

**ENERJİMİZİ
SINIRLARIN ÖTESİNE
TAŞIYORUZ...**



AFRİKA



2018 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Odağımızda insan var

Aksa Enerji olarak, acil enerji ihtiyacı bulunan Afrika ülkelerinde santraller kurmaya devam ediyoruz. Çünkü işimizde başarılı olmak kadar insan sevgisiyle insana hizmeti ön planda tutuyor, bunu sosyal sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Çalışanlarımızdan faaliyet bölgelerimizdeki yerel halka kadar tüm paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentilerini anlamak ve karşılamak üzere adımlar atmaya devam ediyoruz.

İÇİNDEKİLER

01 Rapor Hakkında

08 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

10 Bir Bakışta Aksa Enerji

- 10 Aksa Enerji Hakkında
- 14 Aksa Enerji'nin Vizyon ve Misyonu
- 16 2018 Gelişmeleri
- 18 Yatırım Stratejisi
- 20 Satış Stratejisi

22 Yönetim Yaklaşımı

- 22 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 24 Paydaş İlişkileri
- 26 Kurumsal Yönetim
- 28 Etik İlkeler
- 29 Risk Yönetimi

30 Sürdürülebilirlik Performansı

- 30 Çevresel Sürdürülebilirlik
 - 31 İklim Değişikliği ve Enerji
 - 31 Hava Salımları
 - 32 Atık Yönetimi
 - 32 Su ve Atık Su Yönetimi
 - 33 Biyoçeşitlilik
- 34 Çalışanlar
 - 36 Güvenli Çalışma Ortamı
 - 38 Performans ve Kariyer Yönetimi
- 40 Toplumla İlişkiler
 - 40 Yerel Ekonomi ve İstihdam
 - 41 Toplumsal Sorumluluk
- 42 Performans Göstergeleri
 - 42 Çevresel Performans
 - 43 Sosyal Performans

44 GRI İçerik İndeksi

RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki performans ve ilerlemesini şeffaf olarak paydaşlarına sunmak için hazırlanmıştır. 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemini kapsayan rapora tüm faaliyet bölgelerinin verileri dahildir. Bu rapor GRI Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır ve Elektrik Üreticileri Sektör Eki referans alınmıştır. Sürdürülebilirlik raporu ile ilgili soru, görüş ve önerilerinizi surdurulebilirlik@aksa.com.tr adresine iletebilirsiniz.



Topluma katkı...

Aksa Enerji olarak faaliyet gösterdiğimiz bölgelerin toplumsal yapısının korunması, sosyal ve ekonomik gelişimi, insan hakları, enerji tasarrufu ve verimliliği gibi konulara büyük önem veriyoruz. Bu kapsamda Afrika santrallerimizde yerel istihdam oranını %50'nin üzerine çıkararak bu bölgelerdeki istihdama katkı sağladık.

Toplam

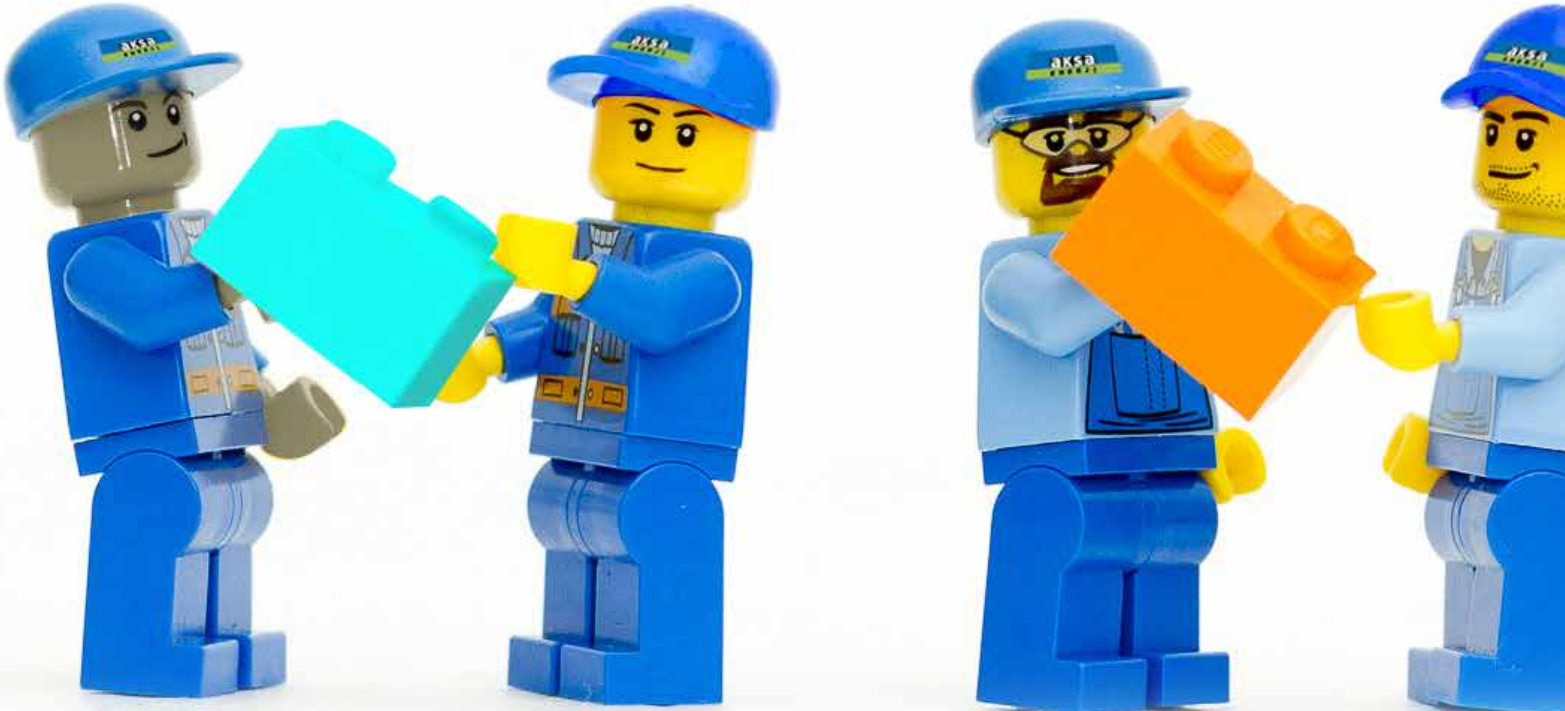
977

çalışan





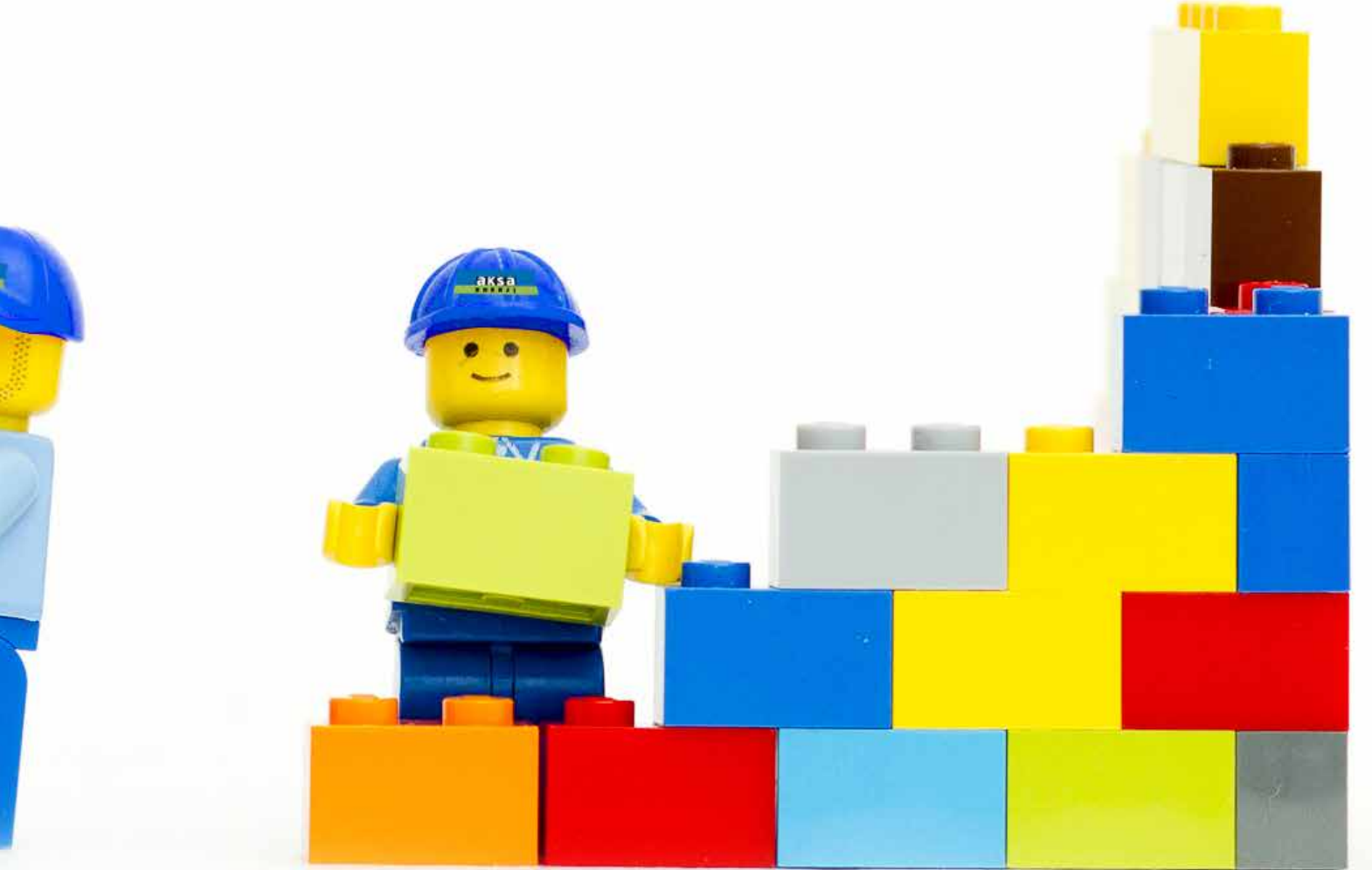
İş güvenliğinde rekor...



İş Sağlığı ve Güvenliği politikalarını uluslararası standartlara göre dizayn ederek, 2018 Aralık sonu itibarıyla Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde "2 milyon kişi x saat kazasız" çalışma hedefine ulaştık. "5 milyon kişi x saat kazasız" çalışma hedefine doğru emin adımlarla ilerliyoruz.

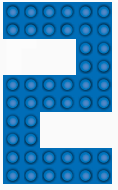
2 milyon

**kişi x saat
kazasız çalışma**

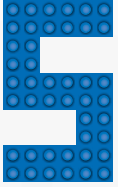


Başarımız sürüyor...

Enerji Üretimi



Kıta



Ülke



2015 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam ediyoruz. Endekste şu anda 50 şirket bulunuyor.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Zor dönemlerde dâhi kârlılığın başarılı bir şekilde artırılması, Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik odaklı iş modelinin, değer üretme kapasitesinin ve yetkinliklerinin göstergesidir.

2018 Yılı Cirou



2018 yıl sonu itibarıyla 1.946 MW'ı aktif, toplam 2.061 MW kurulu güce sahip olan Aksa Enerji, 2018 yılında 15 milyar KWsa enerji satışı yaparak 4,7 milyar TL ciro ve 150 milyon TL net kâr elde etmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

2018 yılı küresel ekonomide yavaşlamaya yönelik işaretlerin belirginleştiği bir dönem oldu. Gelişmiş ekonomiler büyüme ivmelerini devam ettirseler de siyasi ve jeopolitik gerilimlerin artması ile küresel piyasalarda dalgalanmalar yaşandı. ABD dolarındaki önemli artış ve buna bağlı olarak yükselen ham petrol fiyatları, gelişmekte olan tüm piyasalarda üretim üzerindeki olumsuz etkisini hissettirdi.

2017 yılında %7,4 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, 2018 yılının birinci ve ikinci çeyreğinde sırasıyla kaydettiği %7,4 ve %5,3 büyüme oranlarıyla etkileyici performansını sürdürdü. Yılın ikinci yarısında ise, seçim gündemi, artan küresel belirsizlikler ve kredi derecelendirme kuruluşlarından gelen not indirimlerini takiben piyasalarda dalgalanmaların artmasıyla büyüme hızı üçüncü çeyrekte %1,8'e geriledi ve Türkiye yılı %2,6 oranında bir büyümeyle kapattı.

Temmuz ayı ortasında ABD ile yaşanan siyasi gerilimle birlikte ortaya çıkan kurlardaki yukarı yönlü aşırı oynaklık ve yüksek enflasyon, yurt içi talepte ciddi daralmaya yol açarken, güçlü dış talep, büyümedeki yavaşlamayı bir miktar sınırladı. TL'deki sert değer kayıpları ve küresel emtia fiyatlarındaki artışlar reel faizi yukarı çekerken, enflasyonun da %20,3 ile son yılların en yüksek seviyesine çıkmasına neden oldu.

Yılın ikinci yarısında hükümetin "dengelenme, disiplin ve değişim" olarak üç ana temel üzerine oturttuğu Yeni Ekonomi Programı'nı açıklaması, kur ve enflasyon dalgalanmalarının kontrol altına alınmaya başlamasına ve faizlerin düşüş eğilimine girmesine yardımcı oldu.

Türkiye'nin kalkınması için kritik önem taşıyan enerji sektörü de söz konusu gelişmelerden etkilendi. Özellikle petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki yükseliş, Türkiye gibi elektrik üretiminde hammaddeye dışa bağımlı ülkelerde kırılganlıkları artırdı. Yıl boyunca piyasalarda yaşanan dalgalanmalar, sürdürülebilirlik ve verimlilik gibi kavramların önemini iyice ortaya çıkardı.

Tüm ekonomik dalgalanmalara karşın, enerji piyasasının dinamik yapısını doğru şekilde okuyarak 2018 yılı için belirlediğimiz finansal ve operasyonel hedeflerin tamamına ulaştık. 2018 yıl sonu itibarıyla 1.946 MW'ı aktif olmak üzere toplam 2.061 MW kurulu gücümüzle, 2018 yılında 15 milyar KWsa enerji satışı yaparak 4,7 milyar TL ciro ve 150 milyon TL net kâr elde ettik. Küresel ölçekte bir enerji şirketine dönüşme stratejisi doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz Afrika açılımı kârımızın artmasına büyük katkı sağlarken, son dönemde yaptığımız hamlelerle döviz bazlı borcumuzu büyük oranda düşürdük.

Aksa Enerji olarak 2018 yılında geleceği şekillendirecek yatırımları hayata geçirmeye devam ettik. Bu çerçevede Madagaskar Cumhuriyeti'nin elektrik ve su işlerini yürüten Jiro Sy Rano

Malagasy (Jirama) şirketine ait 24 MW kurulu güçteki CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali'ni iyileştirmek ve 5 yıl süre ile işletmek amacıyla döviz bazlı bir işletme-bakım anlaşmasına imza attık. Bunun yanı sıra, Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin kapasitesini 370 MW'a çıkararak, Afrika'daki toplam kurulu gücümüzü 476 MW'a yükselttik.

Zor dönemlerde dâhi kârlılığın başarılı bir şekilde artırılması, Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik odaklı iş modelinin, değer üretme kapasitesinin ve yetkinliklerinin göstergesidir. 2015 yılından bu yana BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde aralıksız yer almaya devam eden Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeyi taahhüt eden bir yönetim anlayışı ile hareket etmektedir.

Tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratma hedefiyle stratejik kararlarımızı verirken, ekonomik risk ve fırsatların yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetsel etki alanlarını da değerlendiriyoruz. Bu çerçevede, 2018 yılında gerçekleştirdiğimiz çalışan eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği ve biyoçeşitlilik projeleri ile önemli başarılarla imza attık. Aksa Enerji'de son iki yılda çalışan başına düşen eğitim saati 2,8 kat artış gösterirken yıl içinde verilen iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, bir önceki seneye göre %11 oranında yükseldi. Şirketimiz, 2018 yıl sonu itibarıyla Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde "2 milyon kişi x saat kazasız" hedefine ulaşırken, "5 milyon kişi x saat kazasız" hedefine doğru emin adımlarla ilerliyor.

2015 yılından bu yana olduğu gibi bu yıl da biyolojik çeşitliliğin korunmasına yönelik çalışmalarımıza devam ettik. Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) iş birliği ile Yedigöller Milli Parkı civarında biyolojik çeşitlilik açısından sembol tür olan kızıl geyiklerin (Cervus elaphus) varlığı ve ekolojisinin belirlenmesi projesine sponsor olduk. 2019 yılında da benzer bir proje ile destek vermeye devam edeceğiz.

Köklü kurumsal altyapısı, üretimden aldığı güç, verimliliği esas alan stratejik yaklaşımı ve alanında uzman insan kaynağı ile Aksa Enerji, sürdürülebilir kâr sağlama ve küresel marka olma hedeflerine emin adımlarla ilerlemeye devam etmektedir. 2018 yılı Sürdürülebilirlik Raporu vesilesiyle başta çalışanlarımız olmak üzere bu yolda destek sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



CEMİL KAZANCI
Yönetim Kurulu Başkanı



AKSA ENERJİ HAKKINDA

2015 yılında yatırım stratejisinde değişikliğe giden Aksa Enerji, KKTC'den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinmiş ve Afrika'ya açılarak Gana, Madagaskar ve Mali'de enerji santralleri kurmuştur.

Aksa Enerji, 629 MW'ı yurt dışında olmak üzere toplam 2.061 MW kurulu güç ile enerji üretmektedir.

Türkiye'nin enerji sektöründeki lider gruplarından Kazancı Holding'in iştiraki olan Aksa Enerji, 1997 yılında kurulmuştur. Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Şirket, aynı zamanda global bir enerji şirkettir.

1998 yılında ilk enerji yatırımını Türkiye'de hayata geçiren şirket, zaman içerisinde yatırımlarını farklı enerji kaynakları ile çeşitlendirmiş ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde kurduğu enerji santrali ile yurt dışındaki ilk santral yatırımını tamamlayarak elektrik enerjisi üretiminde Türkiye'nin önde gelen enerji şirketleri arasında yerini almıştır.

2015 yılında yatırım stratejisinde değişikliğe giden Aksa Enerji, KKTC'den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinmiş ve Afrika'ya açılarak Gana, Madagaskar ve Mali'de enerji santralleri kurmuştur. 2018 yıl sonu itibarıyla, 1.946 MW'ı aktif olmak üzere toplam 2.061 MW kurulu güçle iki kıta üzerinde beş ülkede hizmet vermektedir.





Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

AKSA ENERJİ HAKKINDA

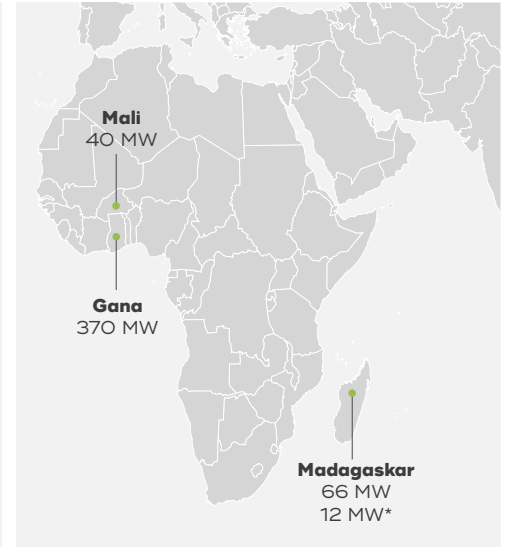
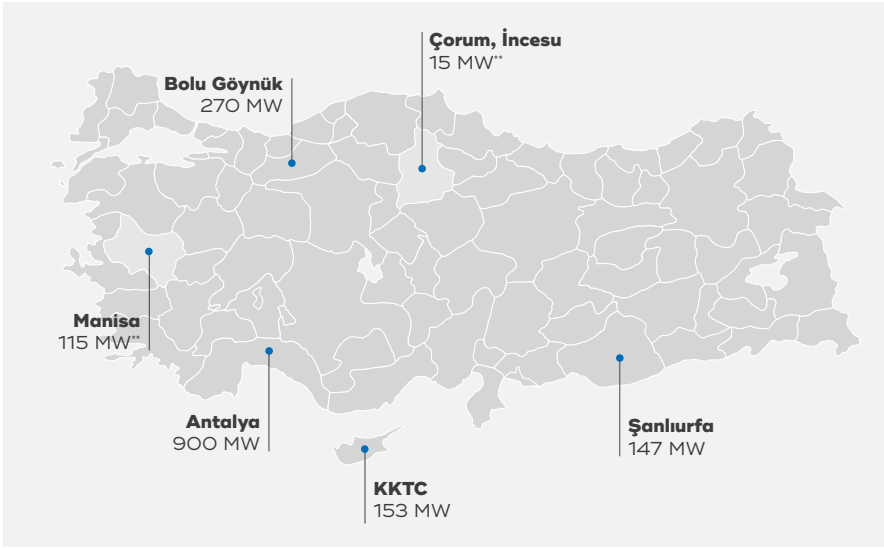
Türkiye'nin halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji, aynı zamanda global bir enerji şirkettir.

%78,60
Kazancı Holding

ORTAKLIK YAPISI

%0,01
Diğer

%21,39
Halka Açık Kısım



Aktif Santral Sayısı	7
Aktif Kurulu Güç	1.946 MW
Antalya	900 MW
Bolu, Göynük	270 MW
Şanlıurfa	147 MW
KKTC	153 MW
Mali	40 MW
Gana	370 MW
Madagaskar	66 MW
Madagaskar Adına İşletilen Santral Sayısı	1
Madagaskar Adına İşletilen Kurulu Güç	12 MW
Madagaskar CTA-2	12 MW*

* Aralık 2018 itibarıyla 12 MW kapasitesi devreye alınan Santral, Ocak 2019 tarihinde 24 MW kurulu güce ulaşmıştır.

** Çorum İncesu Hidroelektrik Enerji Santrali 17 Ocak 2018 tarihinde satılmıştır. Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretim lisansının iptali için 2018 yılında EPDK'ya başvuru yapılmıştır. Yıl sonu itibarıyla üretim yapmayan bu santral, aktif kurulu güç rakamı ve santral sayısı içine dahil edilmemiştir. Santralin lisans iptali ise Nisan 2019'da gerçekleşmiştir.

1

Termik Enerji Santrali

Bolu
270 MW

270 MW
Toplam Kurulu Güç

2

Aktif Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

Antalya
900 MW

Şanlıurfa
147 MW

1.047 MW
Toplam Kurulu Güç

4

Akaryakıt Santrali

Kuzey Kıbrıs
153 MW

Gana
370 MW

Madagaskar
66 MW

Mali
40 MW

629 MW
Toplam Kurulu Güç

1

Akaryakıt Santrali

Madagaskar
12 MW

12 MW
Ülke Adına İşletilen Kurulu Güç

AKSA ENERJİ’NİN VİZYON VE MİSYONU

Aksa Enerji’nin Vizyonu

Bölgenin en güvenilir ve en büyük gücü olmaktır.

Aksa Enerji’nin Misyonu

Enerji sektöründeki derin bilgi ve tecrübeleri ışığında, teknolojik gelişmelere olan duyarlılığı ve kendini her zaman yenileyen eğitilmiş ve kaliteli çalışan kadrosuyla, verimliliği yüksek projeleri hayata geçirmeye devam etmektedir.





2018 GELİŞMELERİ

2018 yılında Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin kurulu gücünü 370 MW'a yükselten Aksa Enerji, Madagaskar adına rehabilitasyon çalışmalarını tamamladığı CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali'ni de devreye almıştır.

Net Kâr

150
milyon TL

Sürdürülebilir
büyüme yolculuğunu
ivmelendiren
Aksa Enerji, 2018 yıl
sonunda 150 milyon TL
net kâr elde etmiştir.

Gelişmekte olan ekonomilerin hızlı büyümesi ve dünya genelinde artan refah, küresel enerji talebinin artmasına neden olmaktadır. Tarıma dayalı bir ekonomiden sanayi ve hizmet sektörlerine yönelen bir ekonomiye dönüşen Türkiye'de ise, büyümeye bağlı olarak enerji tüketimi de artmaktadır. Enerji kaynakları kısıtlı olan Türkiye, artan talebe karşılık verebilmek ve enerjide dışa bağımlılığını azaltmak için yerli enerji politikaları uygulamaktadır.

Türkiye, enerji arzının güvenliğini sağlamak amacıyla kaynak çeşitliliği avantajını kullanmakta ve farklı ülkelerle projeler geliştirmeye devam etmektedir.

Bu kapsamda, ülkedeki özel enerji şirketleri yurt içinde ve yurt dışında çeşitli projeler hayata geçirmektedir. Yapılan enerji yatırımlarının sürdürülebilir olmasında, iklim değişikliği ile mücadele ve yerel sosyo-ekonomik kalkınmaya yönelik katkı önemli rol oynamaktadır.

Aksa Enerji, faaliyet bölgelerinde yerel istihdam yaparak iş imkanları yaratmaktadır. Ayrıca, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki altyapı çalışmaları ve onarım projeleri ile paydaşlarının refah seviyesinin yükselmesine ve sosyoekonomik kalkınmaya katkıda bulunmaktadır.



Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde Kapasite Artışı

Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin kurulu gücü Kasım 2018 itibarıyla 280 MW'tan 370 MW'a yükseltilmiştir. Yapılan 90 MW kapasite artışıyla, Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin garanti edilen kapasitesinin 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmesi sağlanırken, Aksa Enerji'nin Afrika'daki toplam kurulu gücü 476 MW'a ulaşmıştır.

Madagaskar'da Yeni Anlaşma

Aksa Enerji'nin Madagaskar'da 66 MW kurulu güçle faaliyet gösteren mevcut santrale bitişik, Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)'ya ait 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için bir anlaşma imzalanmıştır. Aralık 2018'de 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali, Ocak 2019 itibarıyla 24 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santralin faaliyete geçmesi ile üretilen elektrik beş yıl süre ile garantili alım anlaşması (al-ya da-öde) kapsamında ABD doları cinsinden Jirama'ya satılmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'ne Ödül

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, Kömür Üreticileri Derneği (KÖMÜRDER) tarafından ödüle layık görülmüştür. Baca gazı arıtma sistemi ile Türkiye'de bir ilk olma özelliğine sahip olan linyit santrali, 10-11 Nisan 2018 tarihlerinde gerçekleşen Temiz Kömür Teknolojileri Zirvesi'nde "Enerjide Yatırım Ödülü" ile onurlandırılmıştır.

İncesu Hidroelektrik Santrali'nin Satışı

İncesu Hidroelektrik Santrali'nin satışı 17 Ocak 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) ve Rekabet Kurumu'nun da onaylamasıyla, 15 MW gücündeki santral 15 milyon ABD doları bedel ile Fernas Grup şirketlerinden Deniz Elektrik Üretim Ltd. Şti'ye satılmıştır.



Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

Lisans İptalleri

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin kurulu gücü EPDK'ya yapılan lisans tadil başvurusu ile 1.150 MW'tan 900 MW'a revize edilmiştir. Fiili üretime katkısı olmayan üretim bloğunda yapılan kısmi lisans iptali ile santralin üretim kapasitesi 9 milyar KWsa'ten 7 milyar KWsa'e düşmüştür.

Aksa Enerji tarafından, 115 MW kurulu güçteki Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretim lisansının iptal edilmesi için Kasım 2018'de Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) başvuru yapılmıştır.* Türkiye'de serbest piyasa koşullarında rekabetçi bir fiyattan elektrik üretimi gerçekleştirme imkanı gittikçe azalan santralin ekipmanı, yurt dışında döviz bazlı getiri ile yüksek marj sağlayabilecek potansiyel projelerde ya da Şirket'in Türkiye veya yurt dışındaki santrallerinde oluşabilecek ekipman ihtiyacının karşılanmasında kullanılabilecektir.

Aksa Enerji 4 yıldır Sürdürülebilirlik Endeksi'nde

Aksa Enerji, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2015 yılından bu yana yer

almaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyumlu olarak çevresel, sosyal ve yönetsel risklerin yönetilmesi için Şirket'in gerekli strateji, politika ve hedeflerinin oluşturulmasını Sürdürülebilirlik Komitesi takip etmektedir.

Kredi Derecelendirme Notu

Türkiye'nin önde gelen kredi derecelendirme kuruluşu Turkrating, 2018 yılında Aksa Enerji'nin yüksek kredi kalitesi ve güçlü borç ödeme kabiliyetine sahip olduğunu bir kez daha teyit etmiştir.

Turkrating, 12 Ekim 2018'de yayınladığı son raporunda Aksa Enerji'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu'nu TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu'nu TR A2 ve görünümünü durağan olarak teyit etmiştir.

Güçlü Finansal Performans

Aksa Enerji, Afrika ile başlattığı küresel piyasalardaki fırsatları değerlendirme stratejisi, üstün üretim yetkinlikleri ve operasyonel verimliliğe odaklı iş modeli sayesinde 2018 yılında güçlü bir mali performansa imza atmıştır. Sürdürülebilir büyüme yolculuğunu ivmelendiren Şirket, 2018 yıl sonunda 1.033 milyon TL FAVÖK ve 150 milyon TL net kâr elde etmiştir.

* 115 MW kurulu gücündeki Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretim lisansının iptal edilmesi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'na (EPDK) yapılan başvuru kabul edilmiş olup, 30.04.2019 tarihinde santralin lisans iptali gerçekleşmiştir.

YATIRIM STRATEJİSİ

Aksa Enerji, acil elektrik ihtiyacı olan Afrika'yı öncelikli hedef olarak konumlayarak gerçekleştirdiği yatırımlarla kıtanın önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir.

Toplam Yatırım

498
milyon TL

2018 yılında
498 milyon TL yatırım
gerçekleştiren Aksa
Enerji, 2009-2018
döneminde ise
4,7 milyar TL'den fazla
yatırıma ulaşmıştır.

Aksa Enerji, küresel ve yerel ölçekte risk ve fırsatları yakından takip ederek stratejilerini oluşturmaktadır. Şirket, son dönemde Türkiye'de rekabetçiliği azalan doğal gaz ve akaryakıt santrallerini taşıyarak yurt dışında önemli yatırımlara imza atmıştır.

Aksa Enerji, acil elektrik ihtiyacı olan Afrika'yı öncelikli hedef olarak konumlayarak gerçekleştirdiği yatırımlarla kıtanın önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir. Gana, Madagaskar ve Mali'de kısa sürede tamamlayarak devreye aldığı santrallerle döviz bazlı cirosunu önemli ölçüde artıran Şirket, bu stratejisiyle kârlılığını artırmayı başarmıştır.

Küreselleşmeyi baz alan sürdürülebilir yeni iş stratejisi ve modelleri doğrultusunda son dönemde dünya markasına dönüşme yolunda adımlarını sıklaştıran Aksa Enerji, 2018 yılında da Afrika'daki yatırımlarına devam etmiştir.

Aksa Enerji, 2018 yılı içinde Gana Akaryakıt Enerji Santrali'ndeki 90 MW'lık kapasite artırımı çalışmalarını tamamlamış ve Santral 370 MW kapasiteyle hizmet vermeye devam etmiştir. Bu gelişme sonucunda,

Aksa Enerji'nin Afrika'daki kurulu gücü 476 MW'a ulaşmıştır.

Bölgedeki yatırımlarını sürdürmeye devam eden Şirket, 2018 yılında yine önemli bir anlaşmaya imza atmıştır. Aksa Enerji'nin Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile yaptığı anlaşma sonucunda Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin yanında bulunan 24 MW'lık bir santralin rehabilitasyon işleri tamamlanmış ve 5 yıl süre ile işletme-bakım hakkı alınmıştır. Hızla başlanan çalışmalar sonucunda, Aralık 2018'de, 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral, yeniden elektrik üretimine başlamış olup, Ocak 2019 itibarıyla 24 MW kurulu güçle ticari faaliyetini sürdürmektedir.

Aksa Enerji, Afrika'daki bu santrallerin inşasında, portföyündeki santrallerin ekipmanlarını kullanarak yatırım tutarını en aza indirmiş ve inşaat sürelerini de ciddi oranda kısaltmıştır. Şirket, sağladığı döviz girdisi ile Türkiye ekonomisini desteklerken, yurt dışında yeni pazarlarda yatırım fırsatlarını takip etmekte ve acil enerji ihtiyacı olan ülkeler ile görüşmeler yürütmektedir.



Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

SATIŞ STRATEJİSİ

KKTC, Gana, Madagaskar ve Mali akaryakıt enerji santrallerinde gerçekleştirilen döviz bazlı satışlar, Aksa Enerji'nin finansal dönüşümünün odak noktasını oluşturmaktadır.

Satış Hacmi

15,1
milyar
KWsa

2018 yılında 15,1 milyar KWsa satış hacmine ulaşan Aksa Enerji, bu satışların büyük bölümünü spot piyasaya yapılan satışlar çerçevesinde gerçekleştirmiştir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nin yanı sıra, 2017 yılı içinde faaliyete başlayan Gana, Madagaskar ve Mali akaryakıt enerji santrallerinde gerçekleştirilen döviz bazlı satışlar, Aksa Enerji'nin finansal dönüşümünün odak noktasını oluşturmaktadır. 2018 yıl sonu itibarıyla Şirket'in toplam Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı'nın (FAVÖK) %75'i döviz bazlı gerçekleşmiştir.

2 Aralık 2017 tarihli ve 30258 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararına istinaden "Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerini İşleten Özel Şirketlerden Elektrik Teminine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Karar" hakkında değişiklik yapılmış, elektrik enerjisi teminine ilişkin usul ve esaslar revize edilerek belirlenmiştir. Yedi yıl boyunca yerli kömürden veya yerli kömür ile ithal kömür karışımından elektrik üreten santrallerden temin edilecek toplam enerji miktarı, 2018 yılında kararnamede belirtilen fiyat ve tedarik formülü ile hesaplanmıştır.

Alım miktarı hesaplamasında enerji üretiminde kullanılan yerli kömür miktarı belirleyici etmen olmuştur. %100 yerli kömür ile elektrik üreten Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nden bu karar kapsamında enerji alımı yapılmıştır. 2017 için 185 TL/MWsa olarak belirlenen alım fiyatı, kararnamede belirtilen formül kapsamında TEFE ve ÜFE fiyat endeksleri kullanılarak revize edilmiştir. Alım fiyatı, 2018 birinci çeyreği için 201,35 TL/MWsa, ikinci çeyreği için 209,46 TL/MWsa, üçüncü çeyreği için 226,16 TL/MWsa olarak gerçekleşmiş olup, dördüncü çeyrek itibarıyla 259,68 TL/MWsa'e yükselmiştir. 2018 yılında Santral'de üretilen enerjinin yaklaşık yarısı bu kararname kapsamında EÜAŞ'a satılmıştır.

23 Ocak 2019 tarihinde kararnamenin revize edilmesiyle alım fiyatı kısmen ABD dolarına endekslenmiştir.

KKTC, Gana, Mali ve Madagaskar'da yaptığı döviz bazlı garantili satışlarına Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin kısmen döviz bazlı gelirlerinin de eklenmesiyle, Aksa Enerji'nin döviz bazlı FAVÖK rakamının 2019 yılında bu gelişmeden olumlu etkilenmesi beklenmektedir.



ALL

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Aksa Enerji, sürdürülebilirlik stratejisini çevresel sürdürülebilirlik, toplumsal sorumluluk ve çalışanlar ana başlıkları altında yürütmektedir.

2017 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olan Aksa Enerji bu sözleşmenin 10 ilkesiyle uyumlu olarak faaliyet göstermeyi taahhüt etmektedir.

Aksa Enerji, Türkiye, KKTC, Gana, Madagaskar ve Mali'deki yatırımlarıyla küresel bir enerji şirketi olarak iş ve sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirmektedir. Sorumlu bir enerji şirketi olma vizyonu ile çevresel sürdürülebilirlik, toplumsal sorumluluk ve çalışanlar ana başlıkları altında çalışmalarına devam eden Şirket, bu üç alanda da değer yaratmaya odaklanmaktadır.

Üretmek, gelişmek ve büyümek için toplumsal ihtiyaçların başında gelen enerji, toplumsal kalkınma için de temel gereksinimlerden biridir. Aksa Enerji, Türkiye'deki enerji üretimiyle ülkenin enerjide dışa bağımlılığını azaltırken, Afrika ülkeleri gibi gelişmekte olan ülkelerde ise yerel halkların enerjiye erişimini artırarak bölgenin kalkınmasına ve istihdam sağlayarak halkların sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlamaktadır.

2017 yılından bu yana Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) imzacısı olan Aksa Enerji bu sözleşmenin 10 ilkesiyle uyumlu olarak faaliyet göstermeyi taahhüt etmektedir. Sektörün önemli çevresel etkilerini tespit ederek bu etkileri yönetmek, faaliyet bölgelerinde insan hakları ve çalışan haklarına saygı ve toplumsal kalkınmaya katkı Şirket'in öncelikleri arasında yer almaktadır.

Aksa Enerji sürdürülebilirlik yaklaşımının temelini öncelikli konuları oluşturmaktadır. Bu yıl gerçekleştirilen önceliklendirme analiziyle öncelikli konular Şirket'in değişen iş stratejisi ve paydaş görüşleri doğrultusunda güncellenmiştir. Öncelikli konuları belirlerken paydaş analizi, küresel ve sektörel trendler, risk ve fırsatlar, yönetici görüşleri ve şirket stratejisinden yararlanılmıştır. Son üç yılda değişen iş stratejisi doğrultusunda yerel ekonomiye ve istihdama katkı ve erişilebilir enerji öne çıkan yeni konular arasında yer almaktadır. Enerji üretiminin çevresel etkisi yüksek bir sektör olması sebebiyle iklim değişikliği, su ve atık yönetimi de öncelikli konular arasında bulunmaktadır. Sektörün diğer bir önceliği olan iş sağlığı ve güvenliği ise önceki yıllarda olduğu gibi Aksa Enerji'nin en önemli konuları arasında yer almaya devam etmektedir.





Öncelikli Konu

Katkıda Bulunulan Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri

İklim Değişikliği ve Enerji

Atıklar ve Atık Sular

Su



Etik ve Şeffaflık



Yerel Ekonomiye ve İstihdama Katkı

Erişilebilir Enerji

İSG



Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik



PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

Operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürüten Aksa Enerji, faaliyet bölgelerinde yerel halkın ekonomik ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedefi olarak görmektedir.



Aksa Enerji tüm süreçlerinde paydaşlarıyla etkileşim ve iş birlikleri kurmanın önemine inanmaktadır. Operasyonlarını paydaşları üzerindeki sosyal etkilerini dikkate alarak yürüten Şirket, faaliyet bölgelerinde yerel halkın ekonomik ve toplumsal gelişimine katkıda bulunmayı öncelikli hedefi olarak görmektedir.

Farklı ülkelerde faaliyet gösteren global bir şirket olarak yerel paydaşların beklentilerini anlayarak paydaş görüşlerini iş süreçlerine dahil etmek Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik anlayışının temelleri arasındadır.

Paydaşların sürdürülebilirlik kapsamındaki görüşleri öncelikli olarak paydaş anketleri ile alınmaktadır. İlki 2015 yılında gerçekleştirilen paydaş analizi bu yıl çalışanlar, aracı kurum analistleri, bankalar, yatırımcılar,

müşteriler, medya mensupları, kamu çalışanları ve STK'lar ile tekrarlanmış ve öncelikli paydaşlara anketler aracılığıyla ulaşılmıştır.

Paydaşlar Aksa Enerji'den sürdürülebilirlik kapsamında beklentilerini, Şirket'in öncelikli konuları ve sürdürülebilirlik çalışmaları hakkındaki görüşlerini iletmışlerdir.

Paydaş analizi sonuçlarına göre Afrika yatırımları kapsamında Afrika halkının elektriğe erişiminin artırılması ve operasyonlarda insan haklarının gözetilmesi öncelikli beklentiler arasındadır. Paydaşlar, Şirket'in sürdürülebilirlik alanında liderlik göstererek değer zincirindeki paydaşlarına örnek olmasını beklemektedir.

Paydaşlarla İletişim Kanalları

Faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden yapılan duyurular, sosyal medya, paydaş anketleri, yüz yüze görüşmeler ve toplantılar paydaşlarla iletişimde en önemli iletişim kanalları arasındadır.

Paydaşlardan farklı kanallar aracılığıyla ile gelen şikâyet ve talepler paydaşların ihtiyaç ve görüşlerine cevap vermek üzere değerlendirilmektedir. Paydaşlar hem internet sitesinde yer alan "Bize Yazın" alanı üzerinden hem de enerji@aksaenerji.com.tr, etik@aksa.com.tr ve investorrelations@aksaenerji.com.tr e-posta adresleri üzerinden istek, talep veya şikâyetlerini iletebilmektedir. Taleplere yanıt verilerek, konuyla ilgili alınabilecek önlemler hayata geçirilmektedir.

Üye Olunan Dernekler

- Enerji Ticareti Derneği
- Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER)
- Enerji Üreticileri Derneği
- Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)

GRI 102-40, GRI 102-42, GRI 102-43

KURUMSAL YÖNETİM

Aksa Enerji, kurumsal ilkelere uyumu güçlendirerek, bu alandaki gelişmeleri her yıl yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporları aracılığıyla şeffaf olarak paylaşmaktadır.

Aksa Enerji, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile tam uyumlu, adil, sorumlu, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Şirket, kurumsal ilkelere uyumu güçlendirerek, bu alandaki gelişmeleri her yıl yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporları aracılığıyla şeffaf olarak paylaşmaktadır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu, şirketteki en yüksek yönetim organı olup, Genel Kurul tarafından atanan üçü bağımsız olmak üzere toplam sekiz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Genel Müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Genel Müdür'e bağlı olarak faaliyetlerini yürüten Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmaktadır.¹

Sürdürülebilirlik Komitesi

Çevresel, sosyal ve etik sorumlulukların Şirket'in iş stratejisine entegre edilmesinde Şirket üst yönetiminin liderliği önemli rol oynamaktadır. Bu nedenle Aksa Enerji Sürdürülebilirlik Komitesi çevresel, sosyal ve yönetsel risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedefleri oluşturarak, Şirket'in karar, yönetim, operasyon ve denetim süreçleri ile bütünleştirilmesini sağlamak ve uzun vadeli değer yaratmak amacıyla, Yönetim Kurulu Üyesi olan Genel Müdür'e doğrudan bağlı olarak çalışmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin karar, yönetim ve iş süreçleri gibi aşamalara dahil edilmesinden sorumludur. Komite düzenli olarak sürdürülebilirlik önceliklerini güncelleyerek, bu öncelikler kapsamında odak alanları belirlemekte ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinin şirket operasyonları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanlığı Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü tarafından yürütülmektedir. Başkan Yardımcılığını Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü, Genel Sekreterliğini de Çevre ve Enerji Mevzuatları Yönetmeni yapmaktadır. Diğer Komite üyeleri, üretim, işletme, operasyon, yatırım, mühendislik, insan kaynakları, satın alma ve lojistik birimleri üst düzey yöneticileri arasından Yönetim Kurulu tarafından atanmaktadır. Gerekli görüldüğü durumlarda Komite toplantılarına Enerji Ticareti ve Satış-Pazarlama birimlerinden üst düzey yöneticiler de katılmaktadır.

Komite'nin aldığı kararların uygulanmasına destek olan Sürdürülebilirlik Koordinasyon ve Çalışma Kurulu'nda Kurumsal Finansman, İş Süreçleri, Tedarik Zinciri ve İnsan Kaynakları yöneticileri ile İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite ve Sosyal Sorumluluk Yönetimleri ve Çevre ve Enerji Sistemleri uzmanları görev almakta olup başkanlığı Çevre ve Enerji Mevzuatları Yönetmeni tarafından yürütülmektedir.

¹ Komitelere ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgiye <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri/> ve <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-yaklasimimiz/> adreslerinden ulaşabilirsiniz.



ENERJİ GRUP BAŞKANI VE CEO

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal İletişim Direktörü
(Başkan)

Yurt İçi Santraller İşletme ve
Bakım Direktörü
(Başkan Yardımcısı)

Çevre ve Enerji Mevzuatları
Yönetmeni (Genel Sekreter)

İnsan Kaynakları Direktörü

Satın Alma ve Lojistik Direktörü

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOORDİNASYON VE ÇALIŞMA KURULU

Çevre ve Enerji Mevzuatları
Yönetmeni (Başkan)

Kurumsal Finansman Müdürü

İş Süreçleri Müdürü

Satın Alma Müdürü

İnsan Kaynakları Müdürü

İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı

Kalite ve Sosyal Sorumluluk
Yönetimleri Uzmanı

Çevre ve Enerji Sistemleri Uzmanı

ETİK İLKELER

Aksa Enerji, etik ilkeleri doğrultusunda hareket etmekte ve bu anlamda örnek teşkil edecek bir kurum olmayı hedeflemektedir.

İnsan Kaynakları Politikası ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası kapsamında tüm çalışanlara etik eğitimleri verilmiştir.

Bütün yönetici ve çalışanların uymak zorunda olduğu Etik İlkeler¹; mevzuata uyum, risklerin önlenmesi, gizlilik, etik olmayan durumların raporlanması ve denetimi, çıkar çatışmaları, şirket kaynaklarının kullanımı, şirket adına hediye verme ve alma, bağış yapma ve ayrımcılık gibi konuları kapsamaktadır.

Etik İlkeler Dokümanı'na ek olarak hazırlanan Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası²; paydaşları risklere karşı korumak ve Şirket'in kurumsal değerini ve itibarını yükseltmek amacıyla rüşvet, yolsuzluk, iş kolaylaştırma ödemeleri, ilgili kanun ve düzenlemelere uyum, siyasi bağışlar, seyahat ve ağırlama harcamaları, hediye konularındaki ilke, uygulama, denetim ve raporlama ile ilgili esaslarını kapsamaktadır. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Etik İlkeler ile ilgili her türlü sorunun ya da ihlalin iletilmesine olanak sağlayan **etik@aksa.com.tr** e-posta adresi bulunmaktadır. İhbar edenin kimliğinin korunduğu bildirimler, Etik Kurul'da değerlendirilmektedir.

Etik Kurul, Etik İlkeler'in ihlal edildiğine dair şikayet ve bildirimleri soruşturmak ve çözümlmek ile sorumludur. Kurul, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak çalışmaktadır. Etik Kurul; Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi, Grup Başkanı / Grup Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları Direktörü, Hukuk Direktörü ve Denetim Direktörü'nden oluşmaktadır.

2018 yılında, Etik Kurul'a veya üst yönetime Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Programına uyumla ilgili herhangi bir uyumsuzluk bildirilmemiştir. Ek olarak, çalışanlardan ve Şirket adına hareket edenlerden rüşvet ve yolsuzlukla ilgili herhangi bir şikayet gelmemiştir.

İnsan Kaynakları Politikası ve Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası kapsamında 2018 yılında tüm çalışanlara bir saatlik online etik eğitimleri verilmiştir.

¹ Etik İlkeler'e <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler/> adresinden ulaşabilirsiniz.

² Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'nın tam metnine <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/> adresinden ulaşabilirsiniz.

RİSK YÖNETİMİ

Aksa Enerji’de risk yönetimi varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Enerji sektörü hem küresel hem yerel olarak ekonomik ve siyasi koşullardan en hızlı etkilenen sektörler arasında yer almaktadır. Bu nedenle sektörün mevcut ve gelecek risklerini doğru değerlendirerek finansal, çevresel ve sosyal açıdan sürdürülebilirliğini sağlamak her geçen gün daha da önemli bir hale gelmektedir.

Küresel rekabet içinde sürdürülebilir büyüme, gelir istikrarı, maliyetlerin azaltılması, iklim değişikliğiyle mücadele ve yasal düzenlemelere uyum gibi konular şirketlerde risk yönetimi ihtiyacını ortaya çıkarmaktadır. Risk yönetimi, olası riskleri en etkili ve verimli şekilde yönetmek için odaklanılan öncelikli konuların başında gelmektedir.

Aksa Enerji tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Aksa Enerji’de risk yönetimi varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Şirket’in karşı karşıya olduğu riskler ve fırsatlar gerekli görüldüğü takdirde politika değişiklikleriyle, etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma araçları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına yönelik çalışılmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek iç ve dış risklerin erken teşhis edilmesini ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktadır. Komite, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmekte ve yılda altı kez Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanarak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu’na sunmaktadır.¹

Aksa Enerji, elektrik ve fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan riskleri proaktif biçimde yönetmektedir. Şirket, finansal risklerini; TL’nin zayıflaması, doğal gaz ve petrol maliyetleri yükselirken enerji fiyatlarının

bu artışın gerisinde kalması, maliyet artışına yol açabilecek mevzuat değişiklikleri ve Türkiye’de enerji talebinin büyümesinin yavaşlaması olarak tanımlamaktadır. Aksa Enerji, risk yönetimi kapsamında Türkiye sınırları içerisinde rekabetçi bir fiyattan elektrik üretimi gerçekleştirme imkanı gittikçe azalan santrallerinin ekipmanlarını yurt dışında döviz bazlı getiri ile yüksek marj sağlayabilecek projelerde kullanmıştır. 2015 yılında aldığı bu kararla rotasını Afrika’ya çeviren Aksa Enerji, risklerini daha iyi yönetirken Afrika ülkelerindeki acil enerji ihtiyacına da çözüm sunmaktadır.

Aksa Enerji’nin finansal olmayan risklerini ise, iklim değişikliği, paydaş ilişkileri, Şirket’in farklı coğrafyalara yayılan üretiminden kaynaklı jeopolitik riskler, OECD (Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Örgütü) dışı ülkelerdeki faaliyetlerden kaynaklanan insan hakları uygunsuzlukları, enerji arz güvenliği ile iş sağlığı ve güvenliği konuları oluşturmaktadır.

¹ Risk Yönetimi ile ilgili detaylı bilgiye <http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7387/aksa-enerji-2018-yili-faaliyet-raporu.pdf> linkinde yer alan Aksa Enerji 2018 yılı Faaliyet Raporu’ndan ulaşabilirsiniz.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Çevresel sürdürülebilirlik, Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik stratejisi altında yer alan üç ana alandan biri olup tüm iş süreçlerinde ön planda tutulmaktadır.

Aksa Enerji, şeffaflığı esas alan Çevre Politikası ile, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performansının düzenli denetlenmesini, izlenmesini ve paylaşılmasını sağlamaktadır.



Aksa Enerji, faaliyetlerini çevreye saygı ilkesiyle gerçekleştirmekte ve çevresel performansını sürekli iyileştirmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik, Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik stratejisi altında yer alan üç ana alandan biri olup tüm iş süreçlerinde ön planda tutulmaktadır. Çevre Yönetimi bu doğrultuda risk temelli, sistematik bir yaklaşımla, operasyonların gerçekleştirildiği bölgelerdeki yasal gerekliliklerle, çevre ve enerji politikalarıyla ve uluslararası kabul görmüş yönetim sistemleriyle uyum içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Aksa Enerji Çevre Politikası¹, başta iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ve biyoçeşitliliğin korunması olmak üzere, Şirket'in tüm faaliyetlerinde çevresel etkileri ile ilgili sorumluluklarını belirlemektedir. Aksa Enerji, faaliyetlerini çevre politikası ile uyumlu olarak, doğal kaynakların en verimli şekilde kullanılmasına, sera gazı ve hava salımlarının azaltılmasına,

atık oluşumunun minimum düzeyde gerçekleştirilmesine ve biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağlayacak şekilde yönetmektedir. Verimliliği, paydaş katılımını, iş birlikleri kurulmasını ve şeffaflığı esas alan Çevre Politikası ile, Aksa Enerji, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performansının düzenli denetlenmesini, izlenmesini ve paylaşılmasını sağlamaktadır.

Şirket'in Merkez Ofisi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Ayrıca, enerji santrallerinde ISO 14001 ve ISO 50001 yönetim sistemleriyle uyumlu enerji üretimi gerçekleştirilmektedir. Buna ek olarak, merkez ofiste geçerliliğini koruyan entegre yönetim sistemleri ile ilgili uygulamaların yaygınlaştırılması için çalışmalar yürütülmektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ve Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde ISO 14001, ISO 50001, ISO 14064, ISO 9001 ve OHSAS 18001 sertifikalarının

¹ Aksa Enerji Çevre Politikası'na <http://img-aksaenerji.mncdn.com/media/28960/aksa-enerji-uretim-as-cevre-politikasi.pdf> adresinden erişebilirsiniz.

alınması için süreçler devam ederken, entegre yönetime yönelik adımlar atılmaktadır. 2018 yıl sonu itibarıyla dokümantasyon %80 oranında tamamlanmış olup 2019 yılı içerisinde saha uygulamaları geliştirilerek sertifikasyonun temin edilmesi planlanmaktadır.

Aksa Enerji, çevre yönetiminin politikalar doğrultusunda yürütülmesi amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi'ni (ÇÇYS) kurmuştur. ÇÇYS, çevre konularında mevzuata uyum sağlanmasını, çevre politikasının yürütülmesi ile ilgili kural ve yetkilerin belirlenmesini ve gelişmeye açık ve devam eden bir sistemin var olmasını desteklemektedir.

Aksa Enerji, çevre yönetimi çalışmaları kapsamında yatırımlarına aralıksız devam etmektedir. Buna yönelik **2018 yılında yapılan çevresel yatırım harcamaları yaklaşık 2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.** Ayrıca, çevre konusunda alınan herhangi bir ceza bulunmamaktadır.

İklim Değişikliği ve Enerji

İklim değişikliği, küresel ölçekte çevresel, toplumsal ve ekonomik açılardan gün geçtikçe daha büyük etkilere sebep olmaktadır. Enerji üretimi, yakıt tüketimi sebebiyle iklim değişikliğine etkisi yüksek bir sektördür. Bu sebeple Aksa Enerji de iklim değişikliğiyle mücadelede katkıda bulunmak için enerji tüketimi ve sera gazı salımlarını azaltırken enerjiyi en verimli şekilde üretmeyi sorumlulukları arasında görmektedir.

Aksa Enerji, çevresel sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde iklim değişikliği ve enerji konularındaki performansını iyileştirmeyi hedeflemektedir. Şirket, enerji yönetimini, Enerji Politikası¹ ve ISO 50001 ile uyumlu olarak gerçekleştirerek ve daha verimli teknoloji ve uygulamalara yatırım yaparak sera gazı salımlarını ve maliyetlerini azaltmaya devam etmektedir.

Enerji tüketimi ve sera gazı salımları ile ilgili çalışmalarını hedefler doğrultusunda takip eden Aksa Enerji, Afrika yatırımları kapsamında enerji tüketimi ve sera gazı salımlarını kapsayan yeni hedefler geliştirmeyi planlamaktadır. Şirket ayrıca sera gazı salımlarıyla ilgili performansını sürdürülebilirlik raporları ve doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulama alınan sera gazı emisyon raporları aracılığıyla paydaşlarına sunmaktadır.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen verimlilik artırıcı projeler ile 1.500 MWsa'nın üzerinde enerji tasarrufu, 300.000 m³'ün üzerinde doğal gaz tasarrufu ve 600.000 TL'nin üzerinde finansal tasarruf sağlamıştır. Bu doğrultuda gerçekleştirilen en önemli projeler şu şekildedir:

- Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde buhar türbini verimliliği, kayıp ve kaçaklara yönelik çalışmalar ve kazanların verimliliğine yönelik çalışmalarla ara yüklerdeki verimlilik artırılmıştır.
- Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde soğutma kulesi ve radyatör fanlarında verimliliğin artırılmasıyla yaklaşık %1 enerji tasarrufu sağlanmıştır.
- Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin aydınlatılmasında LED armatürlere geçilerek aydınlatma kaynaklı enerji kullanımı yaklaşık %60 azaltılmıştır.

İklim değişikliğiyle mücadele konusunda farkındalığın artırılmasına da önem veren Aksa Enerji, konu hakkında tüm çalışanlarını çeşitli iletişim araçları ve eğitimler ile bilgilendirmektedir. Ayrıca iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketlerin bir araya gelerek hazırladıkları The Trillion Tonne Communiqué imzacısı olarak, hem küresel gündem hem kendi sorumlulukları hakkında konuya dikkat çekmektedir.

Hava Salımları

Hava salımları, çevre ve insan sağlığı üzerine potansiyel etkileri sebebiyle enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin önem vermesi gereken alanlar arasında yer almaktadır. Aksa Enerji, faaliyetlerinin sebep olduğu hava salımlarının oluşturabileceği riskleri minimum seviyeye indirmek üzere çeşitli adımlar atmaktadır. Bu doğrultuda, düzenli olarak yapılan ölçümlerle hava salımları anlık olarak takip edilmekte, faaliyetler söz konusu yasal gerekliliklerle uyumlu şekilde gerçekleştirilmektedir. Buna ek olarak, hava salımlarını azaltmaya yönelik teknolojilere yapılan yatırımlara devam edilerek faaliyet gösterilen bölgelerde mevzuatın da ötesinde performans gösterilmesi hedeflenmektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde yapılan baca gazı arıtma sistemi yatırımı, bu çerçevede Türkiye'de bir ilk olma niteliği taşımaktadır. Sistem, pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Akışkan yataklı kazan sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması ve böylece yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta gerçekleşmesi sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir. Bu şekilde, Avrupa Birliği'nin 2018 yılında sağlamayı hedeflediği yasal salım değerleri 2015 yılından beri sağlanmaktadır. Benzer şekilde, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde yer alan ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde bulunan SOx salımlarını gidermeye yönelik baca gazı temizleme sistemi de hava salımlarının azaltılması adına önem taşımaktadır.

¹ Aksa Enerji'nin Enerji Politikası'na <http://img-aksaenerji.mncdn.com/media/28959/aksa-enerji-uretim-as-enerji-politikasi.pdf> adresinden erişebilirsiniz.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Santrallerde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltmak ve tehlikeli atıkları en aza indirmek için çeşitli çalışmalar yürütülmekte ve atıklar çevre mevzuatına uygun şekilde bertaraf edilmektedir.

Aksa Enerji'nin kullandığı su miktarı enerji üretimindeki düşüşe bağlı olarak son üç yıl içinde azalmış ve 2017 yılına oranla %10'luk bir düşüş kaydedilmiştir. Atık su miktarı ise geçen yıla göre %11 oranında azalmıştır.

Atık Yönetimi

Atıkların yönetilmesi, Aksa Enerji'nin çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bileşenlerinden biridir. Şirket, çevre üzerindeki etkilerini azaltmak için faaliyetlerinden kaynaklı atık miktarını en düşük seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır.

Santrallerde ortaya çıkan atıkları kaynağında azaltmak ve tehlikeli atıkları en aza indirmek için çeşitli çalışmalar yürütülmekte ve atıklar çevre mevzuatına uygun şekilde bertaraf edilmektedir. Atık yağ, kontamine ambalaj ve bez, emici filtreler, yağ-su ayırıcılarının sebep olduğu çamurlar ve hurda malzemeler lisanslı atık bertaraf şirketlerine gönderilmektedir. Benzer şekilde Afrika ülkelerinde hurda, çamur, yağlı bezler, kirli yağlı atıklar mevzuata uygun olarak bertaraf edilmektedir.

2018 yılında 839 ton atık lisanslı geri dönüşüm/bertaraf şirketlerine gönderilmiştir. Ambalaj atıklarının geri

dönüşümü ise tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm şirketleri ile gerçekleştirilmektedir. Gana santralinde yapılan atık projesi kapsamında yağmur kanallarından herhangi bir atığın dışarı çıkmasını engellemek amacıyla hızlı kapama sistemi kurulmaktadır.

Su ve Atık Su Yönetimi

Küresel iklim değişikliği, kaynakların azalması ve demografik değişimler, su kaynakları üzerinde baskı kurmakta ve su risklerini etkin olarak yönetmenin önemi her geçen gün artmaktadır. Aksa Enerji de bu doğrultuda iş süreçlerinde su kullanımını azaltarak kaynakları en verimli şekilde kullanmayı amaçlamaktadır.

Şirketin faaliyetleri sonucu ortaya çıkan atık suların deşarjı Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yapılmakta ve akredite laboratuvarlar tarafından analiz edilmektedir.

Atık (ton)	2016	2017	2018
Geri Dönüştürülen Tehlikesiz Atıklar	895	388	274
Geri Dönüştürülen Tehlikeli Atıklar	254	440	565
Düzenli Depolama Sahası'na Gönderilen	0	4.892	637.582*

* Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ortaya çıkan küller, 2018 yılı itibarıyla Yeni Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmış ve kayıt altına alınmıştır. Bu nedenle 2018 yılında atık sahasına gönderilen atık miktarında ciddi bir artış olmuştur.

Aksa Enerji'nin kullandığı su miktarı enerji üretimindeki düşüşe bağlı olarak son üç yıl içinde azalmış ve 2017 yılına oranla %10'luk bir düşüş kaydedilmiştir. Atık su miktarı ise geçen yıla göre %11 oranında azalmıştır.

Aksa Enerji, santrallerinde su tasarrufu sağlamaya yönelik çeşitli yöntemler uygulamakta ve bu kapsamda projeler geliştirmektedir.

- Manisa ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralleri'nde temiz su elde etme yöntemi olan ters-osmos uygulanmaktadır. Bu yöntemle arıtılan su geri kazanılarak soğutma kulelerinde kullanılmaktadır. 2012 yılında soğutma kulelerinde kullanılan suyun azaltılması çalışmalarına başlanmış ve bu çalışmalar sayesinde 2013 yılından bu yana kullanılan toplam suyun %12'si geri kazanılmıştır. Bugüne kadar Manisa'da 97 bin m³ ve Şanlıurfa'da 72 bin m³ su tasarrufu sağlanmıştır.
- Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 5,3 milyon Euro yatırımla dekarbonizasyon tesisleri kurulmuştur. Bu tesislerle 2018 yılında Antalya'daki santralde 235 bin m³, Bolu'daki santralde ise 2 milyon m³ üzerinde su geri kazanılmıştır.
- Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ayrı bir uygulama olarak, ters osmoz atık suları ayrı bir havuzda biriktirilerek kül nemlendirmede kullanılmakta ve saatte 14,4 m³ su tasarrufu elde edilmektedir. 2018 yılında yaklaşık 114 bin m³ su tasarrufu sağlanmıştır. Santralde ayrıca 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturularak santralin su ihtiyacı karşılanırken, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü aracılığıyla bölge halkı da bu su kaynağından yararlanmaktadır.
- Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise deniz suyundan saf su üretim sistemi hayata geçirilmiştir. Bu tesis, santralin su ihtiyacının %100'ünü karşılamaktadır. Ayrıca, atık suyun doğal gaz kapalı çevrim sistemleri için buharlaştırılıp tekrar yoğunlaştırılarak saflaştırılması için Evaporatör Arıtma Sistemi kullanılmaktadır.

Aksa Enerji, su kaynaklarının kısıtlı olduğu Afrika'daki santrallerinde de çeşitli çözümler geliştirmektedir. Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde su yumuşatma ünitesinden çıkan atık su bahçe sulama amacı ile kullanılmaktadır.

Biyçeşitlilik

Biyolojik çeşitlilik, doğal kaynaklara bağımlı olan sektörlerin faaliyetlerinin devamlılığında temel rol oynamaktadır. Enerji sektörünün biyçeşitlilik üzerindeki etkilerini yöneterek bu doğrultuda sorumluluk alması, enerjinin sürdürülebilir şekilde sağlanması açısından büyük önem taşımaktadır. Bu sorumluluk bilinciyle hareket eden Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde doğal yaşamın ve biyolojik çeşitliliğin korunmasına yönelik izleme ve araştırma çalışmalarının gerçekleştirilmesini desteklemektedir.

Doğal yaşamın korunması için iş birliklerinin gücüne inanan Aksa Enerji 2015 yılından beri Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) ile birlikte çalışmaktadır. Bu iş birliği kapsamında, tehlike altındaki türlerin izlenmesine ve bu türlerin yaşam alanlarındaki olumsuz etkilerin azaltılmasına yönelik projeler geliştirilmektedir. İki yıl süre ile devam etmiş olan dağ ceylanlarının korunmasına yönelik proje ile bu türün varlığı izlenmiş ve tür sayısındaki değişimler tespit edilerek koruma çalışmaları için girdiler oluşturulmuştur.

Aksa Enerji 2017 yılında, faaliyet gösterdiği bölgeler arasında yer almış ve zengin bir biyçeşitliliğe sahip olan Hatay'da çizgili sırtlanların korunmasına yönelik bir proje gerçekleştirmiştir. Araştırmanın sonucunda Kırıkhan-Reyhanlı Arası Bölgedeki Çizgili Sırtlanın Yayılış ve Ekolojisinin Belirlenmesi Ön Çalışmaları raporu yayımlanmıştır. Çalışmalar sayesinde bölgede 22 yıldır görülmeyen ve soyunun tükendiği rapor edilen kayalık gerbilli (Gerbillus dasyurus) türüne de rastlanmıştır. Projedeki hedef tür olmamasına rağmen bu türün kayıt altına alınması, türün korunmasına yönelik çalışmaların başlatılması adına oldukça önemlidir.

2018 yılında ise yine TTKD ve Bülent Ecevit Üniversitesi iş birliğinde biyolojik çeşitlilik açısından sembol tür olan

kızıl geyiklerin (Cervus elaphus) Yedigöller Milli Parkı civarında varlığı ve ekolojisinin belirlenmesi amacıyla bir proje gerçekleştirilmiştir. Tehlike altındaki türleri ifade eden Uluslararası Tür Koruma Birliği (IUCN) Kırmızı listesinde yer alan ve sayısı giderek azalan kızıl geyiklerin korunması, biyolojik çeşitlilik açısından çok önemlidir.

Aksa Enerji'nin desteği ile yürütülen projede, kızıl geyik popülasyonunun dağılımına etki eden yükseklik, eğim, bitki örtüsü, su kaynakları, yol ağı, zirai faaliyetlerin durumu gibi unsurlar belirlenmiştir. Ayrıca, türün kullandığı alanlar harita üzerinde işaretlenerek yayılma sınırına ait bilgi edinilmiştir. Haritalama çalışması sonucunda, türün beslenme amacıyla kullandığı ormanlık alanlar ve çevresi araştırmada odaklanılan alanlar olmuştur. Kızıl geyiklerin varlığının belirlenmesi için bir izleme yöntemi olarak foto-kapanlar kullanılmıştır. Böylelikle tür hakkında görsel kayıtlar toplanarak popülasyonun büyüklüğü hakkında kesin bilgilere ulaşılmıştır.

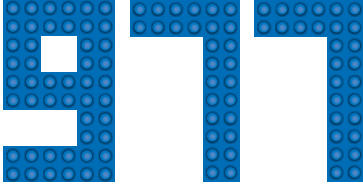
Proje tamamlandığında, kızıl geyiklerin popülasyon büyüklüğü, yoğunluğu, dağılımı, habitatı, beslenme ve besin kaynakları, sosyal davranışı, insanlarla olan ilişkileri, tür üzerindeki tehdit unsurları tespit edilmiş ve bu unsurlar doğrultusunda türün korunması için önlemler alınmıştır.

Biyolojik çeşitliliğin korunmasında rol alan ve sorumlu üretim anlayışını benimseyen Aksa Enerji, bu yaklaşım ışığında 2019 yılında faaliyet gösterdiği Bolu ilinde, Türkiye'de yaşayan en büyük yırtıcı ve tek ayı türü olan bozayının (Ursus arctos) korunmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Aksa Enerji doğal yaşamın korunmasına vereceği destekle, habitat kaybı ve parçalanması, yaşam alanı kalitesindeki bozulmalar ve kaçak avlanma gibi birçok insan kaynaklı nedenle nesli tehlike altında olan bu türün korunmasını amaçlamaktadır. Projenin nihai amacı türün yayılış gösterdiği doğal yaşam alanında devamlılığının sağlanması için koruma ve bilinçlendirme çalışmalarının yapılması ve bilimsel literatüre katkı sağlanmasıdır.

ÇALIŞANLAR

Aksa Enerji, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda çalışan memnuniyetini ön planda tutmakta ve çalışanları ile birlikte gelişmeyi amaçlamaktadır.

Çalışan Sayısı



Aksa Enerji'de 31 Aralık 2018 itibarıyla 2 kıta ve 5 ülkede 977 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %22'si beyaz yakalı, %78'i mavi yakalıdır.

Aksa Enerji, insan kaynağının rekabet avantajı sağlamada ve şirketin başarısında önemli rol oynadığına inanmaktadır. Çalışanlarına güvenli bir iş ortamı sunmak, herhangi bir ayırım gözetmeden çeşitlilikten beslenen, eşitlikçi ve adil bir çalışma ortamı oluşturmak ve eğitimlerle çalışan gelişimine destek olmak Aksa Enerji'nin odak alanları arasındadır. Şirket, bu yaklaşımı ile faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda çalışan memnuniyetini ön planda tutmakta ve çalışanları ile birlikte gelişmeyi amaçlamaktadır.

İki kıtada beş ülkede faaliyet gösteren Aksa Enerji'nin iş gücünü çoğunlukla bölge halkı oluşturmaktadır. Faaliyet gösterdiği bölgelerde yerel istihdam sağlayarak yerel ekonomiye katkı sağlayan Aksa Enerji bu yolla toplumsal kalkınmaya da destek olmaktadır. 2018 yıl sonu itibarıyla beş ülkede toplam 977 çalışanı olan Şirket'in Afrika ülkelerindeki yerel istihdam oranı %68'dir.

977 çalışanın %22'si beyaz yaka, %78'i mavi yaka olan Aksa Enerji'de şirket çalışanlarının %5'i Genel Müdürlük'te %95'i ise santral ve işletmelerde görev

yapmaktadır. Aksa Enerji, toplumsal cinsiyet eşitliğinin iş ortamında da sağlanması için kadınların iş gücüne katılımını desteklemektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin verimliliği ve üretkenliği artırdığına inanan Aksa Enerji, farklı dil, din, ırk ve kültürlerden çalışanların iş ortamında var olmasını desteklemektedir. Çalışanlarına mutlu olabilecekleri ve yeteneklerini geliştirebilecekleri bir ortam sunan Aksa Enerji'de doğum iznine ayrılan çalışanların tamamı izinlerinin sonlanmasının ardından işlerine geri dönmüştür.

Farklılıklara daima saygı duyan, iş ortamında çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkesine bağlı kalan Aksa Enerji, 2016 yılından bu yana faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde ve iş süreçlerinde Aksa Enerji İnsan Hakları Politikası'nı¹ temel almaktadır. Uluslararası insan hakları ilkelerini temel alan politikanın uygulanması Etik Kurul sorumluluğundadır.

¹ Aksa Enerji İnsan Hakları Politikası'na <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/> linkinden ulaşabilirsiniz.

%78
Mavi Yaka



%22
Beyaz Yaka

%46
Türkiye



%8
KKTC

%14
Madagaskar

%22
Gana

%10
Mali

ÇALIŞANLAR

Aksa Enerji, İSG risklerini azaltmak ve iş kazalarının önüne geçmek için 2018 yılında çalışanlarına toplam 19.978 kişi x saat eğitim vermiştir.

Aksa Enerji, İSG performansını iyileştirerek kazaların ve meslek hastalıklarının önüne geçmek için Türkiye ve dünyadaki İSG verilerini incelemekte ve bu veriler ışığında performans değerlendirmesi yapmaktadır.

Güvenli Çalışma Ortamı

Aksa Enerji'nin en öncelikli konularından biri olan İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG), tüm çalışanlara tam güvenli bir iş ortamı sunma ve faaliyet gösterilen tüm bölgelerde sıfır kaza hedefiyle yönetilmektedir. İSG risklerini belirlemek ve yönetmek, bu riskleri en aza indirmek için OHSAS 18001 Yönetim Sistemi Standardı'nı Genel Merkezi'nde uygulayan Aksa Enerji, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali için çalışmaların %80'ini tamamlamış olup 2019 yılı içerisinde santral bazında Standardı uygulamaya almayı planlamaktadır.

Aksa Enerji, İSG performansını iyileştirerek kazaların ve meslek hastalıklarının önüne geçmek için Türkiye ve dünyadaki İSG verilerini incelemekte ve bu veriler ışığında performans değerlendirmesi yapmaktadır. Düzeltici ve Önleyici Faaliyet Raporlarıyla İSG performansını iyileştirecek çalışmalar yapan Şirket herhangi bir kaza durumunda hazırlıklı olmak adına acil durum planları hazırlamaktadır.

Aksa Enerji'de İSG'ye yönelik değerlendirme ve iyileştirme çalışmaları İSG Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Aksa Enerji çalışanlarından oluşan Kurul'da çalışanların tamamı temsil edilmektedir. İSG Kurulu Başkanı doğrudan COO'ya raporlama yapmaktadır.

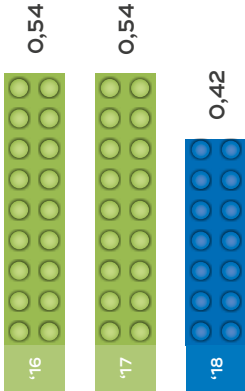
Aksa Enerji, İSG risklerini azaltmak ve iş kazalarının önüne geçmek için 2018 yılında çalışanlarına toplam 19.978 kişi x saat eğitim vermiştir. İSG konularındaki eğitimlerin çalışanlara sağlanan toplam eğitimler içindeki oranı %77 olmuştur. Taşeron çalışanlara ise toplam 6.144 kişi x saat eğitim verilmiştir. Çalışanlarının İSG konularında donanım kazanmasını sağlayarak sıfır kaza hedefine tüm tesislerinde ulaşmayı hedefleyen Aksa Enerji'de son iki yılda toplam İSG eğitim saatleri 4,8 kat artış göstermiştir. 2018 yılı içerisinde herhangi bir meslek hastalığı yaşanmamış olup 2018 yılı sonunda kaza sıklık oranı bir önceki yıla kıyasla %29 azalmıştır.

%77
İSG

%23
Diğer

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ DAĞILIMI

KAZA SIKLIK ORANI



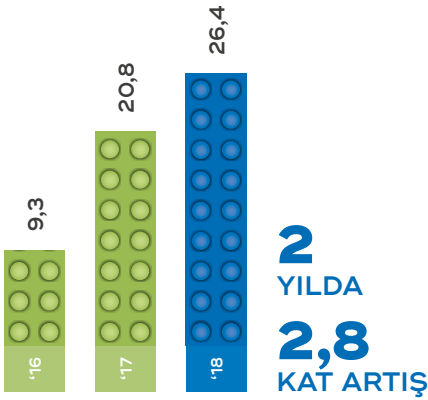
2018 yılında Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde teknik temizlik ekibinden bir çalışanın prosedürleri ihmal etmesiyle bir ölümlü iş kazası meydana gelmiştir. Aksa Enerji, sorumluluğu gereği, kazanın sebebi her ne olursa olsun güvenlik önlemlerini her zaman ön planda tutmakta ve "sıfır kaza" hedefiyle hareket etmektedir. Bu tür kazaları kabul edilemez bulan Aksa Enerji, benzer kazaların tekrarlanmaması adına, tüm çalışanlara verdiği toolbox (işbaşı konuşma) eğitimlerini ve saha gözlemlerini artırmıştır. Şirket ayrıca, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde İSG konusunda mevcuta ek dört yeni kadro açarak tüm saha çalışmalarını 24 saat İş Güvenliği Uzmanı gözetiminde olacak şekilde sürdürmektedir.

İSG konusundaki yatırımları ve sıfır kaza hedefine yönelik çalışmaları sonucunda Aksa Enerji, Mayıs 2017'de Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde belirlediği "5 milyon kişi x saat kazasız çalışma saati" hedefinin "2 milyon kişi x saat kazasız çalışma" aşamasına 2018 Aralık sonu itibarıyla ulaşmıştır. Aksa Enerji, bu süreyle birlikte yurt içi ve uluslararası iş kazası istatistiklerine göre önemli bir başarıya imza atarak örnek işletmeler arasında yer almıştır. Şirket, faaliyetlerini yürüttüğü tüm tesislerde ve süreçlerinde birlikte çalıştığı tüm taşeron şirketlerde İSG risklerine yönelik önlemler almayı, operasyonları nedeniyle ilişkisi bulunan tüm kuruluşlarda da bu önemlerin alındığını takip etmeyi taahhüt etmektedir.

ÇALIŞANLAR

Aksa Enerji, çalışanların mesleki yetkinliklerini ve becerilerini geliştirmeye yatırım yapmakta, işgücünün performansını etkin bir şekilde yönetmeyi hedeflemektedir.

ÇALIŞAN BAŞINA ORTALAMA EĞİTİM SAATİ



Performans ve Kariyer Yönetimi

Yetenek yönetimi çalışmalarıyla insan kaynağının gelişimini ve kariyer yolculuğunu destekleyen Aksa Enerji, çalışanların mesleki yetkinliklerini ve becerilerini geliştirmeye yatırım yapmakta, işgücünün performansını etkin bir şekilde yönetmeyi hedeflemektedir.

Aksa Enerji, insan kaynağının kariyer ve performans yönetiminde hedef odaklı bir yaklaşım benimsemiştir. Çalışanlarının gelişimini stratejik olarak ele alan ve bu konuda şirketin sürdürülebilir ilerlemesine yönelik adımlar atan Aksa Enerji, alt yapısı hazırlanmış olan performans yönetim sistemini belirlenen hedefler doğrultusunda 2019 yılında uygulamaya alacaktır.

2018 yılında müdür ve üstü pozisyonlar için akıllı hedefler belirlenmiş olup gelecek yılda da bireysel performans sistemi ile hedefler verilecektir. Bu kapsamda 2019 yılında mavi yaka çalışanlar için yetkinliklerini ölçen

performans değerlendirmesi yapılması ve 2020 yılına kadar kişisel ve mesleki eğitim saat ve sayısının %20 artırılması planlanmaktadır. Ayrıca, insan kaynağını daha etkin bir şekilde yönetmeyi amaçlayan Aksa Enerji, ERP (Enterprise Resource Planning – Kurumsal Kaynak Planlama) sistemlerini uygulamaya alarak 2020 yılına kadar kariyer haritaları ve yetenek havuzu oluşturmayı hedeflemektedir. Şirket, insan kaynağı ihtiyacını etkili bir şekilde analiz etmek ve şirket içi pozisyon değişiklikleri veya terfilerle doldurulamayacak pozisyonlar için de 2020 yılına kadar risk ve fırsat matrisi oluşturmayı planlamaktadır.

Aksa Enerji’de son iki yılda çalışan başına düşen eğitim saati 2,8 kat artış göstermiştir.

Aksa Enerji’de çalışanların performansı, adil, şeffaf, ölçülebilir ve dengeli performans hedeflerine dayanan, sürdürülebilir başarıyı özendiren, şirketin risk yönetimi prensipleri ile uyumlu olan Ücretlendirme Politikası¹ dahilinde değerlendirilmektedir.

¹ Ücretlendirme Politikası’na <http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/> adresinden ulaşabilirsiniz.

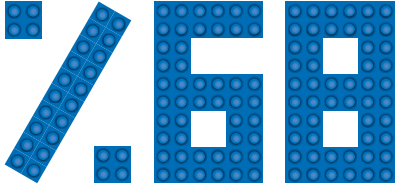


Madagaskar Akaryakit Enerji Santrali

TOPLUMLA İLİŞKİLER

Çalıştığı tedarikçi sayısı her geçen yıl artan Aksa Enerji, 2018 yıl sonu itibarıyla 3 kıtada, 14 farklı ülkeden, enerji üretim ve madencilik alanlarında faaliyet gösteren taşeron, aracı kurum ve danışmanlık şirketlerini içeren 2.656 tedarikçi ile çalışmaktadır.

Yerel Halk İstihdamı



2018 yıl sonu itibarıyla Afrika ülkelerindeki çalışanlarının %68'ini yerel halktan istihdam eden Aksa Enerji'nin Gana'da 216, Mali'de 101 ve Madagaskar'da 138 çalışanı bulunmaktadır.

Aksa Enerji operasyonlarını paydaşları üzerindeki etkilerini dikkate alarak yürütmektedir. Faaliyet gösterdiği bölgelerdeki halkın sosyo-ekonomik gelişimini gözeterek yerel ekonomiye ve istihdama katkı sağlamaktadır. Şirket başta enerji santrallerinin bulunduğu bölgelerdeki yerel halk olmak üzere tüm operasyon ağında paydaşlarının görüşlerine önem vermektedir.

Yerel Ekonomi ve İstihdam

Ekonomik ve sosyal birçok ihtiyacın karşılanmasında en temel gerekliliklerden biri olan enerji kalkınma için de önemli fırsatlar sağlar. **Aksa Enerji faaliyetlerini enerji ihtiyacı olan Afrika ülkelerine yönelterek kısıtlı olan elektrik erişimini artırmayı ve enerji açığı olan ülkelerin kalkınmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.**

Aksa Enerji'nin Afrika bölgesindeki yatırımları, Afrika halklarının elektriğe erişimine destek olurken, gelişim ve kalkınma bakımından da fırsat sağlamaktadır. Yatırımlar, yerel halkın istihdamını artırarak önemli bir kalkınma etkisi yaratmaktadır.

2018 yıl sonu itibarıyla Afrika ülkelerindeki çalışanlarının %68'ini yerel halktan istihdam eden Aksa Enerji'nin Gana'da 216, Mali'de 101 ve Madagaskar'da 138 çalışanı bulunmaktadır. Şirketin Afrika ülkelerindeki yerel taşeron çalışan sayısı ise 72'dir. Yurt dışı santrallerde olduğu gibi yurt içinde de aynı politikayı benimseyen Aksa Enerji, santrallerin olduğu bölgelerde ilçeye bağlı köylerden doğrudan istihdam sağlamaktadır.

Santrallerde ek hizmetlere gereksinim duyulması durumunda da alt yükleniciler, faaliyet gösterilen bölgeden seçilerek bölge halkı için iş fırsatları yaratılmaktadır. Çalıştığı tedarikçi sayısı her geçen yıl artan Aksa Enerji, 3 kıtada, 14 farklı ülkeden, enerji üretim ve madencilik alanlarında faaliyet gösteren taşeron, aracı kurum ve danışmanlık şirketlerini içeren 2.656 tedarikçi ile çalışmaktadır. Tedarikçi şirketlerin, Aksa Enerji'nin sorumlu iş yapış modelinin bir parçası olarak uluslararası standartlarda iş sağlığı ve güvenliği ile çevre politikalarına uyması beklenmektedir.



Enerji Atölyesi-Kuyupınar Ovaboyu Ortaokulu, Bolu

Enerji Atölyesi

Sorumlu kurumsal vatandaşlık anlayışıyla topluma da değer katan Aksa Enerji, çevreye daha duyarlı nesillerin yetişmesi amacıyla 2016 yılından bu yana “Enerji Atölyesi” projesini gerçekleştirmektedir. 2018 yılında proje kapsamında; Bolu Göynük’te bulunan Kuyupınar Ovaboyu İlkokulu ziyaret edilerek öğrenciler enerji, enerji kaynakları ve santrallerin işleyişi konusunda bilinçlendirilmiştir.

Yerli enerji kullanımının ve enerji verimliliğinin önemine değinen Aksa Enerji yetkilileri, sınıflarda yapılan deneyler ve atölye çalışması ile öğrencilere, santral gezisi sırasında öğrendikleri bilgileri uygulamalı gösterme imkânı sunmuştur. Çalışma sonunda katılımcı öğrencilere Enerji Atölyesi Katılım Sertifikası verilmiştir.

Toplumsal Sorumluluk

Aksa Enerji geleceğin teminatı olan çocuklara odaklanan çalışmalar gerçekleştirmekte ve eğitim ile kültüre destek sağlamaktadır. Bu doğrultuda gençlerin gelişimine yönelik gezi ve eğitimler düzenlemektedir. Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali’nde çeşitli okul ve kurumlardan 400’e yakın kişinin katılımıyla enerji verimliliği, elektrik üretim ve dağıtımı gibi pek çok farklı konuya değinilen teknik geziler gerçekleştirilmiştir.

Bölgelerdeki farklı ihtiyaçlara uygun olarak maddi ve ayni yardımlar da yapan Aksa Enerji, yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratmaktadır. Şirket bu kapsamda, Bolu’da Bölücekova, Himmetoğlu, Çayköy ve Kuyupınar köylerindeki içme suyu sorunlarının çözümü için teknik

destek sağlamaktadır. Aksa Enerji, yıl içinde Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali’nin yer aldığı Gazimağusa ve Bolu’da çeşitli yerel ihtiyaçların karşılanması amacıyla 160.320 TL tutarında bağışa ek olarak, Türkiye Tabiatını Koruma Derneği de dahil olmak üzere çeşitli derneklere, spor kulüplerine ve okullara da toplam 201.068 TL tutarında bağış yapmıştır.



PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel etkileri tespit ederek bu etkileri yönetmek, faaliyet bölgelerinde insan hakları ve çalışan haklarına saygı göstermek ve toplumsal kalkınmaya katkı sağlamak Aksa Enerji'nin öncelikleri arasında yer almaktadır.

Çevresel Performans

Enerji Tüketimi (MWsa)	2016	2017	2018
Elektrik	333.334	357.944	359.072
Doğal Gaz	8.450.047	9.311.968	5.590.093
Linyit	5.618.960	5.475.872	6.152.358
Fuel Oil	1.750.346	3.736.302	3.965.466
Dizel	80	544	89.831
Toplam	16.152.767	18.882.630	16.156.820
MWsa Üretim Başına Enerji Tüketimi	2,18	2,18	2,50

Sera Gazı Salımları (ton CO ₂)*	2016	2017	2018
Kapsam 1	4.255.280	4.888.820	4.446.485
Kapsam 2	163.781	183.315	182.049
Toplam	4.419.061	5.072.135	4.628.534
MWsa Üretim Başına Sera Gazı Salımları (kg CO₂/MWsa)	596	586	716

*Sera gazı yoğunluğu yenilenebilir enerjinin portföyden tamamen çıkması ve Afrika ülkelerinde devreye giren fuel-oil santralleri doğrultusunda artış göstermektedir.

Sera gazı hesaplama metodolojisi olarak "sera gazı emisyonu veya uzaklaştırma faktörleriyle çarpılan sera gazı faaliyet verilerine" dayalı hesaplama yöntemi uygulanmıştır. Sera gazı salımları, Sera Gazı Protokolü metodolojisine uygun şekilde hesaplanmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 5. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.

Hava Salımları (kg)	2016	2017	2018
NOx	2.408.120	19.285.292	13.953.207
SOx	9.644	5.129.198	4.014.876

Sosyal Performans

Cinsiyete Göre Çalışanlar	2016	2017	2018
Kadın	37	84	87
Erkek	745	935	890

	2016		2017		2018	
Kategoriye Göre Çalışanlar	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Beyaz Yaka	29	270	65	179	37	190
Mavi Yaka	9	475	19	756	50	700

İstihdam Türüne Göre Çalışanlar	2016	2017	2018
Tam Zamanlı	782	1.009	856
Yarı Zamanlı	0	0	121

	2016		2017		2018	
Yönetim Organındaki Çalışanlar	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	0	0	0	1	0	5
31-49 Yaş Arası	0	2	3	1	2	11
30 Yaş Altı	0	0	0	0	0	0

	2016		2017		2018	
Doğum İzni	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	3	38	4	0	4	29
Doğum İzni Bittikten Sonra İşe Dönen Çalışan Sayısı	3	38	3	0	4	29

	2016		2017		2018	
Cinsiyete ve Yaşa Göre Yeni İşe Giren Çalışanlar	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	17	146	39	198	19	182
50 Yaş Üstü	0	6	2	5	0	11
31-49 Yaş Arası	8	51	13	64	12	93
30 Yaş Altı	9	89	24	129	7	78

	2016		2017		2018	
Cinsiyete ve Yaşa Göre İşten Ayrılan Çalışanlar	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İşten Ayrılan Çalışan Sayısı	7	166	23	332	20	265
50 Yaş Üstü	1	19	0	20	1	15
31-49 Yaş Arası	3	104	20	229	6	151
30 Yaş Altı	3	43	3	83	13	99

GRI İÇERİK İNDEKSİ



GRI STANDARDI	GÖSTERGELER	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK	VERİLMEYEN BİLGİNİN AÇIKLAMASI
GRI 101: Temel Esaslar 2016			
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Genel Göstergeler		
	Kurumsal Profil		
	102-1	1	
	102-2	10, 13	
	102-3	http://www.aksaenerji.com.tr/tr/genel-mudurluk/	
	102-4	10, 13	
	102-5	12	
	102-6	10-13	
	102-7	10-13, 34-36	
	102-8	34-36, 43	
	102-9	40	
	102-10	16-18	
	102-11	29	
	102-12	25	
	102-13	25	
	Strateji		
	102-14	8-9	
	102-15	29	
	Etik ve Dürüstlük		
	102-16	14	
	102-17	28	
	Yönetişim		
	102-18	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7387/aksa-enerji-2018-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-19	26-28	
	102-20	26-28	
	102-22	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7387/aksa-enerji-2018-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-23	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/iceriden-ogrenenler/	
	102-24	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7387/aksa-enerji-2018-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-29	26-28	
	102-30	29	
	102-32	26-28	
	102-33	http://img-aksayatirimci.mncdn.com/media/7387/aksa-enerji-2018-yili-faaliyet-raporu.pdf	
	102-35	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/	
	102-36	http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/	

GRI Öncelikli Göstergeler Hizmeti (Materiality Disclosures Service) için GRI Servisleri, GRI içerik indeksinin açıkça gösterilmesini ve 102-40 ile 102-49 arasındaki gösterge referanslarının raporun ana içeriğindeki ilgili bölümlerle uyumluluğunu gözden geçirmiştir. Bu hizmet raporun Türkçe versiyonu için verilmiştir.

GRI STANDARDI	GÖSTERGELER	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK	VERİLMİYEN BİLGİNİN AÇIKLAMASI
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Paydaş Analizi		
	102-40	25	
	102-41	Toplu iş sözleşmesi kapsamında çalışan bulunmamaktadır.	
	102-42	25	
	102-43	25	
	102-44	23	
	Rapor Profili		
	102-45	12	
	102-46	22-23	
	102-47	23	
	102-48	Bulunmamaktadır.	
	102-49	Bulunmamaktadır.	
	102-50	1	
	102-51	1	
	102-52	1	
	102-53	1	
	102-54	1	
	102-55	44-46	
	102-56	Dış denetim alınmamıştır.	
GRI 200: Ekonomik Standart Serileri			
Ekonomik Performans			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	16-18	
	103-2	16-18	
	103-3	16-18	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1	http://img-aksayaticirimci.mncdn.com/media/7387/aksa-enerji-2018-yili-faaliyet-raporu.pdf	
GRI 300: Çevresel Standart Serileri			
Enerji			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	31	
	103-2	31	
	103-3	31	
GRI 302: Enerji 2016	302-1	42	
	302-3	42	
	302-4	31	
Su			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	23, 32-33	
	103-2	23, 32-33	
	103-3	23, 32-33	
GRI 303: Su 2016	303-1	32-33	
	303-3	32-33	
Biyoçeşitlilik			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	33	
	103-2	33	
	103-3	33	
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-3	33	
	304-4	33	

GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI STANDARDI	GÖSTERGELER	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK	VERİLMİYEN BİLGİNİN AÇIKLAMASI
Emisyonlar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	31	
	103-2	31	
	103-3	31	
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	42	
	305-2	42	
	305-4	42	
	305-7	42	
Atık Sular ve Atıklar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	23, 32-33	
	103-2	23, 32-33	
	103-3	23, 32-33	
GRI 306: Atık Sular ve Atıklar 2016	306-2	32	
Çevresel Uyum			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	30	
	103-2	30	
	103-3	30	
GRI 307: Çevresel Uyum 2016	307-1	31	
GRI 400: Sosyal Standart Serileri			
İstihdam			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	34	
	103-2	34	
	103-3	34	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	43	
	401-2	43	
	401-3	34, 43	
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	34	
	103-2	34	
	103-3	34	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2016	403-1	36	
	403-2	37	
	403-3	36	
Eğitim ve Öğretim			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	34	
	103-2	34	
	103-3	34	
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1	38	
	404-2	38	
	404-3	38	



Aksa Enerji Üretim A.Ş.

Rüzgârlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkması No: 10 34805

Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE

Tel: 0 216 681 00 00

Fax: 0 216 681 57 83

www.aksaenerji.com.tr

www.aksainvestorrelations.com/tr