla kurulmuştur. Bu yöntemle ek olarak ters osmoz atık suları da deşarj edilmeyerek ayrı bir havuzda biriktirilmekte ve kül nemlendirmede kullanılmaktadır. Bu proje sayesinde saatte 14,4 m³ ek su tasarrufu sağlanmaktadır. Santralde ayrıca 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur. Bu gölet hem bölge halkının hem de santralin su ihtiyacını karşılamaktadır.

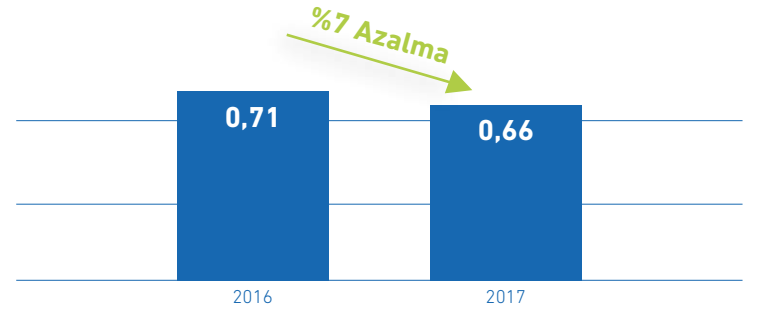
Manisa ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralleri'nde yapılan çalışma sonucunda ters-osmoz yöntemiyle arıtılan su geri kazanılarak soğutma kulelerinde kullanılmakta ve su tüketimi azaltılmaktadır.

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde, deniz suyundan saf su üretim sistemi kurulmuştur. Bu sisteme ek olarak, santral bünyesinde üretilen atık suyun, iç ihtiyaç ve doğal gaz kapalı çevrim sistemleri için buharlaştırılıp, tekrar yoğunlaştırılarak saflaştırılması amacıyla Evaporatör Arıtma Sistemi kullanılmaktadır.

Su kaynaklarının limitli olduğu Afrika'da da çeşitli projeler gerçekleştirilmektedir. Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde su yumuşatma ünitesinden çıkan atık su bahçe sulama amacı ile kullanılmaktadır.

Aksa Enerji, Kasım 2017 döneminde dere yatağına yeterli miktarda can suyu bırakılmaması nedeniyle Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden 21.235 TL tutarında idari para cezası almıştır. Buna karşılık Aksa Enerji belirtilen dönemde üretim yapılmamış olması ve regülatöre ulaşan suyun tamamının can suyu olarak dere yatağına bırakılmış olması nedeniyle ilgili kararın iptali için karşı dava açmıştır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali MWsa başına Su Tüketimi



ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aksa Enerji, santrallerinin yer aldığı bölgelerdeki doğal yaşam ve biyolojik çeşitliliğin korunması ve izlenmesine büyük önem vermektedir.

Biyçeşitlilik

Aksa Enerji, santrallerinin yer aldığı bölgelerdeki doğal yaşam ve biyolojik çeşitliliğin korunması ve izlenmesine büyük önem vermekte ve bu alanlarda oluşabilecek olası olumsuz etkilerin en aza indirilmesi ve takip edilmesi için çeşitli projelere destek olmaktadır. Bu bağlamda, Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) ile 2015 yılından bu yana çalışmaya devam etmektedir.

TTKD ile ilk olarak dağ ceylanlarının korunmasına yönelik bir proje başlatılmış ve bu proje iki yıl boyunca devam etmiştir. 2017 yılında ise TTKD Hatay Şubesi ile bölgede azalan bir yaban hayvanı olan çizgili sırtlanlar ile ilgili bir çalışma yapılmış ve Kırıkhan – Gölbaşı Köyü civarındaki mevcut durumunun belirlenmesi için ilk aşamada yerel halk ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Projenin amacı, besin zincirinin üst halkasında yer alan çizgili sırtlanın bir sembol tür olarak koruma altına alınmasıyla özellikle Hatay bölgesinin zengin biyoçeşitliliğinin korunmasına katkı sağlamaktır.

İki ay süren proje kapsamında Aksa Enerji, bölgedeki doğal yaşamın en az etkilenmesi için çalışma alanlarına foto-kapanlar kurmuş ve kapanların kurulmasını takip eden ilk günde bölgede 22 yıldır görülmediği için neslinin tükendiği düşünülen kayalık gerbili (Gerbillus dasyurus) türüne de yeniden rastlanmıştır. Bu da gerek proje ekibi uzmanlar gerekse Aksa Enerji için önemli bir adım olmuştur.

Bu çalışmaların sonucu olarak yayınlanan, Hassa – Reyhanlı Arası Bölgedeki Çizgili Sırtlanın Yayılış ve Ekolojisinin Belirlenmesi Ön Çalışmaları adlı rapor da bölgedeki zengin memeli çeşitliliğine sahip habitatların titizlikle korunması gerekliliğini ortaya koymuştur. Sonuçlar bölgesel ve ulusal basında yer bulmuş ve bu alanda bir farkındalık oluşması sağlanmıştır.

Proje, bölgede gerçekleştirilen çalışmalar arasında oldukça kıymetli bir yer tutmakta ve danışman olarak çalışılan bilim insanları tarafından da mutluluk verici bir gelişme olarak görülmektedir.

Yapılan çalışmada Kırıkhan-Reyhanlı bölgesi gibi küçük bir alanda, Çizgili Sırtlan ile aynı alanı paylaşan 10 farklı karnivor türünün (kurt, çakal, kızıl tilki, sansar, porsuk, gelincik, fira-vun sıçanı, yaban kedisi, saz kedisi) belirlenmiş olması biyoçeşitlilik açısından oldukça büyük öneme sahiptir.

Aksa Enerji, 2018 yılında yeni bir biyoçeşitlilik projesine destek olmayı planlamaktadır. Bu yeni proje ile kızıl geyiklerin Yedigöller Milli Parkı civarında varlığı (mevcut durumu) ve ekolojisinin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, hedef tür Cervus Elaphus'un popülasyon büyüklüğü, popülasyon yoğunluğu, dağılımı, habitatı, beslenme ve besin kaynakları, sosyal davranışı, insanlarla olan ilişkileri, tür üzerindeki tehdit unsurları ve korunması için alınması gereken önlemlerin belirlenmesi planlanmaktadır. Büyük bir memeli türü olan Kızıl geyik, bölgenin biyolojik çeşitliliği için de yine bir sembol tür niteliğindedir.



ÇALIŞANLAR

Aksa Enerji, çalışanlarının sağlık ve güvenliğini gözeterek her açıdan desteklemek üzere adımlar atmakta, bu alanda eğitimler gerçekleştirmektedir.

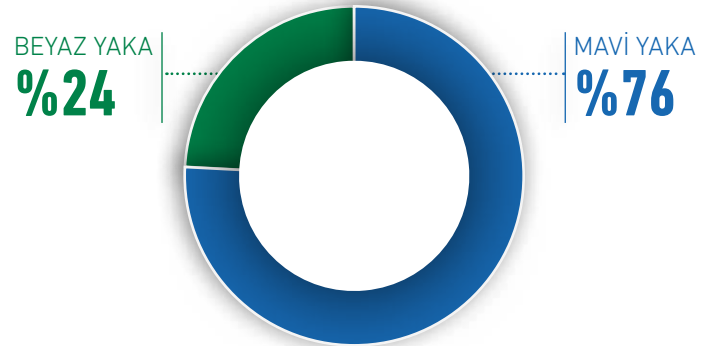
Aksa Enerji, çalışanlarını en değerli kaynağı ve paydaşı olarak görmekte ve politikalarını bu çerçevede şekillendirerek çalışanlarına sağladığı şartları her daim iyileştirmek ve sektöründe en çok tercih edilen şirket olmak üzere adımlar atmaktadır.

Şirket, çalışanlarını en verimli şekilde yönetmek ve geliştirmenin iş dünyasında sürdürülebilir bir ilerleme ve değer oluşturmağının bilinciyle hareket etmektedir. Aksa Enerji, çalışanlarının sağlık ve güvenliğini gözeterek her açıdan desteklemek üzere adımlar atmakta, bu alanda eğitimler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda tüm gerekli önlemlerin alınmasını sağlayarak çalışanlarına sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmaktadır.

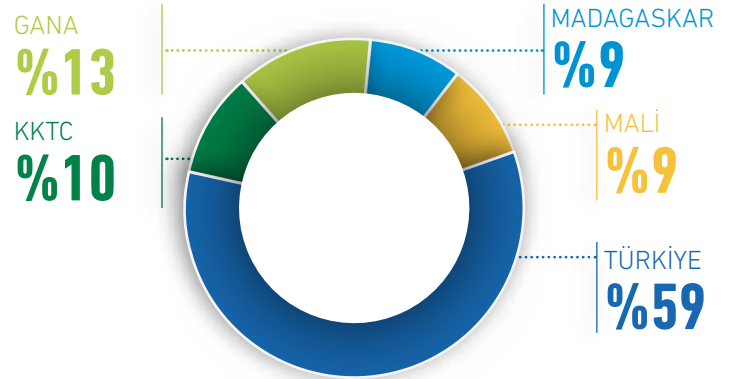
Gelişime açık ve motivasyonu yüksek çalışanları bünyesinde barındırmayı hedefleyen Aksa Enerji, uzun vadeli hedeflerine çalışanlarının desteğiyle erişebileceğinin bilincinde olarak, insan kaynaklarına yatırım yapmaya devam etmektedir. Aksa Enerji her zaman farklılıklara, çeşitliliğe ve evrensel olarak kabul görmüş insan haklarına saygının hakim olduğu bir iş ortamını gözetmektedir.

İnsan kaynağını daha etkin ve verimli bir biçimde yönetmek üzere, bütünsel bir sistem olan ERP (Enterprise Resource Planning - Kurumsal Kaynak Planlama) sistemlerinin geliştirilmesi Şirket'in hedefleri arasındadır. Bu doğrultuda kariyer haritaları ve yetenek havuzunun 2020 yılına kadar belirlenmesi planlanmaktadır.

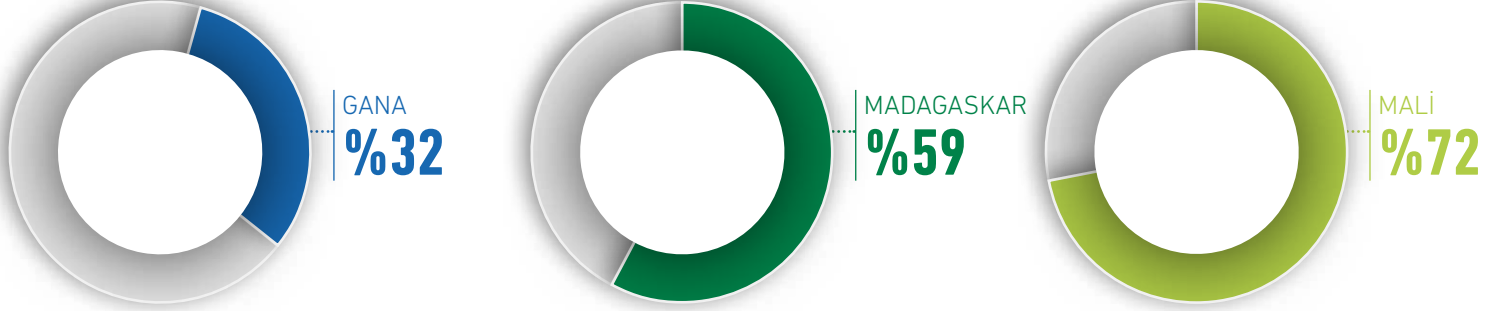
Kategorilere Göre Çalışan Oranları



Ülkelere Göre Çalışan Oranları



Yurt Dışı Santrallerde Yerel İstihdam Oranı



2017 yıl sonu itibarıyla Aksa Enerji, 1.019 kişiye istihdam sağlamakta olup çalışanların %76'sı mavi yaka, %24'ü beyaz yakadır. Şirket çalışanlarının %9'u Genel Müdürlük'te, %91'i ise santral ve işletmelerde görev yapmaktadır. Aksa Enerji global bir şirket olarak farklı bölgelerde faaliyet göstermenin ve bu çeşitlilikten beslenmenin organizasyonel yapılanmayı güçlendirdiğine inanmaktadır. Yurt içi ve yurt dışı tüm santrallerde yerel halkın kalkınması için istihdamın özellikle bölge halkından yapılmasına büyük özen gösterilmektedir. Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde çalışanların %32'si yerel halktan istihdam edilirken, bu oran Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde %59, Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise %72'dir.

2017 yılı içinde kadın çalışanların oranı %4'lük bir artışla neredeyse iki katına çıkmıştır. Kadın çalışanlar tüm iş gücünün %9'unu oluşturmaktadır. Doğum izni haklarından faydalanan çalışanların %75'i izin sürelerinin dolmasının ardından işlerine geri dönmüştür.

İnsan Haklarına Saygı

Çalışanların ve iş ortaklarının temel insan haklarına saygı, Aksa Enerji'nin, tüm operasyonları için gözettiği bir yaklaşımdır. 2016 yılında hazırlanmış olan "Aksa Enerji İnsan Hakları Politikası" ile temel insan hakları şartlarını sağlamayı taahhüt eden Şirket'te bu politikaya uyumlu iş süreçlerinin sağlanması Etik Kurul'un sorumluluğundadır. Politika, faaliyet gösterilen tüm ülkelerin resmi dillerine çevrilerek web sitesinde paylaşılmaktadır.

Güvenli Çalışma Ortamı

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG), Aksa Enerji'nin öncelikli konuları arasındadır. Şirket tüm çalışanları ve iş ortaklarına, bu konuda gerekli önlemlerin tam olarak alındığı, **sıfır kaza** hedefine uygun, önleyici güvenlik çalışmalarının yapıldığı bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

Şirket olarak OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sertifikası'na sahip olan Aksa Enerji, 2018 yılında ilk etap olarak Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali olmak üzere santral bazında da bu sertifikayı almayı hedeflemektedir. Aksa Enerji, önümüzdeki yıllarda diğer santralleri için de aynı girişimde bulunmayı planlamaktadır. Şirket, Türkiye genelindeki tüm tesislerinde, birlikte çalıştığı taşeron şirketlerde ve ilişkide olduğu tüm kuruluşlarda İSG'ye yönelik tedbirler almayı taahhüt etmektedir.

Düzeltilici ve Önleyici Faaliyet Raporlarıyla, çalışanların yaralanmalarından doğan problemlerin önlenmesi, İSG performansının artırılması ve nihai olarak **sıfır kaza** hedefine erişilmesine yönelik değerlendirmeler yapılmakta, olası kaza ve acil durumlar için hazırlıklı olunması amacıyla tüm senaryolara ilişkin acil durum planları hazır bulundurulmaktadır.



KÜRESEL YATIRIMLARINDA DA İSG KONULARINA ÖNCELİK VEREN AKSA ENERJİ, MAYIS 2017'DE GHANA AKARYAKIT ENERJİ SANTRALİ İÇİN BELİRLEDİĞİ "1 MİLYON KİŞİ x SAAT KAZASIZ ÇALIŞMA SAATİ" HEDEFİNE OCAK AYI İÇERİSİNDE ULAŞMIŞTIR. BU SÜREYLE BİRLİKTE YURT İÇİ VE ULUSLARARASI İŞ KAZASI İSTATİSTİKLERİNE GÖRE ÖNEMLİ BİR BAŞARIYA İMZA ATAN AKSA ENERJİ, ÖRNEK İŞLETMELER ARASINDA YER ALMIŞTIR.

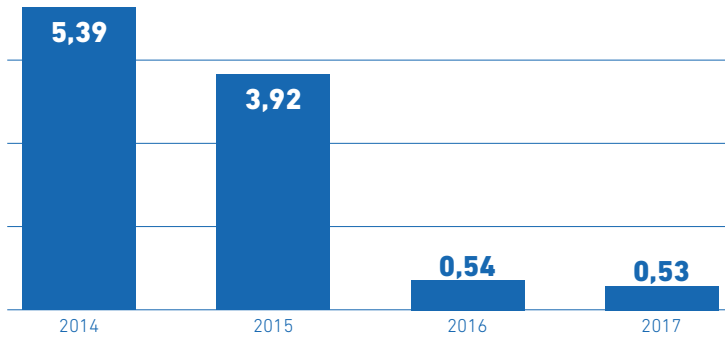
ÇALIŞANLAR

Aksa Enerji, sektörün değişen yapısını iyi analiz edip, doğabilecek insan kaynağı ihtiyacını önceden tahmin ederek rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin yanı sıra Avrupa istatistikleri de kullanılarak gerçekleştirilen İSG değerlendirme ve geliştirme çalışmalarıyla, iş kazası ve meslek hastalıklarının önüne geçilmesi ve kazaların önlenmesi hedeflenmektedir. Bu çalışmaları, Aksa Enerji çalışanlarının %20'sinden oluşan ve çalışanların %70'inin temsil edildiği İSG Kurulu gerçekleştirmektedir. İSG Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi gerek İSG konuları gerekse sürdürülebilirlik ile ilgili konularda değerlendirmeler yaparak, CEO'ya raporlama yapmakla görevlidir.

2017 yılında toplam 23 kaza ve 2 ölümlü iş kazası meydana gelmiş olup herhangi bir meslek hastalığı ise bulunmamaktadır. Aksa Enerji, İSG standartlarını koruyabilmek için kazaların önlenmesine yönelik eğitimlere 2017 yılında ağırlık vermiş ve gerçekleştirilen toplam 21.183 saat eğitimin %70'i İSG konularına ayrılmıştır. Bu bağlamda 2017 yılı içerisinde yurt içi ve yurt dışı santrallerde İSG konularında toplam 1.466 kişiye 12.950 saat eğitim verilmiştir. Tüm çalışanlar iş yerinde meydana gelebilecek olası kazalara karşı alınan tedbirler ve acil durum planları hakkında bilgilendirilmiştir.

Kaza Sıklık Oranı



Performans ve Kariyer Yönetimi

Aksa Enerji, yetenek yönetimi çalışmaları ile insan kaynağının gelişimini ve kariyer yolculuğunu desteklemektedir. Hem çalışanların yeteneklerini geliştirmeleri hem de Şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesi için gerekli kariyer planları, çalışanlara ve Şirket'e fayda sağlayacak ortak paydalarda oluşturulmaktadır.

Aksa Enerji, çalışanlarına verdiği önemi yansıtır hedefler belirlemektedir. Bu bağlamda 2019 yılına kadar mavi yaka çalışanlarına yönelik yetkinlik bazlı performans değerlendirmesi yapılması planlanmıştır. Ayrıca 2020 yılına kadar kişisel ve mesleki eğitim saat ve sayısının %20 artırılması taahhüt edilmiştir.

Performans sistemi, Ücretlendirme Politikası'nda da etkilidir. Sektörde, tercih edilme oranı yüksek bir şirket olabilmek için, performansa dayalı adil ve şeffaf bir ücretlendirme politikasının yanı sıra, genel makroekonomik koşullar, Türkiye'deki güncel enflasyon oranı ve sektördeki trendler, çalışanlara adil ve doğru bir ücret politikası uygulanması açısından dikkatle takip edilmektedir.

Aksa Enerji ücret sistemi:

- Adil,
- Şeffaf,
- Ölçülebilir ve dengeli performans hedeflerine dayanan,
- Sürdürülebilir başarıyı özendiren,
- Şirket'in risk yönetimi prensipleri ile uyumlu bir yapıdadır.

Aksa Enerji, sektörün değişen yapısını iyi analiz edip, doğabilecek insan kaynağı ihtiyacını önceden tahmin ederek rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Bu yönde, 2020 yılına kadar, şirket bünyesinde gerçekleştirilecek insan kaynağı nakli ya da terfileriyle doldurulamayacak pozisyonları içeren bir risk ve fırsat matrisi hazırlanması planlanmaktadır.



TOPLUMLA İLİŞKİLER

Çalıştığı tedarikçi sayısı her geçen yıl artan Aksa Enerji 3 kıtada, 14 farklı ülkeden, enerji üretim ve madencilik alanlarında faaliyet gösteren taşeron, aracı kurum ve danışmanlık şirketlerini içeren 2.022 adet tedarikçi ile çalışmaktadır.

Aksa Enerji, faaliyetleriyle dokunduğu tüm kişi ve kurumları paydaşı olarak kabul etmekte ve toplumsal sorumluluk bilinciyle, bütün süreç ve operasyonlarını söz konusu tüm paydaşları üzerindeki sosyal ve ekonomik etkileri dikkate alarak gerçekleştirmektedir. Şirket, faaliyetlerinin olumsuz etkilerini en aza indirmek üzere çalışmakta ve bu etkilerden doğacak olası sonuçları takip ederek santrallerinin bulunduğu bölgelerdeki yerel halkın görüş ve önerilerini dinleyerek gerekli adımları atmaktadır.

Yerel halkın ekonomik, kültürel ve toplumsal gelişim ve ihtiyaçlarına öncelik verilmektedir. Tesislerin iş gücü ihtiyacı, bu tesislerin bulunduğu bölgelerde yaşayan halktan sağlanarak bölge insanına iş olanakları sunulmaktadır. Bu çerçevede, 2017 yılı sonu itibarıyla, Gana'da 41, Mali'de 65 ve Madagaskar'da 55 olmak üzere çalışanlarının %51,3'ü yerel halktan oluşmaktadır. Bunun yanı sıra Afrika ülkelerinde toplam 167 yerel taşeron çalışan istihdam edilmektedir. Yurt dışı santrallerde olduğu gibi yurt içinde de bu politikayı benimseyen Akxa Enerji, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin çalışan ihtiyacı için de Göynük ilçesine bağlı köylerden doğrudan istihdam sağlamıştır.

Ek olarak, altyapı çalışmaları ve onarım projeleriyle bölgenin ekonomisine dolaylı olarak fayda sağlayan çalışmalarla bölgedeki paydaşların ihtiyaçlarına yanıt verilmektedir. Bölgelerden gelen görüş, öneri ve şikayetler e-posta sistemi ya da toplantılar düzenlenmesi gibi farklı yöntemlerle derlenmekte; değerlendirilip çözümlenmektedir. Gerek duyulan ek hizmetler için yine bölgede faaliyet gösteren taşeron firmalar tercih edilmekte; böylece yerel ekonomiye katkı sağlanmaktadır. Çalıştığı tedarikçi sayısı her geçen yıl artan Akxa Enerji 3 kıtada, 14 farklı ülkeden, enerji üretim ve madencilik alanlarında faaliyet gösteren taşeron, aracı kurum ve danışmanlık şirketlerini içeren 2.022 adet tedarikçi ile çalışmaktadır.

Tedarikçi seçimlerinde şirketlerin uluslararası standartlarda iş sağlığı ve güvenliği ve çevre politikalarına uyması beklenmektedir. 2017 yılında satın alma entegre yönetim sistemi ile ilgili tüm altyapı hazırlık çalışmaları tamamlanmış; SAP ile bağlantılı bir sistem geliştirilmiştir. Ayrıca 2018 yılı itibarıyla tedarikçi analiz süreçlerinin dijitalleştirilmesi hedeflenmektedir.

Aksa Enerji ayrıca sosyal sorumluluk alanına verdiği önemle, geleceğimizin teminatı olan çocuklara odaklanan çalışmalar gerçekleştirmekte ve eğitim ile kültüre destek sağlamaktadır. Bu doğrultuda gençlerin gelişimine yönelik gezi ve eğitimler gerçekleştirmektedir. Çeşitli okul ve kurumlardan çok sayıda kişiyi ağırlayan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ne 2017 yılında 221 öğrencinin katıldığı toplam 7 gezi gerçekleştirilmiştir.



**GANNA'DA 41, MALİ'DE 65
VE MADAGASKAR'DA 55
KİŞİ OLMAN ÜZERE AKXA
ENERJİ ÇALIŞANLARININ
%51,3'Ü YEREL HALKTAN
OLUŞMAKTADIR.**



ÇEVRESEL PERFORMANS VERİLERİ

Aksa Enerji'nin kontrolü altında bulunan tüm binalardan, jeneratörlerden ve soğutucu gazlardan kaynaklanan sera gazı salımları envantere dâhil edilmiştir.

Enerji Tüketimi (MWsa)	2015	2016	2017
Elektrik	139.504	333.334	357.944
Doğal Gaz	7.060.440	8.450.047	9.311.968
Linyit	1.080.849	5.618.960	5.475.872
Fuel Oil	1.686.248	1.750.346	3.736.302
Dizel	77	80	544
Toplam	9.967.119	16.152.765	18.882.630
MWsa Başına Enerji Tüketimi	1,36	2,20	2,09

Sera Gazı Salımları (ton CO₂)	2015	2016	2017
Kapsam 1	2.295.641	4.255.280	4.888.820
Kapsam 2	77.021	163.781	183.315
Toplam	2.372.661	4.419.061	5.072.135
MWsa Başına Sera Gazı Salımları (kg CO₂)	323	601	562

Sera gazı hesaplama metodolojisi olarak "sera gazı emisyonu veya uzaklaştırma faktörleriyle çarpılan sera gazı faaliyet verilerine" dayalı hesaplama yöntemi uygulanmıştır. Sera gazı salımları Sera Gazı Protokolü metodolojisine uygun şekilde hesaplanmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC)

5. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.

Hava Salımları (kg)	2015	2016	2017
NOx	1.885.255	2.408.120	19.285.292
SOx	11.464	9.644	5.129.198
Su Kullanımı (m³)	2015	2016	2017
Şebeke Suyu	235.824	320.261	226.713
Yüzey Suları	3.220.939	7.536.569	7.649.666
Yeraltı Suyu	141.083	230.893	161.987
Toplam	3.597.846	8.087.723	8.038.366
Atık Su Miktarı (m³)	2015	2016	2017
Toplam	1.282.380	1.478.390	1.869.430
Geri Kazanılan Su Miktarı (m³)	2015	2016	2017
Toplam	60.070	416.485	567.969
Atık (ton)	2015	2016	2017
Geri Dönüştürülen Tehlikesiz Atıklar	325	895	388
Geri Dönüştürülen Tehlikeli Atıklar	327	254	440
Enerji Amaçlı Geri Kazanılan	0	195	20
Atık Sahasına Gönderilen	-	-	4.892
Çevre Yatırım ve Harcamaları (TL)	2015	2016	2017
Toplam	37.036.000	11.649.701	6.477.190

SOSYAL PERFORMANS VERİLERİ

Cinsiyete Göre Çalışanlar	2015		2016		2017	
Kadın	33		37		84	
Erkek	746		745		935	

Kategoriye Göre Çalışanlar	2015		2016		2017	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Beyaz Yaka	28	228	29	270	65	179
Mavi Yaka	5	518	8	475	19	756

İstihdam Türüne Göre Çalışanlar	2015		2016		2017	
Tam Zamanlı	777		782		1.007	
Yarı Zamanlı	2		0		0	

Üst Yönetim Organlarındaki Çalışanlar	2015		2016		2017	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	0	2	0	0	0	1
31-49 Yaş Arası	1	5	0	2	3	1
30 Yaş Altı	0	0	0	0	0	0

Doğum İzni	2015		2016		2017	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Hak Kazananlar	4	35	3	38	4	0
Doğum İzninin Sona Ermesinden Sonra İşe Dönenler	4	35	3	38	3	0

Cinsiyet ve Yaşa Göre Yeni İşe Giren Çalışanlar	2015		2016		2017	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	9	162	17	146	39	198
50 Yaş Üstü	-	7	-	6	2	5
31-49 Yaş Arası	3	38	8	51	13	64
30 Yaş Altı	6	117	9	89	24	129

Cinsiyet ve Yaşa Göre İşten Ayrılan Çalışanlar	2015		2016		2017	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İşten Ayrılan Çalışan Sayısı	8	163	7	166	23	332
50 Yaş Üstü	-	14	1	19	0	20
31-49 Yaş Arası	5	77	3	104	20	229
30 Yaş Altı	3	72	3	43	3	83

GRI İÇERİK İNDEKSİ



GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası/Doğrudan Kaynak	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 101: Temel Esaslar 2016			
Genel Göstergeler			
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Kurumsal Profil		
	102-1	1	
	102-2	4	
	102-3	http://www.aksaenerji.com.tr/tr/genel-mudurluk/	
	102-4	7	
	102-5	6	
	102-6	7	
	102-7	7	
	102-8	40-41	
	102-9	44	
	102-10	12-14	
	102-11	30	
	102-12	http://img-aksaenerji.mncdn.com/media/25714/aksa-enerji-2016-yili-urdurulebilirlik-raporu.pdf	
	102-13	http://img-aksaenerji.mncdn.com/media/25714/aksa-enerji-2016-yili-surdurulebilirlik-raporu.pdf	
	Strateji		
	102-14	10-12	
	102-15	30	
	Etik ve Dürüstlük		
	102-16	28	
	102-17	28	
	Yönetişim		
	102-18	28-29	
	102-19	28-29	
	102-20	28-29	
	102-22	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7120/aksa-enerji-2017-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-23	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/iceriden-ogrenenler/	
	102-24	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7120/aksa-enerji-2017-yili-faaliyet-raporu.pdf	

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası/Doğrudan Kaynak	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 101: Temel Esaslar 2016			
Genel Göstergeler			
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	102-29	28-29	
	102-30	30	
	102-32	29	
	102-33	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7120/aksa-enerji-2017-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-35	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/	
	102-36	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/iceriden-ogrenenler/	
	Paydaş Analizi		
	102-40	25	
	102-41	Toplu iş sözleşmesi kapsamında çalışan bulunmamaktadır.	
	102-42	24	
	102-43	24	
	102-44	24	
	Rapor Profili		
	102-45	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7120/aksa-enerji-2017-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-46	22, 23	
	102-47	23	
	102-48	Bulunmamaktadır.	
	102-49	Bulunmamaktadır.	
	102-50	1	
	102-51	1	
	102-52	1	
	102-53	1	
	102-54	1	
	102-55	49-51	
	102-56	Dış denetim alınmamıştır.	
GRI 200: Ekonomik Standart Serileri			
Ekonomik Performans			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	18-19	
	103-2	18-19	
	103-3	18-19	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7120/aksa-enerji-2017-yili-faaliyet-raporu.pdf	
GRI 300: Çevresel Standart Serileri			
Enerji			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	34	
	103-2	34	
	103-3	34	
GRI 302: Enerji 2016	302-1	46	
	302-3	46	
	302-4	35	

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası/Doğrudan Kaynak	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 300: Çevresel Standart Serileri			
Su			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	36	
	103-2	36	
	103-3	36	
GRI 303: Su 2016	303-1	47	
	303-3	47	
Emisyonlar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	34	
	103-2	34	
	103-3	34	
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	46	
	305-2	46	
	305-4	46	
	305-5	35	
	305-7	47	
Atıksular ve Atıklar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	36	
	103-2	36	
	103-3	36	
GRI 306: Atıksular ve Atıklar 2016	306-2	47	
Uyum			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	34	
	103-2	34	
	103-3	34	
GRI 307: Uyum 2016	307-1	37	
GRI 400: Sosyal Standart Serileri			
İstihdam			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	40-42	
	103-2	40-42	
	103-3	40-42	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	48	
	401-2	48	
	401-3	48	
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	41-42	
	103-2	41-42	
	103-3	41-42	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2016	403-2	41-42	
Eğitim ve Öğretim			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	40-42	
	103-2	40-42	
	103-3	40-42	
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1	42	
	404-2	42	
	404-3	42	



aksa





Aksa Enerji Üretim A.Ş.

Rüzgârlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkmazı

No: 10 34805

Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE

Tel: 0 216 681 00 00

Fax: 0 216 681 57 83

www.aksaenerji.com.tr

www.aksainvestorrelations.com/tr

